

奇书一部

益者千古

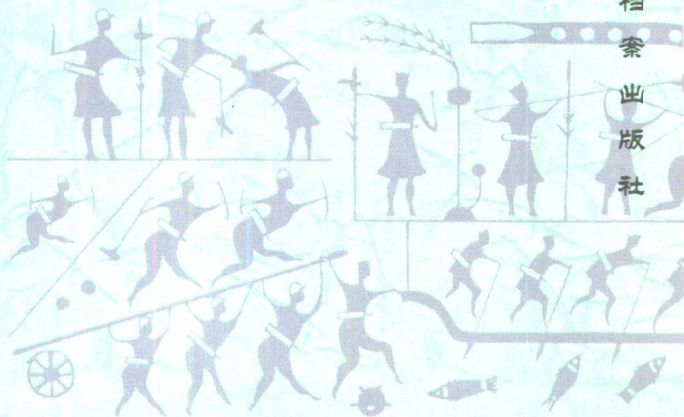


中国档案出版社

# 太公兵法

【周】姜子牙

◎一代大师南怀瑾评价《太公兵法》即《六韬》、《皇帝阴符经》、《反经》、《素书》为中国古代最为观止的四大奇书。  
◎当丰，张夏在一古墓中幸得《太公兵法》及《皇帝阴符经》两部奇书，使其得以二次挂帅印出山，声名赫赫。  
◎《太公兵法》是周文王之后的历代国君潜心研究的一部奇作。  
◎《太公兵法》为内藏宇宙之机。汇有天地之智。是先人实践后的感悟。  
◎《太公兵法》——《六韬》：文韬、武韬、龙韬、虎韬、豹韬、犬韬，可治军从政，为人处世，应有尽有。奇书一部，益者千古。



文韬 武韬 龙韬 虎韬

# 太公兵法

中国档案出版社

【周】姜子牙

◎ 一代大师南怀瑾评价《太公兵法》即《六韬》、《皇帝阴符经》、《反经》、《素书》为中国古代最为观止的四大奇书。

◎ 当年，张良在一古墓中幸得《太公兵法》及《皇帝阴符经》两部奇书，使其得以二次挂帅印出山，声名赫赫。

◎ 《太公兵法》是周文王之后的历代国君潜心研究的一部奇作。

◎ 《太公兵法》为内藏宇宙之机，汇有天地之智。是先人实践后的感悟。

◎ 《太公兵法》及《六韬》：文韬、武韬、龙韬、虎韬、豹韬、犬韬，可治军从政，为人处世，应有尽有。奇书一部，益者千古。

责任编辑:郭 年

封面设计:孙 岩

### 图书在版编目(CIP)数据

太公兵法/邝 达编著. —北京:中国档案出版社,  
2001.12

ISBN 7-80019-908-8

I .太… II .邝… III .兵法-中国-古代  
IV .E892

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 078914 号

太公兵法 TAIGONG BINGFA

出版/中国档案出版社(北京西城丰盛胡同 21 号)

发行/中国档案出版社发行

印刷/三河市文阁印刷厂

规格/850×1168 1/32 印张/17.5 字数/30 万

版次/2002 年 1 月第 1 版 2002 年 1 月第 1 次印刷

印数/3000 册

定价/29.80 元

## 前言

《太公兵法》又称《六韬》，为历代军事家和文人雅士所尊崇，有人称之为治国、治军、安身立命的六大秘本。

《六韬》是中国古代著名兵书，《武经七书》之一。旧题“周文王师吕望撰”。吕望即助武王伐纣的姜子牙，民间称太公。原姓姜，字子牙，周人称为师尚父或太公望，是周初的军事家和政治谋略家。自宋代何去非对吕望撰提出怀疑后，经历代学者考证，根据书中的内容和文字结构分析，一致认为非殷周之际的作品。《隋书·经籍志》题“周文王师吕望撰”，显系托名。其真正的作者已难详考。因为其书在《汉书·艺文志》中入道家类，“道家者流，盖出于史官。历记成败、存亡、祸福、古今之道，然后知秉要执也。”其内容规模阔大，又多史实方面的推测，有人认为，其很可能出自后世史官们的手笔。

