

和珅

■ 王辉
盛珂 编著



传奇人生

的成功与失败



中国档案出版社

和珅传奇人生的成功与失败

王辉

盛珂

编著

中国档案出版社

责任编辑/田小燕

图书在版编目 (CIP) 数据

和珅传奇人生的成功与失败/王辉, 盛珂编著. —北京:
中国档案出版社, 2001.8

ISBN 7-80166-095-1

I. 和 ... II. ①王 ... ②盛 ... III. 和珅 (1750 ~ 1799) —评传 IV. K827-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2001) 第 047166 号

MB1240/OP

出版/中国档案出版社 (北京市西城区丰盛胡同 21 号)

发行/新华书店首都发行所

印刷/北京市通州利民印刷厂

规格/850 × 1168 1/32 印张 12.125 字数 240 千字

版次/2001 年 8 月第 1 版 2001 年 8 月第 1 次印刷

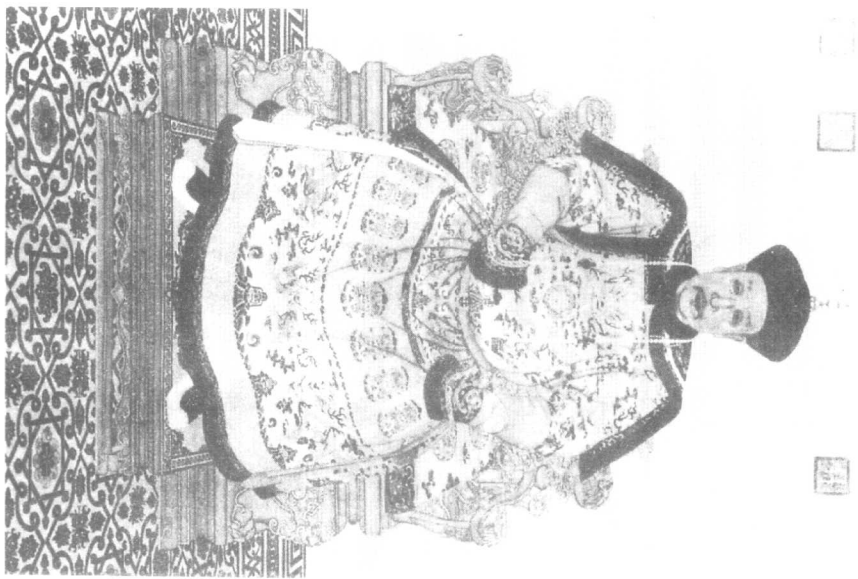
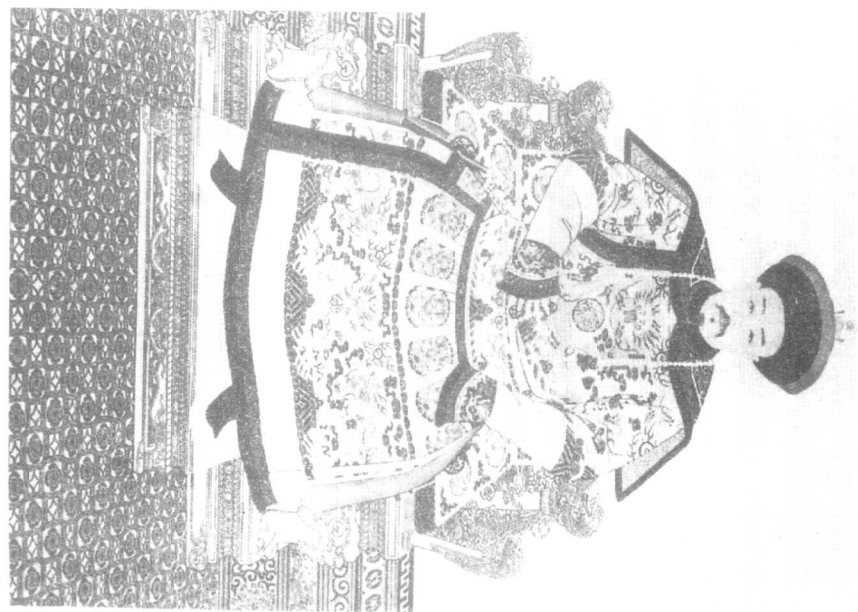
印数/3000 册

定价/22.00 元



和坤（1750—1799），原名善保，字致斋，钮祜禄氏，满洲正红旗二甲喇人

英国特使马戛尔尼说他“相貌白皙而英俊，举止潇洒，谈笑风生，樽俎间交接从容，应对自若，事无巨细，一言而办”，“外貌恭谨异常”，“颇悦客气”。就连赐死和坤的嘉庆帝也认为他“精明敏捷”。



