

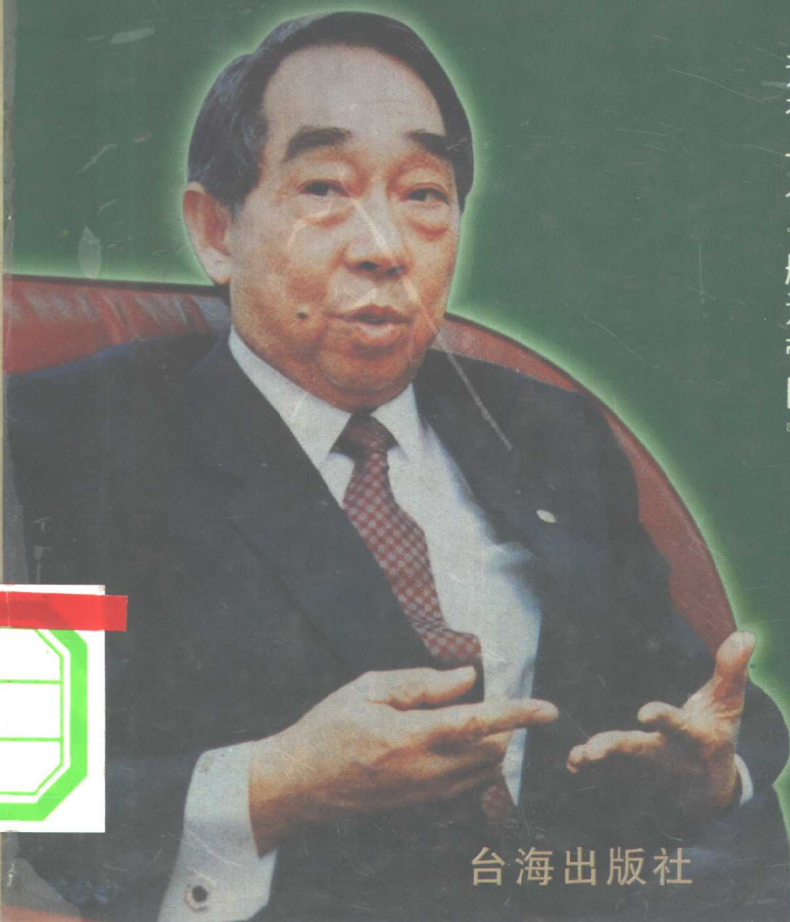
台湾企业家传记丛书 主编 徐博东

海上之帝

张荣发传

石青著

张荣发生长在艰苦环境中，在他五岁的时候，充满天真地口出狂言：『我要一艘大轮船』，不想几十年后，不仅有了一艘大轮船，还有一个『航运帝国』。



台海出版社

台湾企业家传记丛书 徐博东 主编

海上之帝——张荣发传

石 青 著

台海出版社

台湾企业家传记丛书 主编 徐博东

海上之帝

张荣发传

石青著

张荣发生长在艰苦环境中，在他五岁的时候，充满天真地口出狂言：『我要一艘大轮船』，不想几十年后，不仅有了一艘大轮船，还有一个『航运帝国』。

台海出版社

责任编辑:张 敏

封面设计:洪 林

图书在版编目(CIP)数据

张荣发传/石青著. —北京:台海出版社,1997.11

ISBN 7—80141—019—X

I. 张… II. 胡… III. ①传记文学—中国—当代
②张荣发——生平事迹 IV. ①I25 ②K825.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字(97)第 25814 号

台海出版社出版发行

社址:北京景山东街 20 号

邮编:100009

印刷:北京洛平印刷厂

经销:新华书店

开本 850×1168 毫米 1/32 印张 12.75 字数 300 千字

版次 1998 年 1 月第 1 版 1998 年 1 月第一次印刷

ISBN 7—80141—019—X/I · 16

印数:1—5000 册

定价:19.80 元

总 序

被誉为亚洲“四小龙”之一的台湾是如何成“龙”的？台湾富豪的发迹史，即是台湾 40 多年来经济得以不断发展、由“虫”变“龙”的真实缩影和生动写照。

呈现在读者朋友面前的这套《台湾企业家传记丛书》，精心挑选了在台湾工商企业界众多富豪之中，最具代表性和最富传奇色彩的 10 位富豪，给他们逐一立传，分别以约 30 万字的篇幅，具体、生动、形象而又真实地记叙了他们各自如何从无到有、由小到大、一步一个脚印地艰苦创业、发家致富，以至成为今日名扬四海的台湾企业界“泰斗”的人生经历。阅读本丛书，读者朋友们将不难发现：尽管这些富豪的发家背景不同、经营的企业各异、个人的性格爱好、行事作风和喜怒哀乐形形色色，但有一点却是共同的，即他们都无不具有与命运抗争的坚韧不拔的毅力、把握机遇的胆识与独到眼光、永不满足的开拓进取精神和甜酸苦辣的心路历程，以及他们都有一套成功的理财方法、经营管理手段和用人之道。

