

发展中的农村金融

庆祝中国农业银行恢复十周年纪念文集



庆祝中国农业银行恢复十周年纪念文集

发展中的农村金融

1979—1989

编辑人员:

王文飞、魏增发、马丽华

吕志强、朱立军

封面设计: 彭军

发展中的农村金融

庆祝中国农业银行恢复十周年纪念文集

中国农业银行编辑、出版

北京百花印刷厂印刷

850×1168毫米32开本18.75印张876千字

1988年12月出版

印数1—40000

准印证号88532

目 录

改革 开拓 发展

——纪念中国农业银行恢复十周年

中国农业银行行长马永伟(1)

坚持从实际出发 加强调查研究工作

中国农业银行总行研究部(10)

全面推进农村金融体制改革

中国农业银行总行体制改革办公室(19)

建立信息管理系统 促进农业银行管理 现代化

中国农业银行总行信息部(37)

农村信贷资金计划管理在改革中前进

中国农业银行总行资金计划部(47)

适应形势 不断改革会计出纳工作

中国农业银行总行会计部(55)

农村信用社在改革中不断发展壮大

中国农业银行总行信用合作管理部(62)

顺应农村改革的农业信贷工作

中国农业银行总行农业商业信贷部(73)

十年改革中的国营农业信贷

中国农业银行总行农业商业信贷部(83)

改革商业信贷 搞活农村商品流通

中国农业银行总行农业商业信贷部(91)

在改革中发展的乡镇企业信贷

中国农业银行总行工业信贷部(100)

为“四化”组织更多的资金

中国农业银行总行资金组织部(110)

农业银行的国际金融业务蓬勃发展

中国农业银行总行对外业务部(117)

运用内部稽核审计手段 提高农业银行经营管理水平

中国农业银行总行稽核审计部(125)

回顾人事工作的十年

中国农业银行总行人事教育部(134)

积极发展职工教育 努力提高农金干部队伍素质

中国农业银行总行人事教育部(143)

中国农业银行党的纪检工作回顾

中共中国农业银行党组纪检组(152)

开拓前进中的农村金融工会工作

中国农业银行总行工会工作部(159)

回顾十年来总行机关党的建设

中国农业银行总行机关党委(166)

运用灵活多样的信用手段开展信托业务

中国农业银行总行信托投资公司(173)

坚持改革 服务中心 积极作好农村金融宣传工作

《中国农村金融》杂志编辑部(178)

办好中国农金报 为发展农村金融事业服务

《中国农金报》编辑部(189)

加强企业管理 抓好企业升级

中国农业银行总行企业管理办公室(199)

在城乡经济一体化的道路上开拓前进

中国农业银行北京市分行(205)

天津农村金融事业的春天

中国农业银行天津市分行(211)

发挥农业银行职能作用 促进河北农村经济腾飞

中国农业银行河北省分行(220)

探索改革促发展 兴晋富民创新篇

中国农业银行山西省分行(230)

活跃在草原上的农牧金融

中国农业银行内蒙古自治区分行(242)

改革 创新 奋进

中国农业银行辽宁省分行(253)

吉林农村金融的改革和发展

中国农业银行吉林省分行(262)

改革是振兴黑龙江农村金融事业的强大动力

中国农业银行黑龙江省分行(271)

向企业化改革方向迈进

中国农业银行上海市分行(281)

改革大潮中的江苏农村金融

中国农业银行江苏省分行(291)

支持农村经济稳定发展 繁荣浙江农村金融事业

中国农业银行浙江省分行(300)

转变观念 深化改革 支持安徽农村商品经济发展

中国农业银行安徽省分行(310)

念“山海经”搞“外向型”

中国农业银行福建省分行(319)

江西农村金融工作卓有成就的十年

中国农业银行江西省分行(328)

为富民兴鲁贡献力量

中国农业银行山东省分行(339)

盛开在中原大地的农金之花

中国农业银行河南省分行(352)

改革开创了湖北农村金融新局面

中国农业银行湖北省分行(359)

在支持农村商品经济发展中开拓前进

中国农业银行湖南省分行(367)

在改革开放中前进

中国农业银行广东省分行(375)

在振兴农村经济中奋起的广西农业银行

中国农业银行广西壮族自治区分行(387)

为海南宝岛腾飞贡献力量

中国农业银行海南省分行(396)

与四川一亿人民同前进

中国农业银行四川省分行(402)

为贵州农村经济的崛起而奋斗

中国农业银行贵州省分行(410)

为开发云南边疆民族经济服务

中国农业银行云南省分行(415)

三秦农村金融产业在发展

中国农业银行陕西省分行(424)

为着陇原农村经济的崛起

中国农业银行甘肃省分行(433)

发展具有青海特色的农牧金融业

中国农业银行青海省分行(446)

