

《續修四庫全書》編纂委員會編

續修四庫全書

上海古籍出版社

五一・史部・詔令奏議類

張文襄公奏議七十二卷 張文襄公電奏十三卷（張文襄公奏議卷四十四至張文襄公電奏

卷十三）
〔清〕張之洞撰

戊戌奏稿
〔清〕康有爲撰 麥仲華輯

2664/01

張文襄公全集卷四十四

奏議四十四

回湖廣任謝恩摺 光緒二十二年正月二十八日

竊臣奉旨飭回湖廣總督本任嗣經欽奉光緒二十一年十一月十八日寄諭湖廣地方緊要鐵廠槍礮廠甫經告成現當開辦鐵路整頓陸軍之際需用甚繁煉鋼孰製快槍實為當務之急銀元鑄成能否流通各省該督回任後均當加意舉辦以立富強之本等因欽此業將交卸兩江總督署篆及起程赴鄂日期奏報在案茲已行抵鄂省本年正月二十八日准兼護督臣譚繼洵

張文襄公全集

卷四十四

奏議四十四

一

將湖廣總督關防並王命旗牌文卷等件委員齎送前來臣當即恭設香案望闕叩頭謝恩祇領任事伏念臣以下駟之庸材處上游之重鎮自慚需緩莫補時艱假節江東曾無遷地為良之效回車漢上豈有駕輕就熟之功訓勉欽承悚惶莫喻查湖廣自去秋以來北豫南早匪伏民窮況值商埠之新開益覺軍容之難弛臣惟有因時撫定竭力經營廣仁以利疲氓明恥以求戰士凡現辦之鐵政銀元礮廠學堂諸事皆有關係通商惠工任能勸學之端在議者或譏其並駕之勞而微臣常覺有後時之懼為山覆簣何辭積累於寸銖未雨徹桑

敢懈綢繆於閒暇其一應地方事宜當隨時與湖北湖南兩撫臣悉心商辦以期仰答高厚鴻慈於萬一硃批知道了欽此

鐵廠招商承辦議定章程摺

并清單 光緒二十二年五月十六日

竊惟湖北鐵廠兼采鑛煉鐵開煤三大端勘地球東半面未有之局為中國造軌製械永杜漏卮之根開辦以來鉅細萬端而皆非經見事機屢變而意計難周經營積年心力交困今廠工早已次第告成各種鐵爐鋼爐冶煉鋼鐵製造軌械均能精美合用以至鐵山煤井一切機器運道皆已燦然大備惟是經費難籌銷場未廣

張文襄公全集

卷四十四

奏議四十四

二

支持愈久用款愈多當此度支竭蹶不敢為再請於司農之舉亦更無羅掘於外省之方再四熟籌惟有欽遵上年六月十二日諭旨招商承辦之一策方今滇藏粵桂新疆東三省之外英法俄鐵路相逼而來中國幹路已成欲罷不能之勢洋商早見及此知中國開辦鐵路需用鋼鐵必多就地取材獲利必厚自上年秋冬以來則有英之陶秘深柯第仁賀士當法之戴馬陀等皆外洋鋼鐵大廠之經理人前後來商自願以銀五百萬兩附股合辦先繳一百萬另附股四百萬加增爐座機器添開煤井大舉采煉得利官商均分蓋深知東部洲風

氣漸開需用鋼鐵必多不僅中國一處而已而漢陽一廠經營最先收效必早非有真知灼見孰肯以巨款合辦臣惟今日五洲風會路械船機無往非鐵西人於煉鐵一廠視爲至重至大之事鐵之興廢國之強弱貧富繫焉大冶鐵礦之旺甲於天下實足取用不窮惟冶鐵煉鋼非煤不濟欲添爐座必添煤井湖北境內產煤之區歷經試驗灰多磺重堪作焦炭者甚鮮卽江夏馬鞍山自開之煤井雖可煉焦炭亦以磺氣稍重必須攙合湘煤或搭用開平焦炭方能煉成佳鐵開平之炭道遠價昂不可久恃將來必於湘省及沿江各省擇地另開

張文襄公全集

卷四十四

奏議四十四

三

煤井數處方能添爐多煉洋商力厚氣壯慨然擔任力言此事甚不爲難且外國公使領事皆屢來婉切詢商堅欲承攬惟礦務爲中國自有之利源斷不能與外人共之洋商合辦之議不得不作罷論而華商力微識近大都望而卻步從前曾招粵商迄無成議蓋煤鐵並舉局勢艱難事理精深工作險苦煤礦未可必得利鈍卽難逆觀無怪其視爲畏途也伏查大冶鐵礦從前本係直隸津海關道盛宣懷督率英國鑛師所勘得就鄂設廠煉鐵造軌之議又自該道發之且曾續有承辦原議該道才猷宏達綜核精詳於中國商務工程製造各事

