



巨人智慧今用

我们要在鳄鱼硬鼻子时，就要攻击它柔软的腹部。

——温斯顿·丘吉尔

丘吉尔首相胆识与

现代经营艺术

◎代凯军、编著

在战争致胜的哲学中，有两个必须遵循的最基本的原理，一个是灵活性，一个是主动性。

——温斯顿·丘吉尔



MANAGE ART OF
THE MODERN TIMES

新疆人民出版社

MANAGE ART OF
THE MODERN TIMES

丘吉尔首相胆识与
现代经营艺术

编著\代凯军



新疆人民出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

丘吉尔首相胆识与现代经营艺术/代凯军编著. - 乌鲁木齐:
新疆人民出版社, 2001.11

(巨人智慧今用)

ISBN 7-228-06779-7

I. 丘… II. 代… III. ①丘吉尔, W.L.S. (1874~1965) 一生
平事迹②丘吉尔, W.L.S. (1874~1965) - 领导艺术 - 应用 - 经
营决策 IV. K835.617=5 C934

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2001) 第 079658 号

责任编辑: 曹可

封面设计: 李栋

巨人智慧今用——丘吉尔首相胆识与现代经营艺术

代凯军 编著

出版 新疆人民出版社

地址 乌鲁木齐市解放南路 348 号

邮编 830001

发行 新疆人民出版社

印刷 北京金瀑印刷厂

开本 850 × 1168 毫米 1/32

印张 30

字数 800 千字

版次 2001 年 11 月第一版

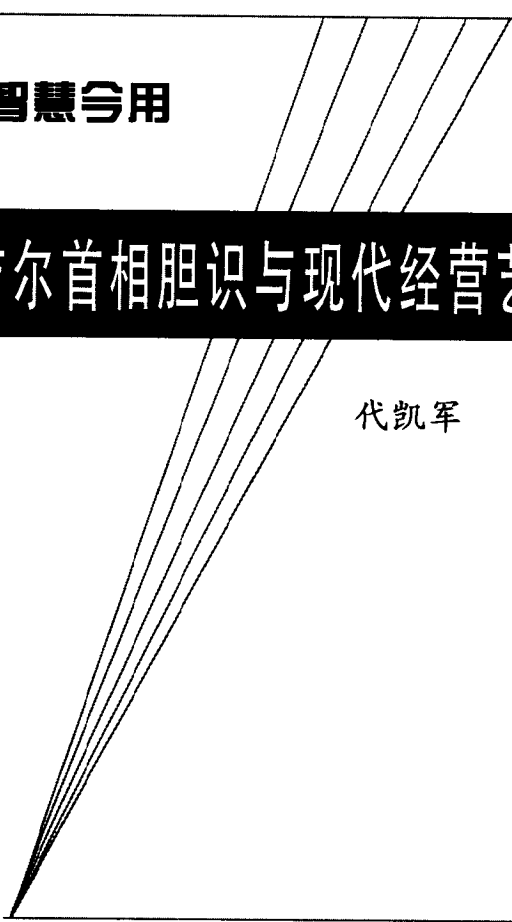
印次 2001 年 11 月第一次印刷

印数 1 - 6000 套

ISBN 7-228-06779-7/K·961 总定价 (全三册) 52.50 元

在战争致胜的哲学中，有两个必须遵循的最基本的原理，一个是灵活性，一个是主动性。

——温斯顿·丘吉尔



巨人智慧今用

丘吉尔首相胆识与现代经营艺术

代凯军 编著

新疆人民出版社

总 序

新世纪的钟声已经敲响，站在千禧交替的门槛上，望着风起云涌的世界，中国，这个创造过无数奇迹和灿烂文化的华夏古国；这个曾因四大发明而成为浩瀚历史长空中一颗耀眼明星的东方巨龙，又该何去何从呢？

是停滞不前，甘愿延续上个世纪初叶的屈辱与落后；还是抚今追昔，奋起直追那应该属于我们的强者地位，回答愿定是后者。因为历史毕竟是客观公正的，它在新世纪又给了我们一个新的机遇：即以全球化和信息化为特征的世纪浪潮向我们扑面而来，WTO 已经向我们敞开了怀抱。一切的一切都为我们提供了契机。

