

李玉石
编著

牟其中 之谜

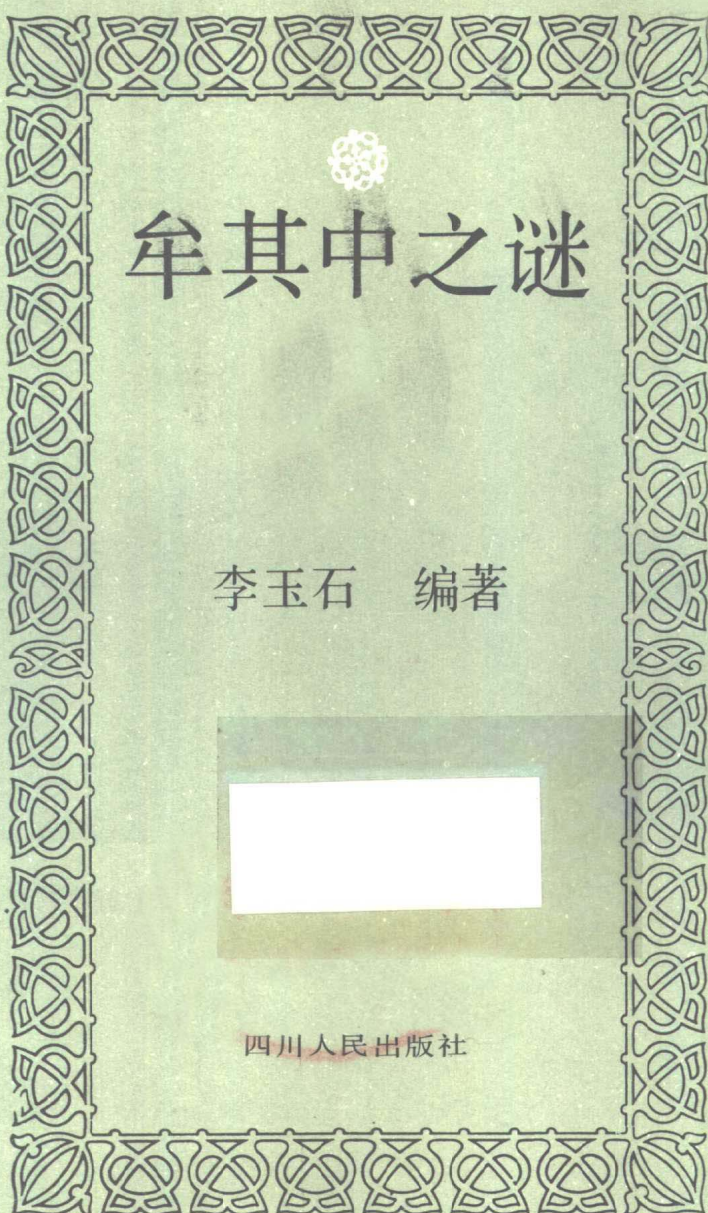
四川人民出版社



70年代的最末一天，40岁的牟其中跨出死牢，举债300元办起一家个体商店，12年后成为拥有7亿资产的中国第一民营企业……



世上没有办不到的事，只有想不到的事。



牢其中之谜

李玉石 编著

四川人民出版社

(川) 新登字 001 号

责任编辑：安庆国

封面设计：邹小工

技术设计：林 林

牟其中之谜

李玉石 编著

四川人民出版社（成都盐道街三号）

四川省新华书店发行 绵竹教育印刷厂印刷

开本：32 印张：12 插页 6 字数：250 千

1993 年 5 月第一版

1993 年 5 月第一次印刷

印数：20000 册

ISBN7-220-02159-3/K·285

定价：7.80 元

中国特色的“牟其中现象”(序)

1993年,中国似乎正在形成一个“牟其中热”。从随手翻到的报纸和刊物上,越来越多的人了解了这个“从死囚到大亨”的传奇式人物。海外舆论更是称他为“三百元起家的亿万富豪”、“中国第一民营企业家”。这也许可以看做曾“热”得火爆的《曼哈顿的中国女人》的延续和呼应。置身于当今这个充满挑战也充满机遇的大时代,中国人在为那位闯荡异国大获成功的周励女士所激动之后,更希望看到一位成功在本土的中国男人的偶像——“牟其中热”便应运而形成了。

