

一个国际自由族的个人发展档案

都是英语惹的

火

刘克亚◎著



English (united) Life

团结出版社

一个国际自由族的个人发展档案

都是英语惹的 火

刘克亚◎著



刘克亚

中国出版集团
中国出版

都是英语惹的火

一个国际自由族的个人发展档案

刘克亚 著

团结出版社

图书在版编目(CIP)数据

都是英语惹的火:一个国际自由族的个人发展档案/刘克亚著.
-北京:团结出版社,2003.1
ISBN 7-80130-653-8

I. 都... II. 刘... III. 刘克亚-自传 IV. K825.46

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2002)第 092398 号

出版:团结出版社

(北京市东城区东皇城根南街 84 号)

[电话(010)6513.3603(发行部)6524.4792(编辑部)]

<http://www.tuanjiechs.com>

E-mail:unitypub@263.net

经销:全国新华书店

印刷:北京天顺鸿彩印有限公司

开本:880×1230 毫米

印张:8.75

字数:204 千字

印数:100,000 册

版次:2003 年 1 月 第一版

印次:2003 年 1 月(北京)第一次印刷

书号:ISBN 7-80130-653-8/K·174

定价:18.00 元(平)

(如有印装差错,请与本社联系)



写在前面：


英语对我究竟意味着什么？

2000年，在美国生活了将近十年之后，我做出了一个令美国的所有朋友都瞠目结舌的决定：辞掉了在美国财富50强的企业施贵宝的北美市场总监职务，回到了把我从一个穷苦的农村孩子培养成一个大学生的祖国。回国之前，我站在纽约帝国大厦的顶层，看着星空下纽约无边的夜色，一面感慨时光的流逝，一面庆幸自己在美国没有虚度光阴。我很清楚地知道自己回国去做什么——我要给像我一样不愿蹉跎岁月、虚度光阴的人带回一件东西。这东西我敝帚自珍，自忖它能为新世纪的中国人提供比较切实的帮助。

这件东西到底是什么呢？

回国之初，我很惊讶于一个对我这类海外归来人士的戏称——“海龟”。在大多数人的眼里，“海龟”们都是要为国内带回一些稀奇古怪、高深莫测的东西的。这些东西要么是实实在在的资本、产品和技术，要么是可以把人侃晕的经营管理理念、市场运作经验和玄奥的理论。好像他们真的就是一只只从大洋彼岸爬过来的海龟，背上驮着谁也没见过的巨大石碑。在这样的习惯性思维之下，很多国内的朋友在见到我之后都会打听我回来到底带来了什么吓人的玩意儿：巨额的投资还是全新的业务？

让他们多少有些诧异的是，我这只海龟背上并没有驮什么希



奇古怪、神乎其神的東西。我小心翼翼地放在背上漂洋過海馱回來的東西是改革開放以後的中國人早已司空見慣的“家常便飯”——英語。

是的，就是英語，但又不只是英語。

在回國之前，我就明確了這樣一個夢想——把英語在我身上起到的作用凝聚成一種有效的推動力，再把這推動力傳遞給父老鄉親、兄弟姐妹們，讓他們順利地實現學好英語、超越人生的願望。

我在美國學過化學，又從美國最好的商學院畢業，還有着比較豐富的跨國商業運作經驗，為什麼偏偏選擇並不新鮮的英語作為我帶給家鄉人民的“見面禮”呢？是我投機取巧、不思上進嗎？

不。把英語培訓作為我回國之後的事業在我看來恰恰是最耗心力、最能讓我投入經驗與智慧，也最能讓人們受益的選擇。我可以回來做其他的事情，或許這些事情會做得很好，但它不是我发自内心的願望，所以，不是我最急於和他們分享的東西。

為什麼是英語？為什麼我渴望與人們分享的東西偏偏包含在英語里？

一句話，只因為英語對我意味着太多的東西。

英語對我而言不僅僅是英語。英語能力的變化伴隨著我人生足跡的變遷，英語突破的心得帶給我把握命運的感悟，英語熟練的程度決定了我生活層面的高低。圍繞英語所產生的懵懂、焦慮、窒息，熱情、激越、自由幾乎覆蓋了我生活中經歷過的最深刻的人和事。英語讓我歡喜讓我憂，讓我在飽嘗了失敗的沮喪之後豁然進入到一個開闊的人生舞臺。

是的，就是英語。英語、學習英語的過程，這個過程中我的坎坷和“幸運”，這些坎坷和“幸運”之中蘊含着的個人發展的



道理。在我看来这是一笔远比我身上其他任何东西更为宝贵的财富，而这财富不应该由我独自享有，它是“天下之公器”，理应成为每个人开启潜能的源泉。

那么，英语对我究竟意味着什么呢？我的被英语之火点燃的人生之旅对更多的人又意味着什么呢？

请让我从头讲起……



目 录

写在前面：英语对我究竟意味着什么？……………(1)

I. 童年：被英语遗忘的角落

1 记得当时年纪小，一口泥巴一口药……………(7)

