

跨单位的、农工的企业和 联合公司的生产组织

〔苏〕 T.E.马洛费耶夫主编

王德根 盛杰译

周新城校

农业出版社

2008/05

Организация производства
в межхозяйственных и
аграрно-промышленных
предприятиях и объединениях
под редакцией профессора
Т. Е. Малофеева «Колос», Москва, 1979

跨单位的、农工的企业和联合公司的生产组织

〔苏〕 Т. Е. 马洛费耶夫主编
王德根 盛 杰译
周新城校

农业出版社出版（北京朝内大街130号）

新华书店北京发行所发行 农业出版社印刷厂印刷

787 × 1092毫米32开本 6.5印张 142千字
1982年10月第1版 1982年10月北京第1次印刷
印数 1—2,250册

统一书号 4144·429 定价 0.53元

目 录

前 言

第一章 组建跨单位的与农工的企业和联合公司的客观条件	1
第一节 农业的工业化	1
第二节 农业生产的集中化	8
第三节 农业企业的专业化	13
第四节 国营农场和集体农庄的生产-经营联系	15
第五节 农村的社会发展	19
第二章 跨单位企业的组织基础	21
第一节 跨单位合作是在发达社会主义条件下实现列宁合作社计划的新阶段	21
第二节 跨单位企业和联合公司的分类	29
第三节 组织跨单位企业的基本原则和办法	32
第四节 跨单位企业活动的章程条款	34
第五节 农产品生产跨单位企业的组织结构和管理结构	38
第三章 农工企业的组织基础	47
第一节 农工一体化是工业和农业有机综合的途径	47
第二节 农工企业的分类	53
第三节 组织农工企业的基本原则和办法	56

第四节	不同专业化方向的农工企业的组织结构和管理结构	61
第五节	国营的和国营-集体农庄的农工联合公司	68
第六节	科学生产联合公司	75
第四章	专业化和企业规模	82
第一节	农产品生产跨单位企业的专业化和部门结构	82
第二节	农工企业的专业化和部门结构	85
第三节	跨单位企业和农工企业的规模	89
第五章	生产资料及其利用	94
第一节	跨单位企业固定资金和流动资金形成及再生产的来源	94
第二节	农工企业的生产资料	95
第三节	跨单位企业和农工企业的基金装备程度及其使用情况	98
第四节	提高生产资金的使用效率	103
第六章	劳动资源及其利用	111
第一节	跨单位企业劳动资源的形成	111
第二节	跨单位企业和农工企业中劳动组织的基本形式	113
第三节	跨单位企业和农工企业劳动报酬的特点	122
第七章	物资技术供应和生产服务	128
第一节	跨单位企业的物资技术供应	128
第二节	农工企业物资技术供应的特点	134
第三节	跨单位企业和农工企业的生产服务组织	139
第八章	计划工作的特点	144
第一节	跨单位企业和农工企业的企业内部计划工作制度	144

第二节	跨单位企业和农工企业计划工作的特点	148
第三节	制订和批准计划的程序	152
第九章	相互结算的组织工作和利润的分配办法	153
第一节	参加单位建立跨单位企业的股金数额计算办法	153
第二节	跨单位企业同参加单位的相互结算的组织工作	156
第三节	规定结算价格的经验	159
第四节	合作参加单位之间的利润分配办法	165
第十章	组织内部经济核算工作的特点	170
第一节	组织内部经济核算工作的基本原则	170
第二节	实行内部经济核算的准备工作	171
第三节	选择评价经济核算下属单位生产活动的指标	176
第四节	经济刺激基金的形成及其使用	181
第五节	对经济核算下属单位集体的物质刺激办法	185
第六节	完善跨单位企业和农工企业内部经济核算工作的基本 方向	194

第一章 组建跨单位的与农工的企业 和联合公司的客观条件

第一节 农业的工业化

目前,苏联共产党农业政策的一个最重要的方面,是把农业转到工业基础上来。

工业化是农业发展所具有的最重要的规律,是建立共产主义物质技术基础的基本条件。列宁写道:“大机器工业及其在农业中的运用,是社会主义的唯一经济基础,只有具备这样的基础,才能进行顺利的斗争,使人类摆脱资本主义的桎梏”^①。

农业工业化的客观必然性是由我国生产力的发展,首先是由劳动手段的技术完善程度不断提高所决定的。

科学技术进步使得越来越有可能提高发动机的功率、机器的速度和机动性,完善它们的工作器件。制造机器时采用具有预定性能的新材料,改进结构,这就有可能提高机器的可靠性和耐久性。

