



列宁论经济管理

四川省社会科学院出版社

列宁论经济管理

——学习《中共中央关于经济体制改革的决定》参考资料

刘茂才 林 圃 编

四川省社会科学院出版社

一九八五·一·成都

责任编辑：陈文渊

封面设计：张复祥

· 列 宁 论 经 济 管 理 ·

——学习《中共中央关于经济体制改革的决定》参考资料

刘茂才 林 圃编 四川省社会科学院出版社出版
四川省新华书店发行 成都陆军学校印刷厂印刷

开本：787×1092 1/32 印张：1.5 字数：31千
1985年1月第1版成都第1次印刷 印数：1—10,000册

书号：4316·18

定价：0.25元

列宁论经济管理

编者的话

《中共中央关于经济体制改革的决定》，“是指导我国经济体制改革的纲领性文件”。邓小平同志在中央顾问委员会第三次全体会议上指出：《决定》中的十条都很重要，但其中最重要的是第九条，就是“尊重知识、尊重人才”，概括起来就是这八个字，事情成败的关键是能否发现人才、提拔人才。胡耀邦同志在山东视察时也说：邓小平同志讲得好，这是我们事业成败的关键所在。现在各行各业都涌现出许多有胆识、善经营的社会主义经济管理人才，一定要重视和发挥他们的作用。

第九条指出：“经济体制的改革和国民经济的发展，迫切需要大批既有现代化的经济、技术知识，又有革新精神，勇于创造，能够开创新局面的经营管理人才，特别是企业管理干部。现在的问题是，我们的经济管理干部队伍的状况同这个要求很不适应。”因此，“中央要求，在一九八五年底以前完成企业领导班子特别是骨干企业领导班子的调整任务，并且订出规划，采取切实措施，在不太长的时间内，造就大批能够卓有成效地组织和指导企业生产和经营的厂长（经理），能够有力地加强企业的技术管理、推动技术进步的总工程师，能够切实加强企业经营、提高经济效益的总经济师。能够严格维护财经纪律、精打细算、开辟财源的总会计

师，能够坚持正确的政治方向、团结企业广大职工的党委书记，形成一支包括这些人才在内的，门类齐全、成龙配套的社会主义经营管理干部和技术干部的宏大队伍。”

根据《决定》提出的这个要求，中共四川省委智力开发规划办公室汇编了《列宁论经济管理》。这个汇编，将有助于我们领会《中共中央关于经济体制改革的决定》是马列主义的普遍原理与中国社会主义经济建设的伟大实践相结合的宝贵产物。

列宁在十月革命胜利之后，一再强调要加强对社会主义经济的宏观管理和微观管理，即加强社会主义的国民经济管理和企业管理。他关于经济管理的论述极其丰富而深刻，对于建设有中国特色的繁荣、富强、文明的现代化国家，仍然具有指导意义。

综观列宁关于经济管理的论述，我们以为有十个基本观点，是应当引起重视的。

一、在无产阶级取得政权之后，管理是同经济联系在一起的，而不是同政治联系在一起的。或者说，管理的主要意义不是政治而是经济。

列宁指出：“苏维埃政权现在所面临的管理国家这一提到首位的任务，还有这样一个特点：现在所说的（在文明民族的现代史上大概还是第一次）管理，主要的意义不是政治而是经济。通常，人们正是首先把‘管理’这个词同主要是，或者甚至纯粹是同政治的活动联系在一起。然而，苏维埃政权的基础和实质，正如从资本主义社会向社会主义社会过渡的实质一样，是政治任务对经济任务来说居于从属地位。因此……我们应当非常清楚地理解到，管理国家的任务现在首

先是归结为纯粹的“经济任务”。（《列宁文稿》第3卷第47—48页）从这里，我们将确切地领会《决定》的第九条强调要造就一支社会主义“经济管理”干部的宏大队伍的意义。

二、加强经济管理，是社会主义经济建设最困难而又最崇高的任务。

列宁指出：“社会主义政党在世界历史上第一次基本上完成了夺取政权和镇压剥削者的事业，紧接着就要解决管理这个任务。我们必须不愧为完成社会主义革命的这个最困难（也是最崇高的）任务的人。应该考虑到：要有成效地进行管理，除了善于说服人民，除了善于在国内战争中取得胜利以外，还必须善于实际地进行组织工作。这是一个最困难的任务，因为这是用新的方式去建立千百万人生活上最深刻的经济基础。并且这也是一个最崇高的任务，因为只有在解决这个任务以后（在主要的和基本的方面解决以后），可以说，俄国不仅成了苏维埃共和国，而且成了社会主义共和国”。（《列宁全集》第27卷第221—222页）

