

物资仓储管理

陈梅君 主编

中央广播电视大学出版社

物资仓储管理

陈梅君 主编

中央广播电视大学出版社出版

新华书店北京发行所发行

人民教育出版社印刷厂印装

开本 787×1092 1/32 印张11 千字229

1984年6月第1版 1985年8月第1次印刷

印数 1—20,500

书号: 4300·131 定价: 1.90元

前 言

《物资仓储管理》是根据中央广播电视大学物资经济管理专业的要求而编写的专用教材。它以研究我国物资部门仓储管理工作为主，同时兼顾其它工业部门和企业的仓储管理工作。

物资仓储管理是一门经济管理科学，内容广泛，实践性强。本课程以马克思主义、毛泽东思想为指导，坚持辩证唯物主义观点和理论联系实际的方法，在深入研究社会主义物资储运活动的基础上，力图科学地阐明社会主义物资储运管理的内容及其发展规律。

本书可供从事物资储运工作的管理、技术人员及大专院校有关专业学生学习或参考。

本书由北京经济学院物资管理系陈梅君、北方交通大学材料系李振和北京物资学院崔介何编写。其中第四章由李振编写，第十章由崔介何编写，其余各章由陈梅君编写。全书由陈梅君主编，经国家物资局储运局何铁夫审改，由国家物资局教材编审委员会审定。

由于编者水平所限，欠妥之处在所难免，恳请读者批评指正。

编 者

1984年6月

目 录

绪 论	(1)
第一章 仓储管理概论	(6)
第一节 仓储管理的性质	(6)
第二节 仓储管理在社会再生产中的作用	(11)
第三节 社会主义仓储管理的任务及职能	(14)
第四节 社会主义仓储管理的基本原则	(23)
第五节 物资仓库的分类	(26)
第二章 仓库规划与仓储生产组织	(33)
第一节 物资仓库布局	(33)
第二节 仓库总平布置	(40)
第三节 仓储生产过程组织	(46)
第四节 物资的入库组织	(53)
第五节 物资的发运组织	(64)
第六节 物资包装管理	(68)
第七节 仓储生产调度	(72)
第三章 物资的保管保养	(81)
第一节 影响物资变化的因素和物资保管保养的基本要求 及环节	(82)
第二节 物资储存规划	(88)
第三节 物资的堆码与苫垫	(97)
第四节 物资的维护保养	(126)

第五节	物资保管损耗和盘点检查	(139)
第四章	物资的装卸搬运组织	(145)
第一节	物资装卸搬运的意义与原则	(145)
第二节	物资装卸搬运组织	(149)
第三节	物资装卸搬运机械化	(162)
第四节	库外汽车短途运输组织	(171)
第五章	仓储计划管理	(180)
第一节	仓储计划管理的必要性	(180)
第二节	仓储计划管理的任务与原则	(181)
第三节	仓储计划的种类和内容	(185)
第四节	仓储经济技术指标及其管理	(190)
第五节	计划管理的基础工作	(200)
第六章	仓储质量管理	(207)
第一节	提高仓储质量的意义	(208)
第二节	提高仓储质量的主要措施	(210)
第三节	质量管理的基础工作	(213)
第四节	质量管理的基本方法及在仓储管理中的应用	(219)
第七章	仓储技术管理	(236)
第一节	仓储技术管理的任务和内容	(236)
第二节	技术革新和技术引进	(239)
第三节	仓储设备的技术管理	(249)
第四节	仓库的挖潜、革新、改造	(263)
第八章	仓储劳动与安全管理	(274)
第一节	仓储劳动管理与安全管理的意义和任务	(274)
第二节	仓储劳动定额和定员	(281)
第三节	仓库的保卫和消防工作	(288)
第四节	仓库安全技术工作	(293)

