

漫谈

将帅之路

兼论现代战争

黄绍栋 著

军事谊文出版社

漫谈将帅之路

——兼论现代战争

黄绍栋 著

军事谊文出版社

图书在版编目(CIP)数据

漫谈将帅之路—兼论现代战争/黄绍栋著.—北京:
军事谊文出版社,2000.12
ISBN 7-80150-124-1

I.漫... II.黄... III.①指挥员—研究②高技术—
战争—研究 IV.E072

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2000)第 59764 号

书 名: 漫谈将帅之路
——兼论现代战争

著 者: 黄绍栋

出版者: 军事谊文出版社(北京安定门外黄寺大街乙一号)
(邮编 100011)

发行者: 新华书店北京发行所

印刷者: 谊文印刷装订厂

开 本: 850×1168 毫米 1/32

版 次: 2000 年 12 月第 1 版

印 次: 2000 年 12 月第 1 次印刷

印 张: 8.75

字 数: 220 千字

印 数: 1—3000

书 号: ISBN 7-80150-124-1/E·22

定 价: 16.00 元

序 言

在跨世纪之际，在邓小平建设有中国特色社会主义理论的指引下，我们党和国家的路线、方针、政策日趋完善和科学，全党、全国人民的奋斗目标更加明确，我国社会主义事业正在蓬勃地向前发展。今后的任务是继续以经济建设为中心，发展社会主义物质文明和精神文明；深化改革，完善社会主义市场经济体制；扩大对外开放，吸收外国资本、先进技术和管理经验为我所用。要完成如此艰巨的任务，必然要面临许多新的问题和新的挑战，需要我们去认真对待，切实解决。政治路线确定以后，干部是决定因素。所以，当前一个非常重要而紧迫的问题，就是要加强干部队伍建设，全面提高干部的素质，在各项事业中，充分发挥干部的组织、骨干、模范和带头作用。

我军是无产阶级专政的柱石，是社会主义事业的保卫者和参加者，同样面临着国内历史性社会变革的重大考验和复杂多变的国际环境的严重挑战。同时，我军肩负着军队各项建设的繁重任务和准备打赢可能发生的现代技术特别是高技术条件下局部战争的新要求。所以，加强军队干部队伍建设，全面提高军队干部的政治思想和科学文化素质，显然也是一项十分重要和紧迫的任务。在这种新形势下，《漫谈将帅之路》一书的问世，无疑具有重要的现实意义和一定的理论参考价值。

这本书是一部有关军事指挥人才的专著。这是作者长期思

考、探索的课题和历经十三年学习、研究完成的成果。1986年初，作者从培养高级军事指挥人才思考，拟写一本有关的书，写信给时任国防大学校长的张震同志，当年2月28日，张震校长在信上批示：想法是不错的，请黄玉章同志组织研究。此书终于成功了，感谢作者的努力。作者从培养军事指挥人才的角度，收集了大量古今中外的典型事例，专门深入研究了中外名将的成长与成功的各方面问题，并根据中外将帅成长与成功的共同经验和一般规律，写成了这部著作。它实际上是集中了军事学、人才学、历史学、哲学、教育学、心理学和军事科学技术知识而写成的。这部著作共分三个部分：上篇分析了将帅成长的五个主要因素，着重指出个体军人素质是将帅成长的基础和内在因素，是最本质的关键因素。同时，还对如何选拔和培养新型将帅，提出了合理而中肯的建议。中篇探讨了将帅事业上成功的五个最基本的键问题，指明了将帅成功的普遍规律和一般道路，总结了历史经验，也展望了未来，提出了新的见解。下篇着重介绍了若干典型事例，剖析了中外不同将帅成长、成功的特殊发展道路，评析他们成败的原因，使读者便于从中吸取有益的经验，不断地鞭策自己在成才的道路上奋勇前进！

这部著作在内容上有以下五个显著特色：一是既放眼世界，看到外国名将的优长和成就，吸取一些有益的经验，又充分体现中国将帅应有的特色和优势，弘扬中华民族传统和我军的优良传统；二是对中外名将成长与成功的十个共性问题，进行历史和科学的分析，总结出一些经验教训。三是结合当代军事实践和高技术战争特点，就如何提高军事人才的素质，进行综合分析和理论探讨。四是面向未来，预测可能出现的新动向

