

BURONG XUANZE DE XUANZE

康慧军 著

---

# 不容选择 的选择

---



上海教育出版社

我以一个浦东开发建设者的名义，热情地向读者推荐这本同样出自浦东开发建设者之手的文集。

难能可贵的是，在浦东开发开放第一线从事繁重的实际工作的同时，康慧军同志把开创性实践与宏观性思考结合起来，注重边实践，边学习，边调研，注重将感性的认识上升到理性的高度加以总结。《不容选择的选择》这本书，就是这方面成果的一个反映。

周禹鹏

1995年5月，我陪基辛格博士走上南浦大桥，面对初见端倪的新城，这位对上海有着特殊感情的政治家说，中国开发浦东的选择是明智的。上海人是喝黄浦江水长大的，今天当我们果断地转过身来喝太平洋水的时候，当我们从容不迫地与世界对话的时候，感到了这种选择的分量与精彩！

康慧军



ISBN 7-5320-4309-6/G · 4234

定价：(软精)16.00元

BURONGXUANZE DE XUANZE

BURONGXUANZE DE XUANZI

F127.513  
0953

# 不容选择 的选择

康慧军 著

上海浦东图书馆藏书



R206351200583798

上海教育出版社

## 不容选择的选择

康慧军 著

上海教育出版社出版发行

(上海永福路123号)

(邮政编码:200031)

各地新华书店经销 商务印书馆上海印刷股份有限公司印刷

开本 850×1156 1/32 印张 11.75 插页 5 字数 277,000

1999年2月第1版 1999年2月第1次印刷

ISBN 7-5320-4309-6/G·4234 定价:(软精)16.00元

如有质量问题,请与厂质量科联系。T:56628900×13



## **康慧军**

1957年7月出生，上海

1975年10月赴江西万年县插队

1984年7月毕业于上海师范大学政教系

1984年7月任上海市黄浦区团委书记

1986年10月任中共上海市黄浦区委宣传部长

1988年4月任上海市黄浦区对外经济贸易办公室主任

1993年3月任上海市浦东新区经济贸易局局长

1995年6月毕业于华东理工大学，获经济法硕士学位

1998年5月任上海陆家嘴（集团）有限公司总经理

## 序

上海市人民政府副市长  
上海市浦东新区管理委员会主任

周禹鹏

我以一个浦东开发建设者的名义,热情地向读者推荐这本同样出自一位浦东开发建设者之手的论文集。

自1993年1月1日浦东新区管委会成立以来,康慧军同志即投身于浦东开发开放的实践,长期担任浦东新区经贸局局长的职务,在促进新区内外资金的进入和经贸发展方面,做了大量的实际工作。

难能可贵的是,在浦东开发开放第一线从事繁重的实际工作的同时,康慧军同志把开创性实践与宏观性思考结合起来,注重边实践,边学习,边调研,注重将感性的认识上升到理性的高度加以总结。《不容选择的选择》这本书,就是这方面成果的一个反映。

重视调查研究,是我们党的优良传统。江泽民同志

曾指出，“坚持理论与实际相结合，由此制定和执行正确的路线方针政策，是我们党领导革命、建设和改革的基本经验。”在浦东开发开放的实践中，我们已经深切地体会到了这一点。谋事在人，成事也在人。坚持做好调查研究这篇大文章，是我们的谋事之基，成事之道。

浦东开发开放是一项跨世纪的宏伟工程，我们所从事的是一项前无古人的伟业。在这一过程中，新情况、新问题层出不穷，我们不熟悉、不了解和不懂得的东西还很多。为此，我们奋战在浦东开发第一线的领导干部，尤其要注重学习和调查研究，要按照本书中所引用的江泽民同志提出的要求，“珍惜大好时光，努力努力再努力，学习学习再学习”，以不断提高我们领导干部认识问题和解决问题的能力，确保浦东开发开放的事业取得最终成功。

“希望有更多的好作品问世”，这是毛泽东同志对繁荣我国出版事业的殷切期望。我想借用毛泽东同志这段话寄语广大浦东开发建设者：在即将到来的浦东开发开放 10 周年之际，希望有更多的类似《不容选择的选择》这样直面浦东开发开放伟大事业的好书、好文章问世，为浦东开发开放增添“文气”与理论色彩！