关于《六韬》的成书年代，据《汉书·艺文志》所载，有三种说法：

惠襄之间，约公元前 676 年到前 619 年间；

显王时，约公元前 368 年到前 321 年间；

孔子时，约公元前 551 年到前 479 年间。

20 世纪 70 年代初，山东临沂银雀山汉墓与河北定县汉墓分别出土了竹简本《六韬》和《太公》。银雀山汉墓下葬的最迟在汉文帝即位前的前 179 年，也可能在秦楚之际公元前 209 到前 203 年。河北保定汉墓在汉宣帝五十三年到公元前 58 年。该

书成书年代的下限应在下葬年代之前,为先秦兵书无疑。具体年代又有两种说法:

春秋说。宗彦群在《文物》1974年第3期发表文章《从临沂一号墓出土的竹简看秦始皇焚书的革命措施》,认为《六韬》的“著作大抵在社会变革的春秋时代”。

战国说。许保林在《中国兵书通览》中,根据《六韬》采取诸家之说,引用了黄传说,详细记述了骑兵部队的编制和距法以及“避正殿”、“将相分职”、“万乘之主”、“百万之兵”等内容,反映了战国时代的特点,推断作于战国更合理。

《六韬》的篇目在《汉志》中兵家八十五篇,今本即宋代《武经七书》本为六十篇,二者相差二十五篇。在汉简本和唐写本残卷中保留一些与宋本不同的篇题内容,如汉简中的《治国之道第六》、《以礼义为国第十》、《国有八禁第三十》,唐本中的《利人》、《趋舍》、《礼义》、《大失》、《动应》等。据分析,这些不同的篇章可能即为此二十五篇的内容。

全书采用太公与周文王、武王对话的形式。现有六卷六十篇,共二万字,是七书中最长的一部,可以说是对先秦兵法的一次系统的总结。《六韬》也可以说是六套密计。《文韬》、《武韬》主要论述治国治军的根本主张。《文韬》着重讲战前准备,《武韬》着重讲战时策略。其余四韬都是讲在各种情况下的具体作战原则。《龙韬》着重讲军事上的指挥和部署,《虎韬》着重讲宽阔地带作战问题,《豹韬》着重讲狭隘地带作战问题,《犬韬》着重讲步、车、骑兵的协同问题。《六韬》具有鲜明的唯物主义观点,认为“当天地盈缩,因之为常,物有生死,因天地之形。故曰:未见形而战,虽众必败”。(《军势》),盈虚祸福,在人事不在天时。从这一哲学观点出发,它特别强调人的因素,反爱民作为治国治

军的要道。认为战胜攻取，必先富国爱民，顺农时，薄赋敛，休养生息。“天下熙熙，皆为利来”，只有“顺人心以启发天下之事”，才能在军事上取得胜利，甚至提出了“天下非一人之天下”的政治主张。为了把爱民和强兵统一起来，它要求平战结合，并把农具列为攻守战具。在用人上，它提出“按名督实”，“实当其人，名当其实”。“杀贵大，赏贵小”，反对刑不上大夫的主张。在作战指导上，它要求“全胜无斗，大兵无创”，注意从政治上考虑战争的得失。它还要求行动统一，指出：“凡兵之道，莫过于一”。同时又强调要机动灵活，认为“势因敌之动，变生于两阵之间，奇发于无穷之源”，并提出了通过“欲其西，袭其东”的战略佯动，进行突然袭击的思想。它对诸兵种配合作战的论述比先秦其他兵书更为详尽，如具体分析了车、骑、步兵的性能、使用原则和阵法等，反映了战国时期军队数量增大，常备军出现，新兵种产生。在《王翼》篇中还记载了我国军队最古老的司令部（股肱羽翼）的组织和十八项任务。论述了司令部七十二人的分工，如“腹心一人，主赞谋”，相当于现在的参谋长。“谋士五人”，管理作战与考核干部之类的事等等。这是我国兵书中关于这个问题的最早论述。此外，它还强调了阴符、阴书的运用，说明了古代军事通信的保密要求。这些都很有创造性。但本书也有宣扬迷信的内容，带有时代的局限性。

