

工會幹部學習文選

(之一)

湖南省總工會辦公室編印

一九五三年五月

勘誤表

面行		面行	
六元	實事求是	一〇三	物質交流
三〇十	馬克斯	一〇三	「師徒關係是：問題
三三	偷工減料	一〇四	題「。上的面是：問題
三三	列寧		加「。資關係、師
三三	合理		徒關係、僱傭關係
三三	合理		應分別予以對待。係
三三	究竟		「來對待師徒關係
三三	究竟		的問題。下面，係
三三	生活福利的要求		應加「勞動者內部
三三	暴發地到		的僱傭關係問題、
三三	抱着拖光、吃光		也應本有利生產、解
三三	、用光的政策		團結互助、協商解
三三	物質交流		決的精神來處理。解
三三	指示時		轉入居民委員會、
三三	工會工作首要任		婦女會等。
三三	務是端正勞動資		藉以建立
三三	係，應以搞好有		反違法亂紀的鬥爭
三三	利於國計民生的		達到
三三	生產為中心、主		馬克思
三三	動地……協商，		全總六屆二次執委
三三	簽訂生產合同。		擴大會議
三三	稱平斗滿		

目 錄

中國工會第七次全國代表大會文件

一、劉少奇同志代表中共中央在中國工會第七次全國代表大會上的祝詞	(一)
二、賴若愚同志關於爲完成國家工業建設的任務而奮鬥的報告	(五)
三、許之衡同志關於修改中國工會章程的報告	(二九)
四、中華人民共和國工會章程	(四一)
五、賀哲天同志關於工業情況的報告	(五〇)
六、陳再瀾同志關於工會財務工作的報告	(六一)
七、更加勇敢而勤勞地建設我們的祖國——人民日報五月一日社論	(六九)
八、爲實現中國工會新時期的任務而鬥爭——人民日報五月十三日社論	(七四)

湖南省首屆工會會員代表大會文件

九、周小舟同志關於工會工作的要與基本任務是團結與教育全體工人爲發展生產保證國家生產計劃的完成而奮鬥的報告	(七九)
十、袁學之同志關於三年半來湖南工會工作基本總結與今後方針任務的報告	(八五)
十一、陳素同志關於湖南省首屆工會會員代表大會總結的報告	(一〇二)

劉少奇同志代表中共中央

在中國工會第七次全國代表大會上的祝詞

同志們！來賓們！

我代表中國共產黨中央委員會向中國工會第七次全國代表大會致以熱烈的敬禮和祝賀！

中國工人階級在中國共產黨和毛澤東同志的領導下進行了長期的英勇的鬥爭，並且在革命鬥爭中經過中國共產黨同廣大的農民羣衆建立了最密切的聯盟，從農民方面取得了極大的助力，同時，又同其他的民主階級建立了革命的統一戰線，因此，組成了強大的革命力量，戰勝了外國帝國主義和國內反革命，贏得了人民大革命的勝利，在革命勝利之後，又鞏固了人民民主專政，支持了抗美援朝的勝利鬥爭，完成了國民經濟的恢復工作。這些都是偉大的歷史性的勝利。在這些偉大的鬥爭中，中國工人階級的廣大羣衆表現了無限的勇敢和勤勞，貢獻了自己的智慧，盡了自己在歷史上所應該擔當的責任。中國共產黨中央謹向中國工人階級的同志們表示感謝。

同志們！我們祖國現正開始進入一個新的歷史時期，並向我們提出了新的歷史任務，這就是實現我們國家的工業化和逐步過渡到社會主義社會的任務。毛澤東同志說過：『沒有工業，便沒有鞏固的國防，便沒有人民的福利，便沒有國家的富強。』在目前條件下，我們國家的發展，首先要要求我國的工業必須有迅速的發展，特別是要發展和建立我國的重工業。我國現有的工業生產水平，不論在數量

