

跨世纪成功宝典

智者见于未萌，愚人暗于成事

# 成功 法则

扬帆 著



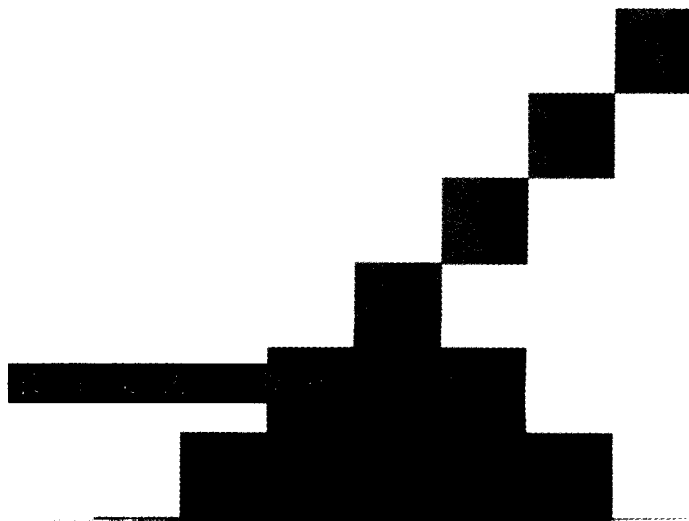
长江文艺出版社

跨世纪成功宝典

智者见于未萌，愚人暗于成事

# 成功 法则

扬帆 著



## 上编 成功门径

谁不渴望事业成功、人生顺利!

也许对人生而言，成功并无终南捷径。千里之行，始于足下；一朝分娩，在于十月怀胎。然而，祸福无门由人自取；这样，成败作为事到最后的一种结局也有门户。找对了门户，就是成功，找错了门户就是失败，这个门户笼统地说就是智谋，或者说策划。进一步说，成败就是两个比邻而居的门户，智谋、策划就是开启成功之门的钥匙。大门顺利打开，登堂入室，迎接我们的是成功的辉煌与温馨，一切瓜熟蒂落，如愿以偿。打不开成功的大门或进入的是失败之门，当事人遭受身心打击，许多美妙愿望胎死腹中，过去所有努力尽付东流。智谋之于人生成败作用就这样。

但在这里，关于智谋为何物，还须说破一二。智是天生聪明。不能小看聪明，无聪明就无从谈什么智谋了。谋，可以谋略并称，就是聪明的脑袋里想出的好主意。古人说“虑难曰谋”，就是说想出战胜困难的主意就是谋。

然而，智谋不是无源之水，无本之木，必以才学与人生的好品质为基础。一个人不修才学、品德，不做好人好事，一味地只用心计，耍滑头，自以为聪明，自诩足智多谋，那不过是聪明反被聪明误。这样无成功可言。

智谋、品质与才学，对人生事业之成功，犹如火种、干柴与燎原大火的关系。这里智谋是火种，品质与才学是遍地干柴，成功才是映照天地的熊熊大火。徒有火种，没有干柴，火种不过是电光石火，稍纵即逝；徒有干柴，遇缺少火种，依赖别人，那成功率就小得多。

还应当说明的是，人之智谋与人为人之品质、才学本身就是鸡生蛋、蛋生鸡的关系，不可偏废，这问题下编我们将专门谈及。

至此，智谋乃成败之门户，智谋乃成功之锁钥已大抵说清。下面我们再细说智谋，就能提纲挈领，进知门户，退有路径；虽进宝山，琳琅满目，却并不贪得无厌，心机用尽；虽入大海，烟波浩淼，诡譎奇幻，却心有灯塔。

于是，我们可以说智谋与成败。

## 第一部分 人间谋事

事是人的事，谋因事而生，所以，人世间的谋略是人的谋略。

而人世间的谋事，三百六十行，纷繁复杂，落到人生实只有两件事：生存与发展；三百六十行，大约也可归宗并类，无非作工务农、行商坐贾、执掌军政，如此之类而已。然而各色人等，又不是老死不相往来，任你大富大贵，张老阔，李大亨，也任你极贫极贱，王小二，赵瘪三，大家仍然低头不见抬头见，于是，便有相逢开口笑、不打不相识的送往迎来。这就是人间交际了。