与西方发达国家相比，我们的差距不仅在于技术，更在于观念和管理。一位专家曾指出，一样的企业、一样的设备、一样的资源，只要运用先进的管理，我们的产出完全还可增加百分之五十。学习和应用先进的管理思想，以促进我国经济的快速持续发展是广大企业家们肩负的时代重任。在当今的知识经济时代，随着市场经济机制的完善，以及我国加入 WTO，竞争将更趋激烈，而国有企业、民营企业也都将成为独立经营的现代企业，只有运用最先进的管理思想和手段，才能使企业在世界范围内的竞争中立于不败之地。这也是我们编撰出版《巨人智慧今用》一书的目的所在。因时间仓促，成书之余谬误难免，望各位志士同仁不吝指教。

编者

2001 年 11 月 15 日

序 言

1965年1月24日上午8时，一位世界伟人停止了呼吸。

这个老人的死，在当时的英国，乃至全世界都引起了许多人的悲哀，这些人中，有的是他的老朋友，老战友，也有的是他的政敌，甚至曾经是你死我活的敌人……

为了对这位曾经为大英帝国做出杰出贡献的人进行悼念，英国女王伊丽莎白二世向全国宣布，举行国葬。对于一个英国的平民来说，不属于王室血统的平民，没有特殊的贡献，是绝对不可能享受此种殊荣的。在英国历史上，曾经有两个人曾经受此殊荣，一位是1853年曾经打败拿破仑的威灵顿将军，另一位是1898年去世的大政治家格莱斯顿。

由于他的去世，英国议会也停止了开会，在他曾经发表过许多著名讲话的威斯敏斯特大厅，举行公开瞻仰遗容的仪式。有许许多多的英国公民从各个地区赶到伦敦，来向他们敬爱的老首相告别。

在威斯敏特大厅中，用红色地毯铺盖的四层台阶中央的高台上，安放着他的灵柩。在雕花的墙壁和天花板的衬托下，整个大厅显得庄严萧穆。在台阶四角，议院院长和三个政党的领袖们为他守灵，英国军队的四个参谋长，也默默地站在他们的老领袖的灵旁。

有军人守护在他的身旁，是他生前最大的愿望，因为他一直说要把自己看成是一位百万雄师的首领，是一位军人。

来向首相遗体告别的群众，默默地走到灵柩面前，默默地向他告别，默默地哀悼，然后默默地离去。

庞大的告别仪式过后，国葬日来临了。

黎明，冷冷的风在飕飕地刮着，阴云密布的天空低垂垂的，仿佛上帝也因为他的去世而哀悼。天冷得出奇，但牵挂着首相的人们却很早就起床了，他们站在灵柩将要经过的道路两旁，静静地等待着灵柩的到来。

在威斯敏斯特大厅的门外及门外的大街上，早已站满了送葬的人群。按照国葬的常规，他的灵柩将先被抬上炮车，由威斯敏斯特大厅送到圣保罗大教堂，由大主教为他祈祷，然后再送葬。

上午9点45分，他的遗体被抬上了炮车，那辆曾经送走维多利亚女王、爱德华七世、乔治五世和乔治六世四位君王圣体的炮车，今天，它送走的却是一位平民，一位非同寻常的平民。

他是个人类一百年才会诞生的一位伟大人物；他是领导者的楷模。他的勇气和智慧成为当代许多政要和著名大企业家效仿的对象。

2001年11月

目 录

第一章 善待自我 愈挫愈强 (1)

- 一、浪费时间就是浪费生命..... (1)
- 二、冒险能提高你的品牌..... (6)
- 三、善待失败，愈挫愈奋..... (12)
- 四、力争到高处眺望一下..... (22)
- 五、重出江湖要计划好..... (31)
- 六、抓住机遇，下定决心..... (37)
- 七、决定了就要毫不犹豫去执行..... (50)

第二章 提前预测 防患未来 (55)

