

增產節約講話



長江日報宣傳組編

中南人民出版社

增產節約講話

長江日報宣傳組編

中南人民出版社

一九五四年・漢口

書號：(中)0794

類別：〔甲——財政、經濟〕

增產節約講話

(44,500字)

編 者 長江日報宣傳組

出 版 者 中南人民出版社
(漢口黃陂路21號)

發 行 者 新華書店中南總分店

印 刷 者 中南新華印刷廠漢口廠
(漢口洞庭街100號)

000 一九五四年一月第一版

000 一九五四年二月第二次印刷

00元

內 容 提 要

本書共分十二講。前兩講着重論述了在我國進行有計劃經濟建設的今天，增產節約運動的偉大意義及積極正確地開展增產節約運動的必要性。其後各講分別論述了在工廠企業、基本建設、交通運輸、國營商業、稅收等部門開展增產節約運動的意義，及在這些部門開展增產節約運動的正確作法。最後一講着重說明了加強黨在增產節約運動中的政治工作的重要性及其具體作法。

編輯者的說明

增產節約運動已在全國範圍內廣泛展開。本報最近連續刊載的「增產節約講話」，根據黨在過渡時期的總路線總任務及各項工作的方針政策，說明了增產節約運動在政治上和經濟上的重大意義，結合實際情況從理論政策上作了闡述，並提供了在工礦企業、農村、交通運輸等部門中開展增產節約運動的作法。爲了更好地配合增產節約運動做好宣傳工作，我們特將「增產節約講話」欄所載專文請原作者作了一些補充和修改，彙編成這本小冊子，交由中南人民出版社出版，以供工廠企業生產單位基層幹部及黨的宣傳員工作時參考。

長江日報宣傳組

一九五三年十二月

目 錄

一、增產節約運動的重大意義·····	(一)
二、積極正確地開展增產節約運動·····	(七)
三、在工廠企業中開展增產節約競賽，全面超額地完成國家計劃·····	(一四)
四、正確開展基本建設部門的增產節約競賽·····	(二〇)
五、認真開展交通運輸部門的增產節約運動·····	(二七)
六、認清地方工業在國家建設中的作用，克服消極情緒，開展增產節約運動·····	(三三)
七、發展農業生產，增產節約糧食·····	(三五)
八、做好私營工廠企業中的增產節約工作·····	(四一)
九、在國營商業和合作社部門開展增產節約運動·····	(四七)
十、完成稅收計劃，保證國家建設·····	(五三)
十一、必須在機關中開展增產節約運動·····	(五八)
十二、加強黨組織在增產節約運動中的政治工作·····	(六五)

一 增產節約運動的重大意義

一九五三年國慶節前，中國共產黨和中國人民政治協商會議全國委員會先後發出了號召，要求「全國人民一致努力，增加生產，增加收入，厲行節約，緊縮開支，爲完成和超額完成一九五三年的國家計劃而奮鬥！爲一九五四年的國家計劃準備有利的條件！」這是一個偉大的號召，也是當前全國人民尤其是工人階級的光榮任務，我們應該積極努力，堅決地完成這一艱巨而光榮的任務。

(一)

自從一九四九年中華人民共和國成立以後，我們的國家，就處在一個新的歷史時期，即由新民主主義逐步過渡到社會主義的時期。黨在過渡時期的總路線和總任務，是要在一個相當長的時期內逐步實現國家的社會主義工業化，逐步實現國家對農業、對手工業和對私營工商業的社會主義改造！爲了實現過渡時期的總路線和總任務，我們必須積累大量的資金，首先集中有效地用於發展重工業，建立國家工業化和國防現代化的基礎。

我們知道：資本主義國家工業化的資金來源，主要是靠掠奪其本國勞動人民，掠奪殖民地、索取巨額戰爭賠款、借用奴役性的外債等方式取得來的，這是資本主義基

本經濟法則所決定了的。我們實現國家的社會主義工業化的目的，歸根到底是爲了發展生產以滿足人民羣衆日益增長的物質文化需要。我們取得資金的來源，不是掠奪國內外的人民羣衆，也不能讓帝國主義來奴役我們，我們的最基本的方法，就只能是羣衆性的自覺的增產節約的方法。

這就是要增加生產，增加收入。比如，一九五一年東北工人階級除完成國家計劃外，爲國家增產了價值一千六百萬噸糧食（約合九萬六千億元）的財富；一九五二年東北、華北、華東、西北四個區的工礦企業的增產節約運動，創造了價值二十二萬多億元的財富；國家就可以把這些巨額財富中除去成本以外的收入，有計劃地投入經濟建設。在增加生產的基礎上，國家的財政收入也會有很大的增加。比如武漢某紗廠一九五二年全年生產財富，除了分配在工資、本廠利潤、國營商業利潤這三方面以外，國家稅收即達一、五〇〇億元，佔其生產財富一半以上，這對於積累建設資金，該有多大的好處啊！