因此，生存、发展、交际，说尽人间事，也引出人间谋事的几个大的方面。这就是：渔樵之谋、商贾之谋、军政之谋、交际之谋、混合之谋。人生，近看细枝末

---

**■ 成功法则**

节，远望浑然一体，谋事品种大略如此。道理只说精神紧要，一人一事一景即有一聪明才智一谋划方略，活学活用，举一反三，读者诸君善自把握之。下面我们从谋事的重要性说起，且取观今鉴古之法，历史会使我们更聪明、更深刻。

## 第一章 谋是一架杠杆

谋事方略果真如此重要么？

是的，不仅重要，而且是一架杠杆，可四两拨千斤！

现实生活中，人们的成败天天发生，容易被人视而不见，即便偶尔关注，也不过说某人运气好，成了；运气坏，失手了。这是没往心里去。当然，有人老是办一事成一事，这样别人就会说，“某人真精！”

说某人“真精”，就是承认别人会谋事。让我们的问题从这里开始。

### 诸葛亮说谋事

说谋事的重要，谋事方略的必要，按人们熟悉的程度，恐怕要属诸葛亮了。这或许就是因为诸葛亮满脑子都是智慧，行军打仗，战无不胜，料事如神，他一身就是智慧谋略的化身。

但这只是一方面，关键是他曾有一番名扬古今的谋事论，这就是他在《隆中对》中比较曹操与袁绍两个人物。诸葛亮说，曹操比起袁绍，根基、势力都远远不及。袁绍祖上，一连几代人官都做到仅只比皇帝小一点的地步，又握有兵权。到袁绍手中，他不作什么努力，便可一呼百应，让天下发抖。可曹操呢，曾祖曹节是个普通老百姓，祖父曹腾为汉安帝太监，历事东汉五位皇帝，靠了这位祖父，曹操的父亲曹嵩才仕途得意，最后花一亿钱买了个太尉，第二年就被罢免。所以这两个人是不能比的。但曹操打败了袁绍，并彻底地消灭了袁绍的势力。曹操为什么能这样？诸葛亮总结——

“不惟天时，抑亦人谋也。”

诸葛亮这九个字的结论非同小可，它说尽了曹操的秘密。这句话翻译成现代白话就是，（曹操打败袁绍）不单单只是他占有天时，可也是他主动谋略的成功啊！诸葛亮说这话，也算是英雄识英雄，说尽了谋于事的重要性。

曹操谋事情况怎样呢？

### 曹操生平四大谋

到赤壁大战以前，曹操的成功表现在四大事件上的眼光深远，并行动得力。一是对付汉灵帝身边的太监“十常侍”，二是对待董卓的态度，三是对待汉献帝的态度，四是以弱胜强，调动部下智慧打败袁绍。

首先是对付“十常侍”。当时掌握兵权的何进以及他的



部下袁绍，主张征调各地部队进京，这实际是引狼入室。曹操一眼看穿，一语破的地说：“宦官之祸，古今都有，只命令一员法官去就足以把他们逮捕。如果兴师动众，消息传开，这事必败。”后来果然应验。十常侍假借皇后召见，在宫中伏兵杀死何进；董卓应召领兵入京，立即把京城控制起来。袁绍只有仓皇逃跑。

对待董卓，曹操不受董卓的笼络，首先是想亲手除掉董卓，为天下除害。谋杀不成，他便潜逃外出招兵买马，武力讨伐董卓。一系列行动，曹操显示了深谋远虑、勇于献身的英雄品质。

对待汉献帝的态度，由于天时、地利条件，加之曹操的眼光、心胸，迎献帝去许昌。曹操这一举动，确实充当了当时天下第一英雄的角度。

到与袁绍决战的官渡之战，袁绍拥兵七十万，打的是进攻战，曹操领兵七万打的是防御战。力量的悬殊是十比一。开始一接触，曹军便吃了亏。但曹操能面对现实，让刘晔、荀彧、荀攸一帮谋士充分出主意，让武将上阵不怕死，再战便占了上风。袁绍虽有田丰、沮授这样杰出的谋士，但自己心胸狭窄、自以为是，不能使用，还要把他们打入监牢，武将上阵又上下猜疑，终于弄出谋士许攸临阵降曹。接着曹操一把火烧了袁绍的粮草，又多路埋伏，乱中取胜。就这样曹操运用智谋，像没费什么大力气就打败了袁绍，并使袁绍一蹶不振。