今年54岁的牟其中出生于四川万县市,从小便因为有一个资本家的父亲而饱经磨难:曾失学流浪新疆,曾因户口的缘故而没能念完大学,曾因组织“马列主义研究会”被判处死刑,而且惊动了中南海里的大人物。当他奇迹般死里逃生之后,举债300元,辞职办起一家个体商店,又因为“与社会主义较量”的罪名再次被投进牢门。再次出狱后,他带着平反留下的“尾巴”重入商界,又因为政策骤变一夜间便负债160万元,走投无路之时,他曾想在天安门前自焚,以谢国人。万幸牟其中没选择这条死路,而选择了一条不断“流浪”的生路,带着他的公司从万县而重庆,从重庆而深圳、海南、河南、湖北、天津、北京。以个体户的身份与前苏联做成四架“图154”飞机的易货

贸易,使他突然间成为具有世界知名度的新闻人物;他口若悬河的雄辩之才,又使他成为登上“世界经济论坛”的三个中国人之一,而其余两位是李鹏和朱镕基。现在,这位最喜欢别人称他为“一代儒商”的牟其中先生,正大张旗鼓宣传他的一系列异想天开的宏伟计划:组建公司为外国人发射卫星;承包三千家国营企业……

这一切的一切,构成了中国特色的“牟其中现象”,构成了大时代十字路口上巨大的司芬克斯之谜。

本书所做的,正是寻找谜底的努力——

东方和西方的预言家们纷纷预测:下一个世纪将是亚洲的世纪,中国的世纪。我们有幸置身于世纪之交,置身于一个需要巨人也必将产生巨人的大时代,目睹了改革大潮中多少风云人物的沉浮起落,而牟其中正是其中颇有典型性和代表性的一位。研究“牟其中现象”,早已超越了为一位成功者“树碑立传”的意义。牟其中是一代人的缩影和象征,他所经历的苦难和所获得的幸运,对于每位关心自身命运和民族命运的中国人来说,都具有某种不可替代的启示性:

当芸芸众生都将理智和热情捧献于盲目崇拜的祭坛时,思想者便必定要背负着沉重的十字架走向地狱吗?

如果时代都能造就英雄的话,当一个负有强烈使命感的人置身于这个市场新体制建立的特殊时期,所面临的机遇和所迎接的苦难都应该是双重的吗?

当一场巨大的社会变革刚刚开启历史车轮,需要“走一步看一步”时,较好的理论准备和较早“下海”的经历是否是牟其中创造奇迹的“秘密武器”呢?

如果说“各领风骚三五年”的流行说法不无道理的话,在

我们看过了步鑫生、禹作敏一轮又一轮风云人物的大起大落之后,是否能预测牟其中的下一回挫折将以什么样的方式出现呢?

历史潮流浩浩荡荡,改革大势已不可逆转。我们所要做的,不仅仅是为牟其中们顺应历史潮流所创造的业绩大唱赞歌,更重要的是希望从“谜”的解悟中得“道”,如何在历史变革的时候将我们每个人,尤其是弄潮儿们所付出的代价减少到最低程度

一个成功者的意义当然不仅仅在于为后来者鼓舞信心,还在于为尚未发生的事件提供启示。我真诚地希望:本书吸引你的不仅仅是牟其中富有传奇色彩的经历和他挥洒自如的滔滔宏论,而是这个巨大的“谜”和寻找“谜底”的激情与思考

.....



