



法

人

乘

(一)



法人乘 编委会

77.3

贵州人民出版社



總結經驗，加強法制，
深化改革，振興貴州。

王朝文

一九九一年
八月一日

一手抓建設
一手抓法制，
艱苦創舉興黔
富民。

張樹魁

一九九二年十二月廿二

要把一切工作纳入法制轨道

中共贵州省委宣传部长：常 征

《中共贵州省委宣传部、贵州省司法厅〈关于在公民中开展法制宣传教育的第二个五年规划〉》，早已在我省报纸上公布。今年是我国也是我省实施第二个五年普法规划的第二年，我们既要广泛地开展国家基本法律常识的学习，又要有计划、有步骤、分层次、分部门地学习专业法律知识，以进一步增强干部群众的法律意识，促进各项事业依法管理，将过去重政策、轻法律、靠行政手段办事的作风，转变到依法行政、依法管理和依法办事上来。总之，要把一切工作纳入法制轨道。贵州省司法、行政文书研究会编写，由贵州人民出版社出版的《法人录》丛书，就是总结行政事业法人和企业法人，依法办事的好书，值得一读。

《法人录》丛书，内容比较切合实际，文笔比较生动引人，颇具可读性。为了发展我省经济体制和政治体制全面改革的大好形势，确保法人在经济领域中的合法地位和权益，《法人录》遵循“以事实为根据，以法律为准绳”的原则，如实记录法人创业的简况，现任法人代表简历与功绩，系统总结法人依法管理和依法经营的经验，建立与健全规章管理制度和执行法律的经验等。愿更多的行政事业法人和企业法人入录此书，将依法管理各项事业的经验和具体做法介绍出来，互相竞争，彼此学习，来个竞赛，在全省范围内形成学法、守法和依法办事的群众性的热潮。

一个国家要建设好，一个省要建设好，必须坚持一手抓建设、

一手抓法制,真正做到有法可依,有法必依,执法必严,违法必究。在广大干部和群众中,特别是在领导干部中强化法制观念,提高维护宪法和法律的尊严,自觉地在宪法和法律的范围内活动,严格树立依法治国和依法办事的观念,提高依法决策和依法管理的自觉性和能力。我希望《法人录》能及时反映我省行政事业法人和企业法人依法决策和依法管理的经验,成为宣传法律知识,总结和推广法人依法决策和依法管理的舆论工具。

中共贵州省委和省政府领导,对《法人录》丛书的出版非常重视,省委书记刘正威同志亲自为该丛书题写了书名,省委副书记、省长王朝文同志和省委常委、常务副省长张树魁同志分别为该丛书题了词。我衷心祝愿贵州省司法、行政文书研究会的同志们,按照省委、省政府领导同志的希望和题词的精神,在党的以经济建设为中心,坚持四项基本原则,坚持改革开放的基本路线指引下,努力编好《法人录》丛书,使它成为深受法人及广大读者喜爱的好书,为我省治理整顿和深化改革做出积极的更大的贡献!

1991年11月

目 录

要把一切工作纳入法制轨道 常 征..... (1)

——工 矿——

中国贵州茅台酒厂.....	(1)
第七砂轮厂.....	(4)
贵州省习水酒厂.....	(8)
贵州省贵阳棉纺织厂.....	(11)
贵阳耐火材料厂.....	(15)
贵阳红星拖拉机厂.....	(19)
贵州万达旅行车制造厂.....	(22)
国营贵阳酒厂.....	(26)
贵阳轴承厂.....	(30)
六盘水市联营铅锌选矿厂.....	(33)
贵州省凯里床单厂.....	(36)
贵阳砂轮厂.....	(39)
贵阳制漆厂.....	(41)
国营贵阳第二玻璃厂.....	(44)

