

涂道坤 著

一变就通

——解决问题的绝妙方法

吉林摄影出版社

涂道坤 著

一变就通

——
解决问题的绝妙方法

吉林摄影出版社

图书在版编目(CIP)数据

一变就通：解决问题的绝妙方法 / 涂道坤著. — 长春：
吉林摄影出版社，2002
ISBN 7-80606-508-3

I. 一… II. 涂… III. 成功心理学 IV. B848.4

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2002)第 062311 号

一变就通——解决问题的绝妙方法

作 者：涂道坤

责任编辑：严黛玲

责任校对：严黛玲

装帧设计：董学军

出 版：吉林摄影出版社

(长春市人民大街 124 号 邮编：130021)

发 行：吉林摄影出版社

印 刷：北京京海印刷厂

开 本：850×1168 毫米 1/32

印 张：10.5

字 数：210 千字

版 次：2002 年 9 月第 1 版

印 次：2002 年 9 月第 1 次印刷

书 号：ISBN 7-80606-508-3/G·119

定 价：19.80 元

YI BIAN JIU TONG

假如你陷入了困境
不要消沉
不要焦虑
有一条路
可以绕开生活道路上的一切障碍
让你到达目的地

自序：走出困境的智慧

十多年前，我在北京一家报社工作。记得仿佛是秋天，我应邀去房山采访大山深处的一个粮管所，所长姓隗，这是个很特别的姓，当时我就记住了。但更令我难以忘怀的，还是隗所长向我讲述的一个故事——

原来粮管所有一块地，因别的原因被当地农民占用了数年。前任所长要强行收回，农民们不愿意，结果双方发生了冲突，伤了人，流了血，事情闹大了。最后，上级领导被迫免去了前任所长的职务，隗所长就在这时走马上任，当上了这家粮管所的所长。上任之时，粮食局领导还一再叮嘱他，一定要把这块地弄回来。领导对他说：“地本来就是粮食局的，收回来是天经地义的事。但你千万要注意分寸，不要像前任所长一样。”隗所长这下可真的犯难了：既要在地收回来，又不得罪占地的农民，天底下哪有这样的办法呢？

然而，几天的冥思苦想，隗所长还真想出了一个绝妙的办法。

他把占地的农民全都请到粮管所，真诚地告诉农民：“这地你们已经种了好几年了，我万万不会让你们退还。但我是粮管所所长，这地又确确实实是粮管所的，你们也不要太让我为难。我有一个主意，你们尽管种你们的蔬菜，我只在空闲的地方植一些树。你们看怎么样？”农民们一听，觉得这位新所长比前任所长好多了，心里想种树就种树，只要不收地咋都行！为了让农民们相信自己的诚意，隗所长还立了字据。字据中说，粮管所绝不动农民的蔬菜，但农民也绝不能动粮管所的树木。他盖上了公章，农民们也纷纷按上了手印。

于是，那块被农民占用的土地上栽上了粮管所的一排排树苗。粮食局领导下来检查工作，看着这一情形，困惑不解。隗所长便把自己的计划向领导进行了汇报，粮食局领导十分满意。果不出所料，树一天天长大，几年之后，树渐成林，而农民们的蔬菜却已无法再种下去了，施再多的肥，花再多的精力，蔬菜也长不好，因为粮管所的树既挡了蔬菜的光，又抢了蔬菜的肥。农民们一年辛辛苦苦，到头来却得不偿失。最后，他们终于放弃了这块地。

听完大山深处的这个故事，我的心灵为之一震：这远离都市的深山居然能蕴育出这样空灵的智慧！

后来，当我读历史读到汉代“七王之乱”时，我更感到这智慧的惊心动魄了，因为这大山深处的智慧与历史深处的智慧有着惊人的相似，简直如出一辙。

汉景帝时，藩王各国逐渐强大起来，大有危害中央政权之势。面对这一难题，该如何处置呢？听之任之，无疑

是养虎为患！这时，才华横溢、年轻气盛的晁错站了出来，他向汉景帝提出了一套强硬的削藩计划。他掷地有声地告诉景帝：“削藩不可犹豫不决。削，七王要反；不削，七王也要反。与其这样，不如先下手为强。”景帝听从了晁错的建议。但殊不知，刚一动手削藩，吴楚等七国便联合起兵。他们打着“清君侧、诛晁错”的旗帜，一路声势浩大，直逼帝都。景帝一看情况不妙，无可奈何之际，不得不把晁错交出来当了替罪羊。可怜的晁错临到被腰斩之时，仍然对景帝忠心耿耿。