- 一、居安思危，攻守兼备..... (55)
- 二、刚柔并济才能制衡与和谐..... (60)
- 三、平衡制约，力求均势..... (65)
- 四、收集信息手段要多样..... (71)
- 五、事业成败的关键在于捕捉和利用信息..... (78)
- 六、好酒不怕巷子深..... (85)
- 七、有备才无患..... (89)
- 八、及时缝一针，省得缝九针..... (95)

第三章 安危胜败 系于同盟 (103)

- 一、组建航母才能抗大浪..... (103)
- 二、联合必须一条心..... (107)
- 三、择友的标准..... (112)
- 四、择友应志同道合..... (116)
- 五、以共同利益为重..... (119)
- 六、帮助盟友就是帮助自己..... (122)
- 七、明确职责, 制定共同纲领..... (129)
- 八、诚信无疑, 实行共同战略..... (133)
- 九、相互信赖, 统一指挥..... (138)
- 十、领导人之间合作最重要..... (141)

第四章 运筹帷幄 以智取胜 (146)

- 一、兵无常形, 以诡道制胜..... (146)
- 二、扬长避短, 出奇制胜..... (149)
- 三、三个臭皮匠抵一个诸葛亮..... (153)
- 四、巧设圈套, 佯顺对手之意..... (157)
- 五、攻其不备, 示弱使对手松懈..... (160)
- 六、多种手段, 综合效果..... (163)
- 七、虚张声势, 威慑对手..... (166)
- 八、兵不过正奇, 形不过虚实..... (168)
- 九、布陷设阱, 以惑对手..... (170)

第五章 灵活机动 出奇制胜 (175)

- 一、灵活多变的经营发展战略..... (175)
- 二、善破“常规”，见缝插针 (180)
- 三、防御的最好手段是进攻..... (184)
- 四、败中求胜有法宝..... (188)
- 五、人弃我取，人取我予..... (194)
- 六、完善自我，以攻为守..... (198)

第六章 高瞻远瞩 痛戳腹部 (203)

- 一、适时出击，适地投入..... (203)
- 二、寻找战略的关键点..... (211)
- 三、说服朋友，相信自己是正确的..... (218)
- 四、双管齐下，效果最佳..... (225)
- 五、敲山也能震虎..... (232)
- 六、建立强大的自我保护系统..... (246)
- 七、机动防御，控制关键点..... (251)
- 八、先发制人，后发制机..... (256)
- 九、反击防御是胜利的根本手段..... (262)

第七章 积聚力量 胜利之本 (270)

- 一、联合竞争战略..... (270)
- 二、权威不可动摇..... (274)
- 三、建立精干高效的机构..... (278)
- 四、优化自己的队伍..... (282)

■—————目 录

五、科技就是生产力·····	(286)
六、以最快的速度推广新产品·····	(290)
七、天时地利不如人和·····	(293)
八、与员工同甘共苦增加集体凝聚力·····	(301)
九、实实在在的关心员工·····	(304)

第一章 善待自我 愈挫愈强

“战争是一种游戏，玩起来要面带笑容。”这是丘吉尔在第一次世界大战中，由于达达尼尔海峡战役的失利，被迫辞去海军大臣之职而到前线当一名步兵营长时说的话。丘吉尔面对事业的失意，他没有气馁，而是一往无前。人生在世，注定要承受某些挫折，历经某些坎坷，但成功与幸福实在是掌握在自己的手中，一旦你走出人生的某些误区，你便能以一种崭新的面貌和成功者的形象伫立于尘世之上，潇潇洒洒地走完壮丽的人生旅途。

一、浪费时间就是浪费生命

时间，在经营管理人员的心目中，是最特殊的资源，也是最稀有的资源。没有资金可以借贷可以想法筹集；没有人才可以借，可以聘，可以设法招募。惟有时间，对谁都一样，不多不少，不能借，也不能买，一旦过去，再也不能回来。时间划分出世纪，划分出时代，划分出先进与落后，最终决定成功与失败。现代的公司管理，一定要树立现代的时间观念。具体应当把握以下内容：