形容曹胜袁败，两句诗说得十分明白：势弱只因多算胜，兵强却为寡谋亡。其实这两句诗正好用另一种语言说出了诸葛亮的“不惟天时，抑亦人谋也”的见解。

也由于同样的道理，不惟天时，抑亦人谋，刘备以皇帝叔父的身份也可以拉下架子，冒着风雪三次到乡下的茅屋里，拜见比自己年纪小得多的青年知识分子诸葛亮。因为人谋显示的不仅是一种行为方式，对一份事业更重要地是提出了一个人才问题。因为谋事的主体是人，人若资质低下能有什么好招数！

### 先谋后事者昌

谋事不仅重要，中国的古代贤人还明确提出：“先谋后事者昌。”这个人就是周朝开国第一功臣姜子牙。

先谋后事者昌这句话的意思是：做什么事情，先谋划好，再动手干，就能胜利，人事就兴旺。它要求注意如下三个方面：

#### ①主动。

任何成功都是和主动争取联系在一起的。关于主动我们在后面将专门谈及，在这里先提示一点：没有主动争取的胜利，要小心！古希腊时期的特洛伊战争，就是特洛亚人贪便宜，把希腊人故意留下的一只巨型木马拉进特洛亚城中。这一下就像铁扇公主把孙悟空随茶水喝进了肚子一样，巨型木马里正好埋伏着敌人的兵将。到了夜晚，木马中的希腊兵将出来开城门，里应外合，特洛亚人城池陷落。特洛亚人为非主动争取的胜利付出了国破家亡的代价。

#### ②积极准备。

#### ③待机成熟，迅速夺取胜利。

姜子牙提出这一谋略思想，当时的时世背景是这样的。商朝的最后一位君主纣王，是一个才智勇力十分出色的人物。然而这样好天赋没有成就他做一番事业，反倒使他因聪明足够拒绝规劝，因智慧正好掩饰错误，因勇力正好仗势欺人。他亲近奸臣，大兴土木，设肉林、酒池；逼死老丞相商容，又挖出比干的心，还把他的另一位忠心耿耿的老臣箕子投入大牢……看到这样的情景，年轻的周武王问姜子牙说：“仁者贤者死的死，走的走，商朝可以出兵消灭了吗？”

姜子牙回答说：“先谋后事者昌，先谋后事者亡。夏天树上的枝条婆婆柔弱，编织一起就有力量；冬天河水结冰，坚硬强大，天气暖和，它就要融化。机会难得而容易失去。”

“先谋后事者昌”，姜子牙这一段话等于说出了他替周武王制订的战略规划：机会渐渐成熟，我们积极准备吧。

### 依计而行则事成

姜子牙果然成竹在胸，依计而行。当时周已拥有商朝领土的三分之二，姜子牙仍要武王继续向商纣王称臣进贡，以维护纣王良好的自我感觉，使其在罪恶自戕的泥淖中越陷越深，不可自拔以至陷入灭顶。另一方面宣传、团结双管齐下。宣传，在于使纣王罪恶昭彰，使其众叛亲离，完全孤立无援；团结，使中原与边远各政治与军事势力更加同情与支持周武王的事业。

政治上的工夫做到家后，便是军事上部署了，这所有就是上面说的第二条积极准备。最后看准商纣王确实烂透了，

没有切实的号召力了，姜子牙果断地下令东征，高举“救民伐罪”的大旗，天下同心，势如破竹。牧野一战，仅用战车三百乘，敢死队三千人，战士四万五千人，一举打垮商纣王的七十万乌合之众。纣王总算明白，他已无路可走，只好自焚于鹿台。

无须旁证，姜太公自己的行动已给他自己的先谋后事的思想作了最好的说明，并且给后人作出了好的榜样。懂得先谋后事者昌的道理，行事中积极设谋，因而获得成功的事例可以说多得不得了。一部历史就是一部成败史，也几乎就是一部谋者成、不谋乱谋者败的历史。