第五节	劳动保护	(296)
第九章	仓库的经济核算与经济效益	(300)
第一节	仓库经济核算概述	(301)
第二节	仓库内部经济核算制	(304)
第三节	评价仓库经济效益的综合指标	(309)
第四节	仓库的经济活动分析	(313)
第十章	仓储的现代化	(323)
第一节	仓储管理要适应生产力的高度发展	(323)
第二节	自动化仓库	(325)
第三节	电子计算机在仓库中的应用	(334)
主要参考书目		(346)

绪 论

物资仓储管理是研究社会再生产过程中物资储运、保管规律的一门经济管理科学。具体来讲,它是研究如何遵循物资仓储客观经济规律的要求,对物资储运过程^①中的各要素及其运动过程进行计划、组织、指挥、协调与控制,以达到用尽量少的劳动消耗(包括物化劳动和活劳动的消耗)及资金占用,取得最大的经济效果。

社会再生产过程是生产过程和流通过程的统一。物资流通是社会分工的必然结果。只要在社会分工的条件下,为保证社会再生产过程的顺利进行,必然产生物资流通。因此物资流通是生产与消费的中介,是联结各生产过程的经济纽带。随着我国生产的发展,科学技术的进步,工业企业的生产规模越来越大,分工越来越精细,使生产资料在国民经济各部门、各企业间的交换关系也越来越复杂。因此,在改善和提高工业企业管理工作的同时,必须不断改善和提高生产资料流通的管理工作,以满足生产日益发展和物资流通不断扩大的需要。

物资流通过程,一般包括物资收购、物资运输、物资储存和物资销售等一系列流通环节组成。物资收购和销售是物资

^① 物资储运过程——系指物资收发、储存、装卸搬运,以及短途运输过程的总称。不包括交通运输部门的物资运输业务。

流通的起点和终点,物资运输和储存是物资流通的中间环节。虽然物资的购与销是物资流通的主导方面,它们决定了物资的交换关系,但如果没有物资的运和储,则物资的交换关系就无法兑现,物资流通也因此而中断。所以,物资储存和运输也是物资流通所不可缺少的环节。要想提高物资流通管理水平,就必须不断提高物资的储运管理水平,就需要我们去研究它,探索其内在的发展规律。物资仓储管理正是一门研究社会主义社会再生产过程中物资储运、保管规律的课程。

物资仓储管理是一门部门管理科学,它主要是研究物资部门的仓储管理,同时也兼顾其它工业部门物资仓储管理的内容。

当前,我国物资管理工作在许多方面比较落后,而物资仓储工作又是物资管理工作中的一个薄弱环节,为了适应国民经济和社会生产发展的需要,必须迅速提高我国仓储管理水平,尽快改变目前仓储管理的落后状况,这已成为当前提高我国物资管理水平的一个主要方面。

造成我国仓储管理落后的原因很多,根本原因是受我国生产力发展水平所限制。由于仓储管理是生产力发展到一定水平的产物,社会生产力发展水平愈高,仓储在社会再生产中的作用就愈显著,仓储业也就愈发展。正因为如此,在一些较发达国家里,将这种以物资储运为中心的实物流转过程(即物流)发展成为一门独立的科学,受到了人们的极大重视。我国的经济基础较薄弱,生产力发展水平较低,再加上过去一个时期我们对管理工作不够重视,特别是对仓储管理存在着不同程度的轻视,不了解科学的仓储管理对于提高社会经济效益

的重大作用,因此,我国一部分管理人员的思想存在着重生产,轻流通;重购销,轻储运的倾向,致使我国仓储管理一直处于落后状态,得不到应有的重视和发展。为能迅速改变我国仓储管理的落后面貌,在较短时期内,提高我国仓储管理水平,就必须对它进行研究,建立并发展这门科学。我国物资仓储管理正是在这种形势发展下建立起来的,目前它还是一门新兴科学,还需要不断完善和提高。

