

为革命办金融的一面红旗

——山东省苍山县调村信用社李金玉模范事迹

中国财政经济出版社

为革命办金融的一面紅旗

——山东省苍山县洞村信用社李金玉模范事迹

中国财政经济出版社

一九六五年·北 京

尚佩芸 插图

为革命办金融的一面红旗

——山东省蒼山县湖村信用社李金玉模范事迹

*

中国财政经济出版社編輯、出版

（北京长安路18号）

北京市书刊出版业营业登记证出字第111号

中国财政经济出版社印刷厂印刷

新华书店北京发行所发行

各地新华书店經售

*

787×1092毫米1/32·1 $\frac{10}{32}$ 印张·26千字

1965年11月第1版

1965年11月北京第1次印刷

印数：1—98,100 定价：(2) 0.10元

统一书号：1166·169

編 者 的 話

李金玉同志从一九五四年开始做信用合作社工作，十多年来，他坚持社会主义革命，坚持阶级斗争，坚持党的方针政策，坚持依靠贫下中农；他通过信贷业务，打击高利贷活动，巩固社会主义的农村金融阵地，积极支持集体生产，促进集体经济的巩固和发展，热情地扶持贫下中农走共同富裕的道路，受到群众的赞扬。他所以能取得这些成绩，是由于他明确地认识到金融工作是革命工作，并且用革命的精神去做好工作，对革命事业有高度的责任心。他不仅是农村金融战线上的一面红旗，而且也是整个财贸部门的为革命办财贸的好榜样。

李金玉同志的模范事迹，已经在一些报刊上发表过。本书编入的一篇访问记，是其中写得比较全面、完整的事迹材料。本书还编入《人民日报》和《大公报》的有关社论，以帮助读者更好地学习李金玉同志为革命办财贸的精神。

目 录

为革命办农村金融的一面红旗

——山东省苍山县涧村信用社主任李金玉访问记

..... 国务院财贸办
公室工作组 (5)

把日常工作同革命的远大目标联系起来

——论为革命做生意，为革命办财贸

..... 《人民日报》社论 (36)

财贸工作者学习的好榜样..... 《大公报》社论 (42)

李金玉工作和学习体会选录..... (46)

为革命办农村金融的一面红旗

——山东省苍山县涧村信用社主任李金玉訪問記

国务院財貿办公室工作组

沿着绿杨挺拔的岚兗公路，我们一行数人，陪同正在山东各地巡回报告模范事迹的李金玉同志，驱车前往他的家乡苍山县涧村山区。刚到涧村信用社管辖范围的边沿，早就怀念着贫下中农兄弟的李金玉，便急着下车抄近路回村。一进村里，老大娘就向他存款，小孩子就喳呼起来：“大挎包”回来了！

“大挎包”是当地群众送给李金玉的亲切的称号，赞扬他为群众利益而“百事管”的革命热情。现在，我们就综合调查访问中所得的大量材料，来概括地介绍一下李金玉全心全意为人民服务的革命精神和他为革命办信用社的先进经验。

社会主义篱笆編得紧

资本主义野狗鑽不进

洞村信用社是在阶级斗争中诞生、成长、壮大起来的。

解放前，这里的土地、山场、牛羊、果木，多被地主富农霸占着。他们同高利贷者狼狈为奸，压榨人民。“月利钱”、“驴打滚”、“迎风涨”……重利盘剥，敲骨吸髓。当时四百来户人家，就有三十四户贫农被高利贷逼得家破人亡，妻离子散。至于逃荒要饭的，那就多得数不清了。东洞村贫农李宝真，借了地主马三鬼五吊钱，年把功夫，就被逼得卖了全部家当去还这笔“追命债”；以后他生活无着，孩子病死，老婆改嫁，自己逃荒要饭，死在外头，连把骨头也没弄回来。