出生在一个穷地方对于一个人的命运来说不一定是一种不幸，但是幼时大病恐怕就是不折不扣的命犯天狼了。我的童年记忆中不仅有困顿、饥饿和滔天的洪水，更有一场使我徘徊于生与死的边缘、正常人与白痴的边缘的怪病……

2 啥叫英语，俺知不道……………(20)

命运为一个农村少年准备的礼物除了封闭就是封闭，以至于到我初中毕业的时候，居然不知道世界上还有一种希罕的东西叫做英语。可是在封闭之中，有一股力量开始引领我走向开阔——那是什么？是乡村教师的循循善诱，还是内心深处求新的本能？



3 不是我没实力，只是自卑难以抗拒 …………… (32)

乡下孩子进城读书，自卑或许是最难过的一关。好容易从自卑的深渊走到了高考的十字路口，因为英语很差，我几乎想到要放弃。英语老师燕萍让我重新振作起来，面对命运的挑战。她不仅给了我英语的信心，更给了我一个未来生活的模糊前景。她简直是一个女神……

II. 英语的第一把火：一千个出国的理由

4 迷茫的大学，迷茫的英语……………(47)

在 80 年代初的中国大学里，像我这样的人一定相当普遍。苦孩子成了“天之骄子”，自卑突然变成自大，终日追逐着衣食、歌舞的潮流，“跟着感觉走”。人人都意识到自己要学英语，却不知道为什么学、怎么学。大学里到处都是学英语的闹剧。

5 国企小职员的心碎太平洋……………(59)

1986 年，我被分配到某国营企业。和任何一个踌躇满志的大学毕业生一样，我原指望在这里做出一番事业；也和大多数分到一个“铁饭碗”的大学毕业生一样，三年下来，我发现自己几乎什么都无法做。惟一能做的就是忍受。还能忍受多久？



6 唧唧复唧唧，托福 GRE (69)

现在的中国，考托、考 G 已经成了年轻人的一种时尚，并不是一条沉重的“出路”。可是对于十多年前的我来说，考托、考 G、出国却是一种改变命运的拼搏。相信很多人都体验过从考试到等 Offer、办签证的“好事多磨”。是的，“正因为没有希望，希望才降临到我们身上。”

III. 挺进北美：牛粪也有牛脾气

7 纽约不是天堂.....(91)

初到纽约自然是兴奋。但不久之后，我就发现纽约并不是天堂。生活在毫无前途的博士生、落魄艺术家、“包身工”周围，我开始变得消沉。口语的蹩脚闹出了一堆笑话，令我难堪。仅仅只是生活在纽约并没有提升我的人生境界。

8 你，中国牛粪！ (106)

刺激催人猛醒，痛苦催人奋进。在纽约大学的化学课堂上，美国教授当众用英语辱骂我为“中国牛粪”，我却不知道是什么意思。我把这件事称为“牛粪事件”，它给我带来了巨大的打击，也让我反省从英语能力到人生前景



的各种问题……

9 其实呢，我是一个演员——百老汇“偷拳”记……(119)

从中国飞到美国的“小小鸟”开始往更高处飞。怎样能让“小小鸟”飞得更高？必须换一对结实、有力的巨大翅膀。这翅膀就是英语。为了在短时间内突破英语，我想了各种各样的办法，但最有效的办法却是偶然地被介绍到百老汇去学表演……

10 “天哪！这些都是美国最好的商学院啊！”……(133)

我要从纽约大学化学系退学，去读商学院。人往高处走，水往低处流，这道理谁都知道，但不是每个人都付出了行动。当骂我“中国牛粪”的教授看见我手里四封美国最好的商学院的录取通知书的时候，他的感慨到底是惊讶、叹服还是愧疚？

11 “亲爱的汤姆·克鲁斯先生，请您借给我8万美元……”……(145)

去商学院的梦想挡在了昂贵的学费上。为了筹到足够的钱，我想出了一系列荒唐的想法——买彩票、登广告、给影星写信、请“大佬”帮忙……在绝望之中，我的“荒唐”打动了一个美国朋友。他借给了我充足的学费。幸运源自永不放弃。



IV. 英语的第二把火：顶级 MBA 美国金领

1 2 凯洛格商学院：谈笑有巨贾，往来无白丁…… (161)

西北大学的凯洛格商学院是个极有个性的地方，在这里，选课和找工作都是通过“赌博”完成的。我在凯洛格不仅学到了扎实的商业运作知识，更强化了自己的全面素质。尤其重要的是，在与主流阶层的频繁接触中，我看到了另一种人生境界在我身上已经初露端倪……

1 3 我在施贵宝做北美市场总监…… (176)

从财富 300 强的罗门哈斯到财富 50 强的施贵宝北美市场总监，我的职业经历可谓一帆风顺。在我奔走于世界各地处理商务或者休闲度假的时候，我发现不管来自哪个国家的国际级金领都和我一样，操着一口地道的美国英语……

1 4 “HI! 美国朋友们，我来教你们怎么说好英语!” …… (195)

在费城，我和一个美国朋友创办了一家个人发展培训公司，我担任培训师，在业余时间做千人培训，教美国人如何战胜自卑、如何拥

有一流的口才。在演讲台上，我感到无比开心，同时也获得了莫大的成就感。我开始考虑——什么是我真正的梦想？

V. 英语的第三把火：我成功，所以你成功

15 满腹英文归何处？前度刘郎今又来 …………… (217)