盘县特区盘江轧钢厂	(46)
盘县特区碧云水泥厂	(49)
贵阳新兴旅游用品厂	(51)
地方国营盘县特区第一酒厂	(54)
贵阳市花溪区联办砖厂	(57)
贵州民族学院印刷厂	(60)
贵州省财政印刷厂	(63)
黔西南布依族苗族自治州振兴橡胶制品厂	(65)
黔西南布依族苗族自治州印刷包装总厂	(69)
盘县特区钢铁厂	(72)
清镇磨具厂	(74)
贵州省镇远县油脂化工厂	(77)
贵阳棕刚玉磨料厂	(80)
贵阳市乌当新天汽修厂	(83)
铁道部第五工程局黔峰汽车修理厂	(85)
凯里市龙井酒厂	(88)
凯里市粮油加工厂	(90)
清镇砂轮厂	(93)
毕节县林口联办硫磺厂	(96)
大方县猫场水泥厂	(99)
贵阳市云岩区茶店彩印厂	(102)
贵州省广播电视印刷厂	(104)

—— 公司 商店 ——

贵州省供销贸易大厦	(106)
贵州省侨谊实业公司	(109)

六盘水市农村经济开发总公司	(112)
贵阳市花溪区乡镇企业开发总公司	(115)
贵阳铁路分局保安服务部	(118)
盘县特区煤炭工业公司	(120)
贵州省盘县特区农资公司	(123)
贵阳市花溪区供销合作社联合社	(126)
贵阳市花溪区青岩供销合作社	(129)
黔东南州一轻工业供销公司	(132)
盘县特区煤矿设备供应公司	(135)
清镇县粮油供应公司	(137)
贵阳市花溪明秀宾馆	(139)
贵阳市白云区房地产开发公司	(142)
贵州利达医药保健贸易公司	(146)
贵阳晨光商场	(148)
贵阳市公安局劳动服务公司	(150)
贵州省镇远县外贸公司	(152)
贵州省烟草公司遵义县公司茅坡烟叶站	(155)
贵州省安黔房屋开发公司	(157)

—— 机关 学校 医院 ——

贵州体育馆	(159)
贵州省财政学校	(162)
黔南布依族苗族自治州民族财政学校	(164)
贵阳市工商行政管理局	(166)
六盘水市工商行政管理局	(169)
六盘水市税务局	(172)

贵州省专利管理处.....	(175)
贵阳市花溪区工商行政管理局.....	(177)
盘县特区工商行政管理局.....	(180)
盘县特区税务局.....	(183)
清镇县城乡建设环境保护局.....	(187)
贵阳市花溪区人民医院.....	(189)
盘县特区计划生育宣传指导站.....	(192)

—— 金融 城市建设 ——

中国工商银行贵阳市云岩区办事处.....	(194)
中国人民建设银行贵州省清镇县支行.....	(197)
贵阳市市政工程管理处.....	(201)
贵州省黔东南苗族侗族自治州第一建筑工程公司.....	(204)
盘县特区第一城市信用社.....	(207)
贵州省汽车配件公司盘县特区营业处.....	(211)
铁道部第五工程局机械经租站.....	(214)
铁道部第五工程局机械配件站.....	(217)

—— 附 录 ——

本集入选法人及法定代表人名录.....	(220)
《法人录》丛书编委会作出四条决定.....	(223)
后记.....	(225)

中国贵州茅台酒厂

法定代表人：李克良厂长

中国贵州茅台酒厂位于黔北赤水河畔，是中国工农红军四渡赤水第三次过河的地方。贵州茅台酒是世界著名的三大名酒(蒸馏)之一，有“国酒”之誉，属于中华民族最宝贵的民族文化遗产的一部分。