改革唤醒塞上春

中国农业银行宁夏回族自治区分行(456)

十年奋斗 新疆农村金融面貌改观

中国农业银行新疆维吾尔自治区分行(462)

发展中的西藏农牧金融

中国人民银行西藏自治区分行(472)

在改革中实现三个根本转变

中国农业银行重庆市分行(478)

发挥城市农行功能 促进城乡经济发展

中国农业银行武汉市分行(487)

沈阳市农行在改革中发展壮大

中国农业银行沈阳市分行(495)

发挥优势 开拓农金事业

中国农业银行大连市分行(501)

靠改革开路 促城乡经济发展

中国农业银行哈尔滨市分行(511)

坚持改革 开拓前进

中国农业银行广州市分行(517)

大力支持西安农村经济全面发展

中国农业银行西安市分行(525)

走沿海开放城市农村金融发展的新路子

中国农业银行青岛市分行(532)

甬城农村金融改革开拓十年间

中国农业银行宁波市分行(541)

改革竞争使深圳农村金融事业迅猛发展

中国农业银行深圳市分行(551)

勤俭办学创大业 坚持改革育英才

中国农业银行长春管理干部学院(562)

以改革精神办学 为发展农村金融事业服务

中国农业银行武汉管理干部学院(568)

致力教学改革 精心培育人才

中国农业银行天津金融管理干部学院(582)

编后

(589)

改革 开拓 发展

——纪念中国农业银行恢复十周年

中国农业银行行长 马永伟

1979年2月根据党中央、国务院的决定，中国农业银行正式恢复，迄今已十年了。十年来，农业银行为支持农村经济持续稳定发展、促进农村经济体制改革作出了很大贡献，同时农业银行自身也在不断壮大，已成为资金实力雄厚、经营各类金融业务的农村综合性银行。农业银行1987年末，各项存款余额1487亿元，比1979年末增长5.1倍，其中储蓄存款增长20倍；各项贷款余额2303亿元，比1979年末增长5.6倍。农业银行走过的十年历程，是锐意改革的十年，不断开拓的十年，迅速发展的十年。

农业银行恢复十年来，我国农村经济发生了巨大变化。党的十一届三中全会以后，农村普遍推行家庭联产承包责任制，确立了适应于我国农村生产力水平和农业生产特点的、以家庭经营为主体的新的生产关系，农民有了经营自主权。国家为推动农村商品经济发展，调整了农副产品价格政策，缩小了工农产品交换比价，协调了城乡分配关系，调动了农民发展商品

生产和参与商品交换的积极性。随着农村产业结构的调整，农村剩余劳动力逐渐增多，非农产业在农村经济中的比重逐步提高，乡镇企业蓬勃发展。近几年，沿海地区开始面向国际市场，在农村积极发展出口创汇乡镇工业和农业，已成为我国发展外向型经济的重要力量。农村经济的一系列重大变革，对农业银行的改革和发展形成外部压力，同时也提供了良好的环境。农村经济体制改革的主要目标是促进农村商品经济的发展。银行是商品经济的产物，是现代商品经济的神经中枢。随着改革的逐步深入，农村经济生活的商品化和货币化水平日益增强，通过信用渠道集中和投放的资金比重加大，要求农业银行提供的服务越来越广。农业银行在改革过程中，不断调整信贷政策，加强自身经营机制，扩大服务领域，开拓新的业务，提高工作效率和工作质量，适应了农村经济发展的需要。

广大农村金融干部职工在十年历程中，艰苦创业，努力奋斗，为繁荣农村经济、发展农村金融事业作了大量卓有成效的工作，为建设具有中国特色的社会主义农村金融体系，开辟了新路子，创出了新局面。

——大力组织存款，增强资金实力。随着农村商品经济的发展，资金需要量显著增加，要求农村金融部门提供更多的资金。加上各金融机构竞争十分激烈，没有资金实力的银行是站不住脚的。在这种情况下

下，农业银行采取措施，增设网点，广泛宣传，优化服务，开办各种组织资金的新业务，农村存款大幅度上升，资金实力日益壮大，基本保证了农村经济发展的合理需要。

——支持农村发展商品生产，讲求信贷经济效益。随着农村改革逐步推开，农村经济开始从产品经济向有计划的商品经济转变。为了适应和促进这一转变，1980年农业银行提出“因地制宜，支持发展商品生产，讲求经济效益，活跃农村经济”的工作方针。此后，农业银行从主要支持社队集体转变为主要支持承包户、专业户以及各种经济联合体；从单纯支持农业生产转变为支持农、林、牧、副、渔全面发展；从主要支持生产环节转变为支持生产、流通、分配、消费整个生产经营过程；从主要办理农业贷款转变为为农村农工商、运输、服务等各业提供综合服务。这一指导思想的确立和信贷政策的调整，对活跃农村经济，发展农村金融事业，发挥了重要作用。