例如,目前向农业供应的动力饱和的快速、高效拖拉机,5吨级K-700和K-701,3吨级T-150和T-150K以及1.4吨级MT3-80,可以把完成农活的速度从8—9公里/小时提高到

^① 《列宁全集》,第33卷,第30页。

15—16 公里/小时。拖拉机发动机的平均功率从 1965 年的 48 马力提高到 1975 年的 65 马力。

新型谷物联合收割机“涅瓦”、工作能力为 5.5—6 公斤/秒的“西伯利亚人”和工作能力为 6—8 公斤/秒的“谷穗”以及六行甜菜收获机综合体，大大提高了收获工作的劳动生产率。

农业中使用的 ПН-8-35、ПН-3.35、“劳动者”和“耕地者”等商标的犁，不仅保证工作质量很高，而且耕地时不需要农具手。

现在正加紧进行完善农业机器体系的工作。1965 年工业向农业供应了 380 种机器设备，到 1975 年则已供应 1,400 种了。预计 1976—1980 年生产的机器体系，将使相当大一部分型号的技术手段为新型机器所取代。

目前，通用拖拉机发动机的平均功率大大提高了。正在制造新的或进一步改进现有的施肥机、喷洒植物化学保护剂的机器和收获机。

在畜牧业机械化方面，采取的方针是生产流水工艺线。根据作者的计算，采用更新了的机器体系可以使 200 多种操作进一步实现机械化，使种植业的劳动生产率提高 50—100%，畜牧业提高 2—4 倍。

科学技术进步不仅与改进机器和设备的参数有关，而且与改进所有农业生产资料、建筑物和设施、土地改良系统、农作物品种和牲畜良种的参数有关。

除了从质量上完善农业生产资料外，农业生产资料的数量也增加了。根据马克思列宁主义的理论并考虑到我国已经增长了的经济潜力，苏共中央三月全会(1965 年)制订了基本投资计划工作的新的原则，认为最好在某种程度上对国民收入作有利于农业的再分配。

由于执行了这次全会的决议，农业的基本投资大幅度增加了。用于发展为农业服务的工业部门的基本投资的比重也增大了。1961—1965年国民经济基本投资总额中的26.6%用于这些部门，1966—1970年为30.1%，而1971—1975年则为34.3%。

基本投资主要用于农业机械化、化学化和土地改良。例如，1966—1975年集体农庄和国营农场得到了约350万台拖拉机、近100万台谷物联合收割机、180万辆载重汽车和专用汽车，有1,440万公顷经过改良的土地投入使用。在此期间，施用的肥料增加1.8倍，植物化学保护剂增加1倍多。

《1976—1980年苏联国民经济发展的基本方针》规定，要向农业提供190万台拖拉机，135万辆载重汽车，53.8万台谷物联合收割机和许多其他技术设备。到第十个五年计划结束时，预计每个工作人员的劳动动力装备率将达到28马力，而该五年计划开始时为17马力。

电力的作用日益显著。1965年农业消费电力211亿度，1975年消费740亿度，预计到1980年这项指标要达到1,300亿度。因此，农业的物质技术基础就技术完善水平和技术手段饱和程度来说已具有工业生产的特点。所以，党提出把农业转到工业轨道上是目前农业政策的一个最重要的方向。

农业工业化不是一个短期规划，而是一项长期方针。农业工业化将一直继续到完全排除手工劳动、采用机械化和自动化流水工艺线为止。这需要投入大量的资金和劳动，需要很长时间。

依照下述材料可以判断这个问题的范围。在农业中，由于生产的季节性，大多数类型的机器设备的全年使用时间要比工业短，因此，为了在工业基础上组织生产，劳动的基金装

备率就必须比工业高。但是，现在农业的基金装备率还比较低。根据 1974 年底的材料，工业中按每个工人计算的 动力机、工作机、设备和运输工具的价值为 3,900 卢布，而在农业中只有 1,200 卢布。

工业化不只限于为生产某种产品建立机器体系。随着农业与工业在技术方面的接近，生产工艺必然发生深刻的进步的变化，经济管理也要改行有科学根据的体制。

以养禽业为例。在养禽业方面，工业工艺已经得到比较广泛的推广。在养禽工厂里首先发生变化的是饲养家禽的方法。放养的办法开始为露天圈养所取代，然后为笼养所取代。养禽业逐步从用各种不同的饲料喂养改为用按专门的有科学根据的料谱配制的全价配合饲料来喂养。蛋鸡的生产性使用期限大大缩短了。现在每 4—6 个月更换一批，而过去蛋鸡的使用期限是 2—4 年。蛋的收集、分类和包装工艺发生了很大变化。工艺完全变了，它与集体农庄和国营农场的小养禽场所采用的工艺几乎完全不同了，它已经成为比较适于机器生产的工艺。

