

新聞工作叢書

怎樣領導黨報

波得庫爾科夫等著
蕭齊生等譯

生活·讀書·新知三聯書店發行

741
3420

黨報 領導 怎心樣

新 聞 工 作 叢 書

波 得 庫 爾 科 夫 等 著

蔣 齊 生 等 譯

生 活 · 書 信 · 新 知 三 聯 書 店 發 行

CAE347 15

724·N1·32K·P.144·\$4.50

版權所有 不准翻印



一九五〇年九月第一版

京華印書局承印

北京造 0001—8000 冊

· 總 經 理 處 ·

北京西總布胡同二十九號

· 各 地 分 店 ·

北京王府井 上海南京路 瀋陽太原街 廣州永漢路

天津 濟南 西安 長沙 開封

香港 大連 哈爾濱 重慶

目次

省級報紙編輯部工作的組織	彼得庫爾科夫 (一)
論報刊述評	葛烈勃涅夫 (四)
報刊述評	真理報 (六)
今日最主要的課題——脫離了主要的問題——在各民族人民的兄弟的家庭裏	
報紙巡禮	真理報 (八)
『我們的區委』——錯誤的立場——據本報記者報道——黨工作者在報	
上的論文——『關於以他們的名字命名城市的人們』——毛病——基史拉克	
在改變面貌——要寫得簡單明白——讀者的意見被接受了	
最近來郵	真理報 (九)
相信誰？——不相干的事情——關於旅行劇團與好好先生的編輯——審批	

許——輕浮和不負責任的結果

給區級報紙以一切的幫助 真理報(104)

爲戰鬥的區級報紙而鬥爭 耶日里等(110)

農村通訊員是我們的支柱——不倦地學習——支持勞動者的倡議——編輯部

要和先進的人們商量

後記

省級報紙編輯部工作的組織

波得庫爾科夫

報紙的任務決定編輯部工作的組織●

編輯部工作的組織，決定於報紙的任務。能够很好地執行集體的宣傳者、鼓動者及組織者的職能的，只有那種正確地組織自己工作的報紙。

列寧和斯大林奠定了布爾什維克報刊的光榮傳統。我們的報紙在其實踐活動中，經常受到這些傳統的指導。布爾什維克報刊——這是勞動羣衆自己的報刊。它的與衆不同的特點乃是高度的思想性、深刻的黨性及原則性。布爾什維克報刊的力量，在於它與羣衆的經常聯系。

在一九〇四年致同志書中，列寧曾這樣規定了布爾什維克報紙編輯部工作的組織

● 這個及以下小標題均係譯者所擬加。——譯者

基礎：

「只有在每有五個領導的和經常寫作的作家、就同時有五百個甚至五千個非作家工作人員的時候，機關報才會是活潑而有生命力的。」（布爾什維克報刊文集，七三頁，一九四〇年版）

在從何着手？這篇發表於一九〇一年五月份第四期火星報的論文中，列寧寫道：報紙的作用不能限於單只傳播思想，單只作政治教育和吸引政治同盟者。『報紙——不僅是集體的宣傳者和集體的鼓動者，而且也是集體的組織者。』（同上，五一—五二頁）約四十七年前，在一九〇一年六月所出的鬥爭報——在列寧火星報出版之後最好的俄國馬克思主義報紙——的社論中，斯大林同志指出：「……報紙的最重要的責任——是儘可能接近工人羣衆，儘可能經常影響他們，作他們的自覺的和領導的中心。」（斯大林全集，第一卷，第八頁）

在一九二三年所寫的作爲集體組織者的報刊一文中，斯大林同志強調說：問題不僅在於報紙作了鼓動和揭露，而首先在於它在全國，在一切工業和農業地點，在所有

的縣和鄉裏，都有着廣泛的工作人員、代理人和通訊員的網，在於經過報紙把黨的線索貫穿到所有而無例外的工人和農民區域，在於黨與國家（這是一方面）和工業與農業區域（這是又一方面）之間發生充分的相互影響。

列寧和斯大林的這些指示，成為報紙編輯部組織建設的基礎。羣衆性——這是布爾什維克報紙的一切活動的基礎。編輯部應該首先吸引廣大的創作積極分子參加報紙工作，在他們的幫助之下宣傳布爾什維克黨的政策——蘇維埃制度生活的基礎。

目前報紙所面臨的任務是——動員勞動人民四年完成五年計劃，鼓動蘇維埃人們去克服困難，在工業和農業中更加廣泛地開展社會主義競賽，宣傳和傳播生產革新者、社會主義勞動英雄的經驗，給缺點以嚴厲的實事求是的批評，以共產主義的精神教育勞動人民。編輯部工作的組織，應該直接服從於執行這些最重要的任務。

編輯部無權以報紙反對黨委會，但有義務批評後者的

缺點和錯誤

我們的報紙乃是黨委會的機關報，是黨領導羣衆的最重要的工具。衆所週知，沒有報紙，領導是不可能的，因爲『……報刊——這是最有力的武器，在它的幫助下，黨每日每時地用自己的、黨所需要的語言，來同工人階級講話。在黨與階級之間擴展精神聯系的別的工具，別的類似的靈活機關，天地間還沒有。』（斯大林全集，第五卷，二〇四頁）