和面临的新问题，提出新的要求和新的看法。还联系当前军官的心态，希望和需要，对有关问题，作些导向性的说明。五是在评析典型事例时，着重分析研究将帅成长与成功的不同道路和成败的经验教训及原因，引导读者探索提高个体军人素质、争取事业成功的具体途径和方法。

最近一个时期，江泽民总书记一再强调加强干部培养的极端重要性，从战略的高度向全党提出建设高素质干部队伍的历史性任务。为了贯彻这一重要指示，总政也对我军如何建设高素质的军队干部队伍问题，作出了具体部署。在这种情况下，我们向读者推荐这部著作，无疑是符合时宜的，适应社会需要的。我们相信，这部著作早日和读者见面，一定会产生积极、良好的社会效果。

我们祝贺《漫谈将帅之路》一书的问世！

程 明 群

1997年1月于国防大学

前言

将帅是军队的组织者、领导者，是进行战争的策划者，指挥者。一个国家如果没有一批具有雄才大略而精明强干的将帅率领军队，那么，这支军队就不可能担负起捍卫国家政权的重任；这个国家也就面临着被欺侮、被分裂甚至灭亡的危险。如果将帅们既有雄才大略又精明强干，那么，这支军队就有可能成为捍卫国家政权的真正钢铁长城，这个国家和民族才有可能走向富强昌盛。春秋时代孙子说得好：“故知兵之将，生民之司命，国家安危之主也”。意思是说，深通兵法的将帅，是士兵、民众命运的掌握者，是国家安危的主宰者。这句话说得并不夸张。历史事实也反复证明将帅的这种地位和作用。

翻开中外历史，考察历代统治者的成败，民族的盛衰，国家的兴亡，政权的安危，社会的安定与动乱，疆域的缩小与扩大，乃至新制度的建立、旧制度的推翻等等。我们可以发现一个重要问题，这一切，几乎都与将帅所发挥的巨大作用有密切关系。当然，历史向前发展，人民群众的作用是决定性的，但是，我们并不否定杰出人物和将帅在历史上的作用。在历史滚滚向前发展的洪流中，可以发现许多将帅往往是重大历史事件的策划者、发动者、指挥者和推动者，他们对伟大的历史事变有着深刻的影响，甚至有时起着决定性的作用。

大家都知道，秦王政消灭了割据称雄的六国，建立了第一个统一的中央集权的封建王朝，当了中国第一个皇帝，自称为

前 言

秦始皇。在当时来说，其功绩可以说是盖世的。但是，秦王是怎么统一六国的？这和秦国名将白起、王翦、王贲等起了很大作用是分不开的。白起是一位英勇善战的名将，他为秦国夺取了韩、魏、赵、楚的大片土地。王翦则是一位文武兼备的名将，他用计谋离间了赵王与李牧的关系，消灭了赵国，继而击败了燕国。事后，王翦因故称病告老还乡。秦王派李信攻打楚国，失败了。秦王又亲自请王翦出山，王翦又用计谋，大败楚军，俘虏了楚王，使楚亡国。后来，秦国又派王翦之子王贲率军扫除了赵、燕的残余势力，并乘机攻入齐国，使齐王率军投降。这样终于使秦统一了六国。这说明秦王在用武力统一中国的过程中，白起、王翦、王贲等将领起了巨大的作用。