三、加强经济管理的目的，在于充分调动全体劳动者和所有企业的积极性、主动性、创造性，提高劳动生产率，创造比资本主义更高的劳动生产率。

列宁指出：“没有具备各种知识、技术和经验的专家来指导，便不能过渡到社会主义，因为社会主义需要广大群众自觉地根据资本主义已经达到的成绩把劳动生产率提高，超过资本主义的劳动生产率。”（《列宁全集》第27卷第226页）列宁还说：“社会主义苏维埃共和国所面临的一项任务，简单说来就是，我们应当在全国实行泰罗制和美国提高劳动生产率的科学方法，把这种制度同缩短劳动时间，同在劳动居

民的劳动力不受任何损害的情况下利用新的生产方法和组织劳动的方法结合起来。”（《列宁文稿》第3卷第56页）

四、管理的全部艺术在于，善于抓住国民经济发展和经济体制改革过程中的主要矛盾与矛盾的主要方面，或者善于抓住整个链条中的最薄弱环节。

列宁指出：“管理和政策的全部艺术在于，适时地估计并了解应该把主要力量和注意力集中在什么地方。”（《列宁文稿》第3卷第200页）

五、要管理就得内行，就得掌握现代科学技术，就得精通生产的一切条件。

列宁指出：“任何管理的工作都需要有特殊的本领。有的人可以当一个最有能力的革命家和鼓动家，但完全不适合作一个管理人员。凡是熟悉实际生活、阅历丰富的人都知道：要管理就要内行，就要精通生产的一切条件，就要懂得现代高度的生产技术，就要有一定的科学修养。这就是我们无论如何都应当具备的条件。”（《列宁全集》第30卷第394页）。

六、在社会主义国度里，要广泛地发动和吸引全体劳动者参加国家的和企业的管理。

列宁指出：“必须让愈来愈多的劳动者亲自参加经济管理和新生产的建设。如果我们没有解决这个任务，……那末我们就没有把共产主义建设事业进行到底。”（《列宁全集》第28卷第404页）他还说：要“采取一系列逐步的、经过慎重选择而又坚决实行的措施，以吸引全体劳动人民自动参加国家的管理工作。”（《列宁全集》第29卷第37页）实行民主管理，这是社会主义经济管理根本不同于资本主义经济管理之处。

七、根据社会化大生产的要求，要实行个人负责制。

列宁指出：“必须采取一长制，因为这种制度最能保证更合理地利用人力，最能保证在实际上而不是在口头上检查工作。”（《列宁全集》第30卷第278页）而“集体管理制在最好的场合下也要浪费大量人力，不能保证集中的大工业环境所要求的工作速度和工作的精确程度。”（《列宁全集》第30卷第279页）在苏联曾经发生关于一长管理制与集体管理制的争论，列宁的态度是主张实行一长制。他说：“要管理，就必须熟悉业务，作一个出色的管理人。什么地方说过：要这样，就需要集体领导呢？从这里倒相反可以得出这样的结论：我们有经验的工作人员太少了，因此集体领导是不能允许的。”

（《列宁全集》第36卷第545页）

八、在管理上，要向资本主义发达国家学习先进的经济管理和科学管理经验。

列宁指出：“不向资产阶级学习也可以建成社会主义，我认为，这是中非洲居民的心理。我们不能设想，除了以庞大的资本主义文化所获得的一切经验为基础的社会主义以外，还有别的什么社会主义。”（《列宁全集》第27卷第235页）他还说：“最聪明最富有的资产阶级是英国的和美国的；英国资产阶级在许多方面比美国资产阶级更有经验，更善于管理。难道它没有给我们提供它如何显示出最大限度的个人专政、最大限度的管理效率以及怎样将政权完全操纵在本阶级手里的榜样吗？同志们，这种经验是值得学习的”。（《列宁全集》第30卷第393页）列宁甚至还提出这样一个公式：社会主义 = 苏维埃政权 + 资本主义现代管理。他写道：“乐于吸取外国的好东西：苏维埃政权 + 普鲁士的铁路管理制度 + 美国的技术托拉斯组织 + 美国的国民教育等等等等 + 总和 = 社会