工艺的变化，不仅是由机器生产的特点所决定的。工艺的变化还要能保证从单位土地面积或单位生产面积上得到最高限额的产量，否则，农业的工业化物质技术基础在经济上就不够有效。

农业中工业工艺的主要特点是生产的连续性和定期出产品。我们在前面已经指出，由于生产的高度季节性和各种技术手段的使用期限比较短，农业需要有比工业更高的劳动基金装备率。昂贵的自动化和机械化工艺线，如果它们不能经常使用，就会提高农产品成本，延长基本投资回收期限。所以，重要的是，靠采用连续不断的生产方法最大限度地提高利

用这些工艺线的集约程度。

在大多数种植业部门，整个都改行产品的连续生产是不可能的，因此只对完成以下最重要的作业采用连续生产方法：播种前的翻耕和播种、施肥、收获庄稼和茬地残余物。

工业化要求生产者加强对生产条件的控制，虽然在许多情况下，尤其是在种植业，这种控制程度要比工业低得多。列宁曾经预言，“……农业有着许多绝对不能抹杀的特点（如果把可能在实验室制造蛋白质和食物这一极其渺茫的和悬而未决的问题撇开不谈）。由于这些特点，农业中的大机器生产永远也不会具备工业大机器生产的全部特点”^①。但是，生产力发展到较高的水平就有可能减轻外部环境对生产成果的影响，而在畜牧业和覆盖地上有可能使这种控制达到接近工业的程度。

在种植业中，加强人对生产条件进行控制的有力手段是肥料。整个来说，化学化使得人类有可能按照自己的意愿调节植物的营养成分，与农作物的病虫害和杂草进行斗争。这些要素的作用是很大的，它们与有科学根据的土壤耕作办法和其他农艺手段相结合，就能够对耕作制度，例如对耕作制度中象轮作这样的重要组成部分，形成一种崭新的看法。

国内外的实践证明，现代化的化学化手段和先进的工艺方法能够使某些农作物在同一块土地上连续种植许多年。例如，加拿大的农业实践就有在同一块土地上连续 25 年种植种用土豆的经验。在这种情况下，种用土豆的单产为 360 公担/公顷^②。从许多实例中选择这个例子，是因为农业工作者知

① 《列宁全集》，第 5 卷，第 119 页。

② И.И. 霍罗什洛夫、В.И. 霍罗什洛娃：《加拿大的农业》，第 70 页，莫斯科，1976 年版。

道，甚至在采用轮作制的条件下，要获得种用土豆的高产也是相当困难的。

在书刊中载有许多关于水稻、玉米和其他作物连作的实验的材料。按其本质来说，多年生作物——果园和葡萄园——就是连作作物。

连作作物使人们有可能按另一种方式解决农业组织的许多问题：畜牧综合体和饲料作物的布局问题，直至迁移缺乏前途的居民点的问题。

减弱自然因素对农业生产的影响的第二条重要途径是水利土地改良。通过这条途径可以调整水利制度，而水利对我国许多地区的产量起决定性作用。化学化和土地改良与高质量地从事农活和缩短农活期限相结合，就有可能控制种植业的生产条件。气温和日照仍是人所不能影响的。

提高对生产条件的控制程度需要大量的基本投资，需要提高农业工作人员对争取生产作业达到高水平的责任。为了得到相应的产量，必须象在工业企业中那样精确地采用工业工艺的方法。所以，最严格的工艺纪律是在农业中组织大机器生产的必不可少的要素。

采用工业方法的重要后果是生产资料和成品的标准化。机械化手段和自动化装置的标准化首先是由成批生产的性质决定的。技术手段的型号相同，可以简化技术手段的生产、使用和运用过程中的服务工作，而且可以降低它们的成本。生产的机器性质决定了农用牲畜和农作物必须实现标准化。例如，只有畜群所挑选的奶牛在更换的形式、奶头的大小、产奶的性质和其他特征大致相同的情况下，才能富有成效地进行机器挤奶。

机器收获西红柿只有在果实成熟期相同，果实的形状、大

小相似等等的情况下才有可能。

标准化的客观必要性是与生产组织的深刻改造相联系的。例如，为了挑选和保持奶牛的标准畜群，靠一个农业企业的力量已经不够了。

工业化的农业只有在生产集中化程度很高的条件下，在深刻专业化的企业中才能顺利地发展。

在工业基础上组织农产品生产，如果缺乏农业的生产-技术服务、科学服务、运输、采购、保管和销售的工业化，就不能得到应有的效果。在工业基础上组织农产品生产是与生产力的总状况相联系的，没有发达的重工业和其他工业部门以及交通运输业，就不可能做到这一点。