明朝的开国皇帝朱元璋，以一个穷途末路的叫化子、小和尚去投红巾军，他的成功就在于，他自己谋事认真，推敲仔细，又能听刘伯温、李善长这些谋士的好主意。仅仅一位老读书先生朱升给他说出的九个字的主意“高筑墙、广积粮、缓称王”，就使他受益无穷。当时朱元璋刚占领南京，上有韩宋王朝，东西北三面都是大敌。朱元璋明白这九个字是叫他认清形势，巩固后方，多积攒粮草，不要老早自立为王，免得树大招风，就凭这种态度，加上战场上的谋略，朱元璋打败了一个个对手，夺得了天下。

谋，使朱元璋一步一个脚印地走向成功，其整个军事生涯充满传奇色彩。于此也看出先谋后事者昌，是一个不可违背的办事原则，天下说到底没有侥幸的成功。

## 成大事者不谋于众

成大事者不谋于人，这是谋事的又一种情况。这一原则通俗地说，谋求特别重大的事情，不必与人商量。因为谋求非常重大事情的人，自己必定有非同一般的眼光、心胸与气度，自己看准了，去干就是了。这样如果去和别人商量反倒麻烦了。

首先，如果别人见识低下，心胸狭小，气度平凡，必定不理解你的想法。七嘴八舌，会动摇你的意志，也会破坏你的信心和情绪。

第二是人多心杂，也会出现走漏风声、葬送机会的坏事。

秦孝公时的商鞅变法就是这样的情景。

当时秦孝公支持商鞅改革，秦国的大臣都不太欢迎。商鞅就对孝公讲了一番道理：

“对于一般人，事情开始的谋划，和他们谈不拢，只能成功之后和他们共同享乐。讲究崇高道德的人，不附和于俗人，建立大功大业的人，不必和普通人去商议。能使国家强盛，旧的章法便可换一换。”

当时有个叫甘龙的大臣立即反对，他说：

“一点不对，旧法度官吏熟悉，民众习惯，大家在一起正好相安无事。”

商鞅回答说：“平庸的人安于现状，平常的读书人局限于自己的见闻，这两种人只能守着现在的摊子，实在不值得

---

**■ 成功法则**

和他们谈现实和他们知识之外的事。有智慧的人可以为国家制订新的法规，平庸的人只能看守现存的局面；贤明的人能更改制度，无能的人就只能拘泥于现状。”

商鞅这一套见解可能太狂了点，但确实是既深刻又合实际，说出了成大事者不谋于众的道理。正因为商鞅的见解既有道理，又合实际，所以他在秦国变法就成功。

一般说来，胸怀大志的人由于人生目的和知识见解与普通人有很大距离，有些事他不和普通人商量，应当说是正常的。正因为这样，社会才会进步。秦末农民起义领袖陈胜，年轻时给人打长工，干活累了坐在田埂上休息时说：“伙计们，将来谁富贵了，可不要忘了老朋友啊！”陈胜这说的是实话，表现他不甘做奴隶，要干一番大事业。

但长工伙伴马上笑他，“你现在给人扛长工，替人耕田，富贵从哪里来呢？”

陈涉便仰天长叹：“唉！小燕雀哪里晓得鸿鹄远走高飞的志向呢！”

陈涉这里表现的就是一种成大事者不谋于众的情绪。因为他和他的长工伙伴在这一点上谈不到一起去，在这时，他的灵魂是孤独的。

### 独谋在于卓识

紧急关头，生死难卜，有人能当机立断，临危不乱，表现的也是一种成大事者不谋于众的风度。这似乎比新起新创立一番事业更难。读《三国志》曹公征江东一节，就深为鲁

肃其人见识折服。

那时曹操送给孙权一封信说：我奉皇帝的命令讨伐有罪的人，想和你一起在江南打猎。曹操这话半玩笑，半威胁，却是十足的挑战，把个江东一班文臣武将都吓呆了，以张昭为头领，大家一边倒：投降曹操。

