

● 诸子百家智慧宝库

东方兵圣

——孙子的智慧



四川教育出版社

17

(川)新登字 005 号

策 划：孙旭军

责任编辑：杜 宇

封面设计：文 成

插 图：陈 荣

● 读青百家智慧宝库 ●

东方兵圣——孙子的智慧

舒 畅 著

四川教育出版社出版发行（成都盐道街3号）

绵竹教育印刷厂印刷

开本 787×1092 毫米 1/32 印张 7.75 插页 4 字数 144 千

1996 年 11 月第 1 版

1996 年 11 月第 1 次印刷

印数 1—10000 册

ISBN7-5408-3026-3/B·2

定价：9.30 元

《诸子百家智慧宝库》

编委会

主 编：舒大刚

副主编：李殿元

编 委：王成儒 李殿元 屈小强

邱进之 杨世文 郑 晔

周 斌 梁银林 舒 畅

彭邦本(以姓氏笔划为序)



国防大学 2 075 9510 0

东方兵圣

——孙子的智慧

舒 畅 著



四川教育出版社

1996·成都

● 诸子百家智慧宝库

目 录

一、武圣

- 孙子 (1)
- (一) 问题的提出 (2)
- (二) 孙子家世及其成长环境 (2)
- (三) 孙子生平考略 (8)

二、武经

- 《孙子兵法》 (20)
- (一) 《孙子兵法》的作者不是孙武吗？
..... (20)
- (二) “十三篇”与“八十二篇” ... (26)
- (三) 《孙子兵法》是怎样一部书 ... (28)

三、慎战

- 关于战争的忠告 (33)
- (一) 百家论兵 (33)
- (二) 孙武言兵 (37)

四、庙堂决胜

- 临战前的计较 (41)
- (一) 先计而后行 (41)
- (二) 知己知彼：“五事” (42)

- (三) 决胜庙堂：“七计” (46)
(四) 百战百胜：“诡道” (48)

五、道·天·地·将·法

- 体系独具的军事实力观
..... (51)
(一) 重道 (52)
(二) 谈天 (54)
(三) 说地 (56)
(四) 论将 (58)
(五) 明法 (59)
(六) 五事轻重 (62)

六、军事管理诸原则 (65)

- (一) “和门” (65)
(二) 赏与罚的艺术 (68)
(三) 师出以律 (71)
(四) 兵以治胜 (72)
(五) 齐勇若一 (73)
(六) “愚众” (75)

七、将将

- 领导“领导”的艺术 (78)
(一) 慧眼识英雄 (79)
(二) 信而用之 (81)
(三) 御将之术 (83)

八、“上兵伐谋”	
——尚智哲学	(87)
(一) 尚智	(88)
(二) 明智·理智·机智	(93)
(三) 阴谋·阳谋	(97)
(四) 余话	(99)
九、“以正合，以奇胜”	
——灵活机动的战略战术 …	(101)
(一) 悠悠万事，一大奇正	(101)
(二) “常”与“非常”	(103)
(三) 奇正示法	(106)
(四) 奇正说戒	(109)
十、虚实	
——辩证的实力观	(114)
(一) 真虚真实	(115)
(二) 虚虚实实	
——以虚变实，化实为虚	(115)
(三) 避实击虚	
——以最小代价换取最大胜利	(119)
十一、制胜三十六计 (一)	(122)
(一) 料敌制胜	(122)
(二) 知己知彼	(125)
(三) 因机设权	(127)
(四) 先胜后战	(129)
(五) 攻心为上	(131)
(六) 因势利导	(135)

- (七) 士以怒战，以利动众 …… (138)
 (八) 兵无常势 …… (141)
 (九) 君命有所不受 …… (143)
 (十) 兵以诈立 …… (144)

十二、制胜三十六计 (二) …… (149)

- (十一) 多方误敌 …… (149)
 (十二) 乱而取之，怒而挠之 ……
 …… (152)
 (十三) 离间之计 …… (154)
 (十四) 利而诱之 …… (156)
 (十五) 以佚待劳 …… (158)
 (十六) 将计就计 …… (160)
 (十七) 形人而我无形 …… (161)
 (十八) 致人而不致于人 …… (165)
 (十九) 制敌所爱 …… (167)