宜均極熟習經理招商局多年著有成效久爲華商所信服適因奉差在滬經臣電調來鄂勸令力任其難檄飭將湖北鐵廠歸該道招集商股一手經理督商妥辦並卽督飭司道與盛宣懷酌議章程截清用款其大指以嗣後需用廠本無論多少悉歸商籌從前用去官本數百萬概由商局承認陸續分年抽還准限期須從寬緩大率以紓民力扶官廠爲主腦以中國興造鐵路必須路廠一氣軌由廠造爲要義俟鐵路公司向漢陽廠訂購鋼軌之日起卽按廠中每出生鐵一噸抽銀一兩卽將官本數百萬抽足還清以後仍行永遠接噸照抽

張文襄公全集

卷四十四

奏議四十四

四

以爲該商局報効之款該道力顧大局已於四月十一日將漢陽廠內廠外各種爐座機器房屋地基存儲煤鐵料物各件以及凡關涉鐵廠之鐵山煤礦運道馬頭輪剝各船一律接收自四月初十日以前鐵廠歷年各項用款共約計銀五百數十萬兩除歷次奏撥外不敷之款均係查照奏案在槍礮局經費及布局息借之款項下移撥應用並有積欠洋廠華廠及各商號之款此時因所欠華洋各廠物料價值及湘煤廠價運費與夫洋匠薪費鐵廠鐵山運道煤井各處工匠員司薪費以及存廠鋼鐵煤炭物料價值茲正在官商交接之際一

時數目未能截清兼其中多有與槍礮局牽搭分認之款俟將各件點清核明截數後即當將確數行知商局立案業經與商局議明無論將來尾數若干商局均允認還并續行各部立案一面督飭鐵政局司道分款詳細造報湖查福建船政及津滬製造局開辦經費各數百萬兩皆無收回之日鐵廠改歸商辦用過官款但期鐵路開辦即可按日計噸常川提繳現已議定俟尋獲佳煤鑛後除漢陽廠兩爐齊開外必須在大冶之石灰窯一帶添設新式生鐵大爐四座計每一爐日出生鐵六七十噸六爐共日出四百餘噸每年可出生鐵約十

張文襄公全集

卷四十四

奏議四十四

五

餘萬噸即每年可繳官款約十餘萬兩歲月雖寬涓滴有著從前所費數百萬不致虛糜而從此風氣日開造船造械造一切機器次第推廣相率效法中華開富強之宏規國家收永遠之報効此則誼正道明之後而功利始見庶幾微臣可藉寬疚責者已抑臣更有請者鐵廠一事固在資本之足鎔鍊之精而利益轉輸尤在銷路之廣目前中國製造之藝尙未能各關畦運日出新機農工器具土鐵足用製造官局歲購不多綜計用鐵大宗無如路軌鄂廠采煉本專爲杜中國鐵路極大漏卮而設比將廠造貝色麻鋼軌寄交督辦津蘆鐵路胡

燭某督飭洋人施德林分驗據稱炭錳停勻燐硫分數最少出產本佳提煉加淨鋼質益純施之抵歷牽扭諸器無往不宜是路軌船械種種合用驗有明徵中國苦心孤詣煉成鋼鐵不異洋產萬一各省辦事人員以意見爲好惡仍舍其自有而求諸外人則自強之本意既大相刺謬廠商之力量亦必不能支此次華商承辦鐵廠臣與盛宣懷堅明要約以蘆漢路軌必歸鄂廠定造爲斷并懇天恩飭下南北洋大臣直省各督撫嗣後凡有官辦鋼鐵料件一律向鄂廠定購不得再購外洋之物蓋鐵務爲將來之大利而目前數年內承辦商人必

張文襄公全集

卷四十四

奏議四十四

六

先墊不貲之鉅本必使商局有可恃之銷路方能招集眾股籌墊鉅款以待鐵利之興至中國創開鐵廠專爲保守自有利權起見然非輕其成本不能與外洋鋼鐵爭衡故外洋於自產鋼鐵運銷無不免稅以杜他國鋼鐵進口分奪本國之利查中國仿照西法煉成各種鋼鐵料件運售各口爲從前關稅之所無至商廠需用煤斤係爲多煉鋼鐵出售逐漸收回官本所有湖北鐵廠自造鋼軌及所出各種鋼鐵料並在本省外省自開煤鑛爲本廠煉鐵煉鋼之用該廠中有官本鉅款與他項商業不同應請酌照廣西絲綢煙臺果酒江西洋式瓷

器免抽稅釐數年成案量爲從優仰懇天恩敕部免稅十年屆時察看本廠如有優利足可抵制洋鐵再行徵稅總之西法於利國利民之商務國家必力爲保護使本國商人得自主其權利臣深惟斯義不敢不豫陳於聖主之前仍當督飭該廠考求采煉精益求精以給天下之用而挽外溢之利斯區區謀國之微忱所不敢不勉者也奉