到了西汉，汉高祖刘邦具有统帅才能，他注意召揽人才，善于用将，依靠张良、韩信、周勃、陈平、王陵等将帅，以劣势兵力消灭了项羽率领的强大军队，统一了全国。这说明西汉王朝的建立，张良、韩信等将帅起了重大作用。这一点，刘邦自己承认，他说，“运筹帷幄之中，决胜千里之外，吾不如子房”，“连百万之众，战必胜，攻必克，吾不如韩信”。刘邦死后，吕后专政七年，朝廷大权落入吕氏家族手中，吕后的侄子吕产、吕禄掌握军权。吕后死后，他们企图叛乱。这时，名将周勃设圈套夺了吕禄的兵权，控制了汉军，消灭了吕氏势力，捍卫了西汉刘氏政权。到汉景帝时，以刘濞为首的吴、楚七国又起兵叛乱。这时景帝依靠名将周亚夫平定了七国之乱，消除了内忧，安定了社会，使人民休养生息，发展了生产，从而，出现了史称“文景之治”的太平盛世。这整个过程中，在关键时刻，周勃、周亚夫等将帅起了决定性的作用。到汉武帝时，匈奴不断骚扰边界，边患问题十分严重。这时，汉武帝采取新

的戍边战略，派卫青、霍去病等将领率领大军，经五次战役，消灭了匈奴主力，从而，安定了边境，扩大了疆域。在戍边斗争中，卫青、霍去病立下了显赫的战功，为开创汉武帝的武功伟业发挥了决定性的开拓作用。

我们仅以秦汉这一段历史为例，就足以充分说明，历代统治者的事业的成功，开创统一国家，要依靠将帅发挥开拓先锋的作用；政权的巩固，内乱的平定，社会的安定，要依靠将帅发挥中流砥柱的作用；边防的加强，外患的消除，民族的兴盛，同样要依靠将帅发挥民族中坚，稳如泰山的作用。秦、汉两代统治者，两度结束了战争和混乱的局面，统一和壮大了中国，建立并完善了中央集权制的封建制度，创造了“秦皇汉武”的辉煌业绩，除了其政略、战略能适应历史发展，社会进步的需要外，很大程度上是依靠将帅的作用来实现的。

在外国，将帅在历史上的地位和作用，同样如此。在法国，由于拿破仑·波拿巴的伟大作为及其在军事上的胜利，才使法国资本主义制度得以巩固；同时，促使欧洲封建主义势力彻底崩溃，资本主义制度的普遍确立。

在美国，由于华盛顿的雄才大略和安德鲁·杰克逊等将领的突出作用，才使美国打败了当时的强敌——英国殖民者，取得了独立战争的胜利，从而，建立了美利坚合众国。由于格兰特和谢尔曼等将领在林肯的正确政略指导下，英勇机智地指挥作战，才使解放黑奴的南北战争获得了彻底胜利，从而，统一了美国。

在俄国，由于鲁缅采夫、苏沃洛夫、库图佐夫等将帅的谋略、胆识和指挥才干，在战争中发挥了卓越的作用，才使彼得大帝所开创的改革事业得以继承和发扬，使近代俄罗斯跃为世

前 言

界强国之一。

在德国，由于毛奇（老毛奇）在俾斯麦的铁血战略指导下，充分发挥其军事才干，使普鲁士军队成为一支强大的军队；并在他指挥下，赢得了普奥战争的胜利，普法战争的胜利，完成了德意志统一的事业，使德国在当时成为世界第一军事强国。

在英国，由于纳尔逊指挥海上作战有方，歼灭了法国、西班牙联合舰队，建立了光辉战绩，使英伦三岛免遭拿破仑军队的入侵。同时，也因为惠灵顿指挥反法联军，在滑铁卢会战中打败了拿破仑，从而使英国声威大振，跃为世界一流强国。

中外历史上一系列事实，都有力地充分说明，将帅在军队和国家中的地位 and 作用是举足轻重的、非常重要的。所以，将帅是否称职？是否忠于职守？觉悟、水平、能力如何？如何选拔、培养真正的将帅？这不仅仅是关系到能否打胜仗的问题，而且是关系到军队强弱、民族兴衰、国家安危的关键问题。这个问题确是关系到全局的大事。既然将帅问题如此重要。那么，我们花一定的时间和精力，研究将帅的成长和成功的有关问题，当然，也是一件十分有意义的事情。

这个小册子是研究将帅成长、成功的有关问题。这里说的将帅，指的是什么样的军事人才？是指高级军事专业人才吗？不是；是一般地指元帅和将军吗？也不完全是。本书介绍的将帅，主要是指高级军事指挥人才，即战略、战役指挥人才。从古代而言，是指统兵作战的统帅或将军；就现代而言，主要是指高级合成军队指挥官，也包括一些主要军兵种的高级指挥官。这不是由于学术上有什么特殊界定，而是本书所选择的研究对象，不论是古代还是现代，不论是外国还是中国，都是以