上和質量上都必須逐年提高，許多工廠將要加以改建和擴建，同時，還要建設許多新的工廠和新的工業生產部門，其他經濟事業和文化教育事業也必須適應工業的發展而迅速地發展起來。我們必須使我們的國家逐步地成為具有高度技術水平的工業國。這個事業現已開始，幾百個建設工程已經或即將進行，並將以不斷擴大的規模繼續進行。這個歷史任務的勝利完成，將使我們的國家和人民大大富強起來，但是特別有賴於中國工人階級作更有組織和更高覺悟的鬥爭的。

為了完成這個新的歷史任務的目的，我國必須盡最大的努力充分地發揮廣大工人羣衆的積極性和創造性，為完成與超越完成國家的經濟計劃而奮鬥！為提高勞動生產率，提高產品質量，嚴格節約和降低產品成本而奮鬥！而這就需要很好地實事求是地組織工人羣衆的勞動競賽，及時地發現和認真地研究一切新的先進的經驗與合理化建議，特別要學習蘇聯的先進經驗，並且實事求是地推廣先進經驗，不斷地提高工人羣衆的技術水平和文化水平，加緊訓練日益增多的新工人，並使老工人用正確的態度去對待新工人，幫助新工人。

為了這個目的，我們必須對工人羣衆加強共產主義的教育，提高工人羣衆的覺悟程度，使他們認識到全體人民的利益、國家利益與個人利益的一致，同時，必須採取批評與自我批評的方法去克服企業中的各種缺點和錯誤，反對官僚主義，反對破壞勞動紀律的各種現象，大大地鞏固勞動紀律。

為了這個目的，我們還必須經常地、密切地關心工人羣衆的生活狀況，在增加生產的基礎上，按照必要與可能，改善工人向物質與文化生活和生活和工人的工作條件。提高工人階級以及全體勞動人民的物質和文化福利，並使我們國家不致受到外國帝國主義的侵略，這正是我們國家發展工業以及其他一切措施的最後目的。

我想，在這天大會上，你們是會而且應該很好地討論這些問題的，這些問題的很好的解決，將使

我們今後的工會工作進一步地改變自己的面貌。

中國共產黨中央認為中國工會的工作在過去是有成績的，但還有不少的缺點和錯誤，希望大家認真地展開批評與自我批評，發揚優點，克服缺點和錯誤，使今後工會的工作在黨的領導下能夠得到更多的改進，使我們的工會能夠如列寧所說的那樣，真正成為『新生活的建設者』，成為『新的千百萬人的教育者』。

同志們！中國工人階級除開應承擔以上所說的國內的責任而外，還必須承擔嚴重的國際責任，這就是說，中國工人階級必須為全世界工人階級的團結而奮鬥，必須在世界工聯的領導下為國際工人運動的統一而奮鬥，必須同世界各國的工人階級和進步人類一道為保衛世界的和平與安全而奮鬥。勝利了的中國工人階級對資本主義各國以及殖民地半殖民地各國的工人階級和勞動人民，必須誠心誠意地給以各種援助。這是一種光榮的不可推脫的責任，中國工會必須在今後增強這方面工作，使這方面的工作能夠做得更好。

同志們！作為我們國家領導階級的工人階級，它在國內和國際上的責任都是極其重大的，為着逐步地實現我們國家的工業化和過渡到社會主義社會，為着很好地承擔我們在國際上的責任，我們必須加強工人階級本身的團結，必須更進一步地鞏固同農民的聯盟，鞏固同知識分子的聯盟，鞏固以工農聯盟為基礎的人民民主戰線。同志們必須看到：全國人民都在注視着我們工人階級的工作，全世界的勞動人民和進步人類也在注視着我國工人階級的工作，我們工作的好壞，其影響是很大的。因此，我們工會必須教育全體工人羣衆，記住毛澤東同志的教誨，不能以過去的工作成就為滿足，永遠不要驕傲，要時時刻刻地保持謙遜的學習態度，拋棄不良的習慣和偏見，力求進步，使我們工人階級的一切工作能夠做得更好，這樣，才不辜負全國人民和全世界勞動人民的希望。

