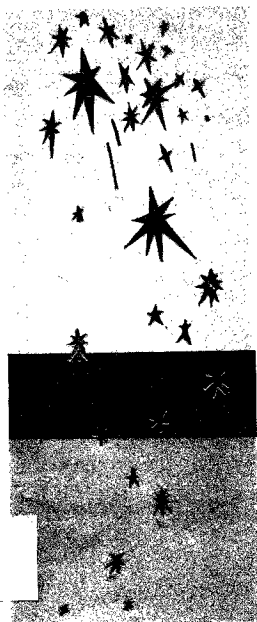


包鋼十年改革論文選

內蒙古人民出版社



志，我们诚挚地盼望得到他们的指正。

我们谨将这个架子作为给包钢建厂35周年和投产30周年的献礼。

主 编：王继多

副主 编：李殿英 孔维江

编 委：张春江 胡海旺 乔占忠

题 字：史玉华

责任编辑：王挺栋

封面设计：张广伦

前 言

党的十一届三中全会以来，在党的路线、方针和政策的指引下，包钢以改革开放增活力，以改造挖潜增实力，以严格管理增效益。经过十万名各族职工的辛勤劳动，艰苦创业、供包钢这颗草原明珠大放光彩，使包钢这匹瘦骆驼一天天肥壮起来。可以说，改革的十年是包钢由衰到盛的十年，是包钢飞速发展的十年。

三十五年前，这里还是天苍苍、野茫茫、风沙弥漫的大荒原。经过三十多年的建设和发展，昔日鹿群奔跑的“包克图”，如今已成为钢花飞溅的“包鲁特泰”，成为我国重要的钢铁稀土工业基地。然而包钢前进的道路是不平坦的，特别是十年“文革”期间，包钢经营混乱，亏损严重，成为冶金系统有名的重灾户。十年“文革”时期，包钢年钢铁产量一直在30万至50万吨间徘徊，十年间仅产铁502万吨、产钢412万吨，工业总产值只有26亿元，共亏损6.6亿元。十年动乱把包钢破坏得不成样子。直到1978年党的十一届三中全会胜利召开，才给包钢注入了无限的生机和巨大的活力。包钢象长着双翼的神马一样开始起飞了。1978年扭亏为盈，1979年钢和铁的产量双双突破百万大关。1984年至1988年五年间，钢、铁、钢材的产量分别以每年10.29%、7.95%和14.29%的速度递增。从1985年开始，在原材料、燃料、电力等不断涨价的情况下，包钢利税直线上升，1985年2.62亿元，1986年2.79亿元，1987年2.94亿

元，1988年3.5亿元。改革十年间，共产铁1596万吨，产钢1473万吨，产钢材793万吨，工业总产值达75亿元，共实现利润9.5亿元，上缴国家利税11亿元。随着包钢生产建设的蓬勃发展和经济效益的不断提高，职工的收入不断增加，生活水平大大提高，住房条件大大改善。同时，十年改革不但使包钢的物质文明建设成就辉煌，而且精神文明建设也硕果累累。一支由多民族组成的十万之众的钢铁大军，在党的民族政策的沐浴下，和睦相处，茁壮成长。文明职工、劳动模范、优秀党员、先进集体不断涌现。近几年来，包钢先后被内蒙古自治区命名为“文明企业”、“先进企业”，被国家授予“民族团结进步先进集体”、“思想政治工作优秀企业”、“模范职工之家”等光荣称号，这些荣誉成为激励鞭策包钢人前进的强大动力。

包钢这块肥沃的土壤，为包钢的社会科学理论工作者和宣传、教育工作者提供了丰富的精神食粮，他们在这块土地上辛勤耕耘着、播撒着。十年来，特别是近几年来，包钢理论工作者立足于包钢，面向包头市、自治区、对如何搞活企业、振兴包钢、促进地区经济、民族经济的发展、推动两个文明的建设等一系列课题进行了认真的研究和探讨，发表了一些很有见地的文章，形成了一支有包钢特色的，在包头市、自治区有一定影响的理论队伍。这里收集的38篇文章，大都是在自治区、冶金部、包头市及包钢内部获奖的论文。感到遗憾的是，由于时间仓促，有些好论文没能收集进来。

