

邯鄲管理思想與實踐

中國社會院專家組編著

中國經濟出版社

国家企业管理重点研究课题

邯钢管理思想与实践

中国社科院专家组编著

中国经济出版社

一九九六年四月于北京

(京)新登字第(079)号

图书CIP 数据字库

邯钢管理……

中国社科院……

中国经济社……

总体策划:喻 晓

责任编辑:毛连英

内 容 提 要

本书从理论及实践的观点,全面系统地论述了邯钢钢铁集团有限责任公司董事长兼总经理刘汉章创造的“模拟市场核算,实行成本否决”的现代管理方法。这一方法是国有企业转换机制、增强活力、提高效益的成功举措。对国有企业走向市场,实现内部的科学高效化管理有着积极的指导意义。该方法由成本作为控制约束主线,创造性地解决了国有企业的效率问题,使企业活力大大增强。该方法受到了党和国家领导人的高度重视,1996年1月3日国务院专题下发国发[1996]3号文件,向全国号召全面学习推广邯钢经验,并在邯钢召开隆重的现场会。吴邦国副总理亲临会议作重要讲话,给予具体部署。为帮助全国国有企业有效学习到邯钢经验的实质,专家们经过2年的努力撰写了这本专著。相信这本书的出版对深入学习邯钢经验将会起到积极的作用。

邯钢管理思想与实践

中国社科院专家组编著

中国经济出版社出版发行

(北京百万庄北街3号)

邮政编码:100037

各地新华书店经销

石家庄市东兴制版印刷厂印刷

850×1168毫米 1/32 30.625印张 768千字

1995年6月第1版 1995年6月第1次印刷

印数:00001—15000

ISBN7-5017-3032-6/F·2146

定价:38.50元

革新、改造、
挖潜，建设现
代化的邯钢。

李鹏

五六年

六月十日

李鹏总理为邯钢题词

深化改革
练内功
降低成本
增效益

为《现代企业模拟市场管理规范》题

邹家华

一九九四年六月

中共中央政治局委员、国务院副总理邹家华为邯钢管理方法

题词

邯鄲經驗是國有企
業實現兩個根本轉
變的有利途徑 吳邦國

一九八二年三月

国务院副总理吴邦国为邯钢题词

转机制 抓管理
练内功 增效益

为邯钢管理思想与实践题

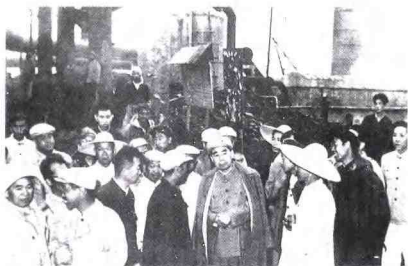
袁宝华

一九九五年七月

原国家经委主任、中国企业管理协会会长袁宝华为邯钢题词



毛泽东主席 1959 年视察邯郸时说：“邯郸是要复兴的……，很有希望建个大钢铁城。”



周恩来总理 1959 年视察邯郸，鼓励邯郸快速发展。



1991年9月19日江泽民总书记视察鄂钢，对鄂钢寄予了很大希望。



1988年6月15日李鹏总理视察鄂钢并题词鼓励。



1990年2月16日,中央政治局常委、乔石委员长视察邯钢。



1996年2月28日国务院副总理吴邦国、国家经贸委主任王忠禹、冶金部部长刘淇、邯钢总经理刘汉章在邯钢现场。



中共中央政治局委员、国务院副总理吴邦国在邯钢现场会发表重要讲话。



国家经济贸易委员会主任王忠禹在邯钢一号高炉视察。



全国人大副委员长王光英、冶金部部长刘淇出席邯钢经验研讨会。



冶金部部长刘淇多次视察邯钢。



中国工业经济协会会长吕东对邯钢经验给予高度评价。



中国企业管理协会会长赵宝华赞扬邯钢实行“模拟市场核算、成本否决”抓住了增强效益的牛鼻子。



国务院发展研究中心名誉主任、著名经济学家马洪教授(右),中国社会科学院晓亮教授高度评价邯郸经验。



中共河北省委书记程维高多次视察邯郸。



河北省省长叶连松在邯钢现场办公。



全国优秀企业家、全国劳动模范、八届人大代表、邯钢董事长兼总经理、“模拟市场核算、成本否决”的发明人刘汉章同志在工作。



97
10426.31
45

2

国务院主要领导人关于邯钢经验的批示：

1. 1993年8月23日，在大连召开的“华北、东北部分国有企业座谈会”上，邯钢总厂厂长刘汉章向江泽民总书记汇报了邯钢推行“模拟市场核算、成本否决”的情况。

2. 中共中央政治局常委、国务院总理李鹏在1995年冶金工作会议期间，在听取刘淇部长汇报后指示：

“冶金工业坚持眼睛向内，主动克服困难的~~精神~~精神可贵，邯钢钢铁总厂创造的经验应给予肯定，大力推广。”

3. 中共中央政治局常委、国务院副总理朱镕基在1995年冶金工作会议致刘淇部长的信中指出：

“邯钢等先进企业面对市场的激烈竞争，站稳了脚跟，应该肯定这些企业的经验”。

4. 朱镕基在全国质量协会年会上再次肯定了邯钢的经验。全国企业管理工作会议期间，在南海怀仁堂听取了刘汉章等厂长的专题汇报。

5. 1995年5月30日，中共中央政治局委员、国务院副总理邹家华、吴邦国在中国社科院所呈



C

408981

报告上,作了重要批示。

邹家华副总理的批示是:“过去经贸委在推广邯钢经验方面做了一些工作,值得继续做下去。”吴邦国副总理的批示是:“加大推广邯钢经验的力度,尤其应在国有大型企业中推广”。