晁错死了，七王的叛乱也被周亚夫镇压下去了，但藩国却依然存在。经过一番较量之后的朝廷终于明白了削藩是一件多么不容易的事情。

然而，谁能料想，就是这样一件无数人头断血流也办不成的大事，居然用一条小小的计谋便轻而易举地解决了。献这条计谋的人是汉武帝时的主父偃，他的计谋被称之为“推恩令”。从这个名字上，我们一点也看不出其中的威力，相反还感到了一种皇恩浩荡的深情。但就在这种温情脉脉的微笑里，强大的藩国轰然倒塌了！

主父偃对汉武帝说：“古代诸侯的土地不超过百里，因其弱小便很容易控制，而现在的诸侯拥有相连不断的几十座城，土地方圆千里。倘若强行削减他们的土地，他们势必联合起来反叛，晁错就是这样失败的，所以，要削藩必须先削弱诸侯国的势力。臣有一计，现在诸侯的子弟有的多达十几人，但只有嫡长子才可以世代相继承，其余的虽然也是诸侯王的亲骨肉，却没有寸尺之地的封国，

那么皇上的恩德就得不到显示。希望皇上下令诸侯推广恩德，把他的土地分割给众子弟，封他们为侯。这些子弟一定非常高兴，一定会拥护皇上的这一措施。诸侯也一定会照此办理，倘若不办，自己的家庭便会发生内讧。这样一来，诸侯便越来越多，土地却越来越小，他们的势力也越来越弱，再也不可能联合起来对抗中央了。”

汉武帝听完主父偃的计谋之后，一阵窃喜，于是立刻发布诏书：

诸侯王有愿意推广恩德将土地分给所有子弟的，都请报上来，朕将亲自为他们定名号。

汉武帝做得似乎更含蓄、更高明。他的诏书中说愿意这样办的就这样办，似乎不愿意这样办的也可不办，他并不怪罪。然而，仔细想来，诸侯不这样办行吗？不这样办，儿子们就会将矛头指向父亲和嫡长子，家庭纷争从此便会延续不断。因此，“推恩令”看似温情脉脉，实则力量万钧，不用动刀动枪，不用流血漂橹，一件天大的事就这样迎刃而解了。

一个是高山深处的智慧，一个是历史深处的智慧，虽然这智慧相隔两千年，却似乎是一脉相承，有着惊人的相似之处。我敢肯定隗所长一定没读过主父偃的“推恩令”，当然，主父偃更不可能听到大山深处的这个故事。然而，他们却用了几乎一样的方法解决了各自的难题。那么，这个方法应该叫什么呢？我想最恰当的名字莫过于

“变通”。

穷则变，变则通。当我们向一个目标前进时，突然遇到了阻碍，一条大河挡住了去路。此时我们应该怎么办呢？是回头放弃目标呢，还是另想变通之法？可以肯定地说，回头者注定会一事无成，而只有采用变通之法者才有可能到达成功的彼岸。

任何事情都在不断地变化，聪明的人之所以善于变通，就在于他们善于驾驭变化。他们或者顺应变化，改变自己，或者引导变化向有利于自己的方向发展。隗所长和主父偃就是这样，他们遇到困难时，并不莽撞、也不蛮干，而是静静地观察、细致地分析、准确地判断出事物变化的趋势，然后，轻轻地一用力，就将变化拨转向了对自己有利的方向。于是，他们四两拨千斤，无声无息地就化解了矛盾、解决了问题。

所以，一些成功人士常说：“只有想不到，没有办不到！”的确如此，做一件事，直接办不行，那么，我们可以绕个弯；绕个弯还是不行，我们还可以向相反的方向努力；如果这些都不行，我们还可以像隗所长和主父偃种树和推恩一样，提前埋下一粒种子去引导变化，将事情的发展引向有利于自己的方向。总之，善于变通者总会找到一条解决问题的最佳途径。

有一次，我与一位罗马尼亚外交官闲聊。谈起邓小平时，这位外交官的神色颇为崇敬。我问他：“你最崇拜邓小平的什么？”他一时竟不能用准确的语言来表达。最后，他伸出手来在空中比划出了几个弯。我一下明白了，

他最崇拜的就是邓小平的“变通”。细想我们改革开放所走过的路，我更体会出了这位外国朋友用手比划出来的那几个弯的分量。改革开放初期，人们的思想观念还十分保守，姓社还是姓资，人们一直争论不休。那么，中国究竟向何处去呢？如果坚持老路，中国将会倒退；如果全盘西化，社会必将混乱。此时邓小平提出：“让一部分人先富起来！”这一观点化解了人们的争论，也种下了变化的种子。几年改革开放后，一些人先富了起来，于是，邓小平又提出：“我们的政策 50 年不变！”当人们深深感受到了改革开放的巨大变化时，邓小平又提出：“政策 50 年都不变，50 年后，也没有变的必要了。”