所以，我国的农工综合体是随着农业的工业化和生产力的发展而形成的。

国民经济农工综合体是指下述部门的总和，这些部门的共同任务是以未加工形式和经过加工的形式向国家提供农产品。综合体的核心是农业。除农业外，还包括为农业制造生产资料的重工业，从事物资技术供应和生产服务、农产品收购、保管和工业加工部门，以及农产品贸易部门。

在制订计划和进行分析时，国民经济农工综合体可以分为三个领域。第一领域包括工业部门、物资技术供应和服务；第二领域是农业本身；第三领域是从事农产品收购、保管、运输、工业加工和贸易的部门。

目前，物质生产领域的全体工作人员中，几乎有一半是在我国农工综合体各部门中工作的。农工综合体集中了全部生产基金的近三分之一，生产了社会产品的30%以上。

除了国民经济综合体外，还形成了共和国、边疆区、州和行政区的农工综合体。

第二节 农业生产的集中化

科学共产主义的奠基人指出，使用机器是与生产集中化密切联系在一起的。列宁写道：“……只有在生产大量农产品时使用机器，才不会亏本……”^①。生活充分证明了这个科学预见的正确性。生产随着机器技术设备的采用而实现集中化，而农业的工业化大大加速了这个过程。

列宁认为生产集中化是指把生产“越来越集中到少数大企业和最大企业里去”^②。

因此，存在能够把生产集中起来的大型企业是集中化的必不可少的条件。

可以通过两种途径来扩大企业：在现有企业的范围内扩大再生产或把几个企业联合成为一个企业。通过扩大再生产来扩大企业的过程取决于积累的速度。一般来说，这是一个长期的过程，它的速度落后于科学技术进步的速度。

第二种途径通常称为集中化。这里是把现有的企业联合起来，而其规模的扩大不取决于积累的速度。

就经济后果来说，扩大企业的这两种途径是一样的，是相互联系和相互制约的。合理的集中化为积累和扩大再生产创造了条件。同时，集中化也是由科学技术进步和扩大再生产的需要引起的。

在农业生产发展的不同阶段上，企业的扩大是按不同的方式进行的。我国农业的集体化和合并集体农庄是人类历史上从未有过的集中化例子，其结果是农业企业的规模扩大几

^① 《列宁全集》，第3卷，第197页。

^② 《列宁全集》，第18卷，第263页。

百倍。

扩大企业并不就是生产集中化，尽管它是生产集中化的必要条件。在扩大企业的过程中，某些生产要素(土地、劳动资源、生产资料)或所有生产要素集中起来了，但远非总是把某种具体产品的生产集中起来。

列宁在分析美国资本主义的发展时，科学地揭示了生产要素的集中化和生产本身的集中化之间的差别。他令人信服地指出，某些生产要素的集中化，并不总是同时实现生产的集中化，而具体产品生产的集中化，没有某些生产要素的集中化也是可以实现的。列宁写道：“农户最小(按耕地数量)的区域是牛奶业规模最大的区域”^①。

生产的集中程度不仅可以超过土地的集中程度，而且可以超过劳动力的集中程度。但是，生产集中程度要比工人的集中程度强烈得多。农业中这种超过现象要比工业更加合乎规律，更加突出，因为随着生产实现集约化，农村居民人数相对地和绝对地减少了。

列宁提出的原理已为生活所完全证实了。例如，许多集体农庄在合并以后还长期保留小果园和小畜牧场等。因此，这些集体农庄不能充分利用大生产的效果。

大生产的优越性是与个别产品生产集中化密切相关的具体优越性的总和。

马克思认为，劳动力的集中是产生大生产优越性的出发点。他指出：“……单是社会接触就会引起竞争心和特有的精神振奋，从而提高每个人的个人工作效率”^②。为了达到社会接触，当然人们应该在一个场所、一块土地上工作，即应该从

^① 《列宁全集》，第22卷，第27页。

^② 《马克思恩格斯全集》，第23卷，第362—363页。

事某种产品的制造。

马克思认为提高工人共同劳动的生产率的第二个原因是合作化。在合作条件下，“许多人在同一生产过程中，或在不同的但互相联系的生产过程中，有计划地一起协同劳动……”^①。如果工人不是通过统一的或相互补充的生产过程联系在一起，在劳动协作基础上产生的社会生产力是不可思议的。假定一个企业生产几种在工艺上相互没有联系的产品（这在农业中是经常出现的），那么这种企业就没有理由期望劳动协作的效果能够充分表现出来。