我們相信：有了中國共產黨和毛澤東同志的英明領導，有了中國工人階級和全體人民的一致努力，有了蘇聯和人民民主國家及全世界勞動人民的大力援助，我們是一定能够克服各種困難，把中國建設成爲一個幸福的社會主義的工業強國的。

在馬克思、恩格斯、列寧、斯大林的偉大學說的旗幟下前進！
在我們的領袖毛澤東同志的領導下前進！

全中國工人階級的團結萬歲！
全世界工人階級的團結萬歲！

賴若愚同志關於

爲完成國家工業建設的任務而奮鬥的報告

各位代表、各位來賓：

從一九四八年八月第六次全國勞動大會以來，我國發生了許多具有偉大歷史意義的事件。

中國工人階級和全國人民一起，在中國共產黨和中國人民偉大領袖毛澤東同志領導之下，經過三十餘年的英勇鬥爭，終於推翻了帝國主義、封建主義、官僚資本主義的反動統治，解放了全國大陸，建立了以工人階級爲領導、工農聯盟爲基礎的人民民主專政的中華人民共和國。正如毛澤東同志在中國人民政治協商會議第一屆全體會議的開幕詞中所說：「我們的民族將從此列入愛好和平自由的世界各民族的大家庭，以勇敢而勞動的姿態工作着，創造自己的文明和幸福，同時也促進世界的和平和自由。我們的民族將再也不是一個被人侮辱的民族了，我們已經站起來了。」

中國革命的勝利，給予整個帝國主義體系以嚴重的打擊，給予全世界、特別是殖民地與附屬國的勞動人民以極大的鼓舞，給和平、民主與社會主義陣營增加了一個強大的力量。它改變了目前世界形勢中兩個陣營的力量對比。

當美帝國主義發動了侵略戰爭，威脅到我偉大祖國的神聖邊疆的時候，中國工人階級和全國人民，立即響應了毛澤東同志的號召，踴躍地投入了抗美援朝鬥爭，以保衛遠東和世界的和平。我們是

主張和平解決朝鮮問題的，我們擁護周恩來總理、金日成首相、莫洛托夫外長和平解決朝鮮問題的聲明，並將繼續為和平解決朝鮮問題、為保衛遠東和世界的和平進行堅持不懈的鬥爭。

中華人民共和國成立以來，中國工人階級和全國人民，在中國共產黨和毛澤東同志的領導之下，肅清了國民黨反動派的殘餘勢力，進行了一系列的社會改革運動。

土地改革的完成，徹底摧毀了封建主義的經濟基礎，解放了廣大農村的生產力。國營廠礦企業民主改革的完成，摧毀了原來壓迫工人、剝削工人的企業管理制度，建立了民主的企業管理制度，使工人階級真正成為企業的主人，因而大大地發揮了工人階級的積極性和創造性。「三反」和「五反」運動的勝利，擊退了資產階級不法份子對於工人階級和國家機關的猖狂進攻，鞏固了國營經濟對於私營工商業的領導地位，並保護了私營企業中工人的正常權利。增產節約運動的發展，使工人階級提高勞動生產率、提高產品數量和質量、降低生產成本的鬥爭，達到了新的高漲。

正是由於這些努力，所以在中華人民共和國成立後短短的三年時間，而且在抗美援朝鬥爭繼續進行的情況下，我國完成了經濟恢復的事業，大部分工業的發展已超過以往年代的最高水平。全國物價已告穩定，國家財政經濟狀況已經好轉，工人階級和一般人民羣衆的物質生活、文化生活已經逐步地得到改善，人民民主專政日臻鞏固，因而就為有計劃的國家建設準備了條件。從今年起，我們偉大的祖國就開始進行第一個五年建設計劃了。我們中國工人階級必須在中國共產黨的領導下，緊密地團結起來，鞏固工農聯盟，並團結全國各階級人民，來迎接這個偉大的新的歷史任務。