主义。”（《列宁文稿》第3卷第94页）

对于由美国工程师泰罗发明的科学管理制，即“泰罗制”，列宁备加赞赏，并强调要在社会主义经济管理中采用。列宁指出：“资本主义在这方面的最新发明——泰罗制——也同资本主义其他一切进步的东西一样，有两个方面，一方面是资产阶级剥削的最巧妙的残酷手段，另一方面是一系列的最丰富的科学成就，即按科学来分析人在劳动中的机械动作，省去多余的笨拙的动作，制定最精确的工作方法，实行最完善的统计和监督制等等。苏维埃共和国在这方面无论如何都要采用科学和技术上一切宝贵的成就，社会主义实现得如何，取决于我们苏维埃政权和苏维埃管理机构同资本主义最新的进步的东西结合的好坏。应该在俄国研究与传授泰罗制，有系统地试行这种制度，并且使它适应于我国条件。”

（《列宁全集》第27卷第237页）列宁还说：“泰罗制（直接违背了它的创始人的本意）准备着这样一个时代的来临：这时无产阶级把全部社会生产掌握在自己手中，指定工人自己的委员会进行合理的分配和调整全部社会劳动。大生产、机器、铁路、电话——有了这一切就有充分的可能把组织起来的工人的工作时间缩短到现在的四分之一而保证他们享受到等于现在四倍的福利。”（《列宁全集》第20卷第147页）

九、发现、选拔、造就一大批具备管理技术、治国经验和经济经验的人才，是搞好经济管理的关键。

列宁指出：“要管理，要建设国家，就应当拥有具备管理技术、治国经验和经济经验的人才”。（《列宁全集》第30卷第419页）他还说：“如果我们现在清楚地了解到必须广泛吸收新的有组织才干的人来管理国家，如果我们正是从苏维

埃政权的原则出发，不断提拔在这方面经过实践考验的活动家，那么，我们将成功地在短时期内，使一批新的实际生产组织者涌现出来，获得自己的地位，取得与之相适应的领导位置。”（《列宁文稿》第3卷第58页）

十、在原来是落后的小生产国家，要加强社会主义经济管理，就必须扫除封建主义、小生产习惯势力、官僚主义。

列宁指出：“为了管理国家，它们又分属于不同的‘主管机关’，如果它们不能经常使工作协调，不能消除磨擦、拖拉作风、本位主义和官僚习气，就一定会带来害处。”

（《列宁全集》第32卷第377页）列宁对“极端严重的官僚主义”深恶痛绝，把它列为“三大敌人”之一。因此，“如果在管理工作中存在着官僚主义的不良现象，那末我们决不隐瞒这种恶劣现象，而是要揭发它和消灭它。”（《列宁全集》第33卷第6页）

《中共中央关于经济体制改革的决定》，是中国版的政治经济学。读者在学习这个《决定》的过程中，将会看到，《决定》不仅体现了列宁关于经济管理的基本观点，而且根据中国社会主义经济建设的实践经验，尤其是根据党的十一届三中全会以来的实践经验，把它大大地发展了。过去本本上没有写的，《决定》上写了；列宁没有讲的，《决定》讲了。汇编《列宁论经济管理》，目的是为了更好地消化《决定》的精神。

夏元芳、曹秋生、何敏同志参加了摘录和整理。

刘茂才 林 圃

一九八四年十月二十五日

列宁关于加强经济管理的论述

（摘录）

（按《列宁全集》和《列宁文稿》卷次编排）

“泰罗本人把这个制度叫作‘科学’制度，在欧洲人们正在热心地翻译和宣传他的著作。

这个‘科学制度’的内容是什么呢？就是在同一个工作日内从工人身上压榨出比原先多两倍的劳动。强迫最强壮最灵巧的工人工作；用特殊的时钟——以秒和几分之一秒为单位——记录下完成每一道工序，每一个动作的时间；研究出最经济而且生产效率最高的工作方法；把技术最好的工人的工作情形拍摄成电影等等。”

（《列宁全集》第18卷第594页）

“他们把一个小电灯泡固定在工人的手臂上，把工人的动作拍摄下来，并且研究电灯泡的移动情形。他们发现某种动作是‘多余的’，于是强迫工人避免这些动作，也就是强迫工人工作得更紧张些，不要在休息上浪费一秒钟。