古语有云：“他山之石，或可攻玉”，通过对这些台湾富豪发家历史的回顾与透视，不仅会有助于广大读者朋友加深对祖国宝岛台湾的认识与了解，同时必定会给那些目前活跃在各个经济领域、有志于办好各自企业、试图使自己的事业不断兴旺发达的众多企业家们，提供某种深刻的启迪和有益的借鉴，从而促进我们进一步深化改革开放，建设有中国特色的社会主义市场经济。

总 序

不可能人人皆成富豪，
但，人人皆有可能成为富豪！
有志者，事竟成。

参与本丛书编写的，均为来自中国社会科学院台湾研究所等单位的中青年专家学者。他们多年来专门从事台湾问题的追踪研究，从而保证了本丛书资料新颖丰富，视野开阔，议论深邃独到而准确，文笔生动流畅且富于哲理，具有较强的科学性和可读性。

徐博东

1997年5月于北京



主编简介

徐博东，男，

1944年10月12日生，
广东梅州市蕉岭县
人。1969年北京大学
历史系毕业。现任北

京联合大学应用文理学院（北京大学分校）台湾研究室主任、教授。主讲中国近代史、台湾史和当代台湾问题研究等课程。兼任全国台湾研究会理事和特邀研究员、北京台湾经济研究中心理事和特邀研究员、中国社会科学院台湾研究所特邀研究员、福建“海峡之声”电台特邀评论员、北京大学台湾研究会顾问、台湾《海峡评论》杂志编辑顾问等职。著有《丘逢甲传》、《丘逢甲传》（修订版）、《台湾爱国志士丘逢甲》、《台湾传统文化寻踪》、《台湾传统文化探源》等；主编《战后台湾政治事件概览》、《中华民国实录》、《中华民国知识词典》、《台湾富豪发迹史》等；发表学术论文60余篇；曾主持完成国家教委“八五”人文社科规划项目《“台独”与民进党研究》等重点科研课题多项。



作者简介

胡石青，1964年生

于江南水乡，1993年毕
业于南京大学台湾研
究所。其潜心于台湾经
济与经济界人物的专题

研究，历时已近七载，先后在几家重要涉台学术刊物发表论文多篇，参与撰写《台湾经济辞典》（南京大学出版社），并任编辑，在《蒋介石的家族》、《台湾富豪发迹史》等书中撰稿，本书是其首部传记文学作品。

作者曾多年从事资料收集与整理工作，现在中国社会科学院台湾研究所，从事学术研究工作，对台湾各大集团首脑人物着力甚多。

海上之帝

张荣发传

奇迹人创造，时势造英雄，把握机遇，精明策划，深谋远虑，胸怀大略，称霸世界航运界。

少年失怙，青年苦拼，中年创业，以一条船起家，开辟中东航线，创出一条新路，绝境逢生，打进欧洲航线，一役成功，开辟环球航线，扫平各种阻力。

低廉价格，高品质服务，长荣成功法宝，饱尝艰辛，历尽坎坷，矢志不渝，终成大器。

目 录

总序	徐博东
楔子	(1)
第一章 苦难童年 海边出生海边长	(2)
第二章 发奋图强 惊涛骇浪中磨炼	(15)
第三章 一条破船 长荣海运苦创业	(28)
第四章 绿色灾难 一役成功奠基石	(42)
第五章 龙伸五爪 环球航线我独辟	(57)
第六章 曲折迂回 政海中任我遨游	(71)
第七章 龙飞九五 背后金主又是谁	(85)
第八章 帝王登陆 酸甜苦辣皆尝遍	(100)
第九章 政坛风云 站对立场成渔翁	(115)
第十章 海上起飞 开放天空我独行	(129)
第十一章 维修飞机 长荣案虎头蛇尾	(143)
第十二章 爱子被绑 惊心忧虑一昼夜	(157)
第十三章 再固前缘 基金会扬名立万	(170)
第十四章 政治政治 让我欢喜让我忧	(184)
第十五章 船王回归 大陆投资停看听	(198)
第十六章 大势所趋 先沿海再向内地	(212)
第十七章 唯我独尊 长荣版图仔细画	(227)
第十八章 绿色旗帜 世界大洋随处见	(241)
第十九章 社会变迁 怎奈何时不我予	(255)
第二十章 内攻外争 长荣航空征战记	(269)