每一门课程都必须有自己的、不同于其它课程的研究对象,否则,就不能成为一门独立的课程而存在。《物资仓储管理》主要是以研究物资管理部门生产资料储运保管过程中的各种管理关系,以及这些管理关系的发展变化规律。具体来讲,它是以物资储运企业为主要研究对象,这就区别于商业储运、外贸储运或其它同类课程。所谓仓储管理,是指对物资储运过程的各要素及其运动过程进行的计划、组织、指挥、监督和调节的总称。物资仓储管理是以我国物资储运工作的实践为基础,有选择地吸取了国外有关方面的先进技术和管理工作方法。其内容十分广泛,它所研究的问题涉及面也较宽,既不单纯属于生产力的问题,也不单纯属于生产关系或上层建筑的问题,而是对物资储运过程中的生产力、生产关系和上层建筑诸方面的问题综合起来进行研究。因此,物资仓储管理是一门综合性的科学,属于边缘科学的范畴。

根据物资仓储管理的研究对象和本专业的培养对象及目的,本课程的内容侧重于仓储生产经营管理,有关仓储技术方面的内容,如物资搬运机械、物资储放设备的结构、物资保养技术、仓库建筑及电子计算机的应用等请参阅本教材参考资料。

料。本书的具体结构是以分析仓储的性质开始，到仓储的现代化结束，全书共分十章。其中比较系统地论述了物资仓储管理的性质、作用、任务、职能等基本理论，重点论述了物资仓储生产管理，并对仓储计划管理、质量管理、技术管理、装卸搬运管理、劳动和安全管理等进行了专门的阐述；同时简要介绍国外自动化仓库的情况；对我国物资仓储工作的发展前景作了些探索。本课程以马克思主义毛泽东思想为指导思想，马克思的政治经济学说和有关物资储运的论述是本课程的理论基础。另外，因为它又是一门管理科学，因而涉及的知识面比较广，它涉及到政治经济学、物理、化学、机械、建筑及气象等方面的知识，既涉及到自然科学，又涉及到社会科学。它与本专业的其他课程，例如，产品学、物资经济学、物资计划与供销等课程都有着密切的联系。

对本课程的学习，必须坚持辩证唯物主义观点，理论联系实际的方法，从我国实际出发，实事求是地了解和研究我国物资储运工作的现状，总结适合我国国情的物资仓储管理经验，同时，找出存在的问题和差距，提出积极可行的措施，有计划、有步骤地提高我国物资仓储管理水平。由于世界上一切事物总是同周围其它事物存在着相互依赖、相互制约的关系，所以，在研究物资仓储管理时，不能孤立地研究问题的本身，而要把它同整个社会、同社会再生产总过程联系起来研究。只有这样，才能透过现象看到本质，真正掌握物资仓储管理的规律。

《物资仓储管理》在深入研究我国物资仓储管理工作的现状的同时，还必须考虑到社会主义现代化对物资仓储管理提

出的新问题和新要求。用发展的眼光，在理论上探求物资仓储管理的发展方向和趋势。

总之，对物资仓储管理的研究，应当以马克思列宁主义、毛泽东思想为指导思想，在马克思主义政治经济学的基础上，对我国物资仓储管理实践的研究中，深入探索和掌握物资储运、保管规律，并将它运用到仓储管理的实践中去，不断提高物资仓储管理水平，以适应国民经济日益发展的需要。

第一章 仓储管理概论

第一节 仓储管理的性质

一、仓储管理的二重性

马克思主义认为,管理都具有二重性。马克思在《资本论》中指出:“凡是直接生产过程具有社会结合过程的形态,而不是表现为独立生产者的孤立劳动的地方,都必然会产生监督劳动和指挥劳动。不过它具有二重性。

一方面,凡是有许多人进行协作的劳动,过程的联系和统一都必然要表现在一个指挥的意志上,表现在各种与局部劳动无关而与工场全部活动有关的职能上,就象一个乐队要有一个指挥一样。……

另一方面,……凡是建立在作为直接生产者的劳动者和生产资料所有者之间的对立上的生产方式中,都必然会产生这种监督劳动。这种对立越严重,这种监督劳动所起的作用也就越大^①。”马克思所说的管理二重性,是通过“指挥劳动”和“监督劳动”这两种管理职能体现出来的。这就是说,管理,一方面具有与生产力、生产技术、社会化大生产相联系的自然属性,另一方面,又具有与生产关系、社会制度相联系的社会属性。在阶级对立的社会里,这种社会属性表现为阶级性。而