为了在运送材料进工厂的时候，在把材料从一个车间转运到另一个车间的时候，在运送成品出工厂的时候，不致多

浪费一分钟的时间，他们制定了新的工厂建筑的全盘计划。为了研究优秀工人的工作并且加强劳动强度，也就是为了更加紧地‘驱策’工人，经常拍制电影。

例如，他们曾经把一个装卸工的全天的工作拍成影片。研究了他们的动作以后，他们采用了一种特制的凳子，其高度恰好使这个装配工不致因弯腰而浪费时间。他们派了一个童工去做装配工的助手。这个童工必须用固定的最恰当的方式把机器的每一部件递给装配工。过了几天，这个装配工只用以前四分之一的时间就完成了同一的机器装配工作！

劳动生产效率大大提高了！”

（《列宁全集》第20卷第145—146页）

“泰罗制（直接违背了它的创始人的本意）准备着这样一个时代的来临：这时无产阶级把全部社会生产掌握在自己手中，指定工人自己的委员会进行合理的分配和调整全部社会劳动。大生产、机器、铁路、电话——有了这一切就有充分的可能把组织起来的工人的工作时间缩短到现在的四分之一而保证他们享受到等于现在四倍的福利。”

（《列宁全集》第20卷第147页）

“马克思主义者坚决斥责所谓‘民族文化自治’，也就是把教育事业从国家管理分出来交给各个民族管理的计划。这种计划就是在‘民族文化’问题上，把教育事业按照一个国家联盟的民族分交给一些民族联盟，这些民族联盟各有自己特殊的代表会议、教育经费、教育委员会和教育机关。”

（《列宁全集》第20卷第288页）

“这个办法就是由国家实行监督、监察、统计和调节，

正确调配生产和分配中的劳动力，爱惜人民的力量，消除人力的任何浪费，节省人力。”

（《列宁全集》第25卷第315页）

“无产阶级的国家会说：我们需要从事银行事业和联合企业工作的优秀组织者（在这方面，资本家有比较多的经验，而使用有经验的人，工作就比较容易进行），我们需要比从前多得多的工程师、农艺师、技术人员以及各种具有科学知识的专家。我们要所有这类工作人员担任他们能胜任的和熟悉的工作，我们大概只能逐渐实行完全平等的工资制，在过渡期间要给这些专家保持比较高的工资，但是，我们要使他们受到工人的全面监督，我们要彻底地无条件地实行‘不劳动者不得食’的原则。我们决不虚构什么工作组织形式，而是从资本主义那里把银行、辛迪加、良好的工厂、试验站、科学院等这些现成的组织形式夺取过来；我们还必须借用先进国家最好的经验。”

（《列宁全集》第26卷第91—92页）

“无产阶级胜利后，就会这样做：使经济学家、工程师、农艺师等等在工人组织的监督之下来拟定‘计划’、检查计划，寻求通过集中化节省劳动的办法，探求最简单的、最便宜的、最方便的和最全面的监督方式和方法。为此，我们要发给经济学家、统计学家、技师很高的薪金”。

（《列宁全集》第26卷第99页）

“必须同那种认为只有资产阶级才能管理国家的偏见作斗争。无产阶级应当把国家的管理工作担当起来。”

（《列宁全集》第26卷第342页）

“社会主义不仅不窒息竞赛，反而破天荒第一次造成真正广泛地、真正大规模地运用竞赛的可能，吸引真正大多数劳动者参加工作，使他们能够在这种工作中大显身手，施展自己的本领，发挥自己的天才。天才在人民中间是取之不尽的，可是资本主义却把这种天才成千上万乃至成百万地摧残、压制和窒息了。”

(《列宁全集》第26卷第378页)

“正是在这种工作上，才应当把天才的组织工作者从实践中选拔出来，让他们参加全国范围的管理工作。这样的人在人民中间是很多的。不过他们都被埋没了。必须帮助他们发挥才能。他们，而且只有他们才能在群众的支持下拯救俄国，拯救社会主义事业。”

(《列宁全集》第26卷第389页)

“我们相信，随着苏维埃政权每一措施的实行，越来越多的人会完全摆脱所谓普通的工人和农民不能管理国家这种旧的资产阶级的偏见。只要动手管理国家，就可以学会管理国家！”

“我们在组织方面的任务，就是要从人民群众中选拔出领导者和组织者。这一项巨大的工作，现在已经提到日程上来了。如果没有苏维埃政权，没有这种能够选拔人才的选拔机关，那末，要想完成这个任务是不可能的。”

(《列宁全集》第26卷集440—441页)

