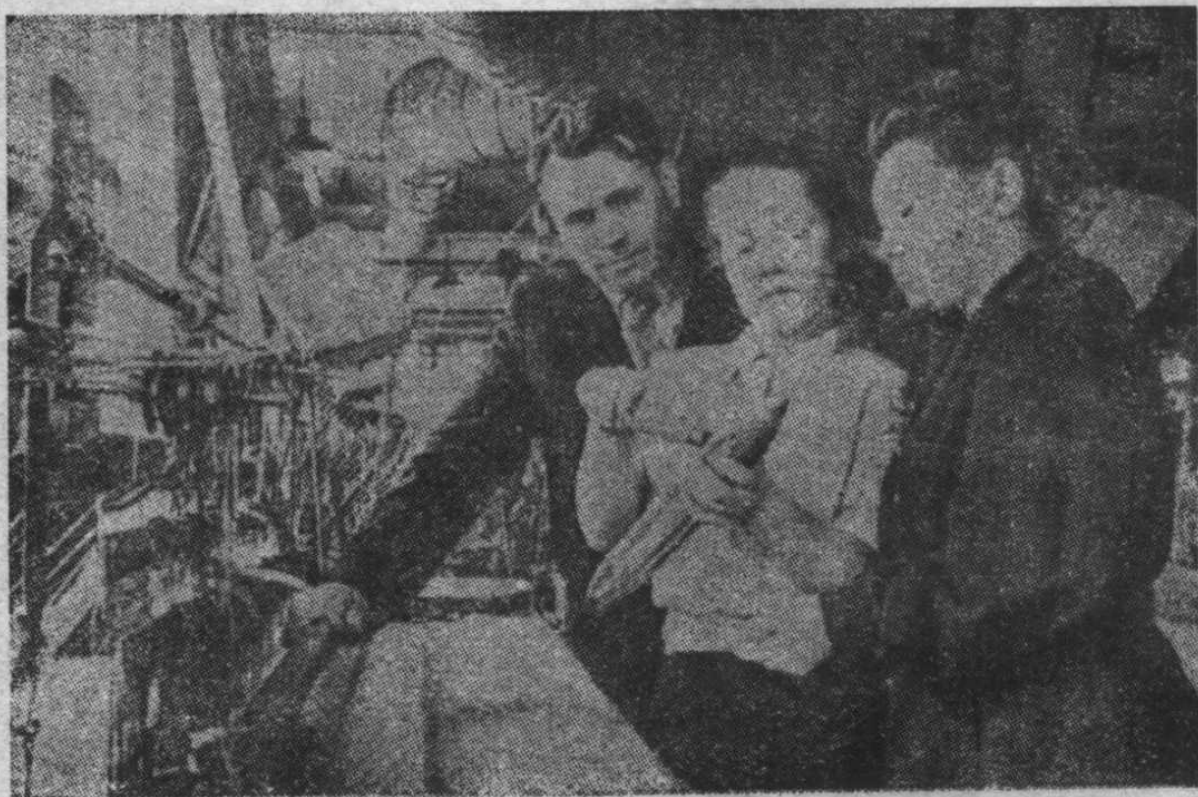


學習郭瓦廖夫工作方法

北京市中蘇友好協會編



五十年代出版社發行

學習郭瓦廖夫工作方法

北京市中蘇友好協會編

五十年代出版社

一九五二年·北京

學習郭瓦廖夫工作方法

編輯兼出版者 北京市中蘇友好協會

發行者 **五十年代出版社**

北京和平門內北新華街丙六號

上海南京西路一一二九弄六號

香港德輔道中二二號大華行三樓

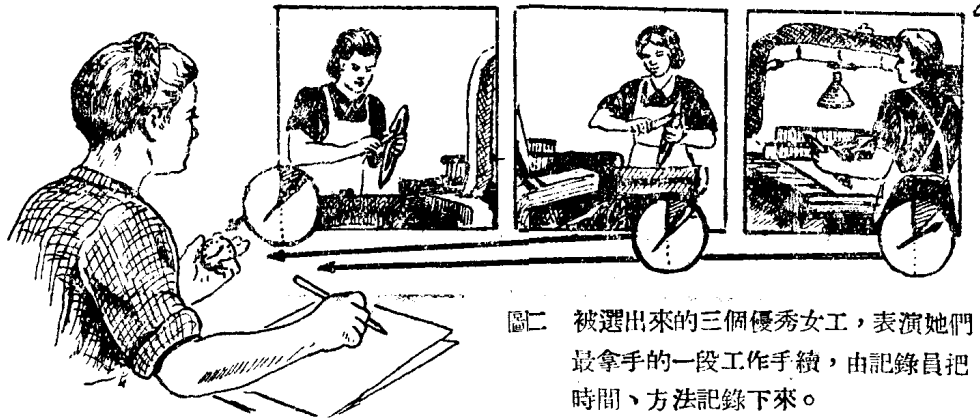
印刷者 五十年代出版社印刷廠
北京和平門內北新華街丙六號

1—5,000

一九五二年二月北京初版

把斯達漢諾夫式的工作者的先進經驗教給羣衆

圖一 企業領導人、總工程師和車間主任，在會議上確定值得學習的好工作方法。



圖二 被選出來的三個優秀女工，表演她們最拿手的一段工作手續，由記錄員把時間、方法記錄下來。

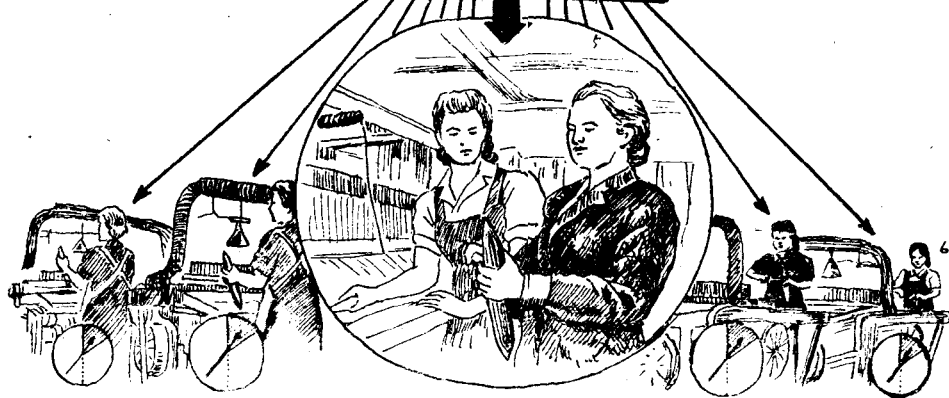


圖三 在技術會議上，選擇並研究這些最好的工作方法，以便把它推廣。

圖四 通過各種會議，把最好的工作方法教給群眾。



圖五 到女工那裡去，個別教授。



圖六 最好的工作方法普遍地在各車間裡採用。

限制，想必還有些重要材料沒有編入，也許有些選得不好，希望讀者隨時提出，以便將來再版補正。

書中所選文章，原來譯名不大一致，爲了讀者閱讀方便起見，我們根據俄文原音和通用譯法加以統一。此外，編者對書中個別地方，亦曾作了文字上的技術性的修改。

本書共分五部分編譯而成，其中以第二、三、四部分爲最重要，望讀者注意。第一部分是郭瓦廖夫爲慶祝我們新中國國慶而寫的文章；第二部分是郭瓦廖夫工作方法的介紹，主要是郭瓦廖夫本人所寫的文章，雖然內容有些重複，但對我們認識和學習郭瓦廖夫工作方法很有價值；第三部分是我國東北及天津一些生產領導部門的指示和報紙的號召；第四部分是我國東北及天津一些產業部門推行郭瓦廖夫工作方法的經驗，其中有些是很成功的經驗；最後一部分是一篇波蘭工人學習郭瓦廖夫工作方法的報道的附錄。