1. 重视资金的时间价值。

资金的运用，不能只重视投向、大小，而且要重视时间、周期的长短。在很长一段时间内，我们对资金的时间概念比较淡

薄，搞建设、办公司，只图争项目、争投资，项目到手了，好像万事大吉了。这是长期受产品经济影响的结果。要从事商品经济，没有资金的时间观念是不行的。资金的效益随周转的速度加快而增加。停止运动的资金，不带来任何利润，犹如一堆死钱。国外公司对资金的运用已提高到小时、分秒来计算。浪费一小时，就等于损失一大笔可以到手的财富。

2. 把握稍纵即逝的时机。

机不可失，时不再来。抓紧时间，可以创造机会。叹息没有机会的人，往往都是任时间自由流逝的人。很多时候，机会对每一个人都是均等的，行动快的人得到了它，行动慢的人失去了它。抓住了机会，就等于抓住了成功，失去了机会，就等于失去了成功。有时抓住一个机会，可以使公司起死回生，宏图大展；而失去一个机会，则有可能使公司由强变弱，由盛转衰，一落千丈。

3. 要管理好自己的时间。

公司经营的千管理、万管理，重要的是时间的管理。很多公司老板十分辛苦，每天早出晚归，疲于奔命，但如果加以认真研究，可以发现，许多工作是白白浪费时间。老板应有自己的时间安排，抓住关键，掌握重点，科学安排，合理使用，有张有弛，游刃有余。

4. 讲话、开会要计算成本。

日本著名企业家士光敏夫认为，在走廊上碰个面，也相当于开个会议的作用，并规定开短会，站着开。“文山会海”的形式，无非是浪费了自己的时间，也浪费了别人的时间。这些时间，本可以生产很多产品，这就是会议的成本。计算一下，有效益当然应该开，如果没有效益，应该减少这样的会议。

5. 加快生活的节奏。

经济的发展，使人们日常生活的内容更加简捷；竞争的加

剧，使人们日常工作的频率加快。面对普遍加快的生活节奏，作为企业经营管理人员，也应该改变自己的时间观念，加快自己的生活节奏。

丘吉尔从不空耗时间，因为他知道时间是他吃的“粮食”。

1874年11月30日，温斯顿·丘吉尔出生于英国伦敦的一个贵族家庭。其父伦道夫·丘吉尔勋爵，是马尔罗巴公爵七世的第三个儿子，24岁时成为英国下议院的议员，担任过下议院的议长和财政大臣。其母詹尼是美国百万富翁伦纳德·杰罗姆之女。

丘吉尔7岁时，被送到阿斯科特贵族子弟学校读书。在求学之初，他就表现了少有的个性：对历史、地理等课程特别感兴趣，在这些方面显得极有天赋，但对拉丁文和数学则不屑一顾，成绩极差。这是一所校规十分苛严的寄宿学校，学生稍不顺从或不用功，就会遭到体罚。丘吉尔因“淘气”、“任性”、“贪吃”而屡遭痛打。对此，丘吉尔在1930年出版的《我的早年生活》的回忆录中写道：“他们对我大为不悦，施加种种强迫手段，但我顽强抵抗，我行我素，不受他人约束。”生性顽强的丘吉尔给家里写信时，还声称自己很快活。只是在一次假期中，家人发现了他身上的伤痕，才得知真情。因此将他转到布赖顿的预备学校就读。这所学校学习环境非常宽松，丘吉尔不再受体罚。学校除开设一些正规课程外，还组织学生进行骑马、跳舞、游泳等活动，受到丘吉尔的喜爱，在学习上很快有了进步。

13岁时，丘吉尔的父亲决定将儿子送到自己的母校——哈罗公学去深造。尽管丘吉尔在入学考试中拉丁试卷一字未交了白卷，但由于其父亲的地位显赫而被录取了。这里虽然没有布赖顿那所学校自由与轻松，但丘吉尔很快被它重视军训的特色所吸引。学校让学生到步枪队中接受队列和射击训练，步枪队还组织学生以别的学校为假想敌的“演习战”或战术拉练。这正是丘吉尔的兴趣所在。他从7岁起就长期摆弄着一支由上千个玩具士兵