爲了正確地規定報紙在黨的領導體系中的地位，並正確地建設它的工作，必須牢記報紙編輯部的權利與義務。

黨委會實行對報紙的總的領導，因爲報紙是它的機關報。黨委會每月批准編輯部工作的計劃，定期聽取主編●的報告，審查報紙，指導報紙的活動，但是，它並不參與編輯部的日常活動，不管報紙的瑣碎事務。還在一九一九年，俄國共產黨（布）第八次全國代表大會就強調指出：『……黨委會應該給編輯部以一般的政治方針和指示，並注視其執行這些方針，然而却不干與編輯部日常工作的細節。』（黨關於報刊的決議彙編，一九頁）

在一九二二年二月二十日俄共（布）中央委員會致各省委會的通告中，曾提出省委會應有系統地給編輯部以關於重大問題的黨的政治方針。在這些方針的範圍之內，編輯部應該在其日常工作中，享有廣泛的業務自治，完全獨立地執行黨交給它的任務。通告上說，在各個代表會議上，黨委會的組織中，應該注意必須把那些在擔任主編職務的同志們，包括進去。

省報的主編，由黨的省委會、然後由聯共（布）中央委員會批准。副主編、主任秘書、各組組長^①以及地方特派記者，由黨的省委會辦公廳^②批准。

中央委員會曾不止一次強調說，報紙工作是黨的最重要的任務之一，對於黨員新

① 主編，原文爲 *Редактор*，直譯應爲『編輯』，爲蘇聯省級和省級以下地方報紙的最高負責人，相當于我國報紙的社長。茲爲便於識別起見，意譯爲主編，下同。又真理報編輯部各主要部及蘇聯各省級報紙的編輯部之負責人，都稱爲 *Редактор*，而編輯部內編輯稿件的則稱 *Корректор*，本文譯爲『編輯人員』或『編輯』。編輯部一切工作人員通稱 *Типографский Рабочий*，直譯『文字工作人員』，本文譯爲『編寫人員』。——譯者

聞工作者來說，編寫工作應該是主要的黨的工作。一九四八年聯共（布）中央委員會所通過的關於聯共（布）斯塔夫羅波爾邊疆委員會不正確的使用斯塔夫羅波爾真理報主編的決議中，強調指出：該邊疆委員會以長久的差遣報紙主編去作經濟政治活動，而使他離開了主要的報紙工作，其結果是該報顯著地惡化了對於邊疆政治、經濟及文化生活的各種問題的解釋。斯塔夫羅波爾邊疆委員會曾奉命糾正這種情勢，並採取必要的方法以改善報紙。

省報的工作，由黨的省委會辦公廳來領導。辦公廳的方針和指示對報紙的編輯部

● 組長，原文爲 *glavnykh redaktsionnykh ofitserov*，也可譯爲科長，或部主任。爲易於分別起見，真理報編輯部各部門和秘書處直接領導的報道等 (*redaktsionnykh ofitserov*) 都譯爲部，其負責人譯爲部主任（或主編），省報編輯部各 (*glavnykh ofitserov*) 譯爲組，其負責人譯爲組長。——譯者

● 辦公廳中文通常譯爲『局』，原文爲 *Buro*，意思主要有二：一、某一組織、機關和代表大會的領導人員的組織，或某一機關或團體所委任以完成一定任務的人員的組織；二、辦公廳，辦事處，或某一機關的管理機關。——譯者

是有約束力的。省報編輯部應該這樣建立自己的工作，以便能順利地完成聯共（布）省委會給予它的任務，對完成和超過完成省在經濟與文化建設中的計劃，起最大的影響。

編輯部無權以報紙與黨委會對立。每個報紙工作人員應該熟知聯共（布）中央委員會關於爭取新的北方報主編薩多夫同志的決議（一九三九年）。在這個決議中說，該報的主編，在對發表於該報的聯共（布）科米●省委會辦公廳的決議所加的編者按語中，犯了粗魯的錯誤：在省報篇幅上公開與省委會爭論。以報紙與省委會對立，該主編就破壞了聯共（布）黨章，黨章規定黨委會領導報紙並檢查它。如果主編不同意省委會，按照黨章他可以把問題在黨的省委會中提出，必要時並可提向聯共（布）中央委員會，然而無權利用報紙的篇幅來解決自己與省委會的爭論。聯共（布）中央委員會當時向科米省委會指出，它不反駁那個對省委會決議的編者按語，不把這一問題拿到省委會辦公廳去審議，是不對的。由於該報反對省委會，薩多夫同志曾被撤銷其報紙主編職務，並公佈了對他的譴責。

可是，如果黨委會犯了錯誤，報紙却不應該在這時在自己的工作中重複它。它有義務指責並用自己權限內所有的方法適時地揭發這些錯誤。關於這一點，日丹諾夫同志曾在一九三五年聯共（布）薩拉托夫邊疆委員會全會上所作的薩拉托夫邊疆委員會政治錯誤的教訓這一報告中說到過（見布爾什維克報刊文集一九四五年版，第二部，二六八頁）。