第二十一章	香港航权	等待后的是喜悦·····	(284)
第二十二章	吃斋念佛	私生活无瑕可击·····	(299)
第二十三章	长荣经验	笑傲江湖真豪杰·····	(314)
第二十四章	人才第一	铜墙铁壁铸团体·····	(327)
第二十五章	财富几何	岛内岛外竞猜疑·····	(341)
第二十六章	后继堪忧	接班计划变变变·····	(355)
第二十七章	朕心难测	谁又是我的知己·····	(370)
第二十八章	帝王蓝图	扩张岂可有止境·····	(386)
附录		·····	(401)
	一、长荣集团所属各关系企业简况	·····	(401)

楔 子

奇迹是人创造的，在一个经济奇迹的背后，便是一批人的创业发家史。胼手胝足，换来的是成功后的喜悦。

50年代以后，台湾经济在各种因素的交互作用下，得以迅速发展，形成了出口导向型经济体系。60年代以后经济迅速起飞，创下了所谓“经济奇迹”，成长为亚洲“四小龙”之一。

构成这一发展的基础，便是对外经贸交往的不断扩大，做为一个海岛型经济体，经济发展便意味着源源不绝的海上运输需求。台湾呼唤着一个海运奇才，一个能够称霸世界海运界的豪杰。

张荣发就在这一召唤下应运而生。历尽多少坎坷，经受多少磨难，由小到大，由弱到强，短短20年，缔造了另一个“台湾奇迹”——航运界的奇迹。

这个奇迹的大背景是台湾经济的起飞，但我们将要看到的不仅仅是这些。还有一个穷苦孩子的成长发家史：少年失怙，青年苦拼，中年创业，以一条船起家，开辟中东航线，闯出一条新路；打进欧洲航线，一役成功，奠定了威名；开辟环球航线，扫平各种阻力。从此，“低廉的价格与高品质的服务”，便成为张荣发成功的法宝。

读了此书，我们会发现一个有血有肉的商人，一个饱尝艰难困苦之后而获得成功的富豪。

第一章 苦难童年 海边出生海边长

曾几何时，世界进入了海洋文明的时代，谁掌握了大海，便可成为世界的主宰。100年前，中国败在了日本海军的手下，因而丧失了台湾，也丧失了制海权。30年后，就在日本军队当年侵入台湾岛的登陆地点附近，一个将要在以后商业社会中主宰大海的奇才诞生了。可以说，大海赋予了张荣发生命，也赋予了他无穷的力量。

由于清政府的腐败无能，19世纪末中国东南海疆陷入了深重的危机。

1894年，中日甲午战争爆发，10月，日军侵入辽东地区，1895年2月，清朝北洋舰队全军覆灭，3月，辽东半岛全境失陷，清朝丧失了继续作战的能力与勇气。

1895年4月17日，清、日全权代表在日本马关签订和约，宣布割让台湾。

日头已经偏西。

平静如镜的海水，沐浴在金色的阳光之下，发出碧蓝色的光芒。几日来波涛汹涌的海滩今天显得格外宁静，在金光四射的阳光下，沙滩是那么的美好。

在台湾北部的基隆东南的澳底湾，几名哼着小调的渔妇，一边尽情地享受着春日妩媚的阳光；一边悠闲地补着渔网；一群赤足的孩子们在白沫泛起的沙滩上追逐着、嬉闹着。虽然，战事已经紧张多日，外敌的军舰已多次出没在远处的海平面上，虽然人们都知

道，清政府已经将台湾割让给日本，日本军队随时都会登陆，但做为平民百姓，终日为生存奔忙的渔民仍得继续为生存奋斗。善良的人们仍然无法相信，侵略的丑行会在阳光明媚的日子中进行。