“当然，劳动人民没有管理的经验，但是这个用不着害怕。现在展现在胜利了的无产阶级面前的，是已经变成全民财

产的国土，无产阶级一定能够根据社会主义原则组织新的生产和消费。过去，全部人类的智慧、全部人类的天才创造，只是让一部分人独享技术和文化的一切成果，而另一部分人连切身需要的东西——教育和发展也被剥夺了。然而现在一切技术奇迹、一切文化成果都成为全国人民的财产，而且从今以后。人类的智慧和天才永远不会变成暴力手段，变成剥削手段。这些我们都知道，为了实现这一最伟大的历史任务难道还不值得努力工作，还不值得献出全部力量吗？劳动人民一定能完成这一宏伟的历史任务，因为在他们身上蕴藏着尚未苏醒的伟大的革命、复兴和革新的力量。”

（《列宁全集》第26卷第451—452页）

“对我们来说，重要的就是普遍吸收所有的劳动者管理国家。这是十分艰巨的任务。社会主义不是少数人——一个党所能实现的。只有千百万人学会亲自做这件事的时候，社会主义才能实现。”

（《列宁全集》第27卷第123页）

“真正民主意义上的集中制的前提是历史上第一次造成的这样一种可能性，就是不仅使地方的特点，而且使地方的首创性、主动精神和各种各样达到总目标的道路、方式和方法，都能充分顺利地发展。”

（《列宁全集》第27卷第190页）

“群众应当有权为自己选择负责的领导者。群众应当有权撤换他们。群众应当有权了解和检查他们活动的每一个细小的步骤。群众应当有权提拔任何工人群众担任领导职务。

但是这丝毫不等于集体的劳动过程可以不要一定的领导，不要明确地规定领导者的责任，不要由领导者的统一意志建立起来的严格制度。如果没有统一的意志把全体劳动者团结成一个象钟表一样准确地工作的经济机关，那末无论是铁路、运输、大机器和企业都不能正常地进行工作。社会主义是大机器工业的产物。如果正在实现社会主义的劳动群众不能使自己的机关象大机器工业所应该工作的那样进行工作，那末也谈不上实现什么社会主义了。”

（《列宁全集》第27卷第194页）

“没有具备各种知识、技术和经验的专家来指导，便不能过渡到社会主义，因为社会主义需要广大群众自觉地根据资本主义已经达到的成绩把劳动生产率提高，超过资本主义的劳动生产率。社会主义应该按照自己的方式，用自己的方法——更具体些说，按照苏维埃的方法——来实现这种前进工作。”

（《列宁全集》第27卷第226—227页）

“资本主义在这方面的最新发明——泰罗制——也同资本主义其他一切进步的东西一样，有两个方面，一方面是资产阶级剥削的最巧妙的残酷手段，另一方面是一系列的最丰富的科学成就，即按科学来分析人在劳动中的机械动作，省去多余的笨拙的动作，制定最精确的工作方法，实行最完善的统计和监督制等等。苏维埃共和国在这方面无论如何都要采用科学和技术上一切宝贵的成就。社会主义实现得如何，取决于我们苏维埃政权和苏维埃管理机构同资本主义最新的进步的东西结合的好坏。应该在俄国研究与传授泰罗制，有

系统地试行这种制度，并且使它适应于我国条件。”

(《列宁全集》第27卷第237页)

“实际上只有社会主义才第一次开辟了真正大规模竞赛的途径，因为社会主义既消灭了阶级，也消灭了对群众^{〔1〕}的奴役。正是这个由资产阶级共和国形式上的民主制过渡到劳动群众实际参加管理工作的苏维埃组织，才第一次广泛地提出竞赛。在政治方面实行竞赛，比在经济方面容易得多，可是，为了社会主义的胜利，重要的正是要在经济方面实行竞赛。”

(《列宁全集》第27卷第237—238页)

“我们应该说，任何大机器工业——即社会主义的物质的、生产的泉源和基础——都要求无条件的和最严格的统一意志，以指导几百人、几千人以至几万人的共同工作。这一必要性无论从技术上、经济上或历史上看来，都是很明显的，一切想实现社会主义的人，始终承认这是实现社会主义的条件。可是怎样才能保证意志有最严格的统一呢？这就只有使成百成千人的意志服从于一个人的意志。

在共同工作的人们有很理想的自觉性和纪律性的情况下，这种服从就很象随着音乐指挥者的柔和指挥一样。如果没有很理想的自觉性和纪律性，这种服从可以通过严厉的独裁形式来实现。但是，不管怎样，为了使这种按大机器工业形式组织起来的工作能够顺利进行，无条件服从统一的意志是绝对必要的。对铁路来说，这样服从更是加倍必要的。”

(《列宁全集》第27卷第246—247页)