硃批戶部速議具奏單併發欽此

謹將商局承辦湖北鐵廠酌議章程恭呈御覽

計開

張文襄公全集 卷四十四 奏議四十四

七

一湖北鐵廠遵奉諭旨招商承辦現蒙飭委招集商股官督商辦自應遵照原奏官局用款及各項欠款截至商局承接之日爲止以前用款及各項欠款均歸官局清理報銷以後收支各款均歸商局籌辦以清界限
一漢陽鐵廠大冶鐵礦錳礦興國錳礦李士墩馬鞍山煤礦以及廠內廠外凡關涉鐵廠之鐵山煤礦煉鋼煉鐵製造修理燒焦各爐座各機器輪車路挂綫路運道馬路輪船各船房屋地基以及存積在廠之鋼鐵煤炭材料什物各項皆係官局成本均於承接之日由官局交付商局逐項接收造冊呈報即以交付實在各項爲

接收官局成本根據俾各商咸知官局成本數目有所考核

一鐵廠既歸商辦自應招集商股以固根本惟目前承接之始諸事尙無把握華商欲速見小未免觀望現擬先招商股銀一百萬兩仍以一百兩爲一股自入本之日起第一年至第四年按年提息八釐第五年起提息一分此爲本廠老商必須永遠格外優待辦無成效額息必不短欠辦有成效餘利加倍多派嗣後氣局豐盛股票增價其時推廣加股必先儘老商承認有舊票呈驗方准其納入新股以示鼓勵舊商而杜新商趨巧之

張文襄公全集 卷四十四 奏議四十四

八

一官局截至商局接辦日止所有用款欠款據官局摺開約計總數五百數十萬兩其尾數確數若干俟截清後再行知照商局另由官局撥付商局備還官局已定機器及耶松購物各欠款銀十五萬兩非常之局創辦之費本難逆料內有試開各處煙煤礦中止停廢以及試辦鐵廠七年常年經費積少成多皆如船政及津滬各製造廠所用之款無可交代者也今蒙湖廣總督體念華商氣餒力薄鐵廠事艱任鉅商辦之後籌措支撐已屬萬分竭蹶深恐難於接濟至以前官局用款欠款

商力急切難籌惟有寬其歲時免權子母收得一分補償一分參酌商情局勢總以籌銷鋼軌爲補救要計擬自路局購辦鋼軌之日爲始所出生鐵售出每噸提銀一兩按年核計共出生鐵若干共應提銀若干彙數呈繳以還官局用本其煤與熟鐵鋼件應免再提俟官用還清之後每噸仍提捐銀一兩以伸報効地稅均納在內並無另外捐款

一官局用款已定煉出生鐵每噸提銀一兩陸續歸繳如果鐵廠鐵路一氣呵成所用鋼軌各料悉歸鄂廠購辦毫無隔閡則出鐵每噸提銀一兩自有把握屆時擬張文襄公全集 卷四十四 奏議四十四

九

請札飭路局鐵廠在於預付軌價之內分作兩次先行提銀一百萬兩儘先歸還急需之官本此一百萬兩即在造軌之後應提每噸銀一兩內扣抵俟預付銀一百萬兩扣清之後每噸一兩再行按年彙繳如路軌不能一氣則鐵廠危殆可立而待每噸一兩既不能提自無所謂預付矣

一鐵廠必須寬籌銷路中國現尙不能成鐵艦不慣用鐵屋不知造機器民間農具農器土鐵足敷所用銷鐵之處無多從前立廠本意專爲造軌製械而設本省槍礮廠各省製造廠所需鋼鐵自應悉向鄂廠定購然亦

每年所用無多現今議造各省鐵路所需鋼軌及應用鋼鐵料件係屬大宗擬請奏明無論官辦商辦必要專向湖北鐵廠隨時定購約計兩爐出鐵每日夜可煉成鋼軌三四華里每年約可成軌千里所製之軌與外洋頂好之軌相同可派鐵路洋員試驗壓力自有定評此爲塞漏卮興鐵廠第一要端司鐵路者當無不公忠體國悉用鄂廠鋼鐵雖造路數萬里除雇用洋匠辛工外所費皆在國中藉使鄂廠立定腳不歇手創辦之用款數百萬可期逐漸有著何樂不爲惟目前遠運焦炭多用洋匠恐鋼價比較外洋每噸略貴數兩當爲存記將張文襄公全集 卷四十四 奏議四十四

十

來長江續開煤礦大冶添設化鐵爐華匠習練可用鋼價必能比較外洋更賤自當如數補還路局掣長補短通籌合算總不使中國軌價昂於外國萬一路局秦越視鐵廠則必大開漏卮華鐵銷路阻塞斷難支持與設鐵廠之本意相背關係國計甚大商人無力挽回應請准其停工發還商本或仍歸官辦或即奏請停止官款亦即停繳以免賠累

一大冶鐵礦各種鋼鐵可煉取之不竭所惜馬鞍山煤礦直層不能多取礦重不合化煉必須派礦師在長江一帶另尋上等煤礦俾與鐵廠相爲配合鄂廠利鈍之

源在此一著應請奏明如湖北本省無相宜之煤礦准在湖南江西安徽江蘇四省沿江沿河之處隨時稟明派員勘尋開采以成利國利民之大政

一中國費鉅款開鐵廠專為保守自有利權起見然欲與外洋鋼鐵爭衡非輕成本不能抵制故歐洲於自產鋼鐵運銷無不免稅以杜他國鋼鐵進口分奪本國之利所有湖北鐵廠自造鋼軌及所出各種鋼鐵料並在本省或外省自開煤礦為本廠煉鐵煉鋼之用應請奏明免稅十年屆時察看本廠如有優利足可抵制洋鐵再行徵稅