——支持农村产业结构调整，促进乡镇企业健康发展。近十年来，农村非农产业在农村社会总产值中的比重不断上升，乡镇企业作为农村经济的重要支柱和广大农民走向富裕的重要途径获得了长足发展。1987年农业银行发放的乡镇企业贷款比1979年增长十几倍，支持了这一拥有上千亿元资产、二百多万家企业的庞大企业群体的迅速成长。1987年乡镇企业总产

值已达4500亿元，从业人员近8000万人，年纯利润180多亿元。农业银行在支持乡镇企业发展的同时，注意搞好对乡镇企业的适度调控，协助企业主管部门搞好发展规划、调整结构，适当控制发展速度，注意加强贷款管理和信贷监督，制定了一套贷款管理办法，积极而又稳妥地促进了乡镇企业健康发展。

——支持商业体制改革，搞活农村商品流通。农村商品经济发展起来后，农业银行大力支持城乡商品交换，促进多成份、多渠道、多形式的农村商品流通网络的形成，解决农民“买难”、“卖难”问题。1987年农业银行发放的商业贷款比1979年增长5倍多。为确保农村“三挂钩”政策的贯彻落实，积极做好预购定金贷款的发放工作。同时，在保证资金安全有效的前提下，积极支持国营、供销社和集体商业企业实行承包、租赁等各种形式的经营责任制，推动了农村商业体制改革，活跃了农村商品市场。

——适应商品经济发展要求，积极开拓新业务。农村商品经济的发展，城乡交流的扩大，横向经济联系进一步密切，各种经济联合体不断出现，市场机制日益增强。农村经济专业化、商品化迫切要求农业银行业务多样化，传统的存、放、汇业务已不能完全适应有计划商品经济的需要。衡量现代金融企业发展前途的主要标志，是业务开拓能力的高低。近年来，农业银行系统相继成立了信托投资公司、咨询公司、房

地产开发公司，举办了信托、委托、租赁、票汇、抵押、票据贴现，以及开办资金市场等新业务，受到客户的广泛欢迎。

——开办对外业务，支持企业出口创汇。农业银行恢复以来，认真执行对内搞活、对外开放的政策，大力支持外向型经济发展，积极参与国际金融活动。农业银行不仅经营本币业务，同时逐步扩大经营外币业务。到1987年底，农业银行已同25家外国银行签定了业务合作协议书，引进优惠贷款3.4亿美元。已有十几个城市行经办外汇业务，吸收外币存款7000多万美元，发放外币贷款3000多万美元。以为全系统办理对外业务服务为宗旨的总行国际业务部已于1988年6月经国家批准，正式成立。

——顾全大局，贯彻国家宏观调控政策。农业银行恢复十年来，先后经历了1983年、1985年和1987年3次大的信贷紧缩时期。在新旧经济体制转换过程中，由于经济增长速度偏高，经济结构不尽合理，以及经济体制改革措施尚不配套，社会总需求与总供给之间的不平衡时有加剧。作为国家综合经济部门的银行，肩负着贯彻国家宏观经济调控的重任。农业银行坚决执行党中央、国务院的决策，发挥宏观调控的杠杆作用，控制信贷规模，扩大资金来源，调整信贷结构，取得了良好效果，既完成了国家下达的各项调控指标，又保证了经济发展和企业生产正常的资金需要，

避免了大的经济波动。

——改革信用社管理体制，加强农村金融管理。按照党中央、国务院的要求，坚持把信用社办成独立经营、独立核算、自负盈亏的真正的合作金融组织。从1983年起，对信用社管理体制进行了改革，恢复其群众性、民主性、灵活性，清理和扩大股金，健全信用社的理事会和监事会，建立县联社，维护信用社的经营自主权，信用社各项业务都有很大发展。1987年末，信用社各项存款余额1225亿元、比1979年增长4.7倍，各项贷款余额771亿元、比1979年末增长15.2倍，自有资金达100.6亿元，信用社的实力不断增强。农业银行对信用社的业务活动，主要通过政策、法律和经济手段进行管理。与此同时，农业银行对民间借贷和社会集资活动，积极引导，依法管理，促使农村信用活动健康发展。

——积极稳妥地进行农业银行内部经营机制改革，不断增强金融企业的活力。根据党中央、国务院关于“要把经济搞活，首先要把银行搞活”的指示精神，以县(市)支行为改革重点，积极推进农业银行企业化进程。经过几年的探索，先后制定了《中国农业银行管理体制改革的方案》，《深化县(市)支行配套改革的实施意见》等文件，改革了信贷资金管理体制，初步改变了资金供给制的状况；改革了财务管理制度，实行“四、三、三”利润留成办法，加强了经济核算，调动