茅台酒历史悠久，源远流长，它以独特的工艺，别具一格的香型而驰名中外。早在公元前135年的时候，茅台因产“酱”酒而享盛名于世。汉朝武帝刘彻曾赞其“甘美”。1915年，茅台酒在美国旧金山巴拿马万国博览会上获得金牌奖。中华人民共和国成立后，党和政府对茅台酒厂的建设和发展非常重视。1951年，在原来“成义烧房”等三家私营酿酒作坊的基础上，成立了地方国营贵州茅台酒厂。组建后的茅台酒厂，一方面继承和发扬了茅台酒生产的传统工艺，进一步总结和改善了生产操作方法，加强了科学技术的研究和企业管理；另一方面通过政治思想工作和科学的管理方法，调动了广大职工的生产积极性，从而提高了茅台酒的质量，推动了生产的发展，在国内历届评酒会上都荣获金质奖，被列为国家级名酒之首。茅台酒继1915年荣获巴拿马万国博览会金牌奖之后，于1985年荣获国际商品“金桂叶”奖，1986年荣获第12届国际食品博览

会金牌奖及“亚洲之星”包装奖,1987年荣获出口广告国际一等奖。

茅台酒厂在发展的征途中,也曾走过一段曲折艰难的道路,1958年到1977年的20年间,特别是1966年开始的“文化大革命”内乱的十年,导致全厂职工思想混乱,企业管理不善,连年亏损,使企业的元气受到了很大的损伤。

1976年粉碎“四人帮”后,该厂全面调整了各级领导班子,及时采取了各种有效措施,战胜了各个方面的困难,20多年来第一次全面完成了国家下达的生产计划,亏损额由上一年的12.3万元降到2万元,工厂开始出现了新转机。

1978年党的十一届三中全会以后,该厂认真贯彻落实党的各项方针、政策,全厂上下一起抓生产,搞改革,重视科学研究,加强企业管理,使企业在产量、质量、利润、税金等方面全面完成和超额完成了国家计划。当年的总产量突破了千吨大关,达到1068吨,质量全部符合国家标准。上交税金302万元,实现利润65000元,跨入了全省工交战线先进企业的行列。以后,继续加强党对企业的政治领导,充分发挥厂长的中坚骨干作用,切实抓好各项基础工作和职工文化、技术的学习与培训,推动科学技术进步,特别是狠抓了以岗位责任制为中心,以提高经济效益为核心内容的坚持开放,深化改革,使企业各个方面的工作又跨上新的台阶。促进了茅台酒的产量、质量持续稳步地增长和提高,经济效益大幅度地增长。到1991年底,该厂已发展为拥有13个生产车间,26个处室,职工2千多名,其中专业技术人员343人。全厂占地面积53公顷,建筑面积33万平方米,固定资产11420万元,年生产能力为2千吨,产值为15000万元,创利税11347万元。产品直接出口亚、欧、美洲40多个国家和地区,年创外汇500万美元,它在创外汇上既是全省的大户之一,又居于全国同行业之首。该厂是国家大型企业之一,是全国500家和饮料行业50家经济效益最好的企业之一,名列国内

20家知名企业第七位。1991年10月经过审查批准已晋升为国家一级企业。

该厂能为贵州和国家作出如此的贡献,能取得如此令人满意的社会效益和经济效益,他们的基本经验和主要的作法:一是狠抓质量第一,正确处理好“三个”方面的关系。茅台酒驰名中外,名就名在质量好,贵就贵在风格佳。该厂的历届领导都非常重视狠抓产品的质量,在坚持质量第一的前提下,正确处理质量与数量、质量与效益、质量与发展速度等三个方面的关系,把稳定提高产品质量作为长期的战略任务来抓,作为显示社会主义制度优越性的政治任务来抓,促使茅台酒永保金牌,永远立于不败之地。二是狠抓一个“严”字,强化对企业的科学管理。该厂从厂领导到每一个职工都明确规定有各自的岗位职责,责任明确,从严要求,强化对企业的科学管理,从而增强了企业的活力。例如,为了保证产品的质量,由92人组成的专职检验队伍,从上至下形成严密的三级质量检验网,分别认真把好原材料进厂关、中间产品控制关、产品合格出厂关。