解放以后，农民斗倒地主，分了土地，政治上翻了身，经济生活有了改善。可是，小农经济抵御不了天灾人祸，挖不掉穷根，不能走上共同富裕的道路，有些贫下中农仍然逃脱不了高利贷的盘剥。土改后的第三年，埠阳村贫农刘思宽久病卧床，多次借粮借债看病，以致债台高筑，无力偿还，最后不得不忍痛把土改时候分得的五亩地卖了还债。

正在这时候，当地农民响应党中央和毛主席的号召，走上了合作化的道路。一九五四年冬，这里成立了农业生产合作社，跟着办起了信用合作社。

李金玉被大家选为信用社理事会主任。起初，他有些胆怯：快五十的人了，一字不识，能挑起这副重担吗？可是，转面一想：毛主席叫咱办信用社，就是为的叫贫雇农走社会主义道路，共同富裕，不再受高利贷剥削。他又想到刘思忠的遭遇，想到土改以后农村的两极分化，就鼓足勇气把这副担子挑起来了。

信用社一成立，便遇到一场尖锐的阶级斗争。一九五五年，这里农业遭灾减产，在一九五六年青黄不接的时候，国家决定供应十几万斤粮食，帮助这里的灾民度春荒。可是，大部分灾民无钱购买，而信用社当时能够拿出的贷款，只能买一万多斤粮食。这时候，地主、富农和资本主义自发势力，大肆进行高利贷活动，猖狂地向信用社进攻。他们恶毒地攻击：“信用社是兔子尾巴——长不了。”“信用社再能干，也手大遮不住天。”“谁有钱给李金玉到处豁撒！”

埠阳村的刘思忠在这些人的煽动下，想把已经存入信用社的二百元钱取出来去放高利贷。李金玉当即耐心而又严肃地教育他说：“思忠啊，你是从苦水里熬出来的，这几年生活上升，不能好了疮疤忘了痛，不能忘记穷兄弟爷们的苦。新社会放高利贷不合法，可不能把穷兄弟爷们往火坑里推啊！”刘思忠听了李金玉语重心长的批评，羞愧地低下了头，悔恨地说：“大爷，要不是你老人家这一说，我就会走到邪路上去，真险哪！差点儿上了坏人的当。”

地主、富农和高利贷者听到刘思忠打消了放债的念头，

还公开为高利贷辩护，说什么“这是周瑜打黄盖，一个愿打，一个愿挨。”“姜太公钓鱼，愿者上钩。”

李金玉坚决开展了斗争。他和党支部书记商量，召开了群众大会，把地主、富农也叫了来。他在会上揭露了地富分子的破坏活动，要他们规规矩矩，不许放高利贷，不许破坏信用社。他号召广大群众提高警惕，共同办好信用社，斗垮高利贷。

会后，他想，信用社好比一杆枪，要打倒敌人没有子弹不行，放空枪是打不倒高利贷的。要掌握足够的“子弹”，不能光靠国家给资金，一定得自己想办法。他和会计披星戴月，东奔西跑到处动员存款。他还亲自跑到离家一二百里路的临沂，找到本乡在临沂军分区和罗庄煤矿工作的许多熟人，动员他们存了一批存款。信用社到底支援社员们度过了春荒，使广大社员免除了高利贷的盘剥，打退了资本主义势力的进攻。从此，信用社的威信大大提高，信用社在广大群众中扎下了根子。

李金玉时刻不忘运用信用社这个工具，来为农村阶级斗争服务。在国家连续三年遭受严重自然灾害期间，许多农村信用社的存款有所下降，而涧村信用社的存款却大量增加：以一九五九年的存款余额为一百，一九六〇年为二百五十，一九六一年为二百八十。这是同李金玉觉悟高、看得远、坚决响应党和国家的号召、对贫下中农进行阶级教育和形势教育分不开的。那时候，他反复地向社员讲大好形势，讲光明