李玉石，男，40岁，出生于大巴山下一座风光秀丽的古城。曾作过乡村小学教师，曾作过县文化馆干部，曾作过省作家协会专业创作员，曾作过中央某新闻单位记者。出版小说集三部，奉献给读者的第四部著作《牟其中之谜》，是在南德公司作40天雇员的收获。



70年代的最末一天，40岁的牟其中跨出死牢，举债300元办起一家个体商店，12年后成为拥有7亿资产的中国第一民营企业家……



▲南德经济集团总裁牟其中先生近影



谈判桌前：与前苏联的贸易会谈
寻找市场：把生意做到国外去





▲南德公司董事会议

▼股票,建立职工与企业的新型关系



“南德杯”中外桥牌邀请

中国桥牌协会 《管理世界》杂志社 南德经济



▲千里共婵娟：

牟其中和夫人夏宗琼



▲天伦之乐：牟其中和儿子、儿媳



目 录

中国特色的“牟其中现象”(序)	(1)
-----------------------	-----

第一章 活下来的死刑犯 ——牟其中大难不死之谜

1. 1 死刑为什么没有执行	(2)
1. 2 镣铐锁不住思索的灵魂	(10)
1. 3 狱中致胡耀邦的《入党申请书》	(16)
1. 4 天安门前自焚未遂	(26)

第二章 三百元起家的亿万富豪 ——牟其中经营艺术之谱

2. 1 辞职：做商品经济试验田！	(35)
2. 2 流浪式的“战略转移”	(42)
2. 3 敢冒风险的“负债经营”	(47)
2. 4 轰动世界的“飞天计划”	(59)
2. 5 阳光下的利润与 温和的金钱关系	(67)

2. 6	奇妙的“软投资战略”	(75)
2. 7	无钱走遍天下：大空手道	(81)
2. 8	进入无竞争领域	(90)

第三章 异想天开“人咬狗” ——牟其中思维艺术之谜

3. 1	“人咬狗”才有新闻效应	(96)
3. 2	“99℃+1℃”=沸腾	(103)
3. 3	“平庸演员获得掌声”的奥秘	(109)
3. 4	弊端即是利润	(114)
3. 5	“第四产业思维”：组装市场	(122)
3. 6	政治上保守与经济上激进	(131)
3. 7	蛇吞象：承包三千家国营企业	(139)

第四章 谁识庐山真面目 ——牟其中性格魅力之谜

4. 1	奇思异想与想到就做	(151)
4. 2	百折不挠 愈挫愈奋	(162)
4. 3	酷爱足球：竞争意识与挑战意识	(172)

- 4. 4 南德的优势是“侃”：雄辩风流 (178)
- 4. 5 足智多谋 兵不厌诈..... (189)

第五章 大浪淘沙也淘金

——牟其中用人得失之谜

- 5. 1 铁打的公司流水的雇员..... (197)
- 5. 2 主人意识新说..... (206)
- 5. 3 悬崖边上的危机与安全..... (216)
- 5. 4 逆向管理：难以做到的好办法..... (223)
- 5. 5 造就一代儒商..... (236)

第六章 只与第一流的人打交道

——牟其中人际交往之谜

- 6. 1 牟其中的金融界实业界朋友..... (247)
- 6. 2 牟其中的专家学者朋友..... (256)
- 6. 3 牟其中的政界朋友..... (264)
- 6. 4 牟其中与新闻界..... (272)
- 6. 5 牟其中与社会名流..... (281)

第七章 无情未必真豪杰

——牟其中家庭婚姻之谜

- 7. 1 “资本家的血液”——父亲牟品三…………… (288)
- 7. 2 从失学到流浪——少年牟其中…………… (293)
- 7. 3 患难见人心：第一个妻子…………… (301)
- 7. 4 伴侣和战友：第二个妻子…………… (307)
- 7. 5 牟其中和他的子女们…………… (314)

第八章 借问英雄何处去

——牟其中未来走向之谜

- 8. 1 牟其中与“八九”风波…………… (321)
- 8. 2 “产权界定”问题…………… (332)
- 8. 3 南德命名与南德模式…………… (343)
- 8. 4 预言：未来10年的牟其中…………… (353)
- 后 记…………… (359)

第一章

活下来的死刑犯

——牟其中大难不死之谜

牟其中生命的十分之一时间是在监狱里度过的，“罪行”最重的一次曾被判处死刑；而第二次被捕时，他在拘捕证上签完“我抗议”三个字后便酣然大睡；后来他又因负债 160 万元险些自焚于天安门前……这一切的一切在事后看来都充满传奇色彩，而在灾难猝然降临之时，却足以将任何自诩刚强者压垮。

莫非所有成大器者都必得脱胎于大苦难的母腹吗？