统率大兵团以上的部队进行大规模作战的统帅和高级将领为对象，研究他们的成长过程，成长的主要因素，分析他们成功的秘诀，剖析他们成长、成功的典型事例，试图找出一些带规律性的共同东西，找出将帅成长的一般道路。同时，也试图把这些内容留给下一代尤其是一些有志于以军事为业的后来人，引导青年们正确分析、认识不同时代、不同国度的将帅在历史上所作的贡献和作用，善于学习、吸取不同将帅成长、成功的历史经验。尤其是要学习人民将帅成长、成功的历史经验和优良素质，着重学习他们勤奋学习、刻苦锻炼的毅力，学习他们献身祖国、保卫祖国的使命感和责任心，学习他们意志坚定、机智灵活、英勇顽强的品格，学习他们处变不惊，沉着果断，临难决策的魄力和胆略，学习他们顾全大局，热爱人民，关心士兵的精神。从而，努力把自己逐渐锻炼成为未来的将帅之才，一旦祖国需要，便能挺身而出，奉献自己的一切。

当然，一切领域杰出人物的成才过程，都有一些带普遍意义的共同规律，我们也希望阅读本书的青年朋友们，不论其志向、兴趣如何，都能举一反三、触类旁通，得到一些启发，更加坚定自己的志向，奋发图强，走自己的成才道路。

作者：黄绍栋

1995年8月1日

作 者 的 话

《漫谈将帅之路—兼论现代战争》是在原《将帅的成长与成功之研究》的基础上形成的。

三年来，作者广泛收集军内同志的反映，并征求一些专家学者的意见后，进行了深入地思考，认真地作了反复修改和充实，整理成新的书稿。1999年5月，在中央军委迟浩田副主席的亲切关怀下，把书稿批转给国防大学原副校长、现人大常委会黄玉章同志审改。在黄玉章同志的直接指导下，作者又对书稿作了大幅度地修改、删节和补充，从而使书稿内容更加充实和丰富，形成了《漫谈将帅之路—兼论现代战争》这本新书稿。

在新书稿中，作者结合论述将帅之路，进一步研究了现代战争，对高技术战争的发生背景、基本特征、主要弱点和发展趋势等问题作了深入的探讨。同时，对现代条件下高级合成军队指挥员的素质要求和作用；现代条件下参谋集团的组成、运作特点、要求和作用等都作了相应的研究，提出了新的看法。对新的历史条件下军事教育训练的改革问题，也结合时代要求，作了切实的探讨，充实了新的内容。此外，还对现代条件下的人民战争、现代条件下军队与政治的关系、人与武器的关系；新时期的军事战略和部队管理等问题都作了认真讨论，发表了自己的见解。新书稿最明显的特点是：能联系当前时代的实际、军事斗争的新形势、部队出现的新情况，研究一些现实

问题，并试图找出相应的答案。

从旧书稿到新书稿，是经过一段认识不断深化、完善、充实的过程。现在，终于在军委首长和有关领导的关怀下，机关领导和有关部门同志的有力支持下，在军事谊文出版社王启明社长及有关同志的直接帮助下，才得以正式出版。这一点使作者深深感到十分感激、衷心欣慰和崇高敬意。同时，总参谋部休干处领导热心为作者提供了大力协助和方便，使作者才能在古稀之年完成此光荣任务。在这里，作者也深表感谢和敬意。

黄绍栋

2000年8月28日于烟台

目 录

序言	(1)
前言	(1)
作者的话	(1)
 上篇 将帅成长的主要因素	(1)
一、时势是造就将帅的基本历史条件	(1)
二、战争和军事实践是将帅成长的伟大熔炉	(8)
三、教育训练是培养将帅的必经途径	(22)
四、个体军人素质是将帅成长、成功的基础	(33)
五、环境、机遇是将帅成长的不可忽视的因素	(44)
上篇结束语	(53)
 中篇 将帅成功的关键问题	(56)
一、将帅的成功与参谋长、参谋集团、指挥群体	(57)
二、将帅的成功与军官、士兵、人民群众	(76)
三、将帅的成功与科学技术、军事学术	(96)
四、将帅的成功与国家政略、军事战略	(118)
五、将帅的成功与军事决策、军事谋略	(136)