该厂各项工作之所以这样突出,这与精明强干、富有改革精神的季克良厂长的艰苦努力是分不开的。季克良同志生于1939年4月24日,1964年无锡轻工学院食品工程系发酵专业毕业,当年9月被分配到茅台酒厂工作至今,系中共党员、总工程师、省评酒委员、全国白酒评委。季厂长已在茅台酒厂度过了28个春秋,由于工作成绩突出而被评为省“优秀标准化工作者”,荣获省优秀标准二等奖和晋升一级工资的奖励。

通讯地址:贵州省仁怀县茅台镇

法人注册号:21440372

电话号码:523681 524685

电报挂号:6794

邮政编码:564501

第七砂轮厂

法定代表人：王裕东厂长

第七砂轮厂是中国磨料磨具行业的重点企业。该厂曾被评为“全国节能一级企业”、“档案管理国家二级企业”，获得了“机电部质量管理奖”，填补了全国磨料磨具行业和贵州省机械系统该项奖励的空白。另外，还连续三届（六年次）被评为“全国设备管理优秀单位”，是贵州省和全国同行业获得“国优”三连冠的唯一企业，并获金杯奖。该厂主导产品棕刚玉曾获一项国优、两项部优和五项省优，成为国家第一批机电产品出口基地企业。该厂磨料年产量和出口量，在全国同行业中均占很大比重，产品单位耗电之低居于全国之首，达到世界先进水平。第七砂轮厂并于1986年和1990年分别被美国磨料工程学会和美国陶瓷协会接纳为团体会员单位。

1987年底，由于外部环境的变化，企业遇上了缺电、缺原材料、缺资金等困难。此时，厂长兼党委书记、高级经济师王裕东，以冷静的头脑，科学的分析，企业家的气派，从本厂实际出发，果断地作出了从强化内部法制管理入手，挖掘内部潜力，提高经济效益的决策。比如：依照经济法律关系的一些原理、原则，对分厂加强管理

体制的改革,进一步明确总厂和分厂之间的法律地位、权利和义务关系,扩大了生产经营单位的必要权限,维护了总厂的合法权益,落实了经济承包责任制。对问题较多,效益较差的单位,采取引入竞争机制,加强法制管理的办法,对领导班子实行招聘承包。根据有关法律、法规规定并结合企业自身的实际情况,大胆实行内部银行的方式,加强了资金的管理。针对停电、限电的情况,提出了“有电大干,无电不散”的方法,科学地组织生产,最大限度地发挥其效益,保证该厂产品的数量和质量。该厂大胆地引入目标管理和竞争机制,把生产经营和法制管理融为一体,着力抓了三个环节:(一)狠抓“三列入,两结合。”即:把生产经营工作责任列入各级领导的任期目标责任制,经济责任制和干部、职工岗位责任制;把法制管理工作目标与生产经营指标,领导的任期目标结合起来,层层签订生产经营、法制管理责任书,做到纵向到底,横向到边,一级抓一级,一级对一级负责,人人身上有指标,个个单位有目标,项项工作有措施;(二)狠抓多层次的安全检查。检查中认真根据各分厂、车间、科室的不同特点,突出中心,狠抓重点;在检查形式上,坚持自查与互查,节假日检查与平时检查,普遍检查与重点抽查相结合的办法;在检查内容上,以查安全意识、查各项制度、查整改措施为重点,为安全级企业终评合格奠定了基础;(三)狠抓奖惩兑现。即把生产经营和法制管理工作目标作为年终目标管理综合考核的重要内容,并与干部职工的提拔、调资、晋级挂勾,实现了内部生产经营和法制管理目标责、权、利、誉有机统一。1988年,该厂税利首次突破1000万元大关,比上年增长14%。企业除保持了原有的先进荣誉外,还获得了省级先进企业称号,部、省市出口创汇先进单位称号。同时,王裕东也被评为贵州省机械系统先进厂长,贵州省第二届优秀企业家。