張文襄公全集

卷四十四 奏議四十四

七

一鐵廠目前支持局面必須將化鐵爐兩座齊開添購各項機器將來推廣必須另開大煤礦一處並就大冶添造生鐵爐數座方能大舉保本獲利否則萬無轉圜之法現在公款難籌自應續招商股二三百萬兩如一時商股不及應請准由商局不拘華商洋商隨時息借以應急需即以鐵廠作保商借商還庶可及早推廣商本不致斷缺而以前官本亦不致毫無著落

一鐵廠奉委商辦之後用人理財籌畫布置機爐應否添設款項如何籌措委員司事華洋工匠人等如何撤留及應辦一切事宜悉照輪船電報各公司章程遵照

湖廣總督札飭均由督辦一手經理酌量妥辦但隨時擇要稟報湖廣總督查考

一漢陽總廠擬派總辦一員聯絡上下官商之情稽查華洋員匠之弊並派總董三員一司銀錢一司製造一司收發其餘各執事均擇要選派大冶鐵礦馬鞍山煤礦各派一員一董互相鈐制悉除官場習氣皆須切實保人其緊要之缺派定後仍隨時詳報三年後如有成效應請准照漠河金礦之例分別異常尋常勞績擇尤酌保數員以示鼓勵如有查出重咎有職者詳參降革無職者送官懲治庶幾賞罰惟明

張文襄公全集

卷四十四 奏議四十四

七

一鐵廠收支銀錢采煉鋼鐵出售貨物查照輪船商局章程按月由駐局總辦將清帳送與督辦查核按年由督辦復核轉送湖廣總督查核並刊刻詳細帳略布告商商准有股各商隨時到局稽查察看

一督辦應由有股眾商公舉湖廣總督奏派總辦及委員應由督辦稟派辦事商董查帳商董應由眾商公舉司事應由總辦及駐局商董公舉庶幾相聯指臂互為句稽所有情薦恐致亂羣應如西例概不收用並無乾脩挂名以昭核實

一漢陽鐵廠濱臨襄河隄工實為全局保障且有槍礮

廠在內關係官民休戚甚重所有大修經費請歸善後局開支礮廠鐵廠近在咫尺如果目覩險工當隨時稟報卽由善後局派員修理所有隄外地基租稅仍應歸公備作襄隄歲修款其不敷之費由鐵廠七成礮廠三成開支總期大局無虞

一漢陽大冶及馬鞍山三處廠局向派營勇駐劄彈壓嗣後應仍請照章辦理由鐵路酌給賞犒並請通飭有鑛各州縣營汛照常保護洋鑛師所到之處必須地方官盡力保護以免滋生事端商局接辦以後遇有關涉地方事件遵札咨會鐵政局司道知照以便量爲協助

張文襄公全集

卷四十四 奏議四十四

主

一鐵廠歸商承辦萬一遇有兵革水火災異之事機爐一切無法搬移應照西例各聽天命無從保險

設立護軍營工程隊練習洋操並裁營抵餉捐光緒

二十二年五月十六日

竊臣之洞前在兩江總督任內奏明將護軍前營調來湖北教習洋操以開風氣應給餉項由鄂省裁營抵支奉旨允准欽遵在案本年正月回任後與臣繼洵熟商卽將該護軍營練熟勇丁分爲前後兩營募勇添足兩營額數以便轉相傳習遴委游擊銜儘先補用都司張彪充前營管帶官世襲一等輕車都尉四川補用參將

岳嗣儀充後營管帶官督率操練並派德國駐京公使薦來之德將貝倫司多爾夫充當該兩營總教習選募津粵武備學生充當分教習專肄西法馬步礮各隊陣式技藝槍礮藥彈裝卸運用機器理法營壘橋道測量繪圖事宜該兩營月餉卽裁湖北原有之武防旂武剛右旂鎮南前旂三旂餉項抵支至所裁三旂前已奏明在案臣等竊維鄂省地據上游值此時事孔亟從前綠營勇營積習已深驟難振作計惟改練洋操方足以開風氣而漸成勁旅惟餉項難籌一時未便遽練多營只得就現在餉力所及先練兩營並工程隊一哨徐圖擴

張文襄公全集

卷四十四 奏議四十四

主

充查洋操餉項以江南自強新軍爲最優鄂省未易倣行惟直隸提督聶士成新練之武毅軍三十營采用淮軍舊制改練洋操餉章視江南爲省尙可斟酌倣照變通辦理查武毅軍共三十營步軍營制每營營哨官五員勇丁五百名長夫一百八十名月薪餉銀二千八百九十二兩二錢外加柴草銀一百六十兩車駝運載等項銀一百兩而三十營隨軍辦理文件巡查等項共月需銀一千八百兩每營應攤銀六十兩總計薪餉各項步隊每營每月共攤支銀三千二百一十二兩二錢又直隸督臣原奏聲明用西法操練如有變通增添款