我们把这个纪录包钢理论工作者探索足迹的集子奉献给广大读者，是想求教于每一个关心包钢热爱包钢的同

目 录

前言

在三中全会精神指引下前进……………史玉华 (1)

沿着党的十一届三中全会以来的路线奋勇

前进……………张国忠 (6)

关于培育企业精神的几点思考……………王继多 (20)

思想政治工作新领导机制运行中的一个重要

问题——厂长“到位”探……………孔维江 梅效峰 (30)

试论企业党政分开条件下思想政治工作的

改革和创新……………李殿英 张春江 (38)

企业科研单位思想政治工作初探……………王凤章 (46)

解除新旧体制交替中思想政治工作

“旱情”的探索……………蒋玉伦 戴辛 (53)

关心与重视思想工作 是厂长义不容辞

的责任……………王子仁 (60)

浅谈如何在大修中开展思想政治工作……………何卫东 (65)

在改革开放的条件下如何加强党风建设……………张凤枢 (76)

试论大型企业直属机关党组织的

保证监督作用……………武金法 (87)

试论新时期的共产党员形象……………李金榕 (95)

试论发展商品经济和道德建设的关系……………阎占清 (100)

试论社会主义法律意识及其培养……………孙志兴 (106)

发挥八十年代职工的主人翁精神

- 初探……………乔占忠 梅效峰 (113)
试论企业职工的主人翁精神……………辛英利 (125)
论包钢企业精神……………王德 徐永恩 (134)
青少年犯罪因素探析……………邓有生 (142)

充分发挥包钢在内蒙古经济建设中的

- 重要作用……………李殿英 张春江 乔占忠 (147)
包钢当前应走内涵为主的发展道路……
……………刘毅敏 刘玉藏 (156)

包头市横向经济联合遇到的问题及其

- 原因分析……………张德华 周家嫻 郑红 (167)
如何增强少数民族地区的自身活力……
……………云继明 桑杰 (177)

必须高度重视对活劳动的消耗和占用……葛桂林 (186)

论计划调节与市场调节的内在统一……兰一平 (201)

试析在社会主义条件下的劳动力

- 合理流动……………张庆书 (208)
论价格与钢铁生产运行的关系……滕子康 吕艳 (214)
全民企业现行分配制度在理论与实践

之间的矛盾……………郭景龙 (226)

“厂办”集体企业向何处去——从解决

- “产权模糊”中寻找出路……………张晓玲 (236)
也谈社会主义全民企业厂长身份……

- ……………郑睿川 刘慕基 (246)
浅谈企业管理思想现代化……………郑殿文 (256)

建立参谋、指挥、监察三体系的管理机制	刘慕基 (262)
建立厂内银行, 推动全员核算, 进一步	
完善包钢内部的经营机制	金 岩 (267)
适应深化改革需要为企业生产	
经营服务	杨文政 (278)
端正办学思想是全面提高教学质量	
的根本	余时仲 (285)
坚持生产力标准, 强化生产力意识	田玉福 (293)
论初级阶段反对僵化思想的重要性	张继文 (298)
社会主义初级阶段理论的哲学思考	刘蕴智 (304)
浅谈物价上涨与人们的心理障碍	韩赋贵 (316)

在三中全会精神指引下前进

史玉华

在党的十一届三中全会召开十周年之际，回顾包钢建厂三十多年来的曲折历程，我们欣喜地看到，党的十一届三中全会召开的1978年，是包钢由衰到盛的鲜明转折点。这一年，长期亏损的包钢转亏为盈，并且日益兴旺起来。

十年来，包钢在党的十一届三中全会以来路线、方针、政策的指引下，在自治区、冶金部的领导和包头市的大力支持下，彻底整治十年动乱的创伤，全面拨乱反正，认真落实党的各项方针政策，不断肃清“左”的思想影响，积极地把工作重点转移到社会主义现代化建设上来，坚定不移地以经济建设为中心，坚持四项基本原则，坚持改革开放，在物质文明建设和精神文明建设中取得了可喜成绩。生产经营实现了六个翻番，工业总产值、实现利税、利润、生铁、钢、钢材，翻了一番到三番。精神文明建设有了重大进展，思想政治工作被评为全国优秀企业，在创建文明单位活动中被自治区命名为“文明企业”，在民族工作中包钢党委被国务院授予“全国民族团结进步先进集体”称号。