回国出差的经历让我了解到中国的巨大潜力，中国人学习英语的激情和焦虑。在两度拒绝绿卡之后，我决定从施贵宝辞职，回国发展自己的事业。我的事业就是要把个人发展培训和传授最具实用性的英语结合在一起。

16 美国口音：“国际自由族”的 Password …………… (231)

“国际自由族”，又称“IF一族”（International Freeman）是我对这样一群人的命名：他们在全球范围内自由地选择工作、居住和生活的地点。“国际自由族”的生活方式已经像蛋糕一样摆在了每一个中国人的面前，只是走近它需要 password——美国口音。

17 表演英语：表达自信，演绎人生，英雄前程，语音为本 …………… (246)

为了让中国人顺利地走向通往国际自由族的道路，我创立了表演英语。这是一种把高层次英语能力和个人发展潜能结合起来加以开掘



的系统性培训体系，旨在实现英语和人生境界的双重提升。

18 我终于让千百双手在我面前挥舞 (257)

在表演英语的千人培训现场，群情振奋的场面让我由衷地欣悦，令我无限感慨。每个人身上都有一个巨人，一个人最大的幸福不仅仅在于唤醒自己身上的巨人，更在于让自己身上的巨人去唤醒其他人身上隐藏的巨人。我成功，所以你成功；你快乐，所以我快乐……

后记 (267)



写在前面：


英语对我究竟意味着什么？

2000年，在美国生活了将近十年之后，我做出了一个令美国的所有朋友都瞠目结舌的决定：辞掉了在美国财富50强的企业施贵宝的北美市场总监职务，回到了把我从一个穷苦的农村孩子培养成一个大学生的祖国。回国之前，我站在纽约帝国大厦的顶层，看着星空下纽约无边的夜色，一面感慨时光的流逝，一面庆幸自己在美国没有虚度光阴。我很清楚地知道自己回国去做什么——我要给像我一样不愿蹉跎岁月、虚度光阴的人带回一件东西。这东西我敝帚自珍，自忖它能为新世纪的中国人提供比较切实的帮助。

这件东西到底是什么呢？

回国之初，我很惊讶于一个对我这类海外归来人士的戏称——“海龟”。在大多数人的眼里，“海龟”们都是要为国内带回一些稀奇古怪、高深莫测的东西的。这些东西要么是实实在在的资本、产品和技术，要么是可以把人侃晕的经营管理理念、市场运作经验和玄奥的理论。好像他们真的就是一只只从大洋彼岸爬过来的海龟，背上驮着谁也没见过的巨大石碑。在这样的习惯性思维之下，很多国内的朋友在见到我之后都会打听我回到底带来了什么吓人的玩意儿：巨额的投资还是全新的业务？

让他们多少有些诧异的是，我这只海龟背上并没有驮什么希



奇古怪、神乎其神的東西。我小心翼翼地放在背上漂洋過海馱回來的東西是改革開放以後的中國人早已司空見慣的“家常便飯”——英語。

是的，就是英語，但又不只是英語。

在回國之前，我就明確了這樣一個夢想——把英語在我身上起到的作用凝聚成一種有效的推動力，再把這推動力傳遞給父老鄉親、兄弟姐妹們，讓他們順利地實現學好英語、超越人生的願望。

我在美國學過化學，又從美國最好的商學院畢業，還有着比較豐富的跨國商業運作經驗，為什麼偏偏選擇並不新鮮的英語作為我帶給家鄉人民的“見面禮”呢？是我投機取巧、不思上進嗎？

不。把英語培訓作為我回國之後的事業在我看來恰恰是最耗心力、最能讓我投入經驗與智慧，也最能讓人們受益的選擇。我可以回來做其他的事情，或許這些事情會做得很好，但它不是我发自内心的願望，所以，不是我最急於和他們分享的東西。

為什麼是英語？為什麼我渴望與人們分享的東西偏偏包含在英語里？

一句話，只因為英語對我意味着太多的東西。

英語對我而言不僅僅是英語。英語能力的變化伴隨着我人生足跡的變遷，英語突破的心得帶給我把握命運的感悟，英語熟練的程度決定了我生活層面的高低。圍繞英語所產生的懵懂、焦慮、窒息，熱情、激越、自由幾乎覆蓋了我生活中經歷過的最深刻的人和事。英語讓我歡喜讓我憂，讓我在飽嘗了失敗的沮喪之後豁然進入到一個開闊的人生舞臺。

是的，就是英語。英語、學習英語的過程，這個過程中我的坎坷和“幸運”，這些坎坷和“幸運”之中蘊含着的個人發展的



道理。在我看来这是一笔远比我身上其他任何东西更为宝贵的财富，而这财富不应该由我独自享有，它是“天下之公器”，理应成为每个人开启潜能的源泉。

那么，英语对我究竟意味着什么呢？我的被英语之火点燃的人生之旅对更多的人又意味着什么呢？

请让我从头讲起……