《六韬》在世界上颇受重视，对中国的周边国家、日本、越南、朝鲜，都有相当的影响，特别是日本，《六韬》一直是其军事学的主要食粮之一。在18世纪西方第一次翻译介绍中国兵书时，《六韬》就被传到了欧洲。由此可见，这部书具有举世公认的价值。

原著为我们提供了六大韬略、六十条密计。本书在对原著

译、注的基础上,又另辟几个新的栏目,结合现实社会和人生,人际关系和商务,重新演义太公兵法,将太公兵法广之于现实生活之中,使之成为帮助你在工作上日理万机的百宝锦囊,在事业上稳操胜券的高级参谋。

我们的初衷是真诚的,其效果也希望是立竿见影的。至于编译中的错误,尚望读者诸君赐教指正!

编著者

# 目 录

|           |       |
|-----------|-------|
| 前 言 ..... | ( 1 ) |
|-----------|-------|

## 卷一 文韬

|            |        |
|------------|--------|
| 文师第一 ..... | ( 3 )  |
| 以史为鉴 以道取天下 |        |
| 盈虚第二 ..... | ( 16 ) |
| 兴衰安危 不在天时  |        |
| 国势第三 ..... | ( 24 ) |
| 治国大计 在于爱民  |        |
| 大礼第四 ..... | ( 31 ) |
| 礼治天下 领袖天下  |        |
| 明传第五 ..... | ( 39 ) |
| 恪守箴言 社稷永安  |        |
| 六守第六 ..... | ( 46 ) |
| 知人善任 量才而用  |        |
| 守土第七 ..... | ( 56 ) |
| 安抚邻邦 控制四方  |        |

|             |      |
|-------------|------|
| 守国第八 .....  | (65) |
| 顺应规律 把握战机   |      |
| 上贤第九 .....  | (73) |
| 破除六贼 杜绝七害   |      |
| 举贤第十 .....  | (86) |
| 德才兼备 名符其实   |      |
| 赏罚第十一 ..... | (92) |
| 赏贵守信 罚贵必行   |      |
| 兵道第十二 ..... | (96) |
| 用权专一 以谋取胜   |      |

## 卷二 武韬

|             |       |
|-------------|-------|
| 发启第十三 ..... | (111) |
| 吊民伐罪 与民同利   |       |
| 文启第十四 ..... | (122) |
| 天无为成事 民无为自富 |       |
| 文伐第十五 ..... | (132) |
| 分化瓦解 创造条件   |       |
| 顺启第十六 ..... | (147) |
| 诚信大度 顺应民意   |       |
| 三疑第十七 ..... | (154) |
| 因势利导 巧用钱财   |       |

### 卷三 龙韬

|               |       |
|---------------|-------|
| 王翼第十八 .....   | (167) |
| 分工合作    各司其职  |       |
| 论将第十九 .....   | (180) |
| 五种美德    十种缺点  |       |
| 选将第二十 .....   | (190) |
| 多方考察    表里如一  |       |
| 立将第二十一 .....  | (202) |
| 将在外    君命有所不授 |       |
| 将威第二十二 .....  | (215) |
| 诛大为威    赏小为明  |       |
| 励军第二十三 .....  | (224) |
| 以身作则    激励士卒  |       |
| 阴符第二十四 .....  | (233) |
| 情报通讯    密码始祖  |       |
| 阴书第二十五 .....  | (240) |
| 机密文件    三人传递  |       |
| 军势第二十六 .....  | (247) |
| 随机应变    速战速决  |       |
| 奇兵第二十七 .....  | (261) |
| 出其不意    攻其不备  |       |
| 五音第二十八 .....  | (272) |
| 五行之符    成败之机  |       |

|              |       |
|--------------|-------|
| 兵征第二十九 ..... | (281) |
| 望气观阵 判断敌情    |       |
| 农器第三十 .....  | (294) |
| 耕战结合 寓兵于农    |       |