我們認爲通過這些材料，可以明瞭什麼是郭瓦廖夫工作方法、它的特點和重要性、以及如何來推行等等。因此我們熱烈希望各方面，特別是生產部門，利用這些材料，根據本單位的情況，大力推行這一方法，把我們的工作和愛國主義生產競賽在現有基礎上提高一步。

一九五一年十二月十五日

目錄

編者的話.....(一)

(一)

在我們企業中斯達漢諾夫工作經驗是怎樣推廣的.....郭瓦廖夫(二)
爭取遠東持久和平.....郭瓦廖夫(五)

(二)

新的工作方法是這樣產生的.....查 琴(九)

我們的經驗.....郭瓦廖夫(一八)

在蘇聯農業工作人員於「社會主義農業」報舉行的歡迎會上的講話.....郭瓦廖夫(二七)

給全體職工們以斯達漢諾夫工作者的優秀經驗.....郭瓦廖夫(三五)

有創造性地研究先進經驗.....郭瓦廖夫(四三)

郭瓦廖夫推廣先進生產經驗的方法.....李 何(四九)

革新者郭瓦廖夫工程師的方法……………「勞動報」社論（五六）
爲以科學方法總結並大規模推廣生產革新者的經驗而鬥爭……………真理報社評（六〇）

（三）

關於推廣郭瓦廖夫工作方法的指示……………東北人民政府工業部（六三）
廣泛推行郭瓦廖夫工作方法……………東北總工會生產部（七二）
學習郭瓦廖夫工作方法，發現和推廣先進經驗……………「瀋陽日報」社論（八五）
瀋陽市的推廣先進經驗運動……………瀋陽市總工會生產部（八九）
推廣郭瓦廖夫工作方法的新發展……………「東北日報」短評（九七）
學習郭瓦廖夫工作方法必須大力組織推行……………「火車頭」報社論（九九）
大力推廣郭瓦廖夫工作方法……………天津市輕工業工會（一〇一）

（四）

郭瓦廖夫工作方法的優點在那裏？……………新華社訊（一一一）
哈爾濱鐵路工廠積極推行郭瓦廖夫工作方法……………陸 念（一一五）

中長路推行郭瓦廖夫方法五個月	洪	流(一二七)
李廠長學習郭瓦廖夫	陳	昭(一三三)
哈爾濱鐵路工廠機械分廠是怎樣學習郭瓦廖夫工作法	陳	昭(一三七)
皇姑屯鐵路工廠初鴻義小組學習郭瓦廖夫工作法後的成績	「瀋陽日報」	(一四二)
學習郭瓦廖夫工作法的成就	金玉春等	(一四五)
推行郭瓦廖夫工作方法給技術管理開闢了一個嶄新而廣闊的途徑	張國政	(一五〇)
瀋陽被服一廠生產上的新成就	姜萬壽	(一五五)
竅門	牟承啓	(一六〇)
不斷學習先進經驗，產量提高成本降低	「東北日報」	(一六四)
電工七廠熔銅車間運用郭瓦廖夫方法穩定了產品質量	「東北日報」	(一六六)
運用了郭瓦廖夫工作法，學習了姜萬壽先進經驗的劉景貴小組	叢林生	(一六九)
找到了把競賽深入一步的門徑	劉	英(一七四)
推廣先進經驗，迎接「五一」	高	凱(一七八)
推廣先進經驗是領導車間的好辦法	崔誠五	(一八三)
天津市特等勞動模範張淑雲試行郭瓦廖夫工作法成功	金華等	(一八八)

