

# 装饰工程施工组织设计 实例应用手册

北京市建筑装饰协会

朱希斌 策划

彭纪俊 主编



A0942426

中国建筑工业出版社

## 图书在版编目 (CIP) 数据

装饰工程施工组织设计实例应用手册/彭纪俊主编. 北京: 中国建筑工业出版社, 2000.12

ISBN 7-112-04416-2

I. 装… II. 彭… III. 建筑装饰-工程施工-施工组织-设计-手册  
IV. TU767-62

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2000) 第 48425 号

本书内容分三大部分 第一部分介绍了建筑装饰工程施工组织设计的基础知识, 包括建筑装饰工程施工组织设计的任务、原则、依据、分类、基本内容及具体的计算和编制方法。由于施工进度计划是编制施工组织设计的核心内容, 因此单列一章作了详细介绍, 重点突出了流水施工计划和网络计划的编制和应用。第二部分列出了近 40 份建筑装饰工程施工组织设计实例。这些实例大部分已得到实施, 亦有部分为投标施工组织方案。列出这些实例的目的主要是为编制装饰工程施工组织设计的单位和个人提供各种类型的蓝本, 以便于其参照编制。第三部分是提供一些编制建筑装饰工程施工组织设计时的参考资料和数据。

本书可供从事建筑装饰工程施工的有关人员使用, 亦可供有关大专院校师生参考。

\* \* \*

责任编辑 刘茂榆

## 装饰工程施工组织设计实例应用手册

北京市建筑装饰协会

朱希斌 策划

彭纪俊 主编

\*

中国建筑工业出版社出版、发行 (北京西郊百万庄)

新华书店经销

北京市彩桥印刷厂印刷

\*

开本: 787×1092 毫米 1/16 印张: 39¼ 插页: 11 字数: 980 千字

2001 年 1 月第一版 2001 年 1 月第一次印刷

印数: 1—3,000 册 定价: 65.00 元

ISBN 7-112-04416-2

TU·3930 (9886)

版权所有 翻印必究

如有印装质量问题, 可寄本社退换

(邮政编码 100037)

## 序

施工组织设计在我国基本建设施工中已推行了近40年，从80年代初实行工程项目招标投标制以来，编制施工组织设计逐步形成了一项行业制度。建筑装饰工程施工组织设计是指导即将开工的工程，进行施工准备和具体组织施工的控制性的技术经济文件，它以一个建筑装饰工程为对象，运用统筹的基本原理和方法，利用先进的装饰施工技术，预见性地规划和部署施工生产活动，制定科学合理的施工方案和技术组织措施，对整个建筑装饰工程进行全面规划，从而有组织、有计划、有秩序地均衡生产、优质高效地完成装饰工程。

建筑装饰工程除具有一般建筑工程的特点外，还具有工期短、质量严、工序多，材料品种复杂，与其他专业交叉多等特点，在施工组织上难度较大。十年多来，对于高级建筑装饰工程的施工组织管理，业内一些人士虽然取得一些经验，但仍然处探讨阶段，相互交流的机会不多，对于如何编制装饰工程的施工组织设计目前还无范本可循。为了交流各装饰企业编制装饰工程施工组织设计的经验，编者从北京、内蒙到上海、深圳，从大连到西安、兰州，收集到涉及从星级大酒店、高档写字楼到传统四合院，从投标方案到创优计划以及干挂石材、幕墙等专项工程的组织设计实例。这些实例的收集来之不易，几乎包罗了行业的方方面面。它通用性强、适用面广，可为编制各类装饰工程施工设计，提供可借鉴的蓝本，它是本手册的主体部分。在实例中有的企业推出了周密的质量保证体系，有的企业设计了较为成型的表格式施工组织设计模式，有的企业在编写内容和表达形式上立意新颖，突出个性化，给人们耳目一新之感。

建筑装饰施工组织设计主要分为投标阶段的施工组织设计和施工阶段的施工组织设计。因此，本书将第2篇的有关实例也大致分为两大部分，但对只涉及某一单项装饰工程的施工组织设计实例单列为一章。以区别于综合性的施工组织设计。在收集施工组织设计实例时，不少施工单位认为投标阶段的施工组织设计不够成熟，而仅提供施工阶段的组织设计实例，故使投标阶段的实例偏少。但是，需要指出的是，施工阶段的组织设计实例完全可以作为编制投标阶段施工组织设计时参考。本书第1篇的内容亦可作为培训教材使用。