前途，要社员在困难时期看到光明。他劝说社员们要艰苦奋斗，自力更生，勤俭节约，发展生产。对于经济上比较富裕的社员，说服他们不要把钱乱花了，把多余的钱存到信用社，对自己、对集体、对国家都有好处。枣峪大队的张怀典，原来在信用社存了六百多元，一九六二年春天，他要取出五百元去搞投机生意。李金玉当场对他进行了教育，说明搞投机生意对人民不利，自己也会吃亏。张怀典听了他的话，没有取款。许多社员听了李金玉的开导，纷纷把余钱存



李金玉向社员讲大好形势，要在困难时期看到光明，要勤俭节约，艰苦奋斗。

进信用社。后来，国家经济情况一天一天好转，眼看人民币的威信更加提高，群众高兴极了。大家都说“大挎包”看得准，说得灵。现在，当地有一百二十五户社员自己拿钱盖了三百五十三间新房。这是靠了党的领导，靠了人民公社的集体力量，但是也同前几年把钱存到信用社，没有乱花掉，有很大关系。张怀典去年就从信用社取出了一部分存款，盖了三间房子。他高兴地对李金玉说：多亏听了你的话，要是前几年把这些钱拿出去搞投机，就可能把老本赔掉，那有今天的房子。

在那几年，李金玉一方面向社员进行勤俭节约、艰苦奋斗、自力更生的教育，一方面又千方百计地帮助有困难的贫下中农解决生活困难问题，有效地防止了高利贷的死灰复燃。如今许多贫下中农一提到李金玉，都异口同声地说：

“多亏信用社的帮助！要是任旧社会遇到天灾，俺们这些人早被高利贷逼得家破人亡了。”

十年来，李金玉始终自觉地为阶级斗争办信用合作事业，并且通过阶级斗争，巩固和壮大了信用社，使涪村一带的农村金融阵地，被社会主义牢固地占领着，有力地打击了资本主义势力。常言道：“篱笆编得紧，野狗钻不进。”正因为李金玉依靠群众把信用社这个篱笆编得很紧，才使资本主义、高利贷这条野狗无隙可乘，不能钻进涪村的农村金融阵地。

越有困难越要贷 越是穷坑越要填

在生产不断发展和社员生活逐步改善的基础上，信用社的存款也逐步增加起来。有了存款，贷给谁？这是个信贷方针的问题，这是个信贷路线的问题。

自从建立信用社以来，在农村信贷工作上，在金融战线内部，就存在着两条路线的斗争。有一种人走的是“贷富不贷贫”的路线。他们说：富裕人贷款“有借有还”，“工作好做”；穷队和困难户是“无底洞”，“填不满的穷坑”，“贫下中农难缠，有借无还”。他们把困难队、困难户看作包袱。李金玉走的却是相反的路线。他细细琢磨，党的政策是要信用社为贫下中农办事，为社会主义建设服务。这是毛主席的话，没有错。他采取的原则是：越穷越要贷款，越困难越要贷款。他坚决相信：只要依靠集体力量，依靠广大群众，通过扶持生产，开展多种经营，来帮助困难队、困难户自力更生，就没有填不满的穷坑，一定能够做到有借有还。他毫不动摇，坚决本着党的信贷方针，按照党在农村的阶级路线，哪里贫穷就往哪里钻，哪里困难就往哪里跑。这种作法，受到当地贫下中农的一致称赞。