此二帝，一使和坤言云直上，一使和坤人头落地。真是成也皇帝，败也皇帝。



该“福”字是康熙帝手笔。康熙帝书法自成一派，气势蓬勃，遒劲有力，但虽然书法造诣极高，题字却很少。目前能够为世人所见的只有故宫中的“无为”二字和该“福”字。传说该“福”是康熙为其祖母孝庄皇太后六十寿辰所书，时祖母常有微恙，得该字后，身体日见好转，并得长寿。故康熙认为该字有灵气，令人刻于一巨型石条之上，置于宫中，奉为大清国宝。及至乾隆朝，不知和珅采用什么办法将该国宝藏入自家花园秘云洞中。

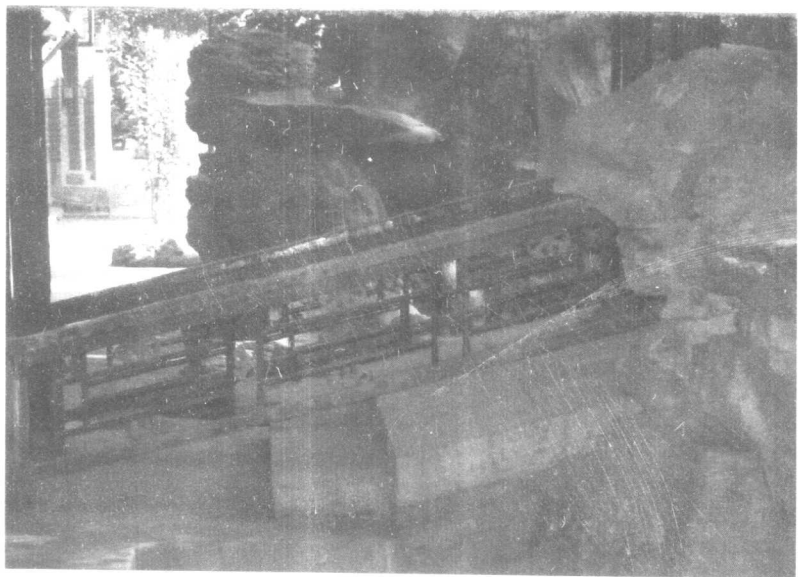
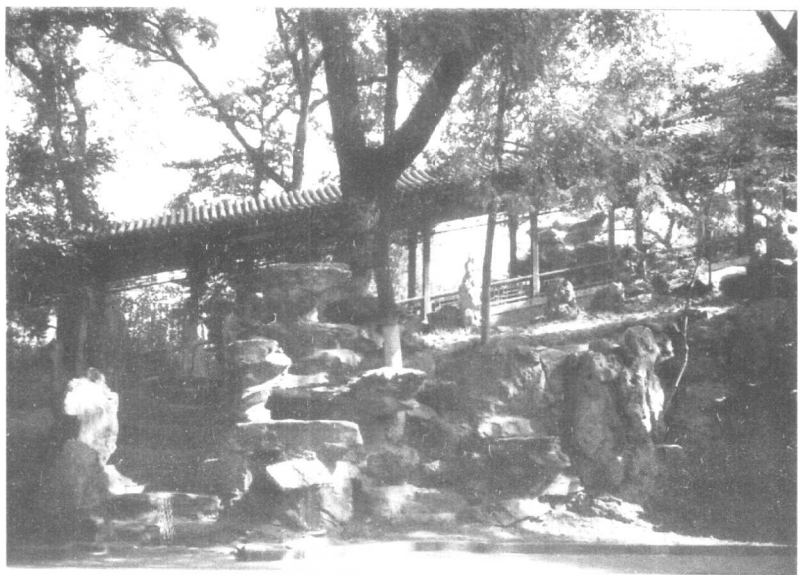
该“福”字左部偏旁颇像一个“子”字，右部似王羲之所书“寿”字，右上角极似一个“多”字，右下部又似一个“田”字，再加上左上角的一点，可解为多一点。故该字称为“多子多田多寿福”，巧妙地表达了福字的深刻含义。更为珍贵的是，在“福”字的正上方又嵌印了康熙帝的御用玉玺用以镇福，更使其珍贵无比。据说，周总理称该字为“中华第一福”。

和坤宅邸平面图





和坤宅邸后花园中的“福池”。池子的形状宛若一只展翅欲飞的蝙蝠，取其谐音便冠之“福池”。蝙蝠乃满人吉祥之物，加之福池周围又植了许多榆树，其花瓣似我国古代的圆形方孔币，每到春天，榆树花开，微风吹得榆钱（谐音“余钱”）从天而降，落入福池，显出和坤希望自己“有福又聚财”的愿望。