項隨時奏咨則斷非三千二百餘兩之數所能包括淨盡鄂省現倣德國軍制開練洋操每哨須加多副哨官一員又須設排長以總司口令設槍匠以修理槍械兵丁衣履須歸一律以肅軍容朝夕操練又須遣出登山涉水所需衣袴操鞞自較尋常多費而勇數不准一名缺額勇丁又不准經日不操自不能不加體恤向章營哨官薪費不多每借長夫餉項通融津貼衣履須兵丁自備每致參差藍纜殊於軍容有礙現在整頓軍制事事均須核實款項又未便多支再四思維惟有將長夫一項暫行節省夫餉即移添官弁薪費及添設副哨

張文襄公全集

卷四十四 奏議四十四

主

排長槍匠鼓號手並官弁兵丁衣袴之用至工程隊一項查外洋軍制凡造橋修路築壘等事概由工程隊任役又須槍法陣法無不通曉此項工程隊兵兼有步隊之長宜與正兵同重今酌設工程隊百人爲一哨即由前營營官兼管毋庸另設營官其木鐵磚石編籬結繩各匠首比照礮隊之礮目馬步隊之副排長餘與他哨相同官弁衣袴亦由官製另加刀斧鋤鋤各器具計前營步隊三哨礮隊二哨月支薪餉衣袴等項銀二千九百四十八兩後營步隊三哨馬隊二哨月支薪餉衣袴喂養銀二千八百九十四兩八錢又工程隊一哨月支

銀五百八十一兩六錢統計兩營一哨每月共支銀六千四百二十四兩四錢較之武毅步軍兩營餉數適相符合毫無出入以上餉項均自本年二月初一日起支至華洋教習薪資不在前項餉內亦與武毅軍同此後如有應行變通舊制必須增添款項之處仍倣照武毅軍奏案隨時奏咨飭據善後局司道籌議具詳前來臣等覆加查核所裁武防三所共計一千八十人而護軍馬步礮兩營工程隊一哨計弁勇一千人馬一百餘匹人數大略相等惟因改練洋操朝夕操練無間寒暑較尋常防營爲最勞而官弁人等督率教練暨工匠修整

張文襄公全集

卷四十四 奏議四十四

主

槍礮各有專責其人數不得不酌量加增且弁勇操練跋涉衣袴操鞞較費均須分季由官製給非僅如防營於成軍時給予號衣一次而已故必加給薪餉方足勵其廉勤茲仿照直隸武毅軍新練洋操餉章參用德國軍制詳加酌核不惟勇額無一名短缺此次章程所擬各項涓滴均歸實用不貽防營陋習所有加派副營官副哨官排長槍匠每月約需薪餉銀四百餘兩又由官製給兩營一哨弁勇衣袴操鞞每月攤銀四百兩皆係必不可少之需即係就武毅軍奏定長夫口糧委員薪水柴草運載各項內摺節變通改爲以上各款並不另

行開支以期餉不加增而可多收實效總之此兩營一哨餉章其間開支名目雖與武毅軍微有異同而支餉之數正與武毅軍步隊兩營相符不使稍有出入至鄂省所裁三旂餉項抵支微有不敷當於別項撙節湊足殊批著督辦軍務王大臣議奏欽此

繪刻承華事略補圖告成恭進摺

光緒二十二年七月初三日

竊臣於光緒二十一年十月二十六日在署兩江總督任內接准南書房公函欽奉發下御筆題籤內府鈔本承華事略一本又南書房奏蒙欽定提要一篇凡例一篇圖說一分原進表一道并傳面奉諭旨著即由南書房詳具公函發交兩江總督張之洞付蘇州書局照說書刻并提要刻入俟刻成時仍解交南書房欽此臣謹案元王惲承華事略凡二十篇三十九圖始於廣孝終於審官其著書緣起雖為豫教而設然所舉諸大端胥關至德要道千古帝王治平之要實不外乎此其標目較焦竑養正圖解為典要其立說視張居正帝鑑圖說為雅馴特是寫本雖存原圖久佚今蒙敕發補圖刊印釐為六卷以還舊觀增入一圖以協成數仰見我皇上稟承懿訓尊養承歡以孝治為本原以典學為急務於稽古右文之盛舉見問安視膳之肫誠至其餘十九

張文襄公全集

卷四十四 奏議四十四

七

房詳具公函發交兩江總督張之洞付蘇州書局照說書刻并提要刻入俟刻成時仍解交南書房欽此臣謹案元王惲承華事略凡二十篇三十九圖始於廣孝終於審官其著書緣起雖為豫教而設然所舉諸大端胥關至德要道千古帝王治平之要實不外乎此其標目較焦竑養正圖解為典要其立說視張居正帝鑑圖說為雅馴特是寫本雖存原圖久佚今蒙敕發補圖刊印釐為六卷以還舊觀增入一圖以協成數仰見我皇上稟承懿訓尊養承歡以孝治為本原以典學為急務於稽古右文之盛舉見問安視膳之肫誠至其餘十九

