

An illustration at the top of the cover depicts an industrial scene. On the left, there are several factory buildings with smoke rising from their chimneys. In the center, a large, dark, stylized structure resembling a crane or a piece of heavy machinery stands out. To the right, there are more industrial buildings, including a tall, thin tower or chimney. The background is a warm, yellowish-orange color, suggesting a sunset or sunrise. The overall style is that of a mid-20th-century book cover.

談怎樣推廣先進經驗

王政編著

中國青年出版社

談怎樣推廣先進經驗

王政編著

中國青年出版社

一九五四年·北京

書號 459

談怎樣推廣先進經驗

編著者 王 政

青年·開明聯合編譯

出版者 中國青年出版社

北京東四12條花兒胡同11號

總經售 新華書店

印刷者 光明日報印刷廠

字數 41,000

一九五四年四月第一版

印數 1—20,000

一九五四年四月第一次印刷

內 容 提 要

先進經驗是迅速發展社會主義工業和擴大整個國民經濟的強大動力。因此，怎樣推廣先進經驗便成為實現國家社會主義工業化和逐步地過渡到社會主義一個重要的課題。本書根據我國的情況，對怎樣發現、總結、推廣和鞏固先進經驗等問題，都作了比較通俗的說明。

目次

一	前言.....	一
二	推廣先進經驗.....	五
三	怎樣發現先進經驗.....	二一
四	怎樣總結先進經驗.....	二六
五	怎樣推廣先進經驗.....	三〇
	反對保守 防止生搬.....	三〇
	統一思想 樹立榜樣.....	三六
	提供具體事例 廣泛收集意見.....	四〇
	重視技術教育 提高技術水平.....	四四
	接受蘇聯專家指導 認真執行專家建議.....	四九
	集中羣衆智慧 開好生產會議.....	五三

抓住關鍵問題	推廣關鍵經驗	筆
注意獎勵工作	體現國家和個人利益的一致性	容
怎樣鞏固先進經驗		三
結語		七

一 前言

我們國家進入了大規模經濟建設的新的歷史時期。擺在我們面前的任務，是要在我們這個小生產佔優勢的農業國，逐步地實現國家社會主義工業化，建立社會主義社會。

祖國工業化是我國人民多少年來夢寐以求的偉大理想。近百多年來的歷史告訴我們：帝國主義者過去所以敢於任意欺侮我們宰割我們，我們沒有足夠的工業是重要原因之一。毛主席說：「沒有工業，便沒有鞏固的國防，便沒有人民的福利，便沒有國家的富強。」今天，壯麗無比的祖國工業化的藍圖已經展現在我們的面前，偉大的理想變成了現實的任務。我們全國人民，都為担上了這樣光榮的任務而無限興奮，都願意為徹底實現這一偉大的理想而奮勇向前！

我們一定能完成祖國工業化這個光榮的歷史任務，因為我們有毛主席和中國共產黨的正確領導，有鞏固的工農聯盟，有優越的社會制度和祖國大地上取之不盡、用之不竭的天然財富。同時，我們還有蘇聯和人民民主國家的無私的援助。從一九五〇年到一九五二年短短的

三年裏，我們在進行抗美援朝鬥爭的情況下，勝利地完成了恢復國民經濟的事業。這也給我們今天進行有計劃的經濟建設準備了有利的條件。

中國工人階級在中國共產黨的領導下，在經濟恢復時期就證明了自己是中國建設事業的偉大力量。全國各地廣泛地展開了愛國主義增產節約競賽運動，湧現了二十二萬三千多名勞動模範；同時，隨着工人階級智慧的發揮，曾產生了许多創造發明。在我們國家進行有計劃的經濟建設時期，中國工人階級在總路綫這座燈塔的照耀之下，一定會更加奮發地發揚社會主義的勞動態度，更加勇敢而勤勞地獻出自己的力量，同時也一定能進一步發揮他們的智慧，創造出更多的新的工具、新的操作方法和更好地改進勞動組織。