十三、制胜三十六计 (三) …… (170)

- (二十) 禁祥去疑 …… (170)
 (二十一) 奇正相生，设伏制敌 ……
 …… (172)
 (二十二) 以迂为直，后发先至 ……
 …… (174)
 (二十三) 分合为变 …… (175)
 (二十四) 兵贵拙速 …… (178)
 (二十五) 不战而屈人之兵 …… (180)
 (二十六) 善兵伐交 …… (181)
 (二十七) 三打二胜 …… (183)

十四、制胜三十六计（四）	……	(185)
(二十八) 得失辩证法	……	(185)
(二十九) 攻其无备，出其不意	……	
……	……	(188)
(三十) 置之死地而后生	……	(193)
(三十一) 围地则谋	……	(195)
(三十二) 避其锐气，击其惰归	……	
……	……	(197)
(三十三) 反客为主	……	(200)
(三十四) 后发制人	……	(204)
(三十五) 调虎离山	……	(206)
(三十六) 火攻者明，水攻者强	……	
……	……	(207)

十五、情报战

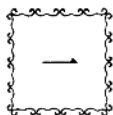
——百战不殆的必要条件	……	
……	……	(211)
(一) 知己知彼，知天知地	……	(212)
(二) 重点侦察，见微知著	……	(213)
(三) 注意保密，严防敌间	……	(214)
(四) 侦察方法	……	(216)

十六、兵家禁忌

(一) 兵不可以怒动	……	(221)
(二) “三患”	……	(222)
(三) 攻敌八“不”	……	(223)
(四) 危险的“五利”	……	(224)
(五) 五危	……	(226)
(六) 六过	……	(226)

十七、奇妙的军事哲学（代结语）	(228)
(一) 实事求是，重人轻神	(229)
(二) 矛盾对立，变化无常	(231)
(三) 主观能动，灵活机动	(234)
(四) 相对性和必然性	(236)

后 记



武圣——孙子

古今中外，无论挑选最古老的军事家，还是评比最杰出的军事理论家，两千五百多年前中国的孙武，无疑都是当之无愧的。孙武是中国春秋时期著名的军事学家，他是中国兵家的鼻祖，也是世界范围内言兵的圣人。他留下的《孙子兵法》一书，是迄今保存最古老、流传最广泛的军事著作。国内外学人称孙武为“兵圣”，称《孙子兵法》为“兵经”或“武经”。

可曾几何时，一些人以中国落后的今天，譬况中国的昨天，他们说：怎么可能在两千多年前产生这样的圣人呢？怎么会由这位古人完成这部伟大的著作呢？于是《孙子兵法》是不是春秋时期的作品成了问题，甚至这位连外国人也顶礼膜拜的“兵圣”，历史上有无其人也成了问题！当然，这些说法早已被铁的事实证明是错误的了，但是为了回顾人类学术史这段奇怪的回光返照，我们还是不得不再作一番游历。

（一）问题的提出

孙子生平和著述，《史记》有专传介绍，汉唐之间一直没有异说。及至南宋，叶适首先怀疑《孙子兵法》，后之好奇猎怪的疑古学者靡然同之。一些人戴上怀疑的色镜，拮据《兵法》中与战国情形相似的片言只语，比附引申，认为《孙子兵法》是战国时期的作品；有的甚至怀疑孙武其人，南宋陈振孙说：“孙武事阖闾，而事不见于《春秋传》，未知其果何代人？”今人甚至认为孙武是战国时期孙臧的幻影，历史上并无孙武其人。如此等等，歧说纷出。其目的只有一个，就是要否定春秋时期有一个千百年来受人们尊敬、为世人瞩目的谈兵之圣人——孙子！事实胜于雄辩，不仅千古一系的历史文献记载有孙子其人，而且考古发掘也提供了铁案如山的证据。历史上不仅有孙武其人，而且著有《孙子兵法》一书（详后）！同时也证明，司马迁在《史记》中的记述是可信的，也是得体的。下面试就《史记》所载，参以其他资料，将孙子的生平作一勾勒。