篇備陳主德治道之要無一不仰契宸衷故但求其迹則類乎保傅之篇而善取其義則無異帝範之作昔唐太宗謂考古事之得失如以銅而為鑑宋蘇軾謂覽前賢之奏議如和藥以成方即茲法戒之昭垂仰見緝熙之日懋祗承之下欽頌莫名臣當即欽遵發下式樣次序派委湖北試用知縣寶豐恭領原書就近在江甯書局敬謹督工繪刊以便臣隨時督察審定一面選訂蘇州上海等處善畫之士照說繪圖每一圖為之疏解大意考究歷代衣冠器物制度審度事情配合景物酌定章法惟圖式皆甚古雅精細時工殊難措手必須十餘

張文襄公全集

卷四十四 奏議四十四

六

日方能成一圖每定一圖又必須數易其稿詳慎將事不敢稍涉疎率臣本年春初奉旨回湖廣本任各畫士皆蘇滬之人不願赴鄂而繪刻諸事又需人照料因查在籍翰林院編修費念慈學問淹雅考古功深并能精通畫理該編修現居蘇州當令委員帶同畫士赴蘇州書局接續辦理函託費念慈就近督催考訂所有圖樣隨時函商酌定期於盡善至刻圖之工較刻字為難疊在廣東蘇州揚州上海湖北選募數十人擇其目力手法尤佳者僅得數人一人之工須二十餘日方能刻成一圖經費念慈悉心校勘隨時指授訂正稍有出入即

令改畫改刊種種周折以致多需時日未能迅速肅事
惶悚實深茲幸各工一律告竣恭校刷印裝訂成冊計
木刻二百部又以石印精細另印二百部以備一格合
共四百部并內府鈔本原書一併恭繳其南書房發出
提要凡例圖說進表原件暨此次刊刻版片亦即隨同
繳還備查飭委原派督工委員湖北試用知縣寶豐寶
送南書房恭呈御覽在王惲原書以叢殘遺帙得蒙
聖上表章補繪刊布昭垂實為榮幸而此編常供乙覽
其古雅莊嚴有裨治道較之禮壁武梁之畫象幽風無
逸之成圖洵足媲美於千古矣

張文襄公全集

卷四十四

奏議四十四

九

蘆漢鐵路商辦難成另籌辦法摺 光緒二十二年七月二十五日
竊臣等承准軍機大臣字寄光緒二十二年三月十二
日奉上諭督辦軍務王大臣奏遵議司業瑞洵奏蘆漢
鐵路商辦難成請撥款官辦一摺蘆漢鐵路前經明降
諭旨各省富商如有集股在千萬兩以上者准其設立
公司自行興辦茲據該王大臣奏稱官辦不如商辦上
年十月間奉旨後即有廣東在籍道員許應鑄來京具
呈集資承辦當經飭回粵勸募現據該員電稱股已
集至七百萬兩五月初間即可到京又有廣東商人方
培珪等並候補知府劉鶚監生呂慶麟均稱集有股分

千萬先後具呈各願承辦請派大員督理等語蘆漢鐵
路關係重要提款官辦萬不能行惟有商人承辦官為
督率以冀速成王女部張之洞均係本轄之境即著責
成該督等會同辦理道員許應鑄等分辦地段准其自
行承認毋稍掣肘並著該督等詳加體察不得有洋商
入股為要原摺均著鈔給閱看將此由四百里各諭令
知之欽此仰見聖人聯薄海之商情宏大同之車軌臣
等轄治之境皆居幹路之端敢不欽奉宸謨急成先務
伏惟鐵路之設有形之利在商無形之利在國有限之
利在路商無限之利在四民運費棧租此有形有限之
張文襄公全集

卷四十四

奏議四十四

三

利也徵兵轉餉通商惠工暢土貨出鑛產增課稅省差
徭廣學識開風氣速政令去壅蔽此無形無限之利也
故西人之覬國勢編政表者每比較鐵路之長短以衡
論國計民生之盛衰日本東瀛島國明治維新之後甫
閱五年即作自東京至橫濱鐵道中國與泰西立約通
商先於日本十年而鐵路利弊訟紛紜蘆漢之議雖
自臣之洞創之實由朝廷主之嗣以事局變遷未能興
舉比年東方用兵徵調徧於天下水陸兼程赴機常緩
辦運費繁智盡能索中外士大夫於是始憾興造鐵路
之遲矣此項鐵路諭旨以官督商辦為指歸以不入洋

股爲要義我 皇上察於庶物實已洞屬幾先歷觀各國商辦鐵路有盡屬本國商股者有兼收各國股分者要皆本國人自爲主持中國口岸洋股公司如匯豐等行雖有華股在內權利皆洋人主持華人不能不俯首聽命鐵路利便首重徵饋若專恃洋股一旦有事儻於轉運兵械等事藉口刁難是自強者不轉以自困乎所有先後在京具呈集資承辦之四人遵旨會同詳加體察呂慶麟劉鶚及方培珪之商夥方需咸侯承裕俱已到津鄂見過呂慶麟自言係洋股方需咸呈驗天津麥加利銀行憑單並無洋人簽名當飭津海關道李岷琛張文襄公全集 卷四十四 奏議四十四 三