一、四年來工會工作發展的主要過程

同志們！在我說到建設時期工會工作的基本任務之前，請允許我追述一下四年來工會工作發展的

主要過程。

當第六次全國勞動大會的時候，中國人民解放軍正在解放全國的進軍中節節勝利，人民革命的高潮遍及全國，以美帝國主義為靠山的國民黨反動派的統治正在總崩潰，當時全國工人階級的最大任務，就是首先團結自己，並以自己的英勇鬥爭與自我犧牲的精神去團結各階層人民，徹底推翻美帝國主義及其走狗國民黨反動派的統治，建立中華人民共和國。中共中央給第六次勞動大會的祝詞中指出：「解放區工人和職員的任務，是在毛澤東同志著名的經濟方針，即『發展生產，繁榮經濟，公私兼顧，勞資兩利』的方針之下，振興工業，鞏固解放區，支援前線。國民黨統治區工人和職員的任務，是團結全體職工和全體人民，對美國帝國主義與官僚資本作鬥爭，對人民解放軍的勝利進攻作必要的和可能的配合，並在城市被解放以後幫助民主政府有秩序地接管城市。爲了完成這些任務，必須迅速加強工會的工作，團結和教育工人職員羣衆，使他們成爲人民民主共和國的領導力量。」

第六次勞動大會以後，中國工人階級遵循着中共中央所指出的道路和第六次勞動大會的決議，進行了堅強的鬥爭。在當時，解放區的工人們在其困難的條件下，以忘我的勞動增加生產，支援解放戰爭。在國民黨統治區域，特別是上海、昆明、重慶等城市的工人們，團結了各階層人民，鞏固與擴大了統一戰線，進行了反侵略、反迫害、反飢餓的鬥爭。在全國各個城市的解放過程中，工人們都進行了英勇的護廠鬥爭，保護了人民的財產。在已解放的城市中，工會組織協助人民政府，接管了官僚資本的企業，進行了清點接收，把官僚資本的財產變爲人民的財產，把官僚資本主義性質的企業變成爲社會主義性質的企業，並迅速地恢復了生產秩序。同時，工會還在工人羣衆中進行了一系列的政治教育工作，提高了工人羣衆主人翁的覺悟，逐步地樹立了工人羣衆的新的勞動態度。私營企業中的工人羣衆則在「發展生產，勞資兩利」的方針下，同民族資產階級進行了統一戰線，克服困難，恢復了

生產。

爲了適應革命形勢迅速發展的要求，一九四九年七月中華全國總工會召開了全國工會工作會議，討論了在全國範圍內組織工人羣衆的工作。同年十一月，作爲團體會員加入中華全國總工會的中國勞動協會，自勘宣佈結束，使中國工會組織進一步統一起來。一九五〇年六月，中央人民政府頒佈了中華人民共和國工會法，在這個法律上給工會組織規定了廣泛的權利與重大的責任。此外，中國共產黨又派遣了很多優秀的黨員幹部從事工會工作，大大地加強了工會組織工作。由於這一切，工人運動就在全國範圍內迅速地發展起來了。現在，中華的工會已經是一個完全由中華全國總工會統一領導的強大力量了。

當着我們從敵人手中把礦山企業接收過來以後，工人羣衆的基本要求和國家的迫切需要，首先是恢復和發展生產，但在礦山企業中還殘留着的壞分子和壞制度嚴重地障礙着羣衆勞動熱情的充分發揮，這就要求我們在恢復生產的過程中進行一次民主改革運動，以清除那些壓制工人羣衆的壞分子和壞制度。從一九五一年開始，這一運動就在全國普遍展開了，以後又經過「三反」、「五反」運動，就已在全國範圍內基本上完成了。

解放最早的東北地區，國營企業的民主改革也完成得最早，所以從一九五一年起，東北地區就展開了羣衆性的增產節約運動，發掘生產潛力，推廣先進經驗，實行經濟核算制，大大地提高了勞動生產率。其他地區的國營企業，在普遍高漲的抗美援朝運動的推動之下，也結合民主改革廣泛地訂立了愛國公約，展開了勞動競賽，以此來支援中國人民志願軍在朝鮮前線的鬥爭。一九五一年十月，毛澤東同志在中國人民政治協商會議全國委員會第一屆第三次會議上指出：「在工業和農業戰線上正在發展着的愛國增產運動，是我們國家值得慶賀的新氣象。」並向全國人民指出「增加生產，厲行節約，

