

村幹部要 參加生產領導生產



新華書店東北總分店發行

編者的話

『村幹部參加生產領導生產』是一個新的工作方法。有些幹部轉變得很好，不但自己的生產搞好了，而且領導着別人也把生產搞好了。但是也有些幹部還沒有轉變好，有的參加了生產而忽略了領導生產，有的還根本沒有轉變，正如高崗同志在東北農村工作座談會上所講的那樣：『手提木棒滿村轉』、『黨羣幹部成天跑，政權幹部儘填表』，這樣就會影響我們迅速的領導農民生產致富，勤勞發家，從個體走向集體。

本書爲了幫助農村工作同志很好的掌握參加生產領導生產的政策和方法，特選編各地報紙上所發表的有關村幹部參加生產領導生產的指示、專論、經驗等文章，供作工作上的參考。

本書由於出版倉促和材料的限制，錯誤和缺點勢所難免，希望各地讀者特別是農村工作同志，給予指示。

編者

『村幹部要參加生產，領導生產。』

『不要像個別村幹部那樣手提木棒滿村轉，這會脫離羣衆。要克服那種「黨羣幹部成天跑，政權幹部儘填表」的現象，要成天生產又要多給羣衆做好事。區縣幹部應以大部的時間在村屯工作。』

（摘自高崗同志在東北農村工作問題座談

會總結發言）

目錄

東北局關於『注意克服春耕工作中官僚主義與形式主義』通報

——一九五〇年四月十四日東北局發佈

村幹部新的努力方向·····	東北日報社論·····	五
關於農村黨員幹部參加生產領導生產問題·····	黑龍江省委組織部·····	一〇
村幹部要參加生產領導生產·····	黑龍江日報社論·····	一六
動員組織村幹部參加生產領導生產·····	于鏡清·····	二〇
村幹部怎樣才能參加生產領導生產？·····	遼東大眾社論·····	二五
村幹部參加生產如何領導生產？·····	雪浪·····	三一
怎樣使村幹部參加生產·····	曹志·····	四三
從訥河村幹部參加生產領導生產中看到的幾個問題·····	劉羣·····	四六

對村幹部參加生產領導生產的幾點意見·····	蔣谷峰·····五二
臥龍村支部怎樣領導生產？·····	王泮清·····五五
從『三面受氣』到『三面滿意』·····	吳少琦·····五九
嶺下村村幹部怎樣參加生產領導生產·····	·····六五
孟吉有是村幹部的好樣子·····	張琦、孫正才·····七二
村幹部王教平勤勞示範帶動生產·····	于鏡清·····七七

東北局關於

『注意克服春耕工作中官僚主義 與形式主義』通報

——一九五〇年四月十四日東北局發佈

各地在檢查備耕工作與春耕領導中，發現了許多好的例子，也發現一些偏向。下面摘引松江省委檢查某些縣區村的情況，是相當嚴重的。這些地區的幹部，大多是辛苦的，但是他們不懂得怎樣領導生產，就發生了毛病，因之領導同志應引以為戒。希望各地同志深入農村好好檢查，具體幫助區村的同志，告訴他們領導的辦法，改變一切不對頭的作法。每個省，每個縣都應做出領導農業生產的具體範例，並將這種範例及時加以總結報導。