這就是要厲行節約，緊縮開支。正如斯大林同志所說：「在各方面實行極端節省；節省飲食，節省教育經費，節省布疋，以求積累創立工業所必要的資金。」在這一方面，在生產上及基本建設工程上的節省，更有着重大的意義。比如武漢某工廠建築工程，只是在設計上克服保守思想，接受蘇聯的先進經驗，就節省了工程費用一百多億元，如果在人工、材料、管理費用各個方面都能貫徹節約精神，那麼節省下來的

資金就可能更多。在國家行政機構和各項行政、事業費的開支上，也應該力求精簡和緊縮，實現毛主席所指示的「國家機構所需經費的大量節減」。這樣，國家經濟建設的投資，也就可以相對地增加了。

所以，增產節約，是黨領導國家建設、特別是經濟建設的一貫方針，是我們積累國家建設資金的最有效的方法。遠在一九三四年，毛主席就指示我們從發展國民經濟來增加我們的財政收入，是我們財政政策的基本方針，又說：「財政的支出，應該根據節省的方針。……節省每一個銅板爲着戰爭和革命事業，爲着我們的經濟建設，是我們的會計制度的原則。」（「毛澤東選集」第一卷，第一三一頁）在抗日戰爭時期，黨也曾領導解放區實行「精兵簡政」、「發展生產」的政策。全國解放以後，我們也曾發動過廣泛的羣衆的增產節約運動。經驗證明，開展增產節約運動，的確是克服困難、建設祖國的唯一、有效的方法。蘇聯的建設經驗如此，我們的歷年來的經驗也是如此。

（二）

增產節約，雖是我們全國人民保證國家建設的長期的基本的任務，但在國家建設各個時期中的具體要求也有所不同。

當前，我們國家正在進行第一個五年建設計劃，全世界的人民都在關注着我們，任務非常重大。但是對於社會主義計劃建設的方法，我們却都是陌生的，缺乏經驗

的。如何保證國家建設計劃按月、按年地完成，就是一件非常艱巨的任務。比如，一九五三年，是我們國家實行五年建設計劃的第一個年度。上半年完成計劃的情況，一般說來雖然還好，但是個別工業生產部門中有幾種產品沒有完成計劃，也有些部門的利潤上繳計劃沒有完成；基本建設工程大部分擠在下半年，時間很緊；農業生產方面有一部分地區因遭受災害，收成可能還停留在一九五二年的水平上；商業因市場擴大，銷售任務也隨着加重；稅收任務有半數以上要在下半年內加緊完成。這些情況很清楚地告訴我們：全國人民在國家進行有計劃的建設當中，必須作最大的努力，保證各項建設計劃有節奏地、均衡地、全面的實現。只有這樣，才能保證每一年度的國家計劃能够按期完成；才能為完成次一年度的計劃和整個五年計劃的完成打下穩固的基礎。

同時，在抗美援朝鬥爭中，我們已經取得了朝鮮停戰的偉大勝利，並正在為爭取朝鮮停戰協定的徹底實施，爭取政治會議的迅速召開和朝鮮問題的和平解決而積極鬥爭。但是，美帝國主義者，特別是其中的好戰分子和其傀儡李承晚之流，仍然在用盡一切方法，企圖破壞停戰協定，阻撓政治會議的召開和朝鮮問題的和平解決，同時，美帝國主義仍然霸佔着台灣；而且，只要帝國主義存在，戰爭的威脅總是存在着的，保衛遠東和世界的和平，就仍然是我們的重要任務。所以，我們必須保持高度警惕，鞏固我們的國防，監視着敵人的任何陰謀活動。

因此，當前的增產節約運動的任務，是爲了支持國家經濟建設，爲國家積累建設資金；是爲了滿足工、農業發展生產的需要，特別是支持農民發展生產及適當滿足其生活資料的需要，以鞏固工農聯盟；是爲了支持抗美援朝和國防建設，以保衛遠東及世界和平。所以，開展增產節約運動以保證我國第一個五年建設計劃的勝利完成，無論在經濟上、政治上均有着極爲重大的意義。因此，開展增產節約運動，不僅是我們實現國家過渡時期總路綫總任務的基本方法，而且在國家建設的每一時期、每一階段中，都是十分必要與十分緊迫的任務。

(三)