以支持中國人民志願軍」的偉大號召，如是愛國增產節約運動便在全國範圍內蓬勃地展開了。在這一運動中出現了许多先進經驗，湧現了許多模範人物。三年來全國工人提出合理化建議已被採納實行者達四十八萬九千餘件，因而促進了勞動生產率的提高，為國家創造和節省了大量財富。在愛國增產節約運動中，同時廣泛地展開了生產管理上的一系列的建設工作。這一工作，目前還在繼續進行着。

在國營企業中生產管理上的建設工作，其基本要求就是實行計劃管理，建立生產責任制度和經濟核算制度。這樣的建設工作，必須結合工人羣衆的勞動競賽——增產節約運動來進行。全國多數地區也正是這樣做的。

幾年來，我們的工作基本上是遵循着中共中央所指出的道路和第六次勞動大會的決議進行的。但同時應當指出，在中華全國總工會的領導工作中，曾在一個短時期內，犯過經濟主義傾向、工團主義傾向的錯誤。這個錯誤的表現是：在國營企業工會工作中，不是強調工人個人利益和工人階級整體利益、長遠利益的一致，而是強調「公私矛盾」，把工人福利和發展生產對立起來；在私營企業工會工作中，又片面地強調勞資協商，忽視了工人和資本家的階級矛盾；在工會和黨的關係上，表現了離開黨的領導的傾向。此外，中華全國總工會處理許多具體問題上也採取了脫離實際、脫離羣衆的主觀主義的工作方法。可是這些錯誤傾向並沒有能够造成嚴重的損失，因為中共中央和毛澤東同志迅速地發現了和徹底地糾正了這些錯誤，並且各地工會組織在各地共產黨組織的正確領導下對於當時中華全國總工會的許多錯誤意見也沒有接受。因此，我們可以說，工會工作在國民經濟的恢復的過程中確是發揮了重大作用，完成了工會在這個歷史時期的任務的。

二、建設時期工會工作的基本任務

同志們！我們的國家現在已經進入建設時期了。

我們的國家是以工人階級為領導、以農聯盟為基礎的人民民主國家，我們國家的這個性質就規定了：我們國家的一切措施，歸根結底都是為了提高和保護工人階級以及全體勞動人民的物質和文化福利的。解放以來，工人階級以主人翁的態度進行勞動，促進了國民經濟的恢復與發展，從而使工人階級和全體勞動人民的物質生活與文化生活，也得到了顯著的改善。國民經濟的繼續發展，必將給工人階級和全體勞動人民不斷地帶來更多的福利。解放以來短短的歷史，已經充分地證明：以工人階級為領導的我們國家的利益與工人的個人利益是一致的。

工人階級的眼前利益和局部利益必須服從它的長遠利益和整體利益——工人階級領導的國家的利益，工會只有遵循這個原則去進行工作，工人運動才能有正確的方向，工人階級才有無限光明的未來。反之，如果把工人階級的長遠利益與整體利益為眼前的、局部的利益所掩蓋，而陷入經濟主義的泥潭，則工會組織必將成為狹小的分散的行會組織，而工人階級也將不能達到共產主義的美好前途。

當工人羣衆真正懂得了眼前的、局部的利益必須服從長遠利益、整體利益，並以英勇精神為美好的未來而進行奮鬥的時候，這就表現了工人羣衆的覺悟程度的真正提高。為了不斷地提高工人羣衆的覺悟程度，一方面，工會工作者必須時刻地關懷工人羣衆的生活福利，以活生生的事實證明歷史的方向是向着美好的未來前進的；另一方面，還必須不疲倦地以共產主義的精神教育和影響工人羣衆，結合羣衆的親身經驗來不斷地從思想上提高羣衆，把工人的個人利益與全體人民利益和國家利益結合起來，把工人運動與共產主義運動結合起來。