这时只有鲁肃力排众议，认定只有一条路才是好出路：抵抗曹操。但他也不与人争论，只等孙权上厕所，他也跟了去。孙权正五心不定，看见鲁肃的样子，赶紧问计：“先生想说什么？”

鲁肃便从容向孙权分析利弊，鼓励孙权起兵，并批评张昭等人实在只是守着老婆孩子过日子的，根本不值得听他们说长道短。他又建议孙权召回出差在外的东吴大将周瑜。这样，由于鲁肃一人卓有见识，孙权联刘抗曹的决心才最终下定。

应当说明的是，成大事者不谋于人对于当事人，虽然不与人商议，在他本人却必须是深思熟虑的。另外，他必须确实具有成大事的才干、能力，他胸中之谋还必须合乎事物发展的道理。如果仅仅是自以为了不起，不知天高地厚，那只有搬起石头砸自己的脚。还有，即便愿望是好的，行为有人支持，但计划不切实际，虽然雄心勃勃，也须放弃幻想。

在这一点上，失败的例子也很多。秦始皇不用老将王翦的计策，而重用李信进攻楚国，后来损兵折将，就是对秦始皇瞧不起王翦的教训。

而宋太宗赵光义坚信“成大事者不谋于众”，拒绝所有的反对意见，执意进攻辽国。幽州会战，兵败受伤，差一点做了辽军俘虏，这也是对他过分自信的报复。

所以，成大事者不谋于众必是个人智慧确实远远超过众人对一事物确有透彻的认识，否则切勿自命不凡。

## 智 囊 团

智囊团就是一个策划的群体。

要成事必须先谋事，先谋后事者昌，这是必然的。这样，凡是稍微重大一点的事情，尽量和有关人商量一下，这是利用大家的智慧使事情获得成功的好办法。

俗话儿说：三个臭皮匠，胜过诸葛亮；一人见识短，两人见识长，就是这个意思。智囊团的意义也就在这里。大家互相取长补短，一个行动计划便完满无缺。

《战国策·楚策》中一个故事非常生动地说明了智囊团的作用。

故事讲的是楚襄王的事。襄王做太子时当过齐国的人质，他回国的条件是献地五百里给齐国。回国当上了楚王后，齐国便派人率领车马到楚国索要五百里土地。

虽然自己亲口答应，但这明显地是趁人之危勒索人家，襄王不想给，就问计于慎子：“齐国要割去我们东地五百里，怎么办？”

慎子说：“明天早朝，大王叫群臣都献计。”

第二天早朝几位大臣都提出了主张。

子良说：“不能不给。大王金口玉言，答应的又是强大的齐国，要是不给，别人就说大王不守信用，以后大王就在诸侯中不好说话。请先给他们，再夺回来。给他们是守信



用，夺回来可显示我们的武力。所以我主张给。”

昭常说：“不能给。君主不能嫌土地广大，而五百里则占去楚国一半。这样，君王虽是大王，若失去五百里国土，就实际成了个小地方官了。坚决不能给，昭常愿带兵去东地坚守！”

大臣景鲤则说：“不能给呀！尽管是不能给，但仅仅我们楚国的力量又不能独力守住。大王金口玉言，既然答应了又不兑现，必然在天下人面前背上不义的名声，我们输了理，更是不能独自守住。我建议向秦国求救。”

三个人都说得有道理，襄王不知怎么办，就把三人的计策一一告诉慎子，并问：“您说我该采用谁的计策呢？”

慎子想了想说：“全部采用。”

襄王以为慎子在开玩笑，立即恼火地拉下了脸：“你、你是什么意思？！”

慎子说：“我可按照他们主意做，大王就可以收到像他们预见的效果。大王可派子良率车五十乘，向齐国履行献地手续。第二天您可派昭常为大司马，带兵前往东地驻守。再第二天，您再派景鲤求救于秦。”

襄王说：“行。”一切依计而行。

子良到齐国交付手续，齐国人就同子良一同到楚国东地接收，昭常立即带兵抵抗，并说：“我租用主上土地，将生死与共！”

齐国人就问子良是怎么回事，子良回答说：“我是受楚王命令而行动，这是昭常不把楚王与齐王放在眼里。你们发兵进攻吧！”

齐王大怒，立即组织军队，大举进伐昭常，军队还没有