爲了完成國家有計劃的經濟建設，要求各方面的工作特別是國家生產、企業部門的工作，都必須在國家總的計劃指導之下，實行計劃生產和計劃管理。另一方面，在國家建設和抗美援朝的鼓舞下，工人羣衆的生產積極性和創造性，不斷有所提高，特別是在重大的創造發明和推行有重大意義的先進經驗以後，在取得生產成績同時，也進一步暴露了工廠、企業領導和管理上的缺點。因此，當前的增產節約運動，不僅要求我們總結過去工作的經驗，保持已有的成績，克服及改正過去的缺點和錯誤，在此基礎上把運動廣泛地、深入地開展起來；而且更重要的是要使我們的一切工作，都要遵循着國家過渡時期的總路綫去進行，進一步明確實現國家的社會主義工業化和對農業、對手工業與對私營工商業的社會主義改造的方針和方法，以鼓舞羣衆發

揮更高的生產積極性和創造性，改善工廠、企業、機關的領導工作與管理工作。

當前開展增產節約運動，特別是工廠、企業增產節約運動的最大特點，也是我們的最重要的有利條件之一，就是這一運動是在國家計劃的指導下進行的，而其主要方法，則是加強計劃管理。我們有些工廠、工地、企業已經有了初步的計劃管理的經驗，其他的單位也正在向着這個方向前進。當前的任務，就是要求各工廠、工地、企業在現有基礎上，根據國家計劃任務，確定出平均先進的定額，找出本單位的關鍵問題，採取適當的具體措施，制訂出作業計劃，發動羣衆討論和修訂計劃，使之爲羣衆掌握，並自覺地願爲其實現而奮鬥，充分發揮其積極性和創造性，提高勞動生產率，保證完成及超額完成計劃；同時，建立與健全必要的責任制度，實行生產調度，訂立各種技術規程與操作規程，以改善企業管理，提高領導水平與管理水平。這樣，通過計劃管理，把羣衆的生產積極性和創造性，集中在完成和超額完成國家計劃上去，就會使我們的生產，能够按照國家計劃的指標，均衡地、有節奏地進行，並起着相互督促、相互推動的作用。國家各個生產部門都能這樣地保證完成計劃，則整個國家建設計劃可以完成，而且，每當我們在完成國家計劃上前進了一步，我們就爲以後國家建設計劃的完成，同時創造了更有利的條件。

同時，我們還應該充分估計到完成國家計劃和增產節約計劃的各種有利條件，這就是：一、我們許多企業的潛在力量還是很大的，比如一九五三年武漢幾個紡織廠經過

研究和算細賬，就訂出了增產節約五百三十餘億元的計劃，而緊接着在貫徹執行中，又大大地突破了計劃。機械工廠和基本建設建築部門等存在的潛力則可能更大；二、幾年來工人的技術、文化、政治水平，都有很大提高；三、我們還有了過去開展增產節約競賽的一些經驗和教訓，可以少走彎路及避免曾經發生過的偏向；四、我們已經有了一些實行計劃管理的先進經驗和先進單位，還有蘇聯的先進經驗和全國先進地區的先進經驗，可以供我們學習和參考。……總之，增產節約運動，是我們提高生產，改進工作的動力，我們應該充分估計到各種有利條件，善於運用這些有利條件，發揚積極因素，克服消極因素，滿懷信心地積極地為完成和超額完成國家計劃而奮鬥！

二 積極正確地開展增產節約運動

在許多已經開展增產節約運動的部門、單位中，特別是許多工廠、工地、企業中，在生產上及管理上，都有了一些新的成就和新的氣象。事實證明，增產節約運動，的確是改進工作、提高生產、改善管理的動力。但是，也有不少單位，還沒有認真地動起來，表現得勁頭不大，這是亟須迅速大力克服的。

增產節約，是全國人民長期的、基本的任務，在國家建設的一定時期、一定階段中，也是十分必要與十分迫切的任務。它不是要打亂原有的工作部署，而是要根據每

一部門、單位的工作發展情況，在原來工作部署的基礎之上，進一步提高企業的生產水平和改善企業經營管理工作。這是我們對於增產節約運動應有的基本認識。有了這樣的認識，就可以端正我們的態度，發揚自己主人翁的責任感，積極地、有步驟地深入開展這一運動，堅決地爲完成和超額完成國家計劃而奮鬥。

當前開展增產節約運動的最大障礙，仍然是有些幹部對增產節約的消極態度和保守思想；同時，也要注意防止發生盲目性和急躁冒進思想。

有些同志，雖然也聽過領導上的號召，雖然口裏也在喊增產節約，但思想上却認爲這是「老一套」，「還不是一陣風」；或者是「現在工作已够緊了，又來了增產節約」。有些同志，憑着過去搞競賽的「老經驗」，認爲不管領導怎樣說，總是要加班加點，加重職工負擔。比較嚴重的則是保守思想。比如有的國營貿易公司本來銷貨數字很大，却只提出很微小的節約數字；有的基本建設工程本來可以提前完工，但施工單位對興建單位却說不能提前完工，怕將來「陷於被動」。另一方面，則是不了解增產節約正是羣衆性的創造性的勞動，藉口自己單位條件較差，不願也不敢發動職工羣衆開展競賽；有些人則是按兵不動，坐待時機成熟，實際是想領導上訂出一套辦法，從發動競賽一直到評判給獎辦法等，事事都訂妥了，再來開展競賽。……很顯然地，這種態度，這些思想，是與增產節約的要求不相容的，是與增產節約運動的精神相反的，更是與國家當前的、長遠的利益完全違背的；因此，它是錯誤的，是應該受到