^① 马克思:《马克思恩格斯全集》第二十四卷,第431页。

不同的社会制度,管理的这种社会属性有着本质的区别。

社会主义仓储管理同样具有二重性。一方面它作为“指挥劳动”的一般要求,执行着合理组织仓库业务活动的职能。对于一个仓库来说,为经营好成千上万种物资的储运业务,不仅需要拥有一定的劳动力和劳动资料,而且还需要进行管理,以协调个人的活动。这就要求仓储管理部门根据物资储运客观经济规律的要求,采取科学的政策、方针,合理地调配和使用库内的人力、物力、财力,使仓库内各个环节合理运转,循环畅通。

另一方面,仓储管理又是实现物资储运目的的手段,执行着维护生产关系的职能。由于社会主义生产资料公有制取代了资本主义生产资料私有制,所以,管理的社会属性从根本上发生了变化,那种剥削社会劳动的职能被消灭了,替代的则是维护和加强集体劳动条件的职能,这也是社会主义生产关系的客观要求。这个职能要求社会主义仓储管理必须坚持社会主义方向和道路,认真贯彻党的有关方针、政策。正确处理好仓库内外的各种关系,充分调动各方面的积极性和创造性。

马克思有关管理二重性的理论,是我们正确理解仓储管理的性质、任务等的重要理论基础。

二、仓储的生产性

从事生产资料的储存、保管、发运的仓储工作与从事物质资料生产的工业企业虽在生产的内容和形式上不同,但它们都具有生产性质。无论是处在生产领域的企业仓库,还是处在流通领域的储运仓库,其生产性质是一样的。这是因为:

(一) 物资的储运保管是社会再生产过程中的必要环节,

是产品的生产过程在流通领域的继续。

在社会分工和社会化大生产的条件下，产品从生产过程转移到消费过程，必须经过一段间隔时间和空间位移，以解决产品的生产和消费在时间和空间上的矛盾。正如马克思在《资本论》中所指出的：“许多原料、半成品等等需要有较长的生产时间，农业提供的一切原料，尤其是这样。因此，要使生产过程不致中断，就要在新产品还不能补偿旧产品的整个时期，储备一定量这样的原料、半成品。”^①在产品作为商品资本存在或停留在市场上时，也就是，在产品处在它从中出来的生产过程和它进入的消费过程之间的间隔时间，产品形成商品储备。”^②“而物品的消费可以使物品的位置变化成为必要。”^③可见，储运是社会再生产过程的客观需要，是保证社会再生产过程顺利进行的必要条件。

物资储备虽不能促使物资使用价值的增加，但是，它能够保持已创造的使用价值不受损失，从而为物资使用价值的最终实现创造了条件。因此说，物资的储存保管是物资的生产过程在流通领域的继续。

为了满足一定时期内、一定生产规模的需用量，就必须储存一定量的物资。同时，物资储备也要不断消耗，为了保证生产的需要，就得不断更新这种储备，而这种更新归根到底也只能从生产中得到。这就是通常说的物资储备的“蓄水池”作用。

再从物资储运工作本身来分析，物资储运工作所进行的

① 马克思：《马克思恩格斯全集》第二十四卷，第160页。

② 马克思：《马克思恩格斯全集》第二十四卷，第155页。

③ 马克思：《马克思恩格斯全集》第二十四卷，第168页。

各项业务活动,如物资的装卸搬运、物资的储存保管等,这些作业劳动与实现物资的使用价值是直接联系着的。所以,它们也是社会必要劳动,同样创造价值。

由此可见,仓储是具有生产性质的。只是它处在流通领域,不易被人们所认识。正如马克思指出的:“它们可以产生于生产过程,这种生产过程只是在流通中继续进行,因此,它的生产性质只是被流通的形式掩盖起来了。”^①