『目前某些縣、區、村在備耕和春耕生產工作領導上的官僚主義與形式主義是嚴重的：（一）在縣的領導工作上表現為會議佈置多，具體組織力量貫徹執行少，對

區、村幹部交代任務佈置工作多，抓住中心工作幫助想辦法少，如樺川爲動員備耕在縣上共開了大小十三次會，共開了四十七天，海林開了十五天會，五常、阿城也開了不少會，會開完就像該項工作做完了，會後沒有組織力量幫助區村幹部代表，如何把決議貫徹到羣衆中去，弄的下邊幹部無法執行說「任務一大本，辦法自己想」，有的羣衆反映「縣裏一大本，區上一塊紙，村上一張嘴，屯上只剩兩條腿」。(二)在區的領導工作上表現爲跑腿多，具體瞭解情況很少，或是蹲在點上多，全面指導少，或是抓住細小瑣碎枝節事件多，掌握中心照顧全局差，開會講一般的話多，研究實際情況和解決具體問題少，或者今天跑這屯，明天跑那屯，但不能發現任何問題，也不能具體幫助解決生產中的困難，不會找生產有經驗的農民去組織與推動生產，光是「扣一扣」「問一問」走馬觀花的「跑領導」去檢查和指導工作，如呼蘭有的區幹一天跑了三個村子，就問村幹「備耕怎樣啦？」村幹部亂吹一陣就認爲沒問題了。此外有些幹部到村上工作，拋開村幹部自己親自動手強迫包辦一切。(三)在村的幹部中有不少不是親自帶頭參加生產，而是站在生產之外去領導生產，自己不參加換工組，而先去號召羣衆參加，不具體解決村中生產工作問題，而是光靠開會講話，如五常中心村動

員羣衆備耕，一個月全村八個屯開了一百五十六次羣衆大會，七天村幹部會，他們認爲「非開會，不能解決問題」；可是全村三十八個黨員，只有兩個帶頭創黨的，其餘都忙別的事；插秧換工組問題很多，也未解決；組織起來的四十七個小組，沒有一個黨員、幹部當組長的。還有的村子爲打死一個老母猪開了三天三宿羣衆大會，爲了一個女人鬧離婚開了兩天一晚的婦女羣衆大會，樺川西大橋村無論大、小事都靠開會解決。而幹部不瞭解多開會的害處，不知道只靠開會還是辦不了事。所以有些羣衆就反映幹部「三天兩頭會，開的直遭罪，開到五月五，鏟子不沾土」。因此影響備耕播種工作的進行，造成幹部與羣衆關係不密切。」

我們認爲這種『會議主義者』的官僚主義形式主義的領導思想與惡劣作風，在各地備耕和春耕生產中是相當不少而且是嚴重的現象，這種領導作風是不能把春耕生產工作做好，反而越做越壞，是不能發動羣衆積極進行春耕，反而影響耽誤妨碍羣衆進行春耕生產，招致很壞的後果。

這種脫離實際脫離生產脫離羣衆的官僚主義和形式主義，他們錯誤的以多開會多講話爲滿足，把開會當成唯一工作，總是按省、縣、區、村、屯，照例開會，千篇一

律的傳達，開了會講了話就當作工作完成了，會開的多，話講的長就是工作做的好，或者是不分生產忙閒工作大小，一律走馬觀花、跑路問情況，而不深入羣衆發現問題，解決問題。從形式上看來『開會忙』『跑腿忙』，實際上是『講空話』『走形式』的官僚主義，這是目前備耕與春耕生產中幹部領導作風中一個嚴重的問題，各地應予以十分重視，並認真注意糾正，以完成今年的春耕任務。

（選自一九五〇年四月十五日東北日報）

村幹部新的努力方向

——東北日報社論

許久以來，在村幹部的工作中，存在着三個問題：一個是有熱情，缺少辦法，滿心想把工作做好，結果却總是不够令人滿意。用了力量，確實辛苦，而沒得到應有的成績，這是他們一種苦惱。一個是正因為缺少辦法，又不能不完成『任務』，於是蠻幹，採取強迫命令，得罪了羣衆，還做不好工作，這又是他們一種苦惱。一個是成天忙工作，生活有困難，羣衆日子過好了，幹部却沒過好，於是遭到家庭不滿，或者有的發生換肩思想，這又是他們一種苦惱。如何解決這三個問題，切實有效地解除村幹部這三種苦惱，實在是久待解決的問題。

去年十二月初，高崗主席親自主持的農村工作座談會，對解決以上問題，提出了一個明確的方針，就是村幹部要『參加生產，領導生產』。高崗主席在總結發言中指出：『不要像個別村幹部那樣手提木棒滿村轉，這會脫離羣衆，要克服那種「黨羣幹