迎着困难上,是憨厚朴实,有一股“犟劲”的王裕东厂长的个性。1989年,企业面临了更严峻的考验,在这种情况下,王厂长除

继续贯彻深入挖掘内部潜力,搞好节能降耗等措施外,还大力推行各项法制管理制度,和其他领导成员一起,反复研究对策,提出了抓住机遇,团结大干,振奋精神,加速发展的建厂方针,同时决定依照法律手段对外贸体制进行改革,变收购制为代理制经营和自营出口,调整产品价格,提高名牌产品的质量和信誉,大力发展出口产品。与此同时,在全厂推行建立在企业内部法律关系基础上的“目标——效益”系统管理工作法,大力倡导和培育“做一流工作,出一流成绩,创一流水平——唯旗是夺”的企业精神,以保证企业目标的如期实现。从而使企业在困难中向前迈出了一大步,各项经济技术指标均比上年大幅度增长,利润总额突破了2千万元,企业除保持已有的荣誉外,又被机电部评为管理优秀企业,荣获贵州省双文明单位称号,并晋升为国家二级企业。

1990年,王裕东厂长紧紧抓住企业上等级,其效益体现在完成各项指标这条主线,明确提出了“三个升级(节能升国家一级、档案升国家二级、会计升国家三级)、两个合格(部质量管理奖验收合格、安全级企业验收合格)、一个三连冠(即连续三届评为国家设备管理奖先进单位)的工厂目标,经过一年的努力,除会计升三级,因有关部门未组织验收外,其它目标均已实现。

由于市场激烈的竞争,使该厂深感产品单一的危险,多年来,在王裕东厂长的正确领导下,坚持走调整产品结构、加速新产品开发的路子,制定了努力扩大品种,靠多取胜;瞄准国际先进水平,提高产品质量,靠“优”取胜;发展非磨削用途产品,靠“特”取胜的方针。根据这一方针,采取了如下措施:1. 调整出口产品的结构,扩大出口产量;2. 根据市场需要对产品进行适应性调整;3. 进行开发性调整发展新市场。通过上述措施,使企业取得了较好的经济效益和社会效益,进入了良性循环。

在抓依法管理和调整产品结构的同时,王裕东厂长还根据市场疲软和资金紧张的情况,狠抓了销售管理和货款回收工作。本着

稳定国内市场,扩大出口的经营方针,采取请进来,走出去的办法,广交客户,扩大影响,诚招天下客。王厂长多次亲自带队参加日本、美国的订货会、展销会和广交会,稳定了老客户,发展了新客户,从而有效地保证了产品的畅销,推动了生产,实现了“以销定产,以产促销”的战略思想。在扩大销售的同时,该厂还组织专门队伍依法有理、有节地催收货款,加快了资金的周转。现在该厂把扩大出口创汇作为主攻目标,奋力开拓国际市场,为贵州经济建设作出新的贡献!

通讯地址:贵州清镇二号信箱

法人注册号:21578089

电话号码:24987 24832

电传号码:66041 TSGWFCV

电报挂号:贵州清镇 0003

邮政编码:551414

贵州省习水酒厂

法定代表人：陈星国厂长

贵州省习水酒厂创建于1976年。经过16年来的艰苦创业，现在该厂已成为占地面积63.7万平方米，建筑面积37万平方米，固定资产8318万元的全国大型国营酿酒企业，并于1991年晋升为国家二级企业。

贵州省习水酒厂已近10年间的变化尤为突出。酒产量从1981年的500吨增长到1991年的7800吨；为国家创税收从1983年的184万元增长到1991年的3133万元；酒厂职工人均年收入达3133元。该厂能取得如此显著的社会效益和经济效益。其具体的作法和经验是：

一、建立健全各项职能部门及各项规章制度。现在该厂设有中层职能部门43个，生产车间35个，辅助车间16个，每个岗位都依法建立了责任到位的规章制度。使全厂在册的3360名职工，1573名临时工，都有章可循，有法可依。全厂上下管理井井有条。

二、充分利用气候环境的有利条件，大胆扩建酒厂，进行技改，把目光投向国内外市场。赤水河属低海拔中亚热带季风湿润