（二）孙子家世及其成长环境

孙子，名武，字长卿。《史记》说他为“齐人”，《吴越春秋·阖闾内传》说他是“吴人”。据考证：孙子本齐人，迁于

吴国，为吴人。

孙氏一姓，起源有三：一支是卫武公子惠孙之后；一支是楚令尹孙叔敖之后；一支则是齐陈完（又叫田完，谥敬仲）四世孙桓子之后。《唐书·宰相世系表》和郑樵《通志·氏族略》都说孙武为陈完孙桓子之后，清人孙诒让《孙子兵法序》载“泰山新出《孙夫人碑》亦云‘与齐同姓’”，证明孙氏出于齐田氏，即其一证。《广韵》载孙子出自卫武公之后，不确。

陈氏乃帝舜之后，妫姓。周初封于陈。齐桓公时，陈国内乱，陈完奔于齐，“以陈字为田姓”（陈与田，古相通假），遂名田完。田完四世孙田无宇，号桓子。强健有力，与晏婴同朝，事齐庄公，“甚有宠”。田完初至齐，齐人欲以女妻之，卜之，占辞曰：“五世其昌，并于正卿；八世之后，莫之与京。”至桓子正好五世，依据“神”的启示，田氏逐渐发迹。无宇子田乞，景公时为大夫，为收买民心，大斗放出，小斗收进，民心大快，人心归之，晏婴忧焉。田乞生田常（谥成子），田常生田盘（谥襄子），盘生田庄子，庄子生田和，是为“太公和”，世世权卿。至田和，田氏卒代齐康公为诸侯。姜氏齐国遂易姓田氏，齐国被分为姜姓之齐和田姓之齐两段。司马迁所作《史记》给姜姓齐国作《齐太公世家》，给田氏齐国作《田敬仲完世家》。

《新唐书》述孙子家谱曰：

齐田完，字敬仲，四世孙桓子无宇，无宇子书。

字子占，齐大夫，伐莒有功，齐景公赐姓“孙”。食采于乐安，生凭字起宗，齐卿。凭生武字长卿。以田鲍四族谋为乱，奔吴为将军。三子驰、明、敌，明食采于富春，自是世为富春人。明生腓。

据此，孙武乃田桓子曾孙。南宋初邓名世《姓氏书辨证》亦与此同。

郑樵《通志》在世次上与《唐书》同，但在受姓原因上，又与《新唐书》、《姓氏书辨证》不同。《通志·氏族略》列孙氏入“以字为氏”目，曰：“或言桓子之子书戍莒（当作伐莒）有功，齐景公赐姓孙氏，非也。以字为氏，何用赐为？此当是桓子祖父字也。桓子曾孙武”云云。说桓子祖父字“孙”，史无明文，郑樵纯出推测，难为确据。

《史记·田敬仲完世家》载，田桓子“生武子开与厘子乞”。（《史记正义》：“厘，音僖。”即《左传》的陈僖子）却不载田书。《左传》有“孙书”（又称“陈书”、“子占”，自称“书”）其人，应即田书。伐莒之事，见于《左传》昭公十九年：“秋，齐高发帅师伐莒，莒子奔纪障，使孙书伐之。”后文又称孙书曰子占，说子占以缁城法攻入纪城，迫使莒共公出逃（“伐莒有功”当指此）。杜预注：“孙书，陈无字子子占也。”见孙书（或田书）为陈桓子之子无疑。可能《史记》所载田桓子后代为嫡系，而田书为庶出，故不及之。孙书伐莒在公元前523年，即楚平王杀太子建、太子傅伍奢、伍尚，伍员（子胥）奔吴之前一年。

陈书，最晚的活动见于《左传》哀公十一年。是年，吴王夫差趁齐国易君之乱，与鲁伐齐，战于艾陵，陈书也参加了反击战。大敌当前，齐军将士个个以必死致战，“陈僖子谓其弟书：‘尔死，我必得志。’”杜预注：“书，子占也。”陈僖子，即《史记》的“厘子乞”，欲激励其弟以死奋战，以便求得战争的胜利。陈书不负所望，回答说：“此行也，吾闻鼓（进）而已，不闻金（退）矣。”表达了宁肯前进一步死，不肯后退半步生的英雄气概。在吴人凌厉的攻势面前，齐军还是战败了，中军主帅国书以及陈书等齐军将领战败被俘，成了吴军阶下之囚。史载田乞（陈僖子）亦卒于是年（《史记》叙在头年），也许与陈书都死于国难。其子田常继为卿。其时乃公元前484年，距孙书伐莒已经43年。是时，吴国伍子胥因反对吴国伐齐被夫差赐死；孙武此时事迹不详，但他居吴至此已经30余年，已进入生命的最后阶段。