十年来，包钢的发展速度越来越快。特别是1982年底自治区和冶金部按照干部“四化”要求调整了包钢领导班子以后，包钢前进的步子更大了。1987年，包钢的钢、铁

产量分别达到了201万吨和237万吨。今年上半年，又分别达到了年产230万吨和250万吨的生产水平。这一时期是包钢有史以来发展速度最快、经济效益最好的时期。

回顾十年来包钢走过的道路，概括起来，主要有以下几方面做法。

（一）认真贯彻十一届三中全会以来党的路线、方针和政策，巩固和发展安定团结的局面，是包钢兴旺发展的首要前提。“文革”期间，企业不象经济组织，处处“以阶级斗争为纲，不敢提经济效益，不敢讲发展生产力，否则就会被扣上“利润挂帅”和“唯生产力论”的帽子。十一届三中全会以后，包钢努力冲破极左思想的严重束缚，按照实事求是的思想路线，平反了十年动乱中的大量冤假错案，落实了党的各项政策，团结了广大职工，及时把工作重点转移到社会主义现代化建设上来，毫无顾忌地围绕提高经济效益这个中心加强经营管理，从而，使包钢的经济建设出现了勃勃生机。

（二）解放思想，转变观念，坚持从实际出发，加快和深化改革，是包钢发展振兴的必由之路。过去，在极左思想和教条主义的影响下，人们的思想僵化，管理方法落后，企业长期处于不景气的状况。十一届三中全会以后，包钢各级干部和广大职工随着全国形势的发展和改革开放的深入，也在经历着一个思想观念的深刻变革。譬如，改革意识、商品经济观念、竞争观念、风险观念、人才观念、质量观念、经济效益观念、信息观念、法制观念等等，都有不同程度的变化和增强，在包钢的各项工作中发挥着积极作用。观念的变革与改革的广度和深度是密切相关的。这些年，包钢循序渐进、积极稳妥地进行了经济体

制和政治体制的一系列改革。由多种形式的经济责任制到全面的、层层承包，由公司两级领导体制的改革到政工机构的精简，由主体改革到各项配套改革，使包钢内部发生了深刻的变化，越来越适应社会主义商品经济的需要，大大促进了生产力的发展。

（三）发挥知识分子的积极作用，推动科技进步，提高管理水平，是包钢得以快速发展、增添实力和后劲的关键。十一届三中全会以后，包钢认真落实知识分子政策，充分发挥他们的特长，不拘一格起用了一大批懂专业、善管理的知识分子，按照干部的“四化”要求调整和加强了各级领导班子，使包钢的各项工作向着现代化迈进了一步，特别是提高了管理水平，推动了科技进步。包钢生产技术一些长期不得解决的“老大难”被攻破，如对包头矿特殊性的认识、原料生产的改善、冶炼系统的改造、轧钢能力的开发、辅助各厂的强化，这些问题的解决，使包钢出现了一个飞跃。

（四）坚持两个文明一起抓，努力建设“四有”职工队伍，充分调动广大职工的社会主义积极性，是包钢夺取胜利的可靠保证。包钢在抓物质文明建设的同时，注重精神文明的建设。几年来，包钢开展“五讲四美三热爱”活动，开展理想纪律教育等多种政治教育，开展了大量的卓有成效的思想政治工作，逐渐造就起一支有理想、有道德、有文化、有纪律的职工队伍，他们在包钢生产的困难时期能够坚韧不拔，渡过难关。在包钢生产的危急时刻能够挺身而出，排除险阻，形成了包钢“团结、奋进、严细、创新”的企业精神。长期以来，正是这支坚强的队伍，创造了包钢的物质文明和精神文明。