许多工人同时工作，实行劳动协作，这就不可避免地使得生产本身发生变化。这种逐步的改造首先涉及物质技术基础。它开始得到更充分、更节约的利用。“容纳许多人做工的厂房、储藏原料等的仓库……容器、工具、器具等，总之，一部分生产资料，现在是在劳动过程中共同消费的……共同使用的生产资料转移到单个产品上去的价值组成部分……较小”^②。

节约生产资料在一定程度上不仅与扩大生产的规模有关，而且与扩大整个企业的规模有关。例如，在农业中拖拉机、许多农业机器以及运输工具可以用于农业企业的不同部门，即用于几种产品的生产上。但同时不应该忘记，在科学技术进步影响下工艺和技术设备的完善，使得技术手段进一步专业化了，这就缩小了在农业不同部门中使用这些技术手段的可能性。这个趋势由于工业化而加强了。通用机器逐渐为专用机器所代替。因此，生产资料的节约也越来越与具体产品生产的集中化密切联系在一起。

① 《马克思恩格斯全集》，第23卷，第362页。

② 《马克思恩格斯全集》，第23卷，第360—361页。

更集约地使用技术设备加快了技术设备的磨损和回收率。这同适应于大生产的积累相结合，就有可能用新的技术设备来替换陈旧的技术设备。

废料的利用也是和具体产品的生产集中化相联系的。“关于生产条件节约的另一个大类，情况也是如此。我们指的是生产排泄物，即所谓的生产废料再转为……新的生产要素……这种废料，只有作为共同生产的废料，因而只有作为大规模生产的废料，才对生产过程有这样重要的意义，才仍然是交换价值的承担者”^①。

马克思认为，利用废料的首要条件是生产集中化达到这样的程度，以致可以大量地得到废料。只有制造某种产品的专业化生产才能得到大量的同类废料。所以，在农业工业化的条件下，不是生产要素的集中化，而是生产本身的集中化具有特别重要的意义，因为只有在这种情况下，某种产品的生产才具有大规模的性质。表1清楚地说明了这个规律性。

表中包括克拉斯诺达尔边疆区313个集体农庄的材料。分类的结果证明，果树种植业的经济指标并不取决于集体农庄的规模，而是随着果树种植业的集中化而得到改善的。

出现这种情况是因为随着农业过渡到工业化阶段，每个具体产品的生产工艺也就发生分化。与这种特殊的工艺相适应，便形成了专门的物质技术基础。

生产集中化是一个不断发展的过程。从理论上很难提出它的界限。随着生产力的发展，越来越高的生产集中化水平才是卓有成效的。所以，只能针对一定时期来谈论生产集中化的最佳水平。

^① 《马克思恩格斯全集》，第25卷，第95页。

表1 果树种植业的经济指标对克拉斯诺达尔边疆区集体农庄的规模 and 水果生产的集中程度的依赖关系

水果的总产量 (千公担)	集体农庄按农业总产值分类(百万卢布)				平均
	2.0 以下	2.1—4.0	4.1—6.0	6.0 以上	
水 果 单 产 (公担/公顷)					
1.0 以下	7.3	14.7	13.5	4.3	11.4
1.1—5.0	41.0	34.0	29.2	25.3	31.7
5.0 以上	54.6	51.2	56.6	67.1	61.0
每公担水果的直接劳动耗 ³ (人时)					
1.0 以下	2.9	3.0	2.8	8.3	7.0
1.1—5.0	1.5	1.8	2.1	1.7	1.9
5.0 以上	1.4	1.1	1.3	1.3	1.3
每公担水果的成本 (卢布)					
1.0 以下	23.00	22.22	21.00	100.46	22.82
1.1—5.0	12.65	15.94	16.35	17.53	15.89
5.0 以上	12.06	11.06	11.96	13.67	12.79

从以下的例子可以看出，工业化农业特有的生产集中化水平是怎样一种情况。1975年1月，苏共中央和苏联部长会议通过了《关于改进畜牧业综合体和养禽工厂建设的计划工作和组织工作》的决议。为了统一工艺设备和建筑结构，决议规定1976—1980年畜牧业综合体的规格仅限于以下几种方案：养育和肥育猪——每年1.2万、2.4万、5.4万和10.8万头；养育和肥育青年牛——每年5,000和10,000头；肉牛肥育场——5,000、10,000、20,000和30,000个畜位；牛奶生产综合体——400、800、1,200、1,600和2,000头奶牛；饲养未生