親往確查據麥加利行主森順面稱方需咸等並無存款查方呂兩商均倚英商韋立森爲財東韋立森又轉託麥加利代承該行主見事難含糊故吐其實劉鶚呈驗履祥洋行憑單亦無洋人簽名當經電飭上海道黃祖紹查詢該洋行並不股實卽洋股亦不可靠惟道員許應鏘呈請最先四月間接兩廣督臣譚鍾麟覆電稱催據許應鏘稟稱已在南洋商埠集股七百餘萬俟招足千萬卽赴津鄂等語屢次電催稱病未至臣等會同電詢外洋六月初三日接新嘉坡總領事張振勳電稱舊金山未悉南洋並無招股事等語又接出使美國大

臣楊儒電稱據金山領事電覆二月間美人來埠由華到金自稱許應鏘辦蘆漢鐵路代招洋股每股百兩查在金華商並未入股等語本月中旬又經電粵催詢仍復推展杳無一準行期是四人者其行徑不必盡同而全恃洋股爲承辦張本則無不同分地承辦各節均可毋庸置議總之華商不出於商學其趨利也近則明遠則闇其謀事也私則明公則闇如招商電報等局倡辦招股之時應者甚少迨獲利有效則爭購股票趨之若鶩今鐵路未經開辦欲集數千萬之鉅股華人故見自封識力均不足以及此明詔之頒久矣僅得此影射洋張文襄公全集 卷四十四 奏議四十四 三

股者三四人亦可見華商之情狀而茲事之觀成蓋未

有日也夫鐵路爲富強第一要義盡人而知矣強鄰環伺事變日亟就使自今日始急起圖成尙虞不及若復因循推宕必將貽噬臍之悔然則幹路必不可緩洋股必不可恃華股必不能足其事愈急其術愈窮臣等奉命數月正在爲難六月十六日接准總理衙門鈇電稱蘆漢鐵路以集華股歸商辦爲主前此具呈集股之人均不可靠直鄂會商必另有辦法及早具奏等語臣等惟西國商政凡商務之有利於國家者國家必出全力以助之商利愈厚而國勢亦以愈強稽覽洋籍各國商

民創建鐵路政府常給以官地助以官金或借給經費而免收其利息或經營利微而籌補其缺少惟其工於謀國故能宏此遠猷臣等博采周諮或謂鐵路未成之先華商斷無數千萬之鉅股惟有暫借洋債造路陸續招股分還洋債之一策集事較易流弊較少蓋洋債與洋股迥不相同路歸洋股則路權倒持於彼款歸借債則路權仍屬於我咄嗟立辦可以刻期成功故曰集事易路款劃分可以事權不移故曰流弊少且中國所借洋債向指關稅作抵若華商自向西商移借必指鐵路應入之款作抵所訂合同條款亦須國家核准故論者謂商借不如官借之直捷款由官借路由官造使鐵路之利全歸於官策之上也仰惟朝廷之意自以中國官商未能合轍鐵路事係商務而欲責成於華商顧華商見小欲速勢散力微且商情百變不齊商務計及纖悉若僅臨之以疆吏就使虛心延接相與講求斷無此事精工夫勢必動形隔膜臣等折衷羣議綜其大要當以專設大員官督商辦並准由公司一面招股一面借款為入手第一義竊思此事重要宏大尤賴得人而理方能與臣等同心協力堅忍圖成查直隸津海關道盛宣懷來鄂籌商承辦鐵路之時正值奉到寄諭令臣等考

張文襄公全集

卷四十四

奏議四十四

三

核鐵路商人之際臣等因該四商情詞虛浮知其斷難成議當經臣文韶與臣之洞往復電商就近詢問該員蘆漢鐵路有何辦法即能刻日興工該員指陳利弊窮原竟委反覆籌計井井有條查該員才力恢張謀慮精密博通洋務深悉商情甚有合於劉晏用人所謂通敏之才中國向來風氣官不習商業商不曉官法即或有勤於官通於商者又多不諳洋務惟該員能兼三長且招商電報各局著有成效今欲招商承辦鐵路似惟有該員堪以勝任然總理此事之員非稍假事權得所藉手不足以號召羣情應請特旨准設蘆漢鐵路招商公

張文襄公全集

卷四十四

奏議四十四

三

公司接續兼行承造庶可挹彼注茲集股較易此以推廣爲招徠之法也商人眼界其事之不能速成則必徘徊不進蘆漢需款三四千萬閱四年而後完工再逾三五年而後獲利華商獨善其身莫肯舍近圖遠儻必待招徠股本而後開辦直無開辦之期矣惟有先籌借墊使人人知路工必可如期造成收利確有把握其股分或可自至得一萬股本卽還一萬墊款如招商局昔年曾以產業抵借怡和匯豐各洋行之款商借商還毫無流弊此以借墊爲招徠之法也既歸公司承辦必須遴派公正殷實商總按鐵路所需總數將商股招足但只