批評的。另一方面，在已經開展增產節約運動的一些工廠、工地中，已發現了不能全面超額完成國家計劃的情況，如只顧產量、不顧質量的作法，以及在開展競賽中的錦標主義思想等，這些也必須注意及時加以糾正。

爲了掃除增產節約運動中的思想障礙，必須加強黨、行政和企業領導機關對基層單位的領導，特別是組織檢查力量，深入下去，針對羣衆思想情況及生產上、管理上的關鍵問題，有效地幫助他們解決這些問題，引導他們積極、熱烈地參加到運動中來，這是使增產節約運動能夠不斷深入開展的首要關鍵。這種作法，應該經常地堅持下去，並使之形成制度。

爲了使運動正確地順利地開展起來，根據過去增產節約運動的經驗，以及目前在增產節約運動中所發現的問題，我們在領導增產節約運動時，應該注意以下幾個問題。

(一)

增產節約，爲國家積累財富，完成和超額完成國家生產計劃，這只是一個方面；另一方面，通過增產節約運動，必然會帶來企業經營管理的改善，提高幹部的領導水平與企業管理的水平。因此，增產節約是與改善企業管理一致的。二者應該密切結合起來，而不應該分離開來。

比如：在工業生產上，爲了增加產量、提高質量、降低成本、節約原材料、消滅事故等，就必須要加強計劃管理，推行作業計劃，建立與健全責任制，鞏固勞動紀

律，合理組織勞動力、合理使用原材料等，以組織均衡的生產；在國營商業工作上，爲了完成和超額完成國家購銷計劃與上繳利潤，就必須改善計劃工作、營業工作、運輸及倉儲工作等，使計劃合乎實際，更好地爲生產、消費服務，更多地減少費用和損耗，這就不僅改進了經營管理，同時也提高了幹部的政策和業務水平。

因此，脫離原有工作部署孤立進行增產節約的想法和作法是錯誤的，離開增產節約的精神和要求，認爲照着原來的部署辦事就行了的想法和作法也是不對的。應該認識：增產節約正是改善工作的動力，改善企業管理（當前是加強計劃管理）則是實現增產節約的方法，把二者結合起來，既可以實現增產節約，又能够改善企業的經營管理工作。

(二)

我們國家的經濟建設，是按照計劃經濟的原則進行的。爲了實現國家的社會主義工業化和對農業、對手工業與對私營工商業的社會主義改造，我們必須首先集中主要力量用於發展重工業，以建立國家工業化和國防現代化的基礎。

因此，我們必須反對自廢俱興、齊頭並進的思想。那種事事重要、樣樣重點的看法是錯誤的，是違反國家重點建設的原則的。比如，一九五三年，中南區各省、市根據中央、中南指示精神，對所在地區基本建設興建工程進行了排隊，已經推遲和削減了那些應該推遲應該削減的次要項目的投資；因此，就是要保證那些已經排入計劃的

工程，特別是有關國防及工業生產的工程，能够按計劃完成，並保證工程的質量。這樣作，就是最大的增產節約。另一方面，我們各方面積累起來的資金，必須堅決地貢獻出來，完成和超額完成上繳利潤，絕不能「留一手」或作為本單位的額外開支用途。有一種錯誤看法，認為「增產節約，統統都被國家拿走了」。這是缺乏國家整體觀念的表現，不認識國家利益和個人利益的一致性。因為國家的建設事業的發展，就是意味着國家逐步過渡到社會主義的加速，這正是全國人民的最大利益，這是絕不能動搖或損害的；而且，增產節約有了成績，工廠、企業的生產基金及福利基金也增多了，對個人生活福利的逐步改善也是有好處的。

必須明確：計劃建設和重點建設的思想，就是集體主義的思想，是我們在增產節約運動中必須時刻記取的原則；在這方面，絕不能容許本位主義、個人主義，那樣實際就是對國家利益、集體利益的破壞。

(三)

增產節約運動，是爲了完成和超額完成國家計劃。任何一個部門、一個單位完成國家計劃的好壞，都會對完成整個國家計劃起着有利的或不利的影響。爲了保證國家建設計劃能够均衡地完成，每一部門、每一單位必須堅決完成自己的計劃任務，才不致打亂整個國家計劃的步驟。因此，在開展增產節約運動中，每一部門、每一單位，甚至每一小組、每一個人，都肩負了國家建設的光榮任務，那種認為一個單位、一個