工人階級的這些創造發明和創舉，就是我們常說的先進經驗。先進經驗是提高勞動生產率的極有效的手段，它對增加生產、推進建設起着很大的作用。例如鞍山鋼鐵公司在一九五二年內，由於在煉鐵方面推行了「全風快料順行操作法」，在煉鋼方面推行了「快速煉鋼操作法」等先進經驗，結果使煉鐵高爐的有效面積的利用率增加百分之十三，使煉鋼平爐每平方公尺爐底面積產鋼量比一九五一年度增加百分之二十三。高速切削法是機器製造業中的先進經驗。東北機械十五廠馬恆昌車間是給萬能銑床的配件加工的，自從實行高速切削這個先進經驗以後，加工的時間由原定的一千六百七十四小時降低到一千零八十九小時。該廠第五車

間王榮陞學習了高速切削，提高工作效率八倍。太原機器廠，原來一工只能車一個割煤機齒輪，使用高速切削法以後，一工能車三個割煤機齒輪，並且沒有廢品。鞍山鋼鐵公司機械總廠鉋工、優秀的青年工人王崇倫，苦心鑽研，創造了一萬能工具胎，提高效率五點五倍；按照一九五三年的定額計算，結果他一年之中完成了四年的工作量。所有這些事實都說明了先進經驗對我們國家的經濟建設是多麼重要。

先進經驗既然這樣重要，我們就應該特別注重推廣先進經驗的工作。因為先進經驗如果只被少數人所掌握，雖然在生產上能出現新紀錄，可是它在生產上所起的作用是局部的，因而給國家創造的財富也是很有限制的。只有把它廣泛地推廣開來，才能夠更好地發揮先進經驗的作用，更大量地給國家創造財富。例如郝建秀工作法，是減少紗的斷頭、少出白花的好辦法。可是她一個人使用這個工作法時，只能使每一百磅細紗少出一點二五磅的白花，如果全國細紗工人都使用了這個工作法，每年就可以給國家增產四萬四千四百六十件紗，把這些紗織成布，能夠供給四百萬人用一年。

推廣先進經驗，還能把勞動競賽由高潮引向高潮。勞動競賽是動員廣大羣衆完成國家計劃的有效方法，它是以千百萬羣衆高度覺悟為基礎的社會主義的建設方法。我國工人的勞動競賽是有它發展過程的。解放之初，工人的生產熱情很高，當時的勞動競賽主要是提高勞動

強度，突擊性很大。這在當時來說，是不可避免的，而且對生產是起了很大的作用的。但是，當廠礦企業經過一系列的改革而生產上又有了初步的計劃和定額之後，特別是當我們國家進入了有計劃的建設時期之後，就應該使勞動競賽成為工人階級經常的勞動方法。這種正常勞動競賽的一個重要特點，就是要在發揮廣大工人羣衆智慧的基礎上和新技術相聯系，而大力推廣先進經驗，正是充分發揮廣大工人羣衆智慧，使勞動競賽和新技術相聯系的正確道路，所以它可以把勞動競賽引向更高的高潮。

總之，工人的勞動創造性和積極性是實現國家工業化、建成社會主義的最雄偉最重要的力量，是為祖國創造財富和幸福的無窮無盡的源泉。要實現國家在過渡時期的總路線，必須讓工人都樹立起高度的自覺的勞動態度，充分發揮他們在勞動中的智慧和潛力。要達到這一步，當然要從許多方面努力。但是，推廣先進經驗，鼓舞工人的創造性和革新精神，是一個極重要的辦法。

二 推廣什麼先進經驗

我們需要推廣什麼先進經驗呢？不外乎蘇聯的先進經驗，全國各地工人創造的先進經驗和本廠工人創造的先進經驗。

一九五三年，毛主席在中國人民政治協商會議第一屆全國委員會第四次會議上曾說過：「我們要進行偉大的國家建設，我們面前的工作是艱苦的，我們的經驗是不夠的，因此，我們要認真學習蘇聯的先進經驗。無論共產黨內、共產黨外、老幹部、新幹部、技術人員、知識分子以及工人羣衆和農民羣衆，都必須誠心誠意地向蘇聯學習，我們不僅要學習馬克思、恩格斯、列寧、斯大林的理論，而且要學習蘇聯先進的科學技術。我們要在全國範圍內掀起學習蘇聯的高潮，來建設我們的國家。」