和坤宅邸后花园中登邀月台的长廊，人称“升官发财路”。其奇特在于除最下部有一台阶外，再无台阶。据说，最下部的一个台阶象征和坤的少年坎坷；之后所以没有台阶是因为和坤希望自己在仕途上不经任何坎坷而平步青云。他果然实现了自己的愿望。



和珅宅邸后花园中的流杯亭（上）和毗卢帽门（下）。流杯亭京城只有四座，其余三座分别位于紫禁城、圆明园、颐和园，均为皇家所有；毗卢帽门乃“亲王所不应有之物，而和珅有之”。该二建筑物均“逾制”。

六阿哥鈞安

請

和坤奏

敬啟者昨日隨報便費為載錫阿哥能

否隨園

諭旨想

阿哥已徑接奉矣奉在如意洲後面奉

諭旨以載錫阿哥果能騎馬不認生方可令其前來

倘若認生又不能騎馬或在嘴內啼哭轉覺

不便尚有年已及歲之小阿哥亦可一箇前來

其未及歲者即可不必若皆能前來所有夫

梓皮衣皆向劉秉忠要令其寬為賞恤應用

之祭子務小撒袋弓箭皆用十公主從前小時

進哨者更有另恤如此則朕帶元孫一同乘

馬行圍不但各部皆外藩傳為盛事且見

之慈諭又可為千古佳話倘與大阿哥福晉
商議載錫若實認生又不能騎馬伊既不放
進哨其年已及歲之小阿哥亦不必回未奉
年既未覓得良驥朕以此即不乘馬御輕
輿矣等因欽此除已另寄清字
諭旨外國已辭不遵是以此又詳細登

如神等遵即向辦事處查得小阿哥已及歲

者只有鄉慶阿哥綿寧阿哥二位其載錫

阿哥能來與否

二位阿哥自能仰體

聖意准酌登覆但等語是今年試騎至今苦于

未召良馬此

聖躬已屆八旬更宜珍重若得嘴肉時

御輕典不親控送實目子之太願想

阿哥之興有同情也當已當

面叩頭求造

聖意以此為是第惟候載錫阿哥未與不來之權方

可宜奮萬妙三教玄馬順請

鈞安謹啟

和坤全具
楊文安

和 坤 手 札

序 言

和珅是清朝乾隆年间著名的美男子，他性格机敏，头脑聪慧，二十七岁时，官职已至军机大臣，掌管国家内政外交，赢得了乾隆皇帝的绝对宠信，成为把握大清王朝所有实权的重要人物。

据当年英使马戛尔尼所著的《乾隆英使觐见记》记载，马戛尔尼所看到的和珅，“相貌白皙而英俊，举止潇洒，谈笑风生，樽俎之间，交接从容自若，事无巨细，一言而办，真具有大国宰相风度”。英人所记当时人情故事，不比和珅垮台后朝内政敌对他的攻击之词，应属可信。

和珅之所以能得乾隆帝独宠，二十年如一日，自有许多过人之处。他非但不是不学无术、无才无能的弄臣，而是一个聪明过人、年轻有为的能人。

乾隆后期，清高宗弘历已年臻耄耋，自称“十全老人”，与其说是颓老倦勤的乾隆帝在踌躇满志，日理万机，到不如说是和珅在日夜操劳，总揽一切。

和珅集国家行政权、财权、兵权、人事权于一身。他是理财高手，办事奇人，却把许多财产都理到他自己家中。乾隆死后，和珅的家产被嘉庆皇帝抄没，人被赐死，其家产数额甚巨，民间遂有“和珅跌倒，嘉庆吃饱”的说法。

和珅的谜一样的一生可以说是充满了数不清的传奇和疑问。

他二十七岁做军机大臣；三十七岁授文华殿大学士，兼吏、户、兵部尚书；四十七岁成为“一人之下，万人之上”的当朝首辅。和珅为何能够如此飞黄腾达青云直上？

他为官二十余载却聚积家资白银数千万两，几近乾隆时朝廷的年财政收入，堪称当时的首富，无疑是超级巨贪。但作为“一代明君”、创造了“康乾盛世”的乾隆皇帝为何却始终宠幸于他？

和珅如何从一介书生变成乾隆皇帝最宠信的大臣？

他又何以从贫寒学子变成大清王朝的亿万富豪？

乾隆帝一生惩治了许多贪官污吏，为何不惩治和珅？

.....