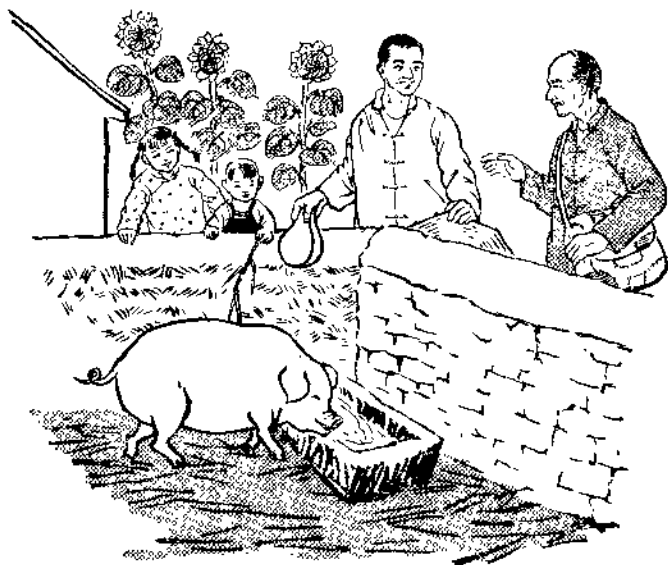
过去，枣峪大队是洞村信用社服务范围内最困难的大队。一九五八年以前，每年的口粮有一半需要国家供应。到

一九五八年底，这个大队集体和社员共欠信用社贷款四千多元，平均每户一百元。洞村信用社经过理事会讨论决定，把社里的资金重点用来支持这个队，并由李金玉去帮助这个队发展生产，安排社员生活。经过队干部和社员的努力，以及信用社的支持，这个大队逐步改变了穷困面貌，一九五九年粮食开始自给，一九六一年以后就变成了余粮队。现在，集体的欠款早已还清，公共积累也扩大了。百分之八十的贫下中农都有了存款。

西洞村的四个生产队，经济上都比较困难，李金玉就用贷款支持他们养猪，以增加收入，还能多积肥，多打粮食。他先找二队队长马广清商量。马广清说：“没有猪圈，也没有什么东西喂。”李金玉就帮助他们安排：猪小吃的少，先找人放着，等接上地瓜（即红薯）秧就行了。生产队长征得社员同意后，贷款一百五十元，买小猪十头，以后育肥卖了，不仅还清了贷款，而且分给社员三百多元。一九六四年正当小麦拔节的时候，供销社进来了氨水。西洞村的干部不会用，怕用了不顶事。李金玉就先打通他们的思想，并且自己先学会施用方法。用贷款给买了四桶，施到地里不几天下了一场好雨，麦苗变得乌黑油亮，谁见了都喜欢。收麦时，用氨水追的那一百一十亩，平均单产一百三十斤，比别的地多产小麦二十多斤。

埧阳大队贫农刘思爱孩子多，先后向信用社贷款十三次，七十多元，生活还有困难。他自己都不好意思再向信用

社贷款了。李金玉了解到他的情况以后，一面安慰他，一面又主动贷给他十五元，帮助他买了两头小猪喂养。猪养大卖出以后，还清了贷款，还存款三十元。石桥村贫农刘思安，家庭生活困难，从一九五七年起向信用社贷款四十多元。李金玉为了帮助他在经济上翻身，在一九五八年贷款给他养了一头猪，没有养大便死了。一九六二年再贷款给他买猪，没有养大又死了。刘思安赌气不再养猪了。李金玉找到他，劝他说：“使气不养家”，不养猪还是不能解决困难。刘思安受



李金玉第三次贷款给刘思安养猪，并且帮他总结养猪的经验教训，猪终于养大了。

了感动，决心再试一试。这时候，有的人说：刘思安的穷坑越填越深，贷款给他等于发放救济费。李金玉不同意这种看法，经过理事会讨论同意，在今年二月间第三次贷款给刘思安养猪，并且帮助他总结了养猪的经验教训，请信用社的会计给小猪打了防疫针。现在，刘思安养的猪已经长得肥头大耳了。李金玉帮助贫下中农克服困难，就是这样帮人帮到底，不到“宝山”心不死，不把你拉起不放手。

十年的功夫，李金玉一共向社员贷款将近五万元，帮助社员克服了买粮、喂猪、搞副业、添农具、修房屋、治病等方面的许多困难，这对改善贫下中农的生活起了一定的作用。贫下中农群众和李金玉真是心心相印。贫下中农把李金玉当作“贴身棉袄”，觉得他又知心，又温暖，又实诚，又牢靠。