毛主席這一指示已經很清楚地告訴了我們，在推廣先進經驗工作中，首先就要學習和推廣蘇聯的先進經驗。

為什麼必須學習和推廣蘇聯的先進經驗呢？首先就因為蘇聯的科學技術在廣泛的應用範

國內，是世界上最先進的。在蘇聯，科學技術工作是爲了不斷提高社會主義生產、提高產品的質量、降低成本以滿足國家和人民的需要，所以一切科學技術上的發明創造，都能很快地用到生產上去；蘇聯的工人階級具有高度的社會主義勞動熱情，不斷有新的發明創造，而這些新的發明創造又能不斷地推廣開來。這樣，蘇聯的科學技術就能在各個方面不斷突飛猛進，在廣泛應用範圍內成爲世界上最先進的了。

其次，我們的國家是在逐步向社會主義社會過渡，我們國家的工業化，不是別的什麼隨隨便便的工業化，而是社會主義的工業化。蘇聯走過的道路，基本上是我們國家現在正在走着和將來要走的道路。因此，對我們來說，學習和推廣蘇聯的先進經驗，不僅可以收到極大的成效，而且有特殊的必要。

還有一個更重要的原因，就是只有蘇聯這樣的社會主義國家，才能給我們以偉大的、無私的和全面的援助。我們偉大的導師斯大林同志曾經說過：「沒有一個資本主義國家能像蘇聯那樣給予各人民民主國家以真正的幫助和技術精湛的幫助。問題不僅在於這種幫助是極度便宜的，技術上是頭等的。問題首先在於這種合作的基礎，是互相幫助和求得共同經濟高漲的真誠願望。」根據一九五三年我國政府代表團和蘇聯政府商談的結果，連同過去三年來幫助我國設計的企業在內，到一九五九年爲止，蘇聯將援助我國新建和改建一百四十一項規模

巨大的工程，其中包括鋼鐵聯合企業、有色金屬冶煉企業、煤和石油企業、機器製造廠、汽車和拖拉機製造廠、水力和火力發電站等等。我們有了這樣的援助，要逐步過渡到社會主義就有了可靠的保證。

事實證明：蘇聯的幫助，蘇聯先進經驗在我國的推廣，對我國的經濟建設已經起了很大的推動作用。蘇聯的先進技術操作方法和生產管理方法，使我國的工業設備的潛在能力得到很大的發揮。我們有許多的工廠雖然沒有增加設備，生產却能迅速地恢復，並超過過去的水平。我們的煤礦，因為實行了蘇聯的採煤法，回採率已由過去的百分之三十提高到百分之八十，這就等於替國家增加了大量的煤礦資源。蘇聯專家利用他們精湛而高超的學識和技術，幫助我們發現了新的石油礦藏，推翻了所謂「中國缺乏石油」的胡說。現在我們國家進入了大規模的經濟建設的時期，學習和推廣蘇聯先進經驗顯得更加迫切和重要。

在帝國主義、封建主義和官僚資本主義的壓迫和統治下，舊中國的工業是落後的，舊中國的工業技術水平也是落後的。但是自從中華人民共和國成立以後，情形就在大大地改變。三年多來，我們的工廠進行過一系列的改革，廣大的職工羣衆，用主人翁的態度進行着創造性的勞動，其中湧現出成千成萬的模範人物，他們創造了許多有重大價值的先進經驗。如鋼鐵工人張明山在軋鋼機上創造了「反圍盤」，大大減輕了工人的體力勞動，也大大提高了生

產；優秀青年工人王崇倫創造「萬能工具胎」，一年完成了四年的工作量；在機器製造業中有漏模造型的先進經驗，在紡織工業中有一九五一織布法和郝建秀工作法等。這樣，就開始改變了我們國家的生產面貌，也提高了我們國家的技術水平。這是我們國家制度優越性的最好的說明，也是我國工人階級勤勞智慧的具體表現。這些由各地工人創造的帶有全國意義的先進經驗，都必須大力推廣。我們推廣了這些重要的先進經驗以後，正跟我們學習了蘇聯先進經驗一樣，就可以提高生產率，給國家增加大量的財富。