“轰隆隆！轰隆！”随着几声爆炸声，海滩上掀起阵阵高高的沙尘。

一列乌鸦鸦的战舰出现在海平面，直向海岸边驶来，刚才还在无忧无虑嬉戏的儿童四散奔逃，妇女们也慌乱收拾东西，转身便往家里跑。

军舰近岸了，“东洋鬼子！”眼尖的人高声叫道，于是人们更加没命地往家跑。

炮击历时很短，随即一艘艘站满身穿军服，全副武装的小个子士兵的舢板，向岸边涌来。未及船靠岸，士兵便已跃下水，淌水上岸，不一会，刚才还是娴静的海滩上，便挤满了这些日本士兵。随即日本兵呈扇面散开，向内陆挺进，激烈的战斗开始了……

所有中国人都应该记住这一天：1895年5月29日下午，神州大地东方的倭寇在台湾登陆，从此，这块正式纳入中国行政管辖范围已有数百年历史的宝岛成了日本的殖民地，东南大门锁钥操在了侵略者的手中。

此后长达50年的时间里，台湾人民呻吟挣扎在日本殖民者的铁蹄下。台湾被强制地从中国母体中分割出去，开始了她独特的历史命运。

谁也不会想到，就在离开日本人当年登陆地不远的地方，30年后，诞生了一个不平凡的孩童，又40年后，这位从海滩走出来的孩子，居然成为名重一时的“海上之帝”。

1931年，日本发动“九一八事变”，侵占中国东北。

1937年，日本又发动“七七事变”，开始全面侵占中国领土。

1941年，日本偷袭珍珠港，挑起了太平洋战争。

随着战争的扩大与延续，日本暴富的体质显出了疲态，局势越

来越对日本不利,由于战线拉得太长,为了维持战争,日本不得不动员其所有的力量,投入全面总动员。日本本土的力量日益不敷需要,于是,作为殖民地的台湾,也被深深拖入了这场不义战争。越来越多的台籍青少年被强征入伍,为日本“东方霸权”的美梦流血,更多的台湾人被征调,为日本军队提供各种后勤保障服务。

黑夜,无穷无尽的阴冷。

从北面吹来的寒风,在大海上掀起阵阵狂涛,倾盆大雨如瀑布般地倾泻而下,仿佛要洗净人间的血腥,冲去一切污秽。大地则像是待宰的羔羊一般,默默无语,忍受着这一切。风雨交加,天空中漆黑一团。

在台湾北部基隆市靠海不远的一处渔村。

这里显得是那么地破败,几间用木板搭成的房屋,便成了一个家,在狂风暴雨中简直就像是不堪一击似的。少数几间用砖搭就的房屋,景况也好不到哪里去。

这里有的就是鱼腥味,下再大的雨也冲不去的鱼腥味。

在这一排排简陋小木屋里,渔家的女人正在等待着出海的男人回归。焦急、忧心,每间小木屋都弥漫着相同的压抑的空气。身为向大海讨生活的渔家,一年四季,只要家里的男人出海,这些女人都只能在家里供奉起妈祖的神龛,点上几枝香,烧上几叠纸钱,心中默默地祝祷着、期盼着,盼望着丈夫早日平安回来。尤其是近几年,战事频仍,烽烟四起,被征兵拉丁的人多了,渔家女人又多了一份担心。

身处日本殖民地,虽然早已习惯了殖民者那付趾高气扬的神态,但日本陷入战争泥淖已有多年,对小小台湾岛的索求也日渐繁重,战事的迁延已经深深影响到渔家每个人的生活。

现在已经到了春汛,照理应该是渔家个个忙里忙外,出海频率更高的季节,但是许多家庭因为渔船被征用,或男人被征作劳役,

而使渔村显得格外冷清。

在村口有这么里外两间木板房，乍一看，它显得特别破旧，仿佛全村，就这一家最寒酸了。

但仔细瞧瞧，你就会发现它别具一格。

你看，那窗棂上，装饰的花纹图案是多么精巧，你再看，门上居然还雕有别致的图案。虽然在过于破败的木屋中，这些简陋的装饰显得那么的微不足道，但也显出了男主人的不同别人的追求。

全村的人无论谁，只要经过这里，都会不由自主地停下来，欣赏一番，女人们心里直嘀咕：“这活儿，我家男人就不会干！别瞧张家的人穷，毕竟人家是做木匠活的，赚空搞起个小花样来，你瞧，花纹多好看！”