## 卷四 虎韬

|              |       |
|--------------|-------|
| 军用第三十一 ..... | (305) |
| 工善其事 先利其器    |       |
| 三阵第三十二 ..... | (319) |
| 排兵布阵 勇谋兼备    |       |
| 疾战第三十三 ..... | (325) |
| 处境艰难 迅速突围    |       |
| 必出第三十四 ..... | (333) |
| 沉着冷静 奋力而战    |       |
| 军略第三十五 ..... | (343) |
| 考察环境 因地制宜    |       |
| 临境第三十六 ..... | (351) |
| 机动灵活 变换战术    |       |
| 动静第三十七 ..... | (358) |
| 以迂为直 以患为利    |       |
| 金鼓第三十八 ..... | (365) |
| 是进是退 严明号令    |       |
| 绝道第三十九 ..... | (373) |
| 深入敌境 自我防御    |       |

|              |       |
|--------------|-------|
| 略地第四十 .....  | (380) |
| 攻城围邑 以德为本    |       |
| 火战第四十一 ..... | (389) |
| 火上添油 趁火打劫    |       |
| 垒虚第四十二 ..... | (398) |
| 登高下望 观敌之变    |       |

## 卷五 豹韬

|                |       |
|----------------|-------|
| 林战第四十三 .....   | (405) |
| 外设弓弩 内置戟盾      |       |
| 突战第四十四 .....   | (411) |
| 诱敌深入 突然袭击      |       |
| 敌强第四十五 .....   | (419) |
| 猛攻夜袭 抗击强敌      |       |
| 敌武第四十六 .....   | (425) |
| 埋伏弩士 反败为胜      |       |
| 鸟云山兵第四十七 ..... | (432) |
| 依山驻扎 居高临下      |       |
| 鸟云泽兵第四十八 ..... | (437) |
| 寻找机会 自谋生路      |       |
| 少众第四十九 .....   | (445) |
| 以少击众 以弱胜强      |       |
| 分险第五十 .....    | (452) |
| 加强戒备 坚固阵地      |       |

## 卷六 犬韬

|                     |           |
|---------------------|-----------|
| 分合第五十一 .....        | (463)     |
| 布署战地 约定时间           |           |
| 武锋第五十二 .....        | (468)     |
| 冲锋陷阵 以变应变           |           |
| 练士第五十三 .....        | (475)     |
| 精选士卒 按类编伍           |           |
| 教战第五十四 .....        | (484)     |
| 明告吏士 三令五申           |           |
| 均兵第五十五 .....        | (491)     |
| 权衡战力 合理编伍           |           |
| 武军士第五十六 .....       | (499)     |
| 走能逐马 手能执旗           |           |
| 武骑士第五十七 .....       | (503)     |
| 壮健捷疾 超绝常伦           |           |
| 战车第五十八 .....        | (508)     |
| 十胜九败 贵辟捷径           |           |
| 战骑第五十九 .....        | (517)     |
| 战车作战 趋利避害           |           |
| 战步第六十 .....         | (528)     |
| 灵活多变 进退自如           |           |
| <br>附：姜子牙其人其事 ..... | <br>(535) |