中篇结束语	(151)
下篇 中外将帅成长、成功道路的评析	(154)
一、西汉名将卫青成长道路的评析	(156)
二、俄罗斯大元帅苏沃洛夫成长历程的评析	(165)
三、欧洲第一名将拿破仑发展道路的评析	(176)
四、苏联元帅朱可夫成长、成功道路的评析	(200)
五、美国五星上将艾森豪威尔成功道路的评析	(216)
六、美国名将巴顿成长、成功道路的评析	(227)
七、英国元帅蒙哥马利成长、成功道路的评析	(238)
下篇结束语	(252)
后记	(263)

上篇 将帅成长的主要因素

中外将帅许许多多，生活在不同年代，不同国家和不同阶级，经历各异，成长的道路不尽相同，在历史上所建立的功勋也千差万别，各有千秋。翻开中外历史，人们都客观地肯定他们在不同时代背景下所作的贡献和历史作用，他们的业绩都永载史册，为后人所学习、所纪念。今天，我们来探讨他们的成长过程，是十分有意义的。他们的成长有着普遍意义的共同规律，值得后来人借鉴。我们认为将帅的成长起码有以下五个主要因素。

一、时势是造就将帅的基本历史条件

时势造就英雄，还是英雄造就时势？历史上这场争论，自从有了唯物史观以后，就有了明确的结论：是时势造英雄，不是英雄造时势。英雄只能在某一历史时期内，影响时势的发展。同样道理，将帅也是时势造成的，是一定的社会历史条件的产物；将帅的作用，也只能是在一定时期内指导战争获得胜利，影响时势的发展。任何杰出人物的出现及其作用都是时势造成的。普列汉诺夫曾经指出，如果不具备产生杰出人物的历史条件，任何英雄豪杰都永远也跨不过由可能进到现实的门坎。

什么是时势，所谓时势是指一定时期内各种社会条件总和

所造成的社会发展的具体形势。时势包括国内时势和国际时势。在古代，讲时势，主要是指本国的社会发展形势，或本国与周边邻国的社会发展形势。而现在，任何国家社会都不能离开国际社会而孤立存在，都是面向世界的开放性社会。讲时势，不仅是指国内形势，而且，更重要的是指国际形势。时势，应该是指一定时期内国际国内各种社会条件综合作用下所造成的社会发展的具体形势。

我们说时势造就将帅，是说时势推动着杰出人物的出现，推动着将帅的出现。主要是说一定历史时代社会条件的变动和发展，如：社会生产的大发展、新的社会制度的出现、科学技术水平的提高，都会给各种人才（包括将帅）的成长和发展，创造良好的社会环境和土壤，提供最广阔的历史舞台，使一大批新型人才、新型将帅应运而生，登上历史舞台，充分发挥自己的作用，推动社会进步。正因为新生的资本主义制度在欧洲诞生，出现了产业革命，社会生产力不断提高，文化和科学技术迅速发展，所以，近代欧洲各方面人才辈出，出现了克伦威尔、罗伯斯庇尔这样的政治家，卢梭、孟德斯鸠这样的思想家，牛顿、瓦特这样的科学家、发明家，拿破仑、库图佐夫、纳尔逊这样的杰出将帅……。

尤其是在历史大动荡、大转折、大变革时期更是这样。每当这种时期来临，时势就提出了成熟的历史任务，它像磁铁一样吸引着人们的注意力，把有能力实现特定历史任务的各方面人才吸引到斗争前列、吸引到战场上来；它又像号角、旗帜一样，激发着人们的使命感，把各方面能人志士推上历史舞台，充分发挥自己的才能和作用。

例如：东汉后期，各种社会矛盾激化，腐败的王朝政权分