投标阶段的施工组织设计不但是定量评标中的一项主要内容，也是业主对组织施工全过程进行了解的技术文件。因此可以说投标阶段的施工组织设计的编制质量是企业中标的重要环节，它的编制首先要积极响应招标书的要

求，特别是对标书提出的质量和工期的承诺，以及实现承诺的措施和方法。一般评定投标阶段的施工组织设计的要求包括：施工方案是否先进合理，进度计划及保证措施是否合理可靠，质量措施和安全措施是否严谨、有针对性，主要劳力、材料、设备计划是否合理，项目主要管理人员的资历和数量是否满足施工需要等。其中以先进的施工方案占主导成分。强调施工方案的针对性和可行性，不可与工程实际脱节，出现张冠李戴的笑话。

施工阶段的施工组织设计是投标阶段施工组织设计的深化，起到对工程全过程进行综合规划的目的，达到有效地指导和控制整个工程施工全过程的作用，通过施工组织设计规范有序地指导工程全面的展开，保证优质高效地完成装饰任务。

编制施工组织设计必须在充分研究工程的客观情况和施工特点的基础上，结合施工企业的技术、管理力量和装备水平，从人力、财力、材料、机具和施工方法等五个环节着手，进行合理安排、统筹规划、科学组织，充分利用有限的作业时间和空间，建立正常的生产秩序，用最经济的投入取得质量好、成本低、工期短、效益好、业主满意的建筑装饰产品，这是施工组织设计编制的意义所在。

编制装饰工程施工组织设计应做到：

1. 编制的依据先进可靠，符合规定。譬如，工期上是否先进，技术上是否可靠，施工顺序是否合理，是否考虑了装饰施工的技术停歇时间，施工是否符合有关政策法规和技术规范的要求。

2. 编制的内容繁简适度，切实可行，编制内容的简化是一个方向，施工组织设计不能面面俱到，对于已经掌握，大家十分熟悉的施工，不必用冗长的文字去阐述，而对那些高、新、尖施工技术则应较详细地编写技术措施，做到简详并举、因地制宜。

3. 编制的深度突出重点，抓住关键。对工程上的技术难点，质量进度的关键部位，企业施工管理的薄弱环节，应该编制得详尽一些，做到有的放矢，注重实效。

在编制和实施装饰工程施工组织设计过程中往往存在一些问题，主要有：业主为缩短工期，要求早出方案、早进场，装饰企业往往来不及进行细致的调研分析，缺少编制装饰施工组织设计所必需的准备时间；缺乏实际调查的依据，闭门造车，全凭个人发挥或抄袭类似项目的施工方案，没有针对性；图纸不全，方案变化大，对项目存在的隐含问题又缺少前瞻性，造成指导性和预见性不强。还有投标阶段的施工组织设计对招标书响应程度不够，只注重形式的奢华、外表的美观、哗众取宠，而不注重内在品质，编制的施工组织设计没有实际指导作用和控制能力，给组织施工活动带来难度；仓促编写，

审批手续不全，方案得不到优化等。

同时，也要看到装饰施工组织设计制度不能得以顺利实施的一个现实问题：不正当竞争、压价、垫资、拖欠工程款、现行定额相对滞后等等。另外，我国目前建筑装饰企业在施工组织实施环节上存在的问题也十分严重：设计变更多，方案变化大，施工中计划赶不上变化，频繁的变更造成材料的积压和人员的窝工，加上其他专业配合的影响，造成施工的不均衡性，窝工、抢工时有发生；装饰材料质量参差不齐，材料供货渠道多样，为确保工程质量，增加一些操作工序，造成材料、人员费用的增加；管理人员和工人技术素质存在较大差异，工艺水平、装饰构造、施工质量千差万别，质量问题引起的法律纠纷频繁，动辄对簿公堂、见诸报端。这些问题的存在，向业内外人员的素质水平和职业道德提出了挑战。