但是也有人沒有認識到我們國家這樣的變化，看不起這些各地工人創造的先進經驗，甚至想盲目地單搞一套。這樣，不但不會給生產帶來好處，而且可能會把生產搞壞。這裏，讓我們舉出一件許多人都熟悉的事情：當一九五一織布法被總結出來以後，決定在全國紡織工業中推廣這個先進經驗。許多棉織廠推廣了這個先進經驗，都大大提高了生產。但是青島有一個棉織廠的領導人，不但不認真研究一九五一織布法的好處，想辦法加以推廣，而且，當上級工作組到他們那裏推廣這個先進經驗時，他也不給協助，只想自己另搞一套，來和一九五一織布法對抗。結果，不但沒有搞出什麼名堂來，反而把生產搞的很紊亂，大量出白花，給國家造成很大的損失。這樣的教訓是值得我們記取的。

本廠工人的創造和所提的合理化建議，是各種成熟的先進經驗的重要源泉。不少廠礦企

業，在推廣先進經驗和各項生產改革工作當中，是由發動本廠工人動腦筋、找竅門、提合理化建議開始的；它們因此解決了許多生產上的關鍵問題，提高了產品的數量，改善了產品的質量。可見重視本廠工人的智慧，發動羣衆找竅門、提合理化建議，進而推廣他們創造的先進經驗也是很重要的。

要想本廠工人提出好的合理化建議，創造出先進經驗來，首先應該鼓勵工人羣衆提合理化建議的熱情和信心。比如有的工人認識不到自己的力量，認爲自己不可能有什麼創造，也提不出什麼好的合理化建議來；不肯動腦筋、找竅門。特別是青年工人一般技術水平較差，因此他們當中就有人認爲發明創造和提合理化建議是老年工人和技術人員的事，和自己沒啥關係。這種想法顯然是不對的，應該向他們說明，任何工人只要肯動腦筋，都可能創造發明，任何人都能提出有用的合理化建議。事實也告訴我們，千萬個有創造發明和提出重大合理化建議的先進人物，許多都是我們常見的普通工人，當然這裏面也包括年齡不大、技術不高的年輕人。舉個例子來說，全國有名的郝建秀，在創造她的那套科學的細紗工作法時，就不滿十八歲。這不是青年人能有發明創造很好的證明嗎？另外，也有這樣的人，他們雖然也肯動腦筋、找竅門，想提合理化建議，可是他們始終沒有找着竅門，沒有提出有用的合理化建議。這是什麼原因呢？這除去他們沒有摸着生產的規律這個原因以外，常常是因爲有個

「一鳴驚人」的思想害了他們。他們不注意生產上的實際問題，而憑空去想什麼大的發明創造，結果，生產上擺着的實際問題解決不了，大竅門也找不出來。對於這樣的同志，就要說明：「竅門不怕小，找着就是寶。」找竅門應從解決工作中存在的實際問題着手。能從實際問題着手，你所想的問題就不僅是你最熟悉的問題，也是工作中極需解決的問題。這樣的竅門，不管是大小，找到了都是很珍貴的。其實，有很多重要的先進經驗就是從解決生產上極需解決的問題上產生出來的。「一鳴驚人」的想法還有另一面的表現，就是不和別人商量，偷偷地一個人去找竅門。這種辦法收效是很小的。我們應該提倡集體找竅門，大家多商量的作風。青年工人更要多和老師傅商量。有些工廠的青年團組織，在找竅門運動中，對青工提出了一動腦筋、找師傅」的口號，收到的效果很大，這是有道理的。

三 怎樣發現先進經驗

發現先進經驗是推廣先進經驗的開端。

在生產戰線上，廣大工人羣衆每時每刻都會創造出新的經驗來。可是工人對自己創造出來的先進經驗，自己往往不會意識到它是先進的。許多工人總認為自己的經驗沒有什麼。那麼，斷定工人的經驗是否先進，是不是工人的責任呢？應該說，不是的。工人能創造出先進經驗來，並且知道它是先進的，這當然很好；如果他不知道自己的經驗是先進的，只要他能創造出先進經驗來，也算盡到了自己的責任。把工人創造的先進經驗及時地發現出來，這個責任應該落到領導廠礦企業的人的身上。工人創造了先進經驗，如果不被及時發現出來，不僅工人的智慧被埋沒了，而且對生產是很大的損失。只有把工人羣衆創造的先進經驗及時發現出來，才能很好的進行總結和推廣。假如先進經驗被發現晚了，很好的先進經驗，有時也會變成沒有意義的東西。

先進經驗怎樣才能被及時地發現出來呢？