组成的小型部队，练习排兵布阵，调兵遣将。15岁前，他已经对军事饶有兴趣，这使他的父亲相信，军事专业可能是儿子的最佳选择，因此决定丘吉尔下一步的求学目标应该是桑赫斯特皇家军事学校，以便将来成为一名军官。于是丘吉尔16岁就进入哈罗公学的军事专修班，为将来报考桑赫斯特皇家军事学校做准备。这个专修班在哈罗被学生视为“笨蛋的乐园”。因为在当时的英国，出身贵族的青年男子中所学专业最显眼的是神学、法律，其次才是军事。然而神学和法律都要求学生有很深的拉丁文功底，而这正是丘吉尔所欠缺的。在这里，丘吉尔在学习上依然是只凭自己的兴趣，因此在18岁第一次参加桑赫斯特皇家军事学校入学考试时名落孙山。为此，他的父亲专门请了一位私人教师詹姆斯上尉对其进行“单独教练”。这是一位预测考题的“专家”，他的“针对性”辅导曾使不少落榜者再试时榜上有名。尽管詹姆斯认为丘吉尔在学习上“漫不经心”、“粗心大意”，还“总爱当场对辅导老师指手划脚”，不是一个令人满意的学生，但他还是使得丘吉尔在第二次参加桑赫斯特的考试时获得了通过。虽未能达到父亲希望他考上的步兵专业的分数标准，但却大大高于要求不甚严格的骑兵专业的分数线。对此，丘吉尔的父亲大为失望，认为丘吉尔的考试成绩“丢人现眼”，警告他如果再不努力，就可能成为“社会的废物”。这一次，丘吉尔在给父亲的信中恭顺地承认自己的过错，认为以前没有珍惜时间好好学习，荒废了学业，让家人担心，并保证将用在军校的“学习与行动改变您对我的看法”。开学前，丘吉尔被告知，父亲通过关系已将他转入步兵专业学习。

军校生活是紧张而严格的，每天早上6点45分开始上课，中间除留吃早饭和中饭的时间外，一直进行到下午4点。所学的科目有：“操练、地形学、战术、军事管理、军法、工事构筑、射击、体操和马术。4点以后，是学员的自由活动时间，可以进

行各项体育活动。丘吉尔的父亲为使丘吉尔勤奋学习，规定他一学期四个月中，回伦敦家过周末不得超过一次。然而他很快就适应并喜欢上军校生活。由于这里没有丘吉尔所讨厌的拉丁文、希腊文，他对大多数课程都表现出了深厚的兴趣，而尤为喜欢马术，在两年学业期满时，他在 130 名毕业生中总成绩排名第 20 名，其中马术成绩最好，在所有学员中名列前茅。因而他有一个强烈的愿望，即到骑兵部队而不是自己所学专业的步兵部队服役，他向学校提出申请要求分配到第四骑兵团。此前在他即将毕业时，46 岁的父亲伦道夫·丘吉尔病故，丘吉尔要求母亲詹尼给陆军总司令官坎布里奇公爵写信周旋此事，坎布里奇公爵欣然答应。1895 年 2 月 20 日，丘吉尔被正式任命为第四骠骑兵团的中尉军官。

丘吉尔到骑兵团不久，就发现没有战争的军队生活平淡无奇，他渴望轰轰烈烈的生活，并认为这只有在战争环境中才有可能。觉得在平时，“要想在英国陆军中获得军事经验并过上传奇般的生活极为困难”。因此他盼望着战争，以便在征战中大显身手、出人头地，而使他感到不安的是当时还看不到爆发大规模战争的迹象。同时，丘吉尔觉得军队许多军官“思想呆板”，他为自己的思想也可能和他们一样僵化而感到苦恼。他认为这与当时学校和军队只重视专业技术方面的教育有关，而这种具有职业特征的教育，“只会使人的思维变得狭窄而墨守成规”，因此他决定系统地学习一些经济学、哲学和历史学的知识，以改变这种僵化的状况。从此他抓紧时间开始认真研读亨利·福西特的《政治经济学》、吉本的《罗马帝国衰亡史》和莱基的《欧洲的道路》、麦考莱的《英国历史论文集》、柏拉图的《共和国》、温德伍·德里的《人类殉难记》和英国的《政治年鉴》等著作。这些书籍极大地开阔了丘吉尔的视野，为他后来成为杰出的文学家、政治家和军事家启开了智慧之门。