（五）认真贯彻党的民族政策，加强各民族职工的团结，搞好包钢与周围地方政府和人民的团结，是包钢稳定发展的必要条件。包钢地处少数民族自治区，职工队伍由19个民族职工组成，搞好内部外部的民族关系十分重要。十一届三中全会以后，包钢积极落实民族政策，坚持不懈地进行民族政策教育，注意培养少数民族干部，表彰民族团结的先进事迹和人物，有力地促进了各民族职工的团结，调动了少数民族职工的积极性，使少数民族职工在包钢的生产建设中发挥了重要作用。同时，包钢还发挥大型骨干企业的辐射作用，积极支持和援助周围旗县的建设和发展，地方政府和牧区人民也对包钢的生产建设给予了大力支持，为包钢的经济建设创造了良好的条件。

目前，改革进入了关键时期。党的十三届三中全会提出了“治理经济环境、整顿经济秩序，全面深化改革”的指导方针，并发出了《中共中央关于加强和改进企业思想政治工作的通知》。我们根据党中央的部署，及时制定了治理整顿的12条措施，对提高经济效益、发扬艰苦奋斗精神、紧缩开支、清正廉洁等问题做了具体安排。同时，包钢又提出了加强和改进企业思想政治工作的23条意见。根据包钢的实际，设立了思想政治工作委员会，由经理任主任、党委书记任副主任，主管思想政治工作，从而建立起以经理全面负责、党政工团密切配合，以行政业务干部为主体、专职政工干部为骨干，以及党员、团员、模范先进人物、班组长和工会、妇女工作积极分子等参加的全方位的思想政治工作新体制。我们要以实际行动贯彻党在社会主义初级阶段的基本路线，坚定不移地以经济建设为中心，坚持四项基本原则，坚持改革开放，加强党的建设，

加强职工队伍的建设，加强民族团结，使包钢在十年来稳步发展的基础上继续阔步前进，为繁荣内蒙古经济、为建设富强、民主、文明的社会主义现代化祖国而奋斗。

沿着党的十一届三中全会 以来的路线奋勇前进

张国忠

十年来，在党的路线、方针、政策的指引下，在上级党委和政府的关怀、帮助和大力支持下，我们坚持解放思想，实事求是，从包钢实际出发，以改革为动力，不断完善企业内部的经营机制，使包钢得到较快的发展，生产经营实现了六个翻番：工业总产值、实现利税、利润和生铁、钢、钢材产量，分别翻了一番到三番。特别是1983年以来，包钢进入了有史以来发展速度最快，经济效益最好的时期，钢、铁、钢材的产量5年平均每年分别以10.77%、12.75%和19.69%的速度递增；产值、利润和利税平均每年分别以17.19%、21.82%和29.51%的速度递增。

包钢的发展证明，十一届三中全会以来，我们党制定的路线、方针和政策，遵循了我国现阶段的客观规律，代表了各族人民的意愿，完全符合中国的国情，是引导全国人民摆脱贫穷落后，走向繁荣昌盛的正确路线。认真总结包钢这十年来的成就和主要经验，对我们坚定不移地沿着党的十一届三中全会以来的路线阔步前进，有着十分重要的意义。

一、包钢十年来的主要工作和成就

第一，主要产品产量持续高速增长。

“文革”期间，包钢的钢铁产量一直在30至50万吨之间徘徊，虽“三打60万”，却未能如愿。党的十一届三中全会召开的1978年，成为包钢由衰到盛的转折点。1979年，包钢的钢铁产量双双突破百万吨大关，1985年达到双150万吨，1987年，钢、铁、钢材分别达到201.6万吨、237.6万吨和108.5万吨。1979年到1988年上半年九年半的时间里，钢、铁、钢材的累计产量分别达到1384.7万吨、1510.6万吨和727.6万吨，分别是1979年以前累计总产量的140.9%、154.5%和320.8%。1988年钢、铁、钢材的计划产量比1977年分别提高3.6倍、4.5倍和4.3倍。改革后一年的产量相当于改革前四年的产量。1988年与1977年相比，稀土精矿折合氧化物量增长1.7倍，各种稀土冶炼产品折合氧化物量增长1.6倍。