只有在共產黨領導之下的工會組織和工人運動，才能做到這些。因此，工會組織必須密切地聯繫羣衆，把工人團結在共產黨的周圍，使工會成爲黨聯繫羣衆的引帶。

工會組織，首先要從生產上同廣大的工人羣衆聯系起來，這就是說，工會組織必須在共產黨的領導下，吸引千百萬工人羣衆，使之自覺地積極地參加國家建設。

已經成爲國家領導階級的工人階級，不但担负着完成國家工業計劃的光榮任務，同時也担负着幫助農業生產逐步走向近代化的重大責任。工會組織必須教育和組織工人羣衆，努力完成和超額完成國家的工業計劃，並積極地幫助農業生產的發展，鞏固工農聯盟。只有如此，才能保證我們的社會主義前途。

在國家建設時期，我們工會組織最重要最基本的任務，就是在中國共產黨的領導下，聯系並教育工人羣衆，不斷地提高工人羣衆的覺悟程度和組織程度，鞏固工農聯盟，團結各階層人民，積極地完成國家建設計劃，並在發展生產的基礎上，逐步地改善工人階級和全體勞動人民的物質生活與文化生活，爲逐步實現國家的工業化與過渡到社會主義社會而鬥爭。

三、組織羣衆勞動，深入展開勞動競賽

如前所述，在人民民主專政下的工會，已經不是被壓迫、被統治階級的組織，而是國家的領導階級、執政階級的羣衆組織了。工會頭等重要的任務就是團結和帶領全體工人、工程技術人員和職員，自覺地、積極地發展生產而鬥爭。因爲只有發展生產，增強我們國家的經濟力量，才能使我們國家改變經濟落後的狀態，逐步實現工業化和過渡到社會主義社會。只有發展生產，才能不斷地改善工人

階級和全國人民的物質生活與文化生活的。

工會組織搞好生產的基本方法，就是逐步地引導羣衆進入勞動競賽。通過勞動競賽，高度地發揮工人、工程技術人員和職員的積極性與創造性去改善勞動組織，改進生產過程，改良工具和操作方法，以提高勞動生產率。勞動競賽是動員廣大羣衆完成國家各項計劃指標的有效方法，它是以千百萬羣衆的高度的覺悟爲基礎的社會主義和共產主義的建設方法。正如斯大林同志所說：「競賽的好處，就是競賽在人們對待勞動的觀點上造成一種根本的轉變，因爲它使勞動從以前認爲是卑鄙的煩重的負擔變爲榮譽、光榮、英勇和勇敢的事業。」

在我國工人中的勞動競賽是有它的發展過程的。在解放初期，由於工人羣衆的熱情很高，而企業中的各種改造工作還沒有進行，所以那時競賽運動的主要特點是加強勞動強度，突擊性很大，往往對產品質量和勞動保護注意不夠。但是，這些現象在當時一般地是不可避免的。從總的方面看來，初期的勞動競賽對於生產仍然有很大的推動作用，不過這樣的競賽是不能持久的。當企業經過民主改革，生產有了初步計劃和初步定額之後，競賽運動才成爲正常的勞動方式。正常的勞動競賽的特點是着重於勞動與技術相結合，推廣先進經驗，發掘生產潛力，提高勞動生產率，提高產品數量和質量，注意勞動保護和技術安全。從突擊到經常，從初級到高級，是勞動競賽一般的發展過程。勞動競賽的發展與提高，是羣衆思想覺悟和技術水平不斷提高的過程，是把生產中的落後者逐步地提高到先進水平的過程。

在我們目前的勞動競賽中還是有許多缺點的。這主要表現在以下幾個方面：

第一、某些廠礦企業在生產與勞動競賽中，只滿足於「一般的」或「基本上」完成生產任務，滿足於生產總值的完成，而忽視完成計劃的各項指標，忽視質量，忽視安全。這樣的競賽不能完成國家