# 卷一 文韬

## 文而有威是领导者的韬略

《文韬》讲的是政治战略，它认为政治统率军事，战争决不仅仅是军事力量的抗衡角争，而是一种政治运行形式。战争要以道义为本，得人心者得天下，而非单纯暴力可以征服天下。要想顺乎民心，必先“爱民”，因为天下绝非君主一人之天下，乃天下人之天下，所以必须本着天下共同利益的原则，去处理政务。换言之，要想争得人民的拥护，就必须让人民获得益处。这种益处既有物质的，也有精神的。物质方面的包含勿使农民失农时，而享土地之利；作君主的不与民争利，能轻薄赋，省刑罚，救人之难，解人之忧。精神方面的有以德驭民，与民同忧、同乐、同好、同恶。总之，战争的最后胜利必须借助于人民，要想取之于民必先给予人民一些他们所希望的东西。

《文韬》发挥了《孙子》战争五要素中“道”，即获得人民拥护的思想，将此作为全面展开为一种自上而下的政治行为。也就

是说,要想获得人民拥护,应着眼于平时政治而非战争的国事措施。其要点首先是要求君主要清静无为,不贪天下之利,认识到人民才是国家的根本。其次要任贤避不肖,只有上贤才能使整个社会风气淳正。《文韬》详列了举贤的标准和办法,明确划出了十三种不能任用的坏人,作为君主用人的参照。再次强调要赏罚必信,严肃行政法纪,避免官吏贼民害人,以权谋私利。最后,还要贯彻合理的经济政策,发展农、工、商以民富国强。一旦要想进行战争,准备工作必须暗地进行,时机成熟,开战之先应公开号召国内以正出师之名,吊民伐罪,激励民心士气。

## 文师 第一

“天下非一人之天下，乃天下人之天下也”

“文师”是《六韬·文韬》中的第一篇。文师即政治上应遵循的基本原则。文中描述了周文王渭水访贤结识了姜太公并立之为师的情景。在对话中，姜太公暗示文王，商纣王即将烟消云散，而一向默默无闻的周朝将要登上历史政治舞台，其光必远。因为“天下乃天下人之天下，同天下之利者得天下，擅天下之利者失天下”。太公认为，周文王能以仁德、义、道收揽天下人心，使“各得其所，而树斂焉”，“以国取天下”的方法，千方百计的招揽人才，首先把自己国家的事情办好，韬光养晦，看准时机，夺取天下。

这不仅仅是一个兴周灭商的决策篇，也是每个人，特别是领导者立功、立业、立言、立德的处世篇。

## 【原文】

文王将田<sup>①</sup>，史编<sup>②</sup>布卜<sup>③</sup>，曰：“由于渭阳<sup>④</sup>，将大得焉。非龙、非螭<sup>⑤</sup>、非虎、非罴<sup>⑥</sup>，兆得公侯，天遗<sup>⑦</sup>汝师，以之佐昌，施及三王<sup>⑧</sup>。”

文王曰：“兆致是乎？”

史编曰：“编之太祖史畴，为禹<sup>⑨</sup>占，得皋陶<sup>⑩</sup>，兆比于此。”

文王乃斋三日，乘田车，驾田马，田于渭阳，卒见太公<sup>⑪</sup>，坐茅以渔。

文王劳而问之，曰：“子乐渔耶？”

太公曰：“臣闻君子乐得其志，小人乐得其事，今吾渔，甚有似也，殆非乐之也。”

文王曰：“何谓其有似也？”

太公曰：“钓有三权<sup>⑫</sup>：禄等以权；死等以权；官等以权。夫钓以求得也，其情深，可以观大矣。”

文王曰：“愿闻其情！”

太公曰：“源深而水流，水流而鱼生之，情也；根深而木长，木长而实生之，情也；君子情同而亲合，亲合而事生之，情也。言语应对者，情之饰也；言至情者，事之极也。今臣言至情不讳，君其恶<sup>⑬</sup>之乎？”

文王曰：“惟仁人能受至谏，不恶至情。何为其然？”

太公曰：“缁<sup>⑭</sup>微饵明，小鱼食之；缁调<sup>⑮</sup>饵香，中鱼食之；缁隆<sup>⑯</sup>饵丰，大鱼食之；夫鱼食其饵，乃牵于缁；人