

图文经典

新编菜根谭

XINBIANCAIGENTAN

延边大学出版社



御

人

卷

御 人 卷

主 编：杨清波

副主编：顾少鸣 丁国正

延边大学出版社

责任编辑：张宏飞

封面设计：尧家仁

新编菜根谭

主编：杨清波

延边大学出版社出版发行

(吉林省延吉市公园路 105 号)

锦州金城印刷厂印刷

开本：850×1168 毫米大 1/32 80 印张

字数：1700 千字 印数：1 - 10020 册

2001 年 4 月第 1 版 2001 年 4 月第 1 次印刷

ISBN 7-5634-1505-X/1G. 274

(全套定价：131.60 元) 本册定价：18.80 元

前言

览千古风云，史著青文，人世匆匆，攘来熙去，求名逐利皆是空。

掩长卷沉思，涉事处事，嚼着菜根，百事可做，为人处世平常中。

当代中国社会，正处于极为复杂的社会变革与转变时期，“适者生存，强者发展”的物欲竞争理念更使人情冷漠，世态炎凉。上至达官显贵，下至黎民百姓，无不处在完全社会压力状态中，难得一片心理上的轻松。

我们生在中国、长在中国、根在中国。儒、释、道的思想从我们出生那一天起就自觉不自觉地扎根于我们每个人的心灵之中。《菜根谭》正是在中国传统文化土壤里长出的一根“小菜”，它对儒家的“修身齐家、治国平天下”作了最经典的注解、对道家的“清静无为”作了最深入浅出的阐释、对释家的入世出世作了最完美的论证。它平淡、平和、平凡，但它又深刻、深沉、

深邃。它以人们所熟知的菜(叶)根为喻,将人生所涉及的修身、为官、治家、摄政、学问、御人、处事诸方面融为一体,构建了一套至理至上的中国式的《成功学》,于今天之众生无愧为一剂精神良方。

《新编菜根谭》,以全新的视角,现实的眼光,运用简洁明快、通俗易懂的语言,图文并茂,使《菜根谭》一出成为一套实用的大众人生哲学丛书。

当然,由于编写水平有限,书中难免有不足之处,尚请读者见谅,更望广大读者能不吝批评指证。

目 录

荐 能 篇

一、格言警句	(3)
为政荐能格言警句	(3)
为商荐能格言警句	(24)
为人荐能格言警句	(27)
二、经典名篇	(34)
用人不可以仓卒责成	(34)
用人要当自有所见	(36)
宰相得人则百官正	(40)
谏逐客书	(43)
孤 愤	(48)
求贤诏	(56)
论御臣之术	(58)
三、故事轶闻	(62)
武丁演梦用傅说	(62)

- 吕尚垂钓待文王 (64)
- 周公吐哺 天下归心 (65)
- 周公旦以九职任万民 (68)
- 齐景公拜将放权 (69)
- 庭燎之礼成匡合之功 (72)
- 楚王大度得猛士 (74)
- 秦穆公用人以一霸西戎 (77)
- 斩王妃孙武拜将 (80)
- 秦孝公任用商鞅强国 (84)
- 秦惠王兼听善择 (87)
- 孟尝君用人取人之长 (89)
- 楚材晋用 (92)
- 魏文侯尊贤崛起 (95)
- 信陵君屈贤救赵 (98)
- 赵王知人委大任 (103)
- 嬴政轻爵重士 (107)
- 刘邦尊儒胜项羽 (110)
- 汉文帝纳谏赦魏尚 (114)
- 有非常之功必待非常之人 (116)
- 汉武帝两召公孙弘 (119)
- 汉宣帝知人善任用冯嫪 (122)
- 武帝用人张弛有度 (124)

- 一岁四迁主父偃 (126)
- 汉宣帝任贤求治 (129)
- 光武帝知人善任 (132)
- 刘秀不杀“强颈令” (135)
- 曹操三令求贤 (138)
- 孙策不疑用仇敌 (143)
- 刘备不屈千里马 (146)
- 诸葛亮注重携后贤 (148)
- 书生拜大将 (150)
- 隽贤效足杞梓呈才 (153)
- 王猛收人所长成大功 (157)
- 孝武帝大胆用良将 (160)
- 唐太宗推诚待贤 (163)
- 武则天倚重狄仁杰 (165)
- 唐玄宗群集众贤创盛世 (170)
- 宋太祖雪夜问计 (174)
- 吕蒙正用人不偏私 (178)
- 范仲淹用人略细故 (180)
- 辽太祖不疑用叛臣 (183)
- 成吉思汗选将不拘一格 (185)
- 元世祖辨诬用贤良 (190)
- 朱元璋礼待朱升得良策 (192)
- 明太祖任贤老少相参 (195)

- 皇太极大胆用汉人 (199)
康熙帝善用河臣 (206)
康熙重用科技人才 (211)

知 贤 篇

- 一、格言警句 (215)
 兴贤格言警句 (215)
 育贤格言警句 (241)
二、经典名篇 (249)
 人物志 (249)
 泛取者乃精取之法 (278)
 无事时当预求人才 (281)
 兴 贤 (287)
 吏 品 (289)
 变通政治人才为先折 (294)

任 贤 篇

- 一、格言警句 (317)
 唯贤是举格言警句 (317)
 任贤用能格言警句 (354)

二、经典名篇.....	(362)
兼才则随所遇而能.....	(362)
用人之法当察其内.....	(364)
人之才有幸有不幸.....	(368)
不可以一节而弃士.....	(370)
唯才是举令.....	(372)
荐举贤能诏.....	(375)