田书实有其人，“孙书”之称也见于《左传》，但这里还有些问题。如果孙武是桓子曾孙、田书之孙，那么，在夫差伐齐时，孙武至少已五十岁左右，作为孙武爷爷的田书势必已是一幡然老翁，何能披挂上阵，与吴人作战呢？而孙子为之出谋划策的人，却杀害了他自己的爷爷，这确实是个不幸的结局。

孙子生于齐国，长于齐国，其学问也养成于齐国。齐国自古有知兵善战、崇尚权诈的传统。殷朝末年，太公吕望在渭水以直钩钓鱼，得到周文王的赏识，为周军师，“阴谋修德

以倾商政”；文王死后，他又辅佐武王，牧野一战以革殷命。据孟子说，太公发迹前居于东海之滨，是“东夷之士”；发迹后又被封于齐国，始终在今天山东半岛活动。《史记》说太公辅周，“其事多权谋与奇计，故后世言兵及阴权皆宗太公为本谋”（《齐太公世家》）。相传殷、周之际，传有一部古老的原始兵书——“司马法”，全称《军礼司马法》，《汉书》著录有“百五十五篇”，是讲军事制度的政书，故《汉书·艺文志》列入“礼家”。《司马法》还不是成熟的军事著作，但其中记载了军礼，也记载有自汤武以来成功的战争经验。班固说：“下及汤武受命，以师（军队）克乱而济百姓，动之以仁义，行之以礼让，《司马法》是其遗事也。”《司马法》就是这样一部以“仁义、礼让”为外壳，而以“以师克乱”之道为内核的兵书雏形。太公在周为军师，必然与这部兵书有不解之缘。东封齐国后，就像鲁国因周公爱好礼乐而带去周礼一样，太公望封齐肯定也将《军礼司马法》带到了齐国。从此之后，齐国就养成了世世知兵的传统。

传世的《六韬》，相传是太公与文王问兵讲武的兵书；秦末汉初，张良从圯上黄石公受书，读的即是《太公兵法》，后世演为《黄石公三略》。二书虽然不必真出太公，但世人托为太公，其间必然有原因，这个原因就是太公本来是知兵者，齐国本来有知兵的传统。

孙武家族也多武将，其曾祖田桓子，《史记》说他“有力，事齐庄公，甚有宠”，是兼有军事、政治之才的人物。嫡出的

田乞长于攻心，先发制人，是善于权谋的政治家；其祖田书善战，因功赐姓，是具有建树的军事实践家。比孙武稍后的田穰苴，是孙武的同姓，也是田完之后，以善于用兵为齐威王司马，后人将他的作战经验与世传“司马法”合编，成为《司马穰苴兵法》，简称《司马法》，穰苴既是军事实践家，又是军事理论家。

孙武本人，在军事理论上广有造诣，著《孙子兵法》十三篇，是军事理论家。

《六韬》、《三略》、《司马法》、《孙子兵法》都是古代著名的军事理论著作，在宋代被列入“武经七书”^①之中。七大武经，有四经都出自齐国，这当然不是偶然的。

孙武卒后百年，齐国又有孙臆，是“孙武之后世子孙”，亦善言兵，著《孙臆兵法》。孙臆也是战国时期第一流的军事家，在参与齐魏之战中，建立桂陵之战、马陵之役等奇战功勋，成为战争史上著名的以少胜多、以奇制胜的战例。

这些，都是自太公以来齐国知兵尚武传统结下的丰硕成果。孙武就在齐国这个尚武的国度里诞生，又在孙氏这个将门世家中成长。

^① 武经七书：除《六韬》、《三略》、《司马法》、《孙子兵法》之外，尚有《吴起兵法》、《尉缭子》、《李卫公问对》。