(二) 仓储活动同样具备生产力三要素,即劳动力、劳动资料和劳动对象

为了保证物资储运业务的正常开展,仓库必须具备储存物资用的建筑物、容器等;为了提高物资的出入库效率,减轻劳动强度,还要具备进行物资装卸、搬运、堆码、检验、计量等的各种机械设备、仪器和工具;为防止各种有害因素对储存物资的不良影响,需根据物资的特性,进行维护保养,这必然要耗费或多或少的劳动资料和劳动力,等等。这些都构成了仓储活动的劳动力和劳动资料,其劳动对象就是被保管的物资。换句话说,整个物资储运过程,就是具有一定技能的劳动者,借助于劳动资料,作用于劳动对象的过程。这一过程与工业企业的生产过程没有两样。

综上所述,仓储是具有生产性质的,为了保存和保管这种储存物资所必须支出的费用(即流通费用的一部分),“在一定程度上加入商品价值,因此使商品变贵。”^②

① 马克思:《马克思恩格斯全集》第二十四卷,第154页。

② 马克思:《马克思恩格斯全集》第二十四卷,第156页。

三、仓储工作的特性

仓储虽然具有生产性质，但它与一般工业企业的生产还有很大的区别，主要表现在以下三方面：

（一）仓储工作不创造使用价值，但创造价值

仓储工作本身并不生产产品，被保管的物资的使用价值，并不因储运劳动的消耗而增加。物资的储存保管作为仓库的一种生产方式，因而，它不创造使用价值。但它能把生产领域中创造的潜在的使用价值转化成现实的使用价值，没有这种转化，物资的使用价值也就不能最终实现。马克思指出：“……而价值存在于作为产品，作为使用价值的商品中，因而只有通过产品的保存，使用价值本身的保存，价值才能得到保存。在这里，使用价值既没有提高，也没有增加，反而减少了。但是，它的减少受到了限制，它被保存下来。”^①

（二）仓储生产具有不均衡和不连续的特点

这主要指物资的出入库任务不象工业企业生产任务那样持续和均衡。这是因为无论国内生产的产品，还是国外进口的产品，一般都要通过交通运输部门的运输，这就必然是成批地、集中地进入仓库，再加上交通运输条件的限制，物资的不同供应方式等，造成仓库的出入库任务时紧时松、不均衡和不连续。

（三）仓储工作具有服务性质

为保证社会生产和扩大再生产的顺利进行，仓储部门必须根据国民经济各部门、各企业的需要，及时、准确、保质、保

^① 马克思：《马克思恩格斯全集》第二十四卷，第157页。

量地供应所需物资。对生产企业供应仓库来说，它是保证企业生产正常进行的物资基地，是直接为生产服务的；对物资储运仓库来说，它面向国民经济各部门，其服务对象更广泛。从这个意义上讲，生产建设是第一线的，物资的供应工作则是第二线的，是生产建设的后勤部门。所以，仓储工作必须坚持从生产出发，为生产服务的原则。

正确认识和理解仓储管理的这些性质特点，才能正确对待和处理仓储管理中的各种关系和问题。才能从仓储管理的实际出发，不断摸索和掌握仓储经济活动中各种管理关系的发展变化规律，使仓储管理水平不断有所提高。

第二节 仓储管理在社会再生产中的作用

在社会生产总过程中，要使必要数量的原料、材料、燃料、设备、工具等能迅速地、及时地得到供应，而不致发生任何中断，就必须储存一定量的物资。仓库是具体组织物资供应和储存保管物资的场所，仓储管理的好坏，直接影响着国民经济各部门和各企业的生产情况和发展速度。其作用具体可从下面几方面来分析：

一、仓储管理是保证社会再生产过程顺利进行的必不可少的条件

物资储备是保证社会再生产过程不断连续进行的必要条件，是物资流通的重要环节。“没有商品储备，就没有商品流通。”^①特别是在现代化大生产条件下，专业化程度的不断提

^① 马克思：《马克思恩格斯全集》第二十四卷，第164页。