報紙在自己的活動中應該受整個國家的利益、而不是地方的利益所指導。如果某人的行動給蘇維埃國家、黨的事業帶來損失，報紙就有義務揭發有關的事實，勇敢地、不顧情面地批評那些在反國家的實踐中犯罪的人們，並要他們給予答覆。報紙批評黨和經濟組織的工作中的錯誤和缺點，應該是實事求是的、原則的和公正的。簡單地說來，編輯部與黨的領導機關之間的相互關係，就是如此。

省報編輯部的人員配備和組織機構

為了正確地組織編輯部機關的工作，必須知道，這個機關是什麼，目前省報編輯

部的人員配備和機構如何。

一九四五年聯共（布）中央委員會關於各共和國、邊疆和省的報紙之改善質量和增加版面的決議中，曾規定一些共和國、邊疆和省的報紙為四版。與此同時，許多報紙編輯部的機構和人員配備曾有所改變。

目前，在一九四七年報紙減縮人員配備之後，出版如真理報大小的四版的省級報紙，其編寫人員的配備（不包括地方特派記者）如下：第一類——二十四人，第二類——二十二人，第三類——二十一人，第四類——十八人，第五類——十七人。

在這些省報編輯部編寫人員配備中有：主編，副主編，主任秘書，副主任秘書（只有第一類省報才有），看版樣的，組長——七人，編輯：第一類省報——十二人，第二類——十一人，第三類——十人，第四類——七人，第五類——六人。地方特派記者的配備，則按三個區一個記者來計算。

省級報紙的機構如下：編輯部秘書處和各組——黨的生活組，宣傳組，工業與

運輸組，農村經濟組，文化與生活組，勞動者來信組，國內消息組。有些省報在其現有人員配備範圍內也建立有蘇維埃建設、國際消息和通訊聯絡等組。

目前國內共出版有三百四十五種共和國的、邊疆的和省的報紙，用蘇聯各族人民的四十四種語言，每次出一千萬份以上。省級各報的篇幅，因其類別而不同。有十類：五類報紙，出版如真理報大小，另外五類，則出兩版。地方特派記者的數量，取決於行政區的多少。各報的出版期數也不一樣：大部分省報一週出五次，但是有些則一週出六次、二次和兩次不等。各個編輯部編寫人員的佈署，是不一律的。報紙的印刷基數亦各有別。

所有這些因素，就規定着編輯部工作的這一種或另一種組織。如果把這樣的事附加上去，即：在每一省面前都有其特殊的任務；那麼，給編輯部工作的組織以某種統一的包羅萬象的圖式，顯然是不可能的。在每一個別情況下，編輯部工作的組織都將個別地適應其現有條件而建設。

這樣，問題就只能是關於建設編輯機關的工作的基本原則，關於對編輯部工作組

織的一般要求。

列寧和斯大林不止一次地指出，在組織問題上主要的問題——乃是挑選人員和檢查執行。在報刊內工作的，應該是那些在政治上清醒的、有文化的並且受過考驗的人們。他們應該善於爲報紙寫東西，並且有組織家的才能。在編輯中必須有明確的分工，必須建立對所委派的工作的嚴格的一長制，同時，在工作中還必須培養集體性。在克魯普斯卡亞關於作爲主編的列寧回憶錄中，說：

『在報紙工作中的集體性，是烏拉基米爾·伊里奇的特點。可是這裏必須提起注意的，就是烏拉基米爾·伊里奇不是從形式方面來看待這個問題。問題不在於：對一切問題徵求同意；問題在於：一切問題，經常都經過討論。』

爲了正確而明瞭地組織工作，每一個編輯部應製訂各組的權利與義務『條例』，並且規定辦公制度，各部所配備的編寫人員，在其公務上，須有最充分的修養。

我們來簡單地考查一下編委會，編輯部秘書處，主編的活動的基本組織原則，以及與編輯機關的工作秩序有關的許多其他問題。

編委會的任務與組織原則

聯共（布）中央委員會在一九四六年七月關於改善省報鐵鏈報（頓河羅斯托夫）、伏爾加公社報（古比雪夫）和庫爾斯克真理報的方法決議中，曾向聯共（布）羅斯托夫、古比雪夫及庫爾斯克等省委會介紹，爲了在組織上鞏固編輯部並提高報紙質量，可建立由編輯部領導工作人員六——七人組成的編輯委員會，由勝任的、有修養的同志們來加強編委會。這種編委會，目前在這些以及許多別的共和國報紙及省報中都已建立。在那些有着有修養的報紙幹部的地方，都應建立編委會。編委會將能幫助改善報紙的內容，加強對報紙的集體責任心，促進編輯部工作人員的提高，並使主編能多少從瑣事中解脫出來，給他以可能去加強對編輯部的領導，思索報紙活動的一些基本問題。

庫爾斯克真理報曾積累了編委會工作的某些經驗。它的工作秩序是這樣的：編委會的委員輪流值班出報，並在值班之日對該期的內容及適時出版負完全的責任。編委