就这样，伟大的邓小平变通地化解了一切矛盾，一步步引导着变化，终于将中国巨轮推向了市场经济的海洋。如今，中国在新一代领导人的领导下正开始了腾飞。抚今追昔，怎不让人思绪万千！

人类的智慧是无穷无尽的，但一切智慧的基础都在于变通。这是我近四十年人生经验的总结，也可以说是写这本小书的缘由。我十分欣赏这样两句话，现抄录于此，与有缘阅读本书的人共勉：

智者善谋，终不如顺势应变者高明；
方略众多，只适合审时度势者运用。

目 录

理论篇：为什么要变通？

第一章 什么是变通？	3
一、老鼠是如何解决问题的？	6
二、水为什么会不可阻挡？	11
三、钓鱼的智慧	16
四、变通决定一切	32
第二章 好人为何无好报？	37
一、光绪为何成了悲剧人物？	40
二、不会变通的好人	48
第三章 《易经》与变通	59
一、《易经》的秘密	60
二、为什么会有变卦？	69

方法篇：如何变通？

第一章 千万不要拒绝变化·····	79
一、鼓足勇气、应对变化·····	81
二、让信心唤醒潜能·····	91
第二章 审时度势·····	100
一、为什么要审时度势？·····	102
二、审时度势必备的心态·····	122
三、审时度势的方法·····	144
四、如何审视自己？·····	168
第三章 打破一些常规·····	196
一、不要作茧自缚·····	199
二、创新就是打破常规·····	212
第四章 如何运用变通能力？·····	221
一、热情·····	223
二、聚精会神·····	227
三、镇定·····	232
四、善断·····	237

实践篇：变通改变命运

第一章 命运可以变通.....	249
一、一个真实的故事.....	251
二、曾国藩是如何变通命运的？	275
第二章 由弱变强的捷径.....	288
一、一个人的能力可以变大吗？	292
二、为能力寻找一个最佳组合.....	309
后 记.....	319

理论篇

为什么要变通？

穷则变、变则通、通则久。

——《易经》

原书空白页

第一章 什么是变通？

什么是变通？

变通就是以变化自己为途径通向成功。

你改变不了过去，但你可以改变现在；你想要改变环境，就必须先改变自己。

假如我们去寻找一座金山，当我们沿着一条大路前进时，走着走着，突然前方出现了一条大河，河水奔腾不息，浩荡东流，挡住了前进的道路。金山就在河的对岸，极目能见，但面前的这条河却使我们陷入了困境。怎么办？我们一直是靠双脚在行走，双脚把我们带到了河边，但陆路已走到了尽头，再用双脚是走不过这条大河的。这时，我们就必须改变我们自己。然而，许多人却不知道改变，他们仍按照陆地行走的方式纷纷走进大河，结果被淹死了，他们未能到达成功的彼岸；而另一些人，他们虽知道河水的凶猛，却不知道怎样改变自己，只能望河兴叹，也不能到达金山。

那么，究竟谁能渡过这条河到达对岸呢？回答是：只

有善于改变自己的人才达到成功的彼岸。一些人改变了陆地行走的姿势和习惯，他们学会了游泳，泅过了这条河，到达了金山；另一些人临河沉思，偶然看见了一块圆木在河里飘浮，于是有了变化的灵感，意识到圆木能将他们带到对岸，结果他们发明了船，同样到达了金山。

对于善于变通的人来说，这个世界上不存在着困难，只存在着暂时还没想到的方法。然而，方法终究是会想出来的，所以，善于变通的人只有一个归宿，那就是成功！

渡过大河的人都变成了成功者，他们成功的秘诀就在于善于改变，而这种改变就是我们所说的变通。穷则变，变则通。遇到困难就要改变，只有改变，才能克服困难，走向成功。美国著名人物罗兹说：“生活的最大成就是不断地改造自己，以使自己悟出生活之道。”由此可知，变通就是我们遇到困难和变化时所采取的方法和手段。这种方法和手段有这样两大特

点：一是根据客观情况的变化而改变自己。就像泅水过河的人一样，他改变了自己，由双腿着地的行走变成了双臂划水的游泳。这一改变的特点在于改变自身，让自己去适应环境，从而克服困难；二是深刻理解了变化原因之后，努力去引导变化、驾驭变化。就像船的发明者一样，他理解了水的特点之后，借助水的浮力和木材的特性建造了船。这一改变的特点在于把外在的东西变通为自己的东西，借外物的力量来壮大自己的力量。但不管是对内的变通，还是对外的变通，我们遇到困难和变化时，都必须变