2

考其为官做人，颇有許多精妙绝人之处。

和珅不是不学无术之人，而是勤勉刻苦、智慧超群的办事能人。他不仅工于权术，还精通满、汉、蒙、藏四种语言，诗词书法均为上乘；他最喜欢金钱、美女和权位，但在家庭生活中他却还是一位很重感情的人。他有经营家的眼光、政治家的阴谋、谋略家的狡诈、大商家的精明。

最重要的在于，和珅掌握了人生的秘密。他虽然饱读诗书，却没有接受儒家的繁文缛节，他正是凭着中国人家喻户晓的做人做事道理，纵横朝野内外，达到了所向披靡的地步。

水能载舟，亦能覆舟，用在和珅身上，也是应验无比

.....

和珅靠的是乾隆的恩宠攀上皇朝的高位，也因失去了嘉庆的宠信而命丧黄泉。

无论是在宫廷，还是在民间，中国人都喜欢用下象棋的模式进行竞赛和斗争。那些下象棋的高手不声不响，却算计得十分长远，在不知不觉中，把对手逼得毫无动弹的余地。他不会一开始就刺激你，或一开始就让你紧张，他总是若有若无、声东击西，掩盖自己的真实企图，等到一切都明朗的时候，对手只有束手无策，毫无反抗的余地。

嘉庆就是这样阒然无声下棋的人。

和珅是当时那个时代的成功者，也是失败者。

无论和珅的成功与失败，都决非偶然。

寻找出和珅成功与失败的奥秘，发掘人生的秘密，会给身处各种棋局而无法脱身之人带来启示。

时代变迁，古今迥异，然而人生所处棋局的模式，却是亘古不变的。

让我们翻开《和珅传奇人生的成功与失败》，去了解古今棋局的奥秘，解开人生的悬念吧！

作 者

2001年7月于北京

目 录

序 言.....	1
----------	---

第一章 少年砥身励志之法

每个人都想干出一番惊天动地的事业来，以此光宗耀祖，名垂青史。然而现实生活中往往是天不遂愿。到底是什么妨碍了人们的成功呢？通过无数的探索和研究，才使我们幡然醒悟：妨碍人们成功的罪魁祸首原来就是人们自己——人性的劣根性。因此若想获得成功，必须向自己的自身弱点挑战。

和珅少年贫寒，素怀大志。他虽三岁丧母，十岁丧父，家境困苦，靠借贷读书，却能发奋图强，勤勉刻苦。其“砥励心志，磨炼其身”的少年励志之法，成为和珅成功的开山名作，实乃人生身处逆境却能飞黄腾达之良法也。

1. 少年坎坷，却能砥砺心志 3
2. 变卖家产，也要上学 7
3. 天降大运，必先苦其心志 9
4. 成功之人必有强烈的欲望 11

- 5. 飞黄腾达前的艰苦准备 14
- 6. 天助自助之人 16
- 7. 虽起于微末，却要抓住机遇 19
- 8. 出人头地，聪明人的自我表现 22
- 9. 久居官场，人性必生畸变 28

第二章 作官的妙法

——和珅的为官之道

2

人情是一种复杂的关系，人的心理很难用法则来规范，但人们是有着某些共通点的。因此，追求成功也有大致的法则可以遵循，能够体会出这些法则的人，便是能洞悉人情世故的人。和珅少年贫困失意，历经坎坷，为什么后来官越升越高，竟至“一人之下，万人之上”，这同他善于总结发现官场的经验与规律分不开。

- 1. 抓住机会，施展自己的权威 37
- 2. 年年升迁有靠山，朝中无人难做官 41
- 3. 官场波诡云谲，小心地雷 45
- 4. 借助他人力量，补充自己实力 49
- 5. 大小事情均需铺垫 55
- 6. 花花轿子人抬人——自己发财，也让别人发财
..... 60
- 7. 紧睁眼，慢说话，总会有办法 64

8. 话有千万种，委婉最动听	70
----------------------	----

第三章 千里为官只为财

——和坤的敛财之道

和坤为官之初也很清廉，以清官自居，在外地处理案子的时候，百姓还曾跪送。久居官场则变得贪得无厌。他不仅爱财，更善于敛财，他能在二十多年里积累起那样巨额的财富，同他善于理财和敛财是分不开的，可谓“和坤爱财，取之有道”。

3

1. 做官清，不得升——竹杠敲得梆梆响	77
2. 朝中“人情”卖不完	81
3. 近水楼台先得月	83
4. 狐假虎威，假借皇帝敛巨财	87
5. 生财有道，巧立名目做文章	90
6. 外出巡视——抓钱、捞官、找美女的好时机	94
7. 该捞则捞，该缴则缴	97
8. 颇具投资眼光，甘当后台老板	99
9. 开源节流，克扣家奴显吝啬	104
10. 官兵私用，和府服役竟千人	107