实践证明，施工组织设计无论编制得如何完善，一成不变地付诸实施的几乎没有。影响进度和组织管理的因素非常多，这就要求施工企业 1. 要不断提高施工组织设计编制的质量，不但要控制好“不变因素”，还要有预见性地掌握好“可变因素”，并及时根据实际情况进行调整。2. 用于投标阶段的施工组织设计与施工阶段的施工组织设计，在内容和形式上各有侧重，详略有别，分段分步组织编写实施，以赢得时间。3. 提倡施工组织设计编制手段智能化，充分利用科技手段，实现最新国际标准资源共享。另外，建议推广 ISO9000 质量认证体系管理办法，熟悉与装饰行业相关的国际惯例与法律，掌握本行业领域最新的动态与发展方向，通过不断培养那些具有较宽的知识面、敏锐的洞察能力、较强的综合能力和较大的适应性的复合型人才，才能拥有一个美好的装饰工程施工组织设计编制的文化前景。

施工组织设计编制要以人为本，一个好的施工组织设计能够弥补装饰设计施工管理人员的不足，对业主的技术经济运作行为有一个合理的融入，在保证设计效果和施工安全、质量的前提下，有效地降低施工成本，控制好造价是评定一个施工组织设计成功与否的一项重要条件。

随着全球经济一体化的步伐日益迫近，中国经济也必将融入到世界经济的大潮中。加入世贸组织给我国的建筑装饰业带来了空前的发展机遇，我国的建筑装饰业将出现新的腾飞。

靳纪俊

## 《装饰工程施工组织设计实例应用手册》编委会

### 总策划



朱希斌 高级经济师。现任北京市建筑装饰协会理事长兼家装委员会会长、北京市老年书画联谊会会长等职。曾任北京市建材供应总公司总经理、北京西站工程指挥部副总指挥等职。撰有《探讨有中国特色的流通方式》、《浅论家装市场发展概况及二十一世纪发展前景》、《美化家居》系列丛书等著作。

### 主编



彭纪俊 高级工程师。现任北京市建筑装饰协会总工程师。曾任中建一局三公司、北京中建海外装饰公司总工程师，曾参加富拉尔基重型机械厂、攀枝花钢铁厂、燕山石油化工总厂等施工会战，也参加过十多项星级宾馆、酒店、公寓的高级装饰施工。参加编写的书籍有《北京家庭装饰常识》、北京市《家庭居室装饰工程质量验收标准》等。

### 副主编



彭跃军 现任北京华城工程建设监理公司副总工程师，国家级注册监理工程师。主要参与编著的著作有：《高级建筑装饰工程质量检验评定手册》、《实用建筑装饰施工手册》、《建筑装饰工程质量与安全生产管理》（建筑装饰施工项目经理培训教材）等。