一九九八年十月



# 目 录

---

序 ..... 周禹鹏

## 绪 论

浦东开发是邓小平对外开放思想的点睛  
之笔..... 3

## 第一章 经贸模式

对谈:充满活力的“浦东经贸模式”..... 13  
经贸体制创新的立足点 ..... 19  
经贸体制的新模式 ..... 22  
经贸运行机制的新探索 ..... 33  
浦东经贸的新格局 ..... 46  
两个率先与五个优势 ..... 51  
功能开发中的经贸局角色转换 ..... 56

## 第二章 招商引资

对谈:浦东是一个经济大舞台..... 61  
它是一台“永动机” ..... 66  
重中之重的三大突破 ..... 70

于不足处找机缘 .....	75
招商引资的十种模式 .....	82
政府企业手拉手 .....	87
引进外资要有理论 .....	90
加快间接利用外资步伐 .....	95
重视跨国公司,了解时代特点 .....	100
德国“经济使馆”落成的启示 .....	108
外资企业的国民待遇 .....	110
也谈创立中国式的产业投资基金 .....	114
“度”的把握 .....	119
吃牛肉不是要变成牛 .....	125

### **第三章 企业改革与发展**

对谈:“丢了名牌就丢了市场” .....	135
品牌的背后是科技 .....	141
汽车城梦想离我们有多远 .....	144
与时间赛跑 .....	149
风险投资势在必行 .....	153
小企业大文章 .....	159
“一把钥匙开一把锁” .....	162
对外贸易也要造大船 .....	169
借船出海 .....	176
有所不为才能有所为 .....	182
跨越式发展第三产业 .....	187

### **第四章 知识经济时代的选择**

对谈:与谈家桢教授聊天 .....	195
-------------------	-----

知识经济时代的浦东·····	198
孤岛人的选择·····	204
信息时代我们应该·····	208
不容选择的选择·····	215
关键事业要抓住关键环节·····	222
“每个 12 岁的儿童都要会用电脑”·····	226

## 第五章 商贸与旅游

对谈:浦东的世界很精彩·····	235
不仅仅是旅游·····	244
发现浦东的魅力·····	249
从马克思故乡看浦东·····	255
从旅游节开始·····	260
越是民族的才越是世界的·····	268
新区投资环境刍议·····	273
现代生活园区·····	279
高定位推进商贸功能开发·····	284
服务贸易·····	288
东方路·八佰伴·易初莲花·····	292
激活消费品市场·····	297

## 第六章 关键在于人

对谈:变承诺为诚诺·····	305
人是决定改革成败的关键因素·····	311
谁来担当第二次创业的重任·····	315
机遇·警钟·承诺·····	318
温水里的青蛙·····	326

欢迎你说“我试试”..... 331

**第七章 世界与浦东**

对谈：前景看好，潜力无穷..... 339

从欧洲归来..... 348

在澳大利亚..... 352

香港对浦东说..... 358

后记..... 365

# 绪 论

---



## 浦东开发是邓小平对外开放思想的点睛之笔

对外开放,是建设有中国特色社会主义的一项基本国策,是邓小平设计中国国际经济发展战略的核心内容。正如邓小平明确指出的,“对外开放具有重要意义,任何一个国家要发展,孤立起来,闭关自守是不可能的”,“如果放弃改革开放,就等于放弃我们的根本发展战略”,“世界各国的经济发展都要搞开放,西方国家在资金和技术上都是互相融合、交流的”,“形势逼人,迫使我们进一步改革开放”如果把邓小平这一系列的思想置于浦东开发开放的战略背景中去思考,就可以清楚地显示浦东开发高屋建瓴的战略意义。

邓小平提出开发开放浦东战略决策的逻辑轨迹是:从“开放的世界”到“开放的中国”再到“开发开放浦东”。首先,现在的世界是开放的世界。九十年代国际环境发生着新变化,国际间交往合作方兴未艾,国际经济、科技发展日新月异,国家间、地区间的竞争正趋激烈。如邓小平所说:“现在世界发展一日千里,每天都在变化,特别是科学技术,追都难追上。”其次,中国