天津被服廠杜寶林小組學習郭瓦廖夫工作法成功……………第二縫紉部通訊組（一九二）

（五）

波蘭工人學習郭瓦廖夫工作方法……………「消息報」駐波蘭記者 雅羅伏依（一九五）
蘇聯全面總結和推廣斯達漢諾夫經驗的方法……………李 何（二〇〇）

在我們企業中斯達漢諾夫工作經驗是怎樣推廣的

郭瓦廖夫

編者按：此文係郭瓦廖夫爲慶祝中華人民共和國成立一週年而作。

蘇聯人正以永不減弱的關切，注視着新中國的傑出的勝利。全世界的勞動者在它的榜樣中看見從資本主義的與封建的奴役中解放出來的人民能够作出怎樣的奇蹟。

但是，中國人民在過去一年中所獲致的成就，只不過是中國人民所面臨着要去完成的偉大工作的開端。

我們，蘇維埃工業工作人員對中國的工業建設的成就，特別感到高興。中國共產黨在自己的光榮的領袖毛澤東領導下所實施着的國家工業化，將使國家的生產力達到空前發達的地步。

工業底成長，其本身就意味着中國工人階級——現代社會中最先進、最革命的階級的人數之巨大增長。

但是，要吸收成千成萬的新工人到生產中去，國家就要對提高新工人的技能加以極大的關注。這件事做得愈好，新工人掌握工業的業務就愈快，他運用技術裝備就愈

好。因此，我想談一談我們企業中的經驗，這個經驗，在蘇維埃工業中，現在正在被廣泛地推廣着。

我現在說的是如何把斯達漢諾夫工作者的優秀工作方法傳授給企業中的全體工人。大家知道，任何生產過程，都是由若干個別的工作手藝或方法組成的，爲了要完善地掌握自己的業務，首先應該善於執行這些工作方法。

我們在研究斯達漢諾夫工作者的工作中，曾經看到甚至同一業務的最熟練的工人，化在同一生產動作上的工作時間並不相等。由此我們可以得出一個結論：先進生產者的經驗應當按照各種作業來研究和總結。而組織工人們對斯達漢諾夫式的勞動方法作群眾性的學習，亦應當遵照這一原則。

按作業研究先進的勞動方法，可以使我們挑選出真正最成功的方法，執行了這些方法，勞動時間和勞動力就能化費得最合理了。按照作業介紹先進的斯達漢諾夫工作者的成功的工作方法給青年工人，可以使新工人更快地掌握斯達漢諾夫式的勞動文化，更好地精通自己的業務。

把斯達漢諾夫式工作經驗作群眾性的傳授的這種方法，給予了有組織地，有計劃地採用先進生產者的成就，使整個企業實行集體斯達漢諾夫式工作的可能。

按作業研究先進的經驗，其進行方法如下：根據測時計的紀錄，由車間的標定員把車間中幾個斯達漢諾夫工作者做同一種工作的方法寫成工作法。在有斯達漢諾夫工作者參加的車間技術評議會上，研究這個報告，選出一些耗費時間和勞動力較少並且執行時符合工程學的條件，和技術上的安全條件的工作方法。在選擇最好的工作方法時，必須考慮一下：這個工作方法的執行，是否能夠作到很經濟地利用原料、材料，以及提高產品的質量。

在挑選最好的工作方法時，要研究一些辦法，保證工人——斯達漢諾夫工作者的正常活動，如：裝載的修理、工具的供應、機械化等等，也是非常重要的。

在車間技術評議會上通過的斯達漢諾夫工作方法，由從事技術宣傳的方法研究室會同工廠總工程師批准。然後，被批准的工作方法，在指導員和斯達漢諾夫工作者的領導下，在工作隊中學習，直到所有的工人均能掌握為止。

在我們工廠裏，由於群眾性地掌握了先進的工作方法，個別作業的勞動生產率，提高了百分之二十五，乃至百分之二十五以上。

在所有其他企業中，凡是利用了我們的經驗的，也都獲得了巨大的成就。例如在德爾普羅彼得羅夫斯克五金工廠，工程師們研究了和記錄了副總工人彼得里慶柯、鍛接工

人奧尼西慶柯和魯金的斯達漢諾夫式工作方法。現在，這些工作方法，已爲工廠中許多工人所運用。所有學會了彼得里慶柯的方法的劃線工人都開始每天作出兩個定額。

在奔薩機器製造廠裏，幾個月之前，汽缸車間還是完成不了任務的，但是，根據我們的例子，工廠裏全體工程技術人員組織了斯達漢諾夫工作者的先進方法的學習，並安排了車間中全體工人對這些方法的群眾性學習。現在，汽缸車間的出產量已擴大到原來的兩倍。這些成就乃是工廠裏工程師、技師同斯達漢諾夫工作者協力合作的結果。