部成天跑，政權幹部儘填表」的現象，要成天生產，又要多給羣衆作好事。」

爲什麼說這個方針就能解決上述的問題呢？

大家知道：東北解放戰爭已經勝利了，土地改革也完成了，農村中最主要的工作，就是發展生產，其他一切工作都要圍繞生產來進行。把生產搞好，需要做很多事情，生產真正搞好了，別的工作也一定是做好了。反之，生產沒搞好，而會把別的工作搞好，是不可能的。今後考核農村各種工作的尺度，就是看生產搞得怎樣。村幹部如何領導生產，有兩種不同的做法，從而有兩種相反的結果。一種是他們站在生產之外，只忙於開會，忙於跑腿，結果並沒把生產領導好，這是一種失敗的經驗。另一種是他們親自參加生產，自己給羣衆作樣子看，並且從生產中不斷瞭解情況，給羣衆解決生產中的困難，結果是自己有了領導生產的辦法，避免了強迫命令，而且自己家庭的生活也改善了，這是一種成功的經驗，去年已經開始出現，而今年則看得更爲明顯。從這種經驗中，我們可以得出結論：村幹部參加了生產，能以做好最主要的工作——生產，能以密切幹部與羣衆的聯繫，能以改善自己生活。因此，這種經驗必須努力推廣，使得我們全體村幹部都朝這個方向努力。

過去不少的村幹部是脫離生產的，現在要他們參加生產，一定會碰到若干思想抵抗的，這並無可怪之處。根據各地反映，村幹部對參加生產的思想情況，一般說有以下幾種：一部分是積極響應號召，踴躍參加生產；一部分是不肯放下架子，認為既脫離了生產而又參加生產，這是丟人可恥的事情；而多數是開始不願意參加生產，經過說服教育之後，參加了生產，有的從而轉變了思想，有的還存在某些不正確的認識。這種情況說明了什麼？說明我們絕大多數幹部是能以接受『參加生產，領導生產』這一方針的，而作得好壞，關鍵在於縣區的領導上。

爲了達到村幹部『參加生產，領導生產』這一要求，在縣區的領導上，應當解決兩個問題：第一要向村幹部說明這樣做的好處，就是打通思想；第二要具體幫助他們解決一些新問題，就是告訴他們新的工作方法。這兩個問題，比較起來，第一個問題可能解決容易些，第二個問題解決就要困難些，因為不僅村幹部在這方面缺乏辦法和經驗，今天在縣區領導上同樣是經驗不足。這就是說，動員村幹部參加生產，做來可能容易些；而在他們參加生產之後，還要『領導生產』，則必須縣區領導上多想辦法，多出主意，多吸收並傳播各種成功的經驗。

村幹部參加生產之後，在工作上碰到的問題是：如何領導別人生產，如何進行直接生產之外的工作，以使我們農村中的各種工作，不因村幹部參加生產而發生無人負責的現象。要解決這個問題，縣區的領導作風也應該有所轉變，首先『應以大部的時間在村屯工作』，研究新情況，解決新問題，具體幫助村幹部解決各種困難。比如，幫助他們及時總結生產中的經驗，推廣他們生產中的經驗，使他們在生產中作樣子的作用真正發揮出來。比如，針對新情況，研究村幹部如何適當分工，使得各有專責，不再把各種工作堆在幾個人身上。比如，研究區和村彼此工作範圍，凡是區裏能做的事，即不要堆到村裏去，使村幹部得以有更多時間從事生產。其次，縣區對村佈置的工作，不應過多，而應實行『簡政』；對村幹部不應要求過高，而應體諒他們的實際困難。過去曾經發生過的那些毛病，像亂發表格，不斷開會，到村裏抓住幹部不放手，佈置工作脫離當前中心之類，都不應該再犯，使得村幹部真正有參加生產的時間，真正在領導生產這一主要工作上發揮他們的作用。如果村幹部能以參加生產，領導生產，把全村生產領導得很好，地按時下了種，按時進行了剉籩，多打了糧食，同時副業生產也搞好了，使人民和自己的生活都改善了，我們說這就是好幹部。在目前