改革开放进入一个新阶段。八十年代,我国在广东、厦门等沿海建立经济特区对中国局部经济起到了带动效应,九十年代,内地进入世界市场的动机强烈,中国需要把开放重心从特区逐步引向内地,需要形成全国范围对外开放的新格局;再者,上海浦东是中国实行全方位开放的最佳突破口。在对国内市场辐射力最强的上海实行最大规模的对外开放,在经济实力最为雄厚的长江流域实行沿海与内地的同步发展,这是其他省市所不能替代的。因此,邓小平指出:“浦东如果像深圳特区那样,早几年开发就好了。开发浦东,这个影响就大了,不只是浦东的问题,是关系上海发展的问题,是利用上海这个基地发展长江三角洲和长江流域的问题”。这是邓小平作出开发开放浦东决策、推进中国改革开放进程的逻辑结果,邓小平设计的中国对外开放蓝图的战略步署,邓小平对外开放思想的点睛之笔。如果从这一高度去认识邓小平对外开放思想,我们在浦东开发中就会起点高、思路清、抓手明。

按照邓小平对外开放理论,浦东开发开放的战略思想涵盖两层意思:首先是浦东开发是面向世界的开放,“开放是对世界所有国家的开放,对各种类型的国家开放”,使浦东在全面开放中、在加强国际交往中,让世界了解浦东,树立浦东的国际形象。第二层涵义就是在开放中充分利用各国的、全球的优势资源来弥补我们的不足;充分利用中国最大的国内市场这一潜在优势,来赢得国际市场的战略主动权;充分利用上海浦东这一中国沿海沿江黄金交叉点的区位优势来吸纳更多的国际经济要素。因此,我体会,如果把邓小平对外开放思想科学地运用于浦东开发开放实践中,这就是赵启正副市长提出的“外事为刃,经济为体”这一浦东对外开放的基本策略。

遵循这一基本策略,我们形成的浦东新区经济贸易工作的重要定位之一就是:外向型。两年多来,我们以小平思想为指导进行



了积极的实践。

1. 扩大对外交往,塑造浦东整体形象,使外事工作成为浦东联结海内外客商的重要桥梁和纽带。

外事工作是浦东发展外向型经济的先导,是浦东对外宣传的重要媒介和窗口。邓小平关于开发开放浦东的战略决策,把浦东推入了中国对外开放历史舞台的最前沿,也把经贸局推到了浦东对外交往的第一线,这使我们有幸直接与海内外广泛的、不同国家和地区、不同层次的来宾、客商进行交往。我们深感承担这一角色的光荣和使命感。因为我们不只是代表个人,而是代表浦东、代表上海,甚至代表中国。我们应该充分利用这一舞台,这一窗口,宣传浦东的开发开放,让世界了解浦东,使浦东走向世界。两年多来,经贸局在繁忙的外事交往中,共接待了来自世界 62 个国家和地区约 830 批计 8000 余人的外宾和客商。为使每次接待真正成为浦东连接世界的桥梁,我们注重不断提高国际交往水平,积极探索各种接待艺术,把浦东生动形象地展示在来宾的面前。我接待较多的是—些国家的部长、州长、议员、外国驻华使者、高级官员、跨国公司总裁、金融专家,有时甚至是总理、首相、总统,这对自己的接待工作提出了更高的要求,需要从更高的层次、更宽的视角、更深的背景,运用大量的国际政治经济文化知识,并利用国家间的经济竞争关系、地区间的矛盾进行有理有节的宣传沟通。实践中,我深切体会到邓小平对外开放理论所具有的权威和说服力。利用邓小平同志的国际威望,运用邓小平对外开放的理论,阐述邓小平关于浦东开放的战略思想,再用浦东开发的成功实践进行形象化验证,以使来宾深刻了解中国对外开放的决心,浦东开发开放的战略意义,认识浦东开发的美好前程。比如,关于开发开放浦东,我理解是一个组合概念,正如小平指出的:开放政策不仅仅是一种经济政策,更是从政治角度提出来的。因此,在对外宾介绍浦东时,不仅