李金玉发放贷款有明确的阶级观点。一九五八年信用社的一个理事介绍地主马广祥来申请贷款十元，李金玉拒绝了，并且帮助这个理事提高思想认识。东涧村有个富裕中农要求贷款五十元做投机买卖。李金玉不贷款给他，还对他进行批评教育。他不滿的说：“有的人已经贷过一百多元没有归还，现在还贷给他；我借五十元几天就归还，可就不贷给我！”这件事让贫下中农知道了，都说：“李金玉做得对，如果贷给他就错了。”

有的地方的农村信贷工作发生过一种偏向：贷给还得起的，不贷给还不起的，贷给富队不贷给穷队，贷给有钱户不贷给困难户，甚至有时贷给地富分子而不贷给贫下中农。这

从表面上看，好象是坚决执行了有借有还的信贷原则，但是却违背了国家支援穷队的原则，违背了党在农村的阶级路线，因而也就从根本上破坏了有借有还的原则。李金玉同志有强烈的阶级感情，敢于到最穷最困难的地方去解决问题，而且紧紧抓住了贷款帮助穷队和贫下中农发展生产来克服困难这个决定性的环节，所以他既能贯彻执行党在农村的阶级路线和国家支援穷队的原则，又能够同时实现有借有还的信贷原则。这是他的工作中的一条宝贵经验。

一心一意为集体 满腔热情促生产

李金玉同志十年来始终以革命的精神为农业生产服务，为集体经济服务。他把信贷工作当作生产工作来做，他把发放贷款的工作同供应生产资料的工作密切结合在一起。

李金玉为什么满腔热情地为集体、为生产操心奔波？这是因为懂得：贫下中农要彻底翻身，共同富裕，就得搞好集体生产。同时，生产是信贷工作的根本，只要生产发展了，来钱的头项就多了，存款也就能多起来，贷款也就能还回来，一切就都好办了。所以他总是一个劲儿地要把生产促上去。从生产出发，归结到生产，一切都为了生产。

生产季节到了，李金玉就普遍了解和调查农业生产资料和生产资金的准备情况。什么杈、耙、扫帚、扬场锨，什么

耩耙、绳索、赶牛鞭，什么农药、化肥、胶皮轮，什么锄、镰、铍、铍四大件，他都挨队挨村地查，挨家挨户地问，一样一样地摸。缺什么，缺多少，弄得清清楚楚，然后告诉供销社准备，并同供销社结合把东西采购、运送回来。生产队和社员有钱的就拿钱买，没钱的就连贷款带买货一起解决。李金玉这样做，不但切实、有效地促进了集体生产的发展，而且很好地执行了农业贷款原则：确有物资、物资适用、群众欢迎、讲求实效，最大限度地发挥了信用社资金的使用效果。

哪里生产上出现了问题，李金玉就到哪里积极帮助解决，从资金、实物到技术管理，他都要过问，他都要插手。一九六四年春天，有十一个生产队由于没有掌握好地窖的温度，地瓜种都烂掉了，眼看育不成苗，栽不成秧。李金玉积极参加动员别的地方调剂地瓜种和到外地购买地瓜种的活动。他们终于找到了三万八千斤地瓜种，其中二万八千斤由信用社贷款购买。这一年，这些队的地瓜得到了丰收。不仅如此，李金玉还向农业技术推广站学习保管地瓜种的技术，帮助生产队总结了烂地瓜种的经验教训，帮助生产队建立了一套挑选、贮存地瓜种的制度。一九六四年秋收以后，他自己还带着一个温度计，隔五天、十天到各生产队巡回检查一次地窖温度，同时对管地窖的人员进行技术指导。一九六五年春天，这些生产队没有再发生烂地瓜种的现象。这个地方，地瓜种植面积很大，解决了烂地瓜种的问题，当然是一