條件下，不應當對他們再作更多的要求。

村幹部『參加生產，領導生產』，這是個新問題，但是並非達不到的要求。據克山縣的統計，全縣已有百分之二十以上的村幹部，不但自己參加了生產，而且初步學會如何推動與組織全村生產。只在春耕季節中，克山就有百分之二十以上的村幹部達到這個要求，這是十分值得注意的情況。這種情況告訴我們：現在村幹部對此有了初步經驗，縣區領導上也有了初步經驗，在這基礎上繼續前進，其速度一定是更快的。當然不是說，現在一切問題都已解決了，還有不少問題尚待解決，但是我們相信：只要我們遵照高崗主席指示給我們的方向——村幹部『參加生產，領導生產』去努力，則現在沒解決的問題一定會逐步得到完滿解決的。

（選自一九五〇年六月二日東北日報）

關於農村黨員幹部

參加生產領導生產問題

黑龍江省委組織部

一、村幹部參加生產領導生產問題情況

黑龍江全省原有兩種情況：西部各縣（原嫩江地區）實行村幹部（支書、村長、文書）誤工補工、輪班值日或文書守攤的辦法。但真正很好的參加到生產中去領導生產的，也很差。僅就訥河來看，全縣村幹部參加生產、領導生產較好的六區，十二個村中三十六個支書、村長、文書，除零活外，每人平均一年才幹了十二天半忙工。其中幹活最好的是興農村支書任祿，一年幹了六十五天活，慶祥村村長梁明遠一年才幹了兩天活；有六個村文書一天活沒幹。四區也是這樣情形。有的雖然參加了生產，但對如何領導生產搞好工作，仍缺乏經驗和新的辦法。東部各縣（原北安地區）村幹部（支書、村長、文書）實行半脫離生產代辦辦法（少數村政府仍有起伙），絕大多數支

書、村長、文書不參加勞動，不參加生產小組，因而在領導生產中，發生了嚴重的強迫命令、包辦代替、跑腿主義等脫離羣衆現象。個別黨員幹部，穿吊兜服、鑲金牙、吃酒耍錢，作風不正派，逐漸腐化墮落，失掉勞動階級的品質，影響工作，影響生產。

二、目前村幹部對參加生產領導生產的思想表現

1、少數村幹部中的骨幹、模範工作者，積極響應上級黨及人民政府的號召，踴躍的參加了生產，並爲領導生產作出了榜樣，密切了幹部與羣衆的關係，搞好了工作。經驗證明：那個村的幹部參加生產領導生產，春耕工作就搞的起勁；那個村的幹部還沒有參加生產，跑腿『監工』式的督促羣衆生產，春耕工作就勁頭不高。寧源張發等，親自參加勞動，才獲得羣衆擁護，領導好了全村生產，當選爲全省的模範幹部。訥河奎東村支書張桐林，不參加生產時，羣衆叫他『官二流子』；參加生產幹了幾天之後，羣衆叫他『打頭的』，他克服了強迫命令、包辦代替、跑腿督促，便搞好了工作。這樣事實，目前在全省雖然還是少數，但他們的經驗是十分寶貴的，他們爲

全省幹部參加生產領導生產、勞動致富做出樣子。

2、大多數村幹部思想上還沒解決問題，只知道『現在不參加生產是不行了』，不瞭解這是爲了改進領導，提高工作。①一部分因長年不參加生產失掉勞動習慣，於是思想上，行動上，對參加生產，發生抗拒或猶疑不定，他們藉口怕參加生產顧不了工作，因而表面上參加了互助小組，但不參加勞動，仍是到處亂跑。②有的不願當幹部，盼換肩，聽說幹部參加生產就感到是解放了，於是放棄工作，回家生產；林甸有二十九個村幹部回家不工作了。明水五區二排頭村村長把圖章交給文書說：『這就是村長，有事找他吧！』這種現象雖是少數，但思想問題比較嚴重。③有的忘了本，認爲當了幾年幹部再去參加生產不光榮，因而公開反對參加生產，發牢騷不滿意，縣區來人不見面，故意爲難，既不生產也不工作。有的思想蛻化決心不再勞動，僱了長工或將土地出租，對上級決議與號召表現對抗情緒。

3、參加生產確也存有困難：有的過去沒有或很少幹過莊稼活（文書），想跳行，願到貿易局或合作社工作。有的過去因工作賣了車馬，缺乏農具，或牛馬病癩等，使參加生產有具體困難；因而悲觀失望，這是很少數的。