張文襄公全集

卷四十四

奏議四十四

五

先收現銀二成如股票以百兩爲一股先收二十兩有商人有商股始成公司迨公司既成商股不足自可由公司設法借款商借商還如借款八成分作三十年拔還每年按股僅須出銀數兩輕而易舉此收商股還本之法也鐵路所收之費除支常年經費以其餘抵還債息除還本息經費以外如餘利豐厚再行酌議報效此收路費繳利之法也又查有新嘉坡總領事候選知府張振勳素與南洋各商相習現經該員稟請由臣等電商出使大臣龔照琰札調回華應由盛宣懷與之商酌招股事宜臣等詳核該員所擬辦法揣情量力周折騰

展而終歸於有成合南北之路以資散動藉國家之力以爲主持官商相維而終歸於可行工費年限數目以及商股如何招借款如何還悉皆明白洞達切實有善惟該員以二十年任事憂譴畏議前經奏派接辦鐵廠已堅辭再四強而後可現在臣等與之考核鐵路辦法該員尤以力小斷難勝重任籲請另派情詞極爲懇切臣等亦知該員向來勇於任事局外不免間有吹求待以此事關係全局得人甚難反覆焦思既別無招鉅商集鉅款之方而該員所擬辦法又實係於國家有益無損之計確知非該員不能勝任自不敢不據實上陳聖

張文襄公全集

卷四十四

奏議四十四

五

明在上自當具有權衡至總理之員雖經派定但此事本以招商爲主所有許應鏘劉鶚等果能招集確實華股無論或數萬或數十萬均准附入該公司並准令集款較鉅者得照商務通章隨同管事以收廣益而不公溥其餘應籌之事應定之章經緯萬端派定之後應由該員督率各路紳商逐一詳議妥協再由臣等會同奏明辦理惟籌款辦工緊要關鍵以及一切未盡事宜自應飭令該員迅速入都以備總理衙門垂詢一切總期竭力趨築早觀成效以免萬國之譏議而慰中外之瞻矚大局幸甚臣等幸甚

上諭前據王文韶張之洞會奏蘆漢鐵路另籌辦法請設鐵路招商公司並保盛宣懷督辦一摺當交總理各國事務衙門王大臣查閱旋據奏稱遵旨諮詢盛宣懷據陳一切辦法均確有見地請准設鐵路總公司令盛宣懷督辦從蘆漢辦起蘇滬粵漢亦次第擴充即由公同招商股七百萬兩借洋款二千萬兩商借商還並提撥借款一千萬兩南北洋存款三百萬兩以期官商維繫速成鉅工並稱蘆漢既為幹路非雙軌不足為各路之倡等語並將盛宣懷所遞說帖抄錄呈覽昨召見盛宣懷奏對具有條理已責成該員實力舉辦以一事權張文襄公全集 卷四十四 奏議四十四 三

仍著王文韶張之洞督率興作如勘路購地及設棧造橋等事條緒極繁該督等不得因薦舉有人遂爾稍寬責任作事謀始務策萬全著再逐細考校電商妥協盛宣懷開缺以四品京堂候補此後摺件著一體列銜具奏總理衙門原奏及盛宣懷說帖均著抄給閱看將此各諭令知之欽此

請撥已借洋債作鐵路股本片

光緒二十二年七月二十五日

再訪查泰西各國初造幹路多由官辦日本於明治五年先造東京至橫濱鐵路亦係由官籌款蓋鐵路之興輟關繫國家之強弱者大而商民惟利是視可與圖成

難於謀始故各國鐵路無不官創之而商因之即中國創辦招商局之初南北洋先後籌借各省官款二百餘萬兩方能立定根基陸續歸繳即胡燏棻現辦之津蘆鐵路僅招商股四十萬兩仍由戶部北洋籌給銀二百萬兩華商氣散力薄若欲以數千萬之鉅工悉以責之華商臣恐徒曠歲月不易有觀成之日此次督辦軍務處議復司業瑞洵所奏原摺內稱該司業以商辦難成請提借款二千萬示以標準為先路之導未始非率作興事之法但以官辦則浮費倍多度材庀工較輕衡重不如商辦在王大臣鑒於官事之不能精核節省力主張文襄公全集 卷四十四 奏議四十四 三

商辦誠為顛撲不破之至論無如商力斷不能足與其多借洋債仍須國家核准似不如參酌瑞洵所議而變通之准在英德已借洋債之內撥銀一二千萬兩發交公司或暫作官股與商股一律掣存股票收取股息將來風氣大開再以股票並售與商或竟作為借款寬其年限俟商股招定陸續歸還皆為有著之款與他項用去而不能收回者絕不相同夫以官款附入公司仍歸商辦掃除官習一善也使商民皆知國家肯出資本官必出力護持商股可期踴躍二善也如得官助千萬即可少借洋債千萬華本愈重愈好以免洋商多方要挾