### 编委：

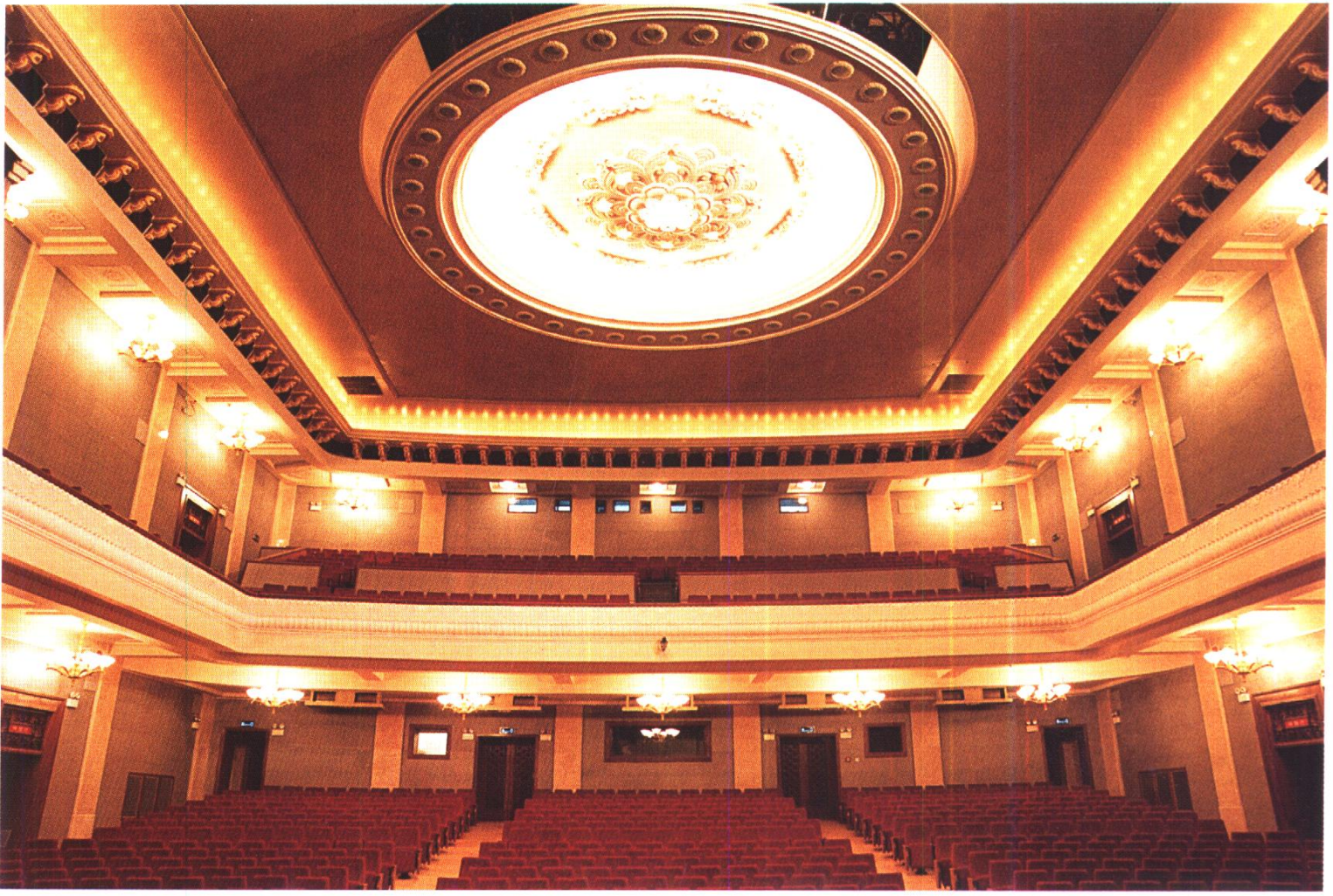
朱希斌	彭纪俊	彭跃军	徐秀初
于泽旗	蔡兴有	刘兆海	刘家鹏
彭凯	潘蕴琳	刘新	连文
盛康华	梁家庭	何灿基	陈普泽



柳荫街 24 号院庭院内景  
北京市第一房屋修建工程公司二处施工



北京某家具店营业大厅  
北京住总装饰公司



北京首都剧场观众厅  
北京市建筑装饰设计工程公司施工







新东安市场屋面外观  
北京城建亚泰公司古建分公司施工



民航计算机业务综合楼大厅装修方案  
北京港源建筑装饰工程有限公司



融园山庄全景  
广东省建筑装饰工程公司施工



某私人别墅全景  
广东省建筑装饰工程公司施工



山东省济南市驻京办事处电梯厅  
北京丽贝亚建筑装饰工程有限公司施工



中经信证券交易部营业大厅  
中信室内装修工程公司施工



中国五矿公司办公楼门厅  
中国新兴建设开发总公司施工

外交部大楼橄榄厅  
北京市建筑工程装饰公司施工



中建大厦大餐厅  
北京中建银舍建筑装饰有限公司施工

华普大厦外立面  
北京市住总集团三公司施工





航天长城大厦入口门厅  
中信室内装修公司施工



哈尔滨东方大酒店套房客厅  
深圳海外装饰工程公司施工

北京亮马河大厦  
大宴会厅外走廊  
北京港源建筑装饰  
工程有限公司  
施工



北京顺义宾馆会  
议厅  
北京侨信装饰工  
程有限公司施工

东交民巷十五号国宾馆会议厅  
北京市第一房屋修建工程公司高级装饰分公司施工



北京信达金融中心大厦办公室  
北京燕佳建筑工程有限公司施工





翠宫饭店大堂  
北京建筑工程装饰公司施工



江苏省镇江东郊宾馆大堂  
镇江市建筑装饰工程公司施工



大连希尔顿酒店豪华客房  
中建一局(集团)北京建谊建筑工程有限公司施工

长沙通程国际大酒店入口  
中建三局装饰设计工程公司施工







北京信达金融中心大厦接见厅  
北京燕佳建筑工程有限公司施工