人们怀着羡慕的心情，对木屋的花纹品头论足着，对他们来说，这已是无数次了。

雨还在不停地下着。

现在这间木板房里，里间屋床上坐着一个中年妇人，虽然她才四十出头，但过度的操劳，已使她过早地显出了老态。屋中间放着一张破桌子，这还算是屋内唯一像点样子的摆设。

这时，妇人正在忙着手中的针线活，几个年龄不同的孩子正围着桌子吃饭。

妇人正一边缝补着衣裳，一边在想着心事：

“唉！又是一个让人提心吊胆的风雨天。每逢这时候，我都心惊肉跳，担心的了不得。孩子他爸也不知怎么样了。他们的船被征做军用来，便没个准回来。说是去东南亚，也不知到哪儿，干什么去？还要保密。这年头，仗越打越大，前些日子听说日本人在海上吃了败仗，看来战争还不知什么时候是个头，也不知孩子他爸这次去怎么样呢？自打上次离家，转眼就是一个多月了，也不知现在在哪儿？”

妇人想着想着，不由得更加害怕了，一走神，针扎了手指一下，便抬头看了眼孩子，心头不由得掠过一丝不祥的预感：“眼瞅着家里就要没米下锅了，这一大家子人，7个小孩，最大的才不过十来岁，连帮忙的人都没有。孩子他爸可千万别出事才好！这两天我眼皮直跳，心里直犯嘀咕。乞求妈祖显灵保佑我那口子，保佑我全家，真希望这一切平平安安地过去，一定别出事才好。如果孩子他爸有个三长两短，叫我这妇道人该如何是好？孩子都还没成人，亲戚中连一点指望都没有……”

突然，传来一阵急促的敲门声。

妇人心里一惊，连忙跳下地，走到外屋，打开了门，只见雨地中，里长站在门口，手里拿着一摞纸。

妇人一见，脸上现出笑容，连声说道：“哟，是里长啊！赶紧请屋里坐！”

里长脸色一丝笑容也没有，声音嘶哑：“张陈氏，你丈夫已在东南亚，为大东亚圣战捐躯了！”

妇人一听，一下就呆住了，连声问道：“什么？什么？”

里长抬了一下眼皮，也不觉得放缓了语气：“明天来我家领取抚恤金吧！”

妇人急急追问道：“孩子他爸是怎么啦？我要弄个明白！”

里长无可奈何地说道：“这是军事秘密，不得多问！喏，这是死亡通知书，你拿着。我还要通知其他人呢。”

妇人茫然地接过那张纸，呆呆地望着里长转身离去，猛然明白了是怎么回事。

“天啊！”一声凄厉的，撕心裂肺的，绝望的哭嚎，妇人大放悲声，跌坐在门槛上。

屋里的几个孩子也赶出来，问道：“妈妈，发生什么事了？”

妇人终于忍不住大哭起来，边哭边说：“我的苦命孩子啊！你们

的爸爸已经抛下我们，自己走了！”

这时年龄最大的孩子毕竟已有十多岁，马上明白发生了什么事，也放声哭了起来。一下子，所有孩子像是受了传染，全都抹起眼泪来。

妇人一看这情形，赶紧止住哭泣，拉孩子进屋，关好房门。

妇人忍住悲痛，收拾好碗筷，便搭床铺被，让孩子们上床。既然外面大雨未停，穷人家的孩子只有早点上床睡觉，第二天好早起。

没过多久，几个孩子便横七竖八地在床上都睡着了。

“唉！毕竟是孩子，什么事能存在心上呢！”妇人想。

痛定思痛，反而使这位要强的女人镇静下来，她心中非常清楚，没了男人，一切指望都化为泡影，只能靠自己了。

妇人吹灭了油灯，靠在床边上想着心事：“最担心的事终于还是发生了，没有了男人，好像就没有了主心骨。但这日子还得下去。老大、老二正好都小学毕业了，这就让他们去渔行做小工吧！唉，我们夫妻养了7个孩子，男孩中我看就是老三有灵气，将来还得指望他。无论如何，我也得让他把小学给念完，至于升不升得上学，就看他的造化了！这样我还得出去多找点活干！好在活儿也干久了，附近缝补浆洗的活还真不少！算下来，勉强度日还是可以的。”

妇人想了一夜，平素就好强的性格也变得坚定起来。

次日一早，妇人招呼孩子起床，便去里长家领了抚恤金。里长看她是个妇道人家，要独力支撑一个家，实在是可怜，便答应为她的两个男孩在渔行里找个活干。

以后的几天，妇人托人在镇上找了更多的洗衣的活，最大的两个儿子在附近的渔行干着小工，也能挣点钱养家。一家人在紧巴巴的日子中办完了父亲的后事，失去父亲后最艰难的日子终于挺过去了。