如果這項經驗也能爲人民中國的各企業應用，蘇維埃工人將感到非常的欣慰。

（莫斯科特稿，陳用儀譯）

爭取遠東持久和平

郭瓦廖夫

編者按：此文係郭瓦廖夫爲慶祝中華人民共和國成立二週年而作。

親愛的朋友們！

在中華人民共和國成立二週年的時候，請讓我向你們致熱烈的敬意，祝你們在建設新生活中得到最大的成就。光榮的二週年紀念，不僅是中國人民的愉快節日，而且也是全體進步人類的愉快節日。

中國革命的勝利，給了帝國主義陣營一個毀滅性的打擊，增加了和平、民主和社會主義的力量。新中國是東方各族人民和平獨立的偉大守衛者，是蘇聯和各人民民主國家忠實的同盟者。

蘇聯人民非常注意地注視着中華人民共和國和平發展，中華人民共和國在共產黨和它經驗豐富的領袖毛澤東的領導下，獲得了巨大的成就。舊中國的面貌在迅速地消除。代它而出現，並鞏固地確定了自己的地位的，是新的、人民的中國，它有解放普通人民的新的民主制度和法律。

蘇維人民對中國勞動者在國家民主改造事業上的每一個勝利，都感覺到愉快，他們

準備爲了中國人民的利益而給予中國以任何的幫助，因爲中國人民是爲全世界的和平而鬥爭的偉大戰士。

親愛的朋友們！地球上億萬的普通人民都擁護蘇聯的和平政策，堅決爲在全世界確立持久和平而鬥爭。地球上正直的人們充滿了堅定的決心，要粉碎那些企圖在歐洲和遠東發動流血屠殺的戰爭販子們無耻的計劃。對於保障遠東的和平，蘇聯和中國之間的友誼，是一個強大的力量。這個友誼，對於保障全世界的和平，也有巨大的意義。

中國人民已經爲保衛和平作了堅定的誓約。三億四千三百萬人已經在世界和平理事會關於締結五大國和平公約的宣言上簽了名。

蘇聯人民堅定不渝地爲締結和平公約而鬥爭。在我們全國，現在都在舉行着擁護和平的會議。蘇聯的工人、集體農民、知識份子、青年男女，都一致擁護世界和平理事會關於締結和平公約的宣言。「無產階級勝利」細呢廠也非常滿意地歡迎這個歷史性的文件。

「和平一定戰勝戰爭！」

「用盡一切力量鞏固和平！」他們這樣回答關於締結和平公約的宣言。

我們工廠的紡織工人，像其他企業的工人一樣，爲和平而鬥爭，也就同時一天一天

增加生產。「替祖國多生產織品，就是我們對和平鬥爭事業的貢獻」——每個工人都這樣說。

我們工廠是科學總結與推廣斯達漢諾夫式操作法的方法的發起者。我們現在整個的工作班、車間，都用斯達漢諾夫式的方法工作。每個工人都掌握着最優秀的生產者的經驗，把這種經驗使用到自己的車床上。

集體斯達漢諾夫勞動方法，使工廠能够不斷提高生產率並超額完成生產計劃。織物成品的產量不斷增加。我們今年七月替國家生產的織物成品，比一九五〇年七月增加了百分之二十一。紡線方面的勞動生產率，在同一時期內提高了百分之十四點五、

一九五一年初，工人們在參加了斯達漢諾夫和平工作班之後，保證在十二月二十七日以前完成一年計劃。現在他們發揮了新的生產潛在能力，又修正了這個期限，決定在十二月十七日以前完成一年計劃。

科學總結與推廣斯達漢諾夫操作法的方法，是在「無產階級勝利」工廠產生的，它在所有各工業部門都得到廣泛的採用，產生巨大的經濟效果。現在蘇聯沒有一個工廠不採用這個方法。如果這個方法在你們的工業也得到同樣的採用，並產生應有的驚人效果，那麼我們將會很高興。