的生產計劃，對於國家財富還會造成嚴重的浪費。此外，生產上的忽鬆忽緊，不能均衡地完成生產計劃，也是競賽中最常見的缺點。

第二、某些廠礦企業的勞動競賽，還只限於一般的動員號召，沒有認真地發動羣衆討論生產計劃，研究與製訂競賽條件，以至形式上轟轟烈烈，實際上對生產的推動作用不大。這些廠礦的勞動競賽，領導上沒有檢查，沒有總結，推廣先進經驗不和本廠具體情況相結合，而是生搬硬套，形式主義地推廣先進經驗，乃至缺乏領導，陷於自流，因而傷害了羣衆的熱情。

第三、某些廠礦企業在組織羣衆合理化建議的工作中，不是環繞着當前生產中的關鍵問題和行政上的技術組織措施提出課題，而是盲目地發動工人、工程技術人員和職員提建議，結果建議很多，却不能解決當前生產中的主要問題，因而不能有效地發揮羣衆的主動性和創造性。

第四、許多廠礦企業沒有認真地組織與動員工程技術人員和管理人員參加競賽，形成企業中業務部門的技術領導遠遠落後於羣衆的熱情。

第五、許多廠礦企業在勞動競賽過程中沒有認真地進行深入細緻的政治工作，對比較落後的工人往往採取簡單的粗暴的方式，甚至發生製造假報告騙取榮譽的惡劣現象。政治工作的薄弱，使職工中的某些資本主義思想得以滋長，損害着競賽的正常發展。

那麼，應當怎樣組織勞動競賽呢？

根據幾年來的實際經驗，組織競賽應該注意以下各點：

第一、組織競賽必須從發動工人、工程技術人員和職員討論國家生產計劃着手。在討論計劃中，必須以實現各項計劃指標爲目的，從改善勞動組織、改進生產過程和生產工具等方面，提高設備利用率、節省原材料、挖掘企業的生產潛在能力。根據增加產量、提高質量、降低成本的實際可能性，訂

出先進的生產、技術、財務計劃。根據這個計劃，訂出車間、小組和個人的保證完成並爭取超額完成計劃的具體條件——競賽條件。沒有生產計劃，就沒有競賽的具體內容，競賽就必然流於形式。生產計劃規定後，就要環繞着行政上為完成生產計劃所規定的各種技術措施，發動羣衆有目的地提出合理化建議，解決生產中的關鍵問題。

在討論計劃過程中，必須使廣大工人羣衆充分了解國家生產計劃對於我國發展和人民生活福利的重要意義，了解國家經濟發展對本企業的具體要求，使每個人都認識在本企業製定先進的生產財務計劃、先進的生產定額和改善本企業的經營管理的重要性。這就是在實際上吸引廣大羣衆學習與參加企業管理，這也就是最實際的共產主義教育。只有如此，才能把完成生產計劃變為羣衆的自覺行動。自覺的勞動紀律，就是在這樣的基礎上產生的。這種自覺的勞動紀律，共產主義的勞動態度，就是完成國家計劃最可靠的保證。

第二、正確地領導勞動競賽的重要條件之一，就在於及時地發現並實際地支持一切新的、先進的東西，研究、總結並推廣先進經驗，特別要學習與推廣蘇聯的先進經驗，提高工人、工程技術人員和職員的技術水平與業務水平，深入貫徹並不斷改善技術規程。在推廣先進經驗過程中，要鼓勵和支持先進生產者和勞動模範的各種創造，幫助他們克服各種困難和抵抗，培養典型，樹立榜樣，以他們的模範行動教育落後者，把落後者逐步提高到先進者的水平。「在新與舊、先進與落後之間的鬥爭中，重要的是不僅要看創造新社會制度的力量，並且要不斷培養這些力量，注意用各種方法發展它們，不倦地組織它們並使之臻於完善，以利於我們社會的順利前進。」（馬林科夫）

第三、生產會議是開展競賽運動、推廣先進經驗、改進企業管理的最好的羣衆性的組織形式。目前許多企業在進行生產管理建設工作的過程中，都是通過了各式各樣的生產會議吸收羣衆意見，解決