第二，主要技术经济指标大幅度提高。

包钢1958年到1977年，累计亏损8.7亿元，亏损额最高年度竟达1.18亿元。1978年到1988年累计盈利8.9亿元。十一届三中全会以后10年的累计盈利还清了三中全会以前19年的累计亏损额。1987年完成工业总产值11.6亿元，实现利税2.93亿元。1987年与1978年相比，利润增长了520.53%，利税总额增长了477.9%，仅1983年到今年上半年五年半的时间里，就上缴利税8亿元。其他各项技术经济指标也取得了显著成绩。1987年与1978年相比，人均创利税提高了353.3%，全员劳动生产率提高了99.85%，资金周转加快了112天；吨钢可比能耗和吨钢综合能耗分别下降了287公斤标煤和482公斤标煤，转炉钢铁料吨钢消耗降低39.8公斤，高炉入炉焦比和综合焦比分别下降111公斤和86.4公斤。

第三，产品质量稳步提高。

三中全会以来，包钢的质量工作明显加强，质量意识有了提高，推行了全面质量管理，建立健全了质量保证体系，有力地促进产品质量的提高，截至1988年上半年，包钢有24种产品获冶金部和自治区优质产品称号。1979年至1987年主要产品合格率与“文革”时期相比，都有不同程度的提高。生铁提高14.3%，平炉钢提高3.74%，转炉钢提高2.75%，初轧坯提高2.77%，轨梁材提高2.09%，无缝钢管提高12%。

第四，科技进步取得丰硕成果。

1978年至1988年，取得重大科技成果303项，获国家科技进步奖10项、冶金部重大科技成果和科技进步奖44项，获国家专利1项，开发新产品15种。十年来，应用于生产中的各种科研成果达115项，基本攻克了包头矿的选矿、烧结、冶炼难关，解决了稀土综合回收和深度加工等技术问题，环保治理技术有了新的进展，新品种研制有所前进，一些工艺、设备不断得到更新改造。1984年以来开展的群众性合理化建议和技术革新活动也取得了很大成绩，截至今年10月份，全公司共提出合理化建议41710条，实施了9712项，实现技术革新446项，节约价值达3285万元；有18000多人次参加了1023项技术攻关活动，创造价值达1710万元。

第五，稀土工业发展迅猛。

十年来，包钢坚持贯彻了钢铁、稀土并举的方针，大力发展稀土工业，目前，稀土产品已发展到83个品种、200多个规格，已形成年产高品位和中品位稀土精矿2万吨，稀土合金1.05万吨，氯化稀土5000吨，单一稀土氧化物60～

70吨，混合稀土金属150吨，铈铁500吨的生产能力。稀土产品已销售到全国29个省市、自治区，14个国家和地区。1987年稀土产品出口创汇额达658.9万美元。

第六，基本建设和技术改造有较大幅度发展。

十一届三中全会以前，国家在财政上统收统支，企业的基本建设全部由国家包下来，1978年以前由于包钢处于亏损状态，没有发挥基本建设的投资效益。“六五”以来，国家对企业的投资实行拨改贷，并且随着承包经营责任制的推行，投资的主体逐步转移，企业要用自筹资金搞建设，增加了企业的压力，也使企业增添了自身发展的动力。1978年到1988年，包钢共自筹基本建设资金7.2亿元，技术改造资金7.6亿元，为包钢1985年达到第一期150万吨钢的生产能力，并向1990年年产250万吨钢的目标迈进所进行的配套改造提供了必要的资金，使包钢的发展保持了稳定的后续生产能力。

第七，环境治理，文明生产成绩斐然。

自1978年以来公司共投资6658万元用于环境治理。1988年工业污染物综合排放合格率达70%；比1977年提高23%；厂区总下水污染因子合格率已达90.18%；厂区大气含氟落地浓度由治理前的日均每平方米0.093毫克，降至目前的日均每平方米0.0088毫克；焦化厂三座焦炉由过去的“火焰山”变为“红旗炉”；炼钢厂不仅消灭了一条“红龙”，而且每年还可回收氧化铁粉1万多吨；粉尘合格率也逐年上升，1988年已达76%；公司9个危害较大的噪声污染源的治理，现均已达到了预期的目标。十年来全公司还累计植树269万株，从1985年开始连续4年获得“市树杯”，栽花种草14万平方米，厂区绿化覆盖率已达21%，给职工创造了一个较好的