荐能篇

勿昧所有 勿自夸耀

良弓难张 良马难乘

各以所宜 量材授任

以贤取大 以德命官



原书空白

一、格言警句

为政荐能格言警句

●官爵乃天下之官爵，取非其官，官非其人，而望天悦而民服，岂不难哉！

——《汉书·鲍宣传》

【译文】官职爵位是天下人的官职爵位，所选取任职的人不胜任这样的官职，官职得到的又不是所需要的那样的人，这样还指望上天欢悦、百姓敬服，岂不很难吗？

●知人诚智则众才得其序，而庶绩之业兴矣。

——（三国·魏）刘劭《人物志·序》

【译文】在知人善任方面确实很聪明，那么众多的人才就各得其所，井然有序，各种事业和功绩就兴旺起来了。

●圣贤之所美，莫美乎聪明；聪明之所贵，莫知

人。

——(三国·魏)刘劭《人物志·序》

【译文】圣贤的长处，莫过于头脑聪明；聪明之最贵贵的表现，莫过于知人善任。

●吾任天下之智力，以道御之，无所不可。

——《三国志·魏书·武帝纪》

【译文】我任用天下有才能的人，用正确方法使用他们，就没有干不成的事业。

●舜举五臣，无为而化，用人得其要也。

——《晋书·傅玄传》

【译文】虞舜只用了五个大臣，他自己不做什么具体事务，天下就被治理得很好，原因就是他在用人方面掌握了要领。



●君恃智以自用，倨礼而傲下，授柄匪人，任人不信，将不正应，内包犹豫之惑，外丧取众之威矣。

——(宋)许洞《虎铃经·天功》

【译文】国君仗仗自己的才智刚愎自用，在礼节方面傲慢而看不起臣下，将权力交给不正派的人，用人又不信任人，将领就不会以正直应命，内心怀有犹豫不定的迷惑，在外也就失去统率众人的威严。

●天下有二患：有立法之弊，有任人之失。二者疑似而难明，此天下之所以乱也。

——(宋)苏轼《策略三》

【译文】天下有两大灾患：一是立法方面的弊病；二是用人方面的失误。这两个方面彼此相似，是非难辨，这是天下之所以混乱的原因。

●不患无才，患无用才之道。

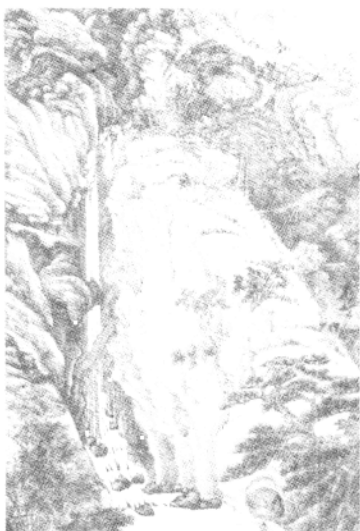
——(明)张居正《陈六事疏》

【译文】不用担心没有人才，值得担心的是没有使用人才的办法。

●任有七难：繁任要提纲挈领，宜综核之才；重任要审谋独断，宜镇静之才；急任要观变会通，宜明敏之才；密任要藏机相可，宜周慎之才；独任要担当执持，宜刚毅之才；兼任要任贤取善，宜博大之才；疑任要内明外朗，宜驾驭之才。天之生人，各有偏长，国家之用人，备用群长，然而投之所向，辄不济事者，所用非所长，所长非所用也。

——(清)尹会一《吕语集粹》

【译文】有七种难以胜任的责任：繁剧的责任要求承担者能做到提纲挈领，应该任用善于综合考核的人才；重要的责任要求承担者能审谋独断，应该任用镇静自如的人才；紧急的责任要求承担者能观察变化、会合变通，应该任用精明敏捷的人才；机密责任要求承担者能保守机密，观察可否，应该任用周密慎重的人才；独力完成的责任要求承担者敢于担当责任、拿定主意，应该任用刚强坚毅的人才；兼任数职的责任要求承担者能任用贤才，听取好的意见，应该任用胸怀博大的人才；难以辨明的责任要求承担者心中精明，外表开朗，应该任用善于驾驭下属的人才。上天生人，各有所长，国家用人，要让所有人发挥长处，（但是现实中却有这种事情，）让他担任某种责任，却不能把事办成功，这就是因为没有发挥他的长处，他的长处用得不是地方。



●官之所居曰任，此意最可玩，不惟取责任、负荷之义。任者，任也，听其便宜信任而责成也。若牵制束

缚，非任矣。

——(清)尹会一《吕语集粹》

【译文】当官执政叫“任”，“任”的意思很值得琢磨，这个“任”不仅仅只有“责任”、“承担”的意思。所谓“任”，还有“任凭”的意思，准许官员根据具体情况处理事务，信任他，要求他把事办好。如果上司牵制他、束缚他，那就不是“任”了。

●明主操术任臣下，使群臣效其智能，进其长技。
故智者效其计，能者进其功。

——《管子·明法解》

【译文】英明君主掌握一套策略来任用臣下，使群臣能够献出他们的智慧，贡献他们的专长。因此，智者便献出他的计策，能者便献出他的成果。

●不明于象，而欲论材审用，犹绝长以为短，续短以为长。

——《管子·七法》

【译文】不了解各种人材的特征和表现，而想量才用人，就好比把长材短用、短材长用一样。

●良弓难张，然可以及高入深；良马难乘，然可以任重致远；良才难令，然可以致君见尊。

——《墨子·亲士》

【译文】好的弓箭难以拉开，然而却可以射得很远很深；好马难以驾驭，然而却既能负重又能驰远；好的人才难以摆布，然而却可以成就事业使君主受到尊崇。