



布老虎传记文库·巨人百传丛书

工业家卷

休斯

刘陆先编著

Hughes

辽海出版社 ●



布老虎传记文库
巨人百传丛书
工业家卷

休斯



刘陆先 / 编著

辽海出版社

1998年·沈阳

图书在版编目(CIP)数据

休斯/刘陆先编著. - 沈阳:辽海出版社, 1998.10
(布老虎传记文库·巨人百传丛书:工业家卷)
ISBN 7-80638-885-0

I. 休… II. 刘… III. 休斯, H. (1905~1976)-传记
IV. K837.125.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字(98)第 12511 号

辽海出版社出版

(沈阳市民族北街 29 号 邮政编码 110001)

沈阳新华印刷厂印刷 辽宁省新华书店发行

开本:850×1168 毫米 1/32 字数:142 千字 印张:6% 插页:4

印数:1—7000 册

1998 年 10 月第 1 版

1998 年 10 月第 1 次印刷

责任编辑:于景祥 谢丹 责任校对:唐慧凡 张燕
封面设计:耿志远 冯少玲 版式设计:耿志远

定价:11.00 元

总 序

郭锴权

一个对人类充满美好遐想和机遇的 21 世纪正悄无声息地向我们走来。21 世纪是竞争的世纪，是高科技知识爆炸的世纪。竞争的关键是人才，人才的关键是素质。素质从哪里来？有人说，3（语文、数学、英语）+ X = 素质。素质 = 传记人物的 EQ 情怀。这话有一定的道理。

翻阅《巨人百传丛书》书稿，不难发现多数巨人的伟业始于风华正茂、才思敏捷的青少年时期，我们的丛书记录着以下巨人们创造的令人赞叹的辉煌业绩：美国飞行之父、16 岁的莱特兄弟已是多种专利的小发明家；诺贝尔 24 岁首次取得气体计量仪发明专利；爱迪生 29 岁发明电灯；居里夫人 31 岁发现钷、钋、镭三元素；达尔文 22 岁开始环球旅行并伏案构思巨著《物种起源》；克林顿 46 岁出任美国总统；比尔·盖茨 28 岁成为全球电脑大王，并评为 1998 年度世界首富；普希金 24 岁开始创作传世之作《叶甫盖尼·奥涅金》……读着巨人们的一本本使人激动不已的奋斗史，他们追求卓越的精神和把握机遇的能力，使人肃然起敬，这一切对今天的青少年朋友无疑具

有启迪、教育和诱惑力。正是基于这一点，我们编撰了这套丛书。获悉《巨人百传丛书》即将付梓，北京大学附属中学校长赵钰琳先生、清华大学附属中学校长赵庆刚先生、天津南开中学校长康岫岩先生和复旦大学附属中学校长曹天任先生先后寄来了热情洋溢的信，对丛书出版寄予殷切的期盼和高度的评价。

北京大学附属中学校长赵钰琳先生说：“我们高兴地向广大青少年朋友推荐《巨人百传丛书》。在世纪之交，能有这样的精品丛书陪伴你，是智慧上的愉悦。”

清华大学附属中学校长赵庆刚先生说：“每一位具有世界影响的伟大人物，都蕴藏着一部感人至深的故事。”

天津南开中学校长康岫岩先生说：“高山仰止。巨人是人类的精英。世纪伟人南开中学最杰出的校友周恩来以及毕业于南开中学的四十多位院士校友和各界杰出校友们的业绩，充分证明了这一点。”

复旦大学附属中学校长曹天任先生说：“仔细阅读这套丛书，犹如看到他们的音容笑貌，言谈举止，感受他们的理想、信念、胸怀、情操，这将帮助你学习做人，学习做学问，学习做事业……”

有必要说明的是，《巨人百传丛书》的读者对象为初、高中学生和部分大专学生，因而在传主和传主内容的选择上有针对性的考虑，如果有挂一漏万或不足之处，敬请学界原谅。

1998年6月于盛京

引 言

在美国的亿万富豪中，霍华德·休斯是一位奇才，也是一个怪人，他的一生充满神秘色彩。

他出生在一个腰缠万贯的巨商家庭，却不像一般的纨绔子弟那样坐享其成，好逸恶劳；更不同许多败家子那样挥霍无度，吃喝嫖赌。

他从小就对工程技术产生浓厚兴趣，认真钻研。他10岁时能够装配收音机，12岁时设计和试制电动自行车，14岁学习驾驶飞机。在青少年时代，他的大部分课余时间是在父亲创办的工具公司的车间里度过的，在那里他虚心向工程技术人员和工人师傅学习机械零件的制造工艺。他19岁时继承了父亲的全部遗产，成为在当时美国机械制造业屈指可数的大型企业——休斯工具公司的董事长。

霍华德·休斯把自己所热爱的事业看得高于一切，他总是锲而不舍地钻研，不畏艰险地拼搏，抓住机遇，险中求胜，在一生中屡创奇迹，成为举世闻名的美国企业家、电影制片人、

● 休 斯

飞行英雄和工程技术专家。

霍华德·休斯年轻时爱好电影艺术，在好莱坞投资拍制影片。1928年他拍制《地狱天使》这部空战片，不惜重金，一举购买了87架战斗机，聘用135名职业飞行员和2000名演职员。他还亲自驾驶飞机参拍激战场面，中途飞机失事差点送掉性命。这是世界电影史上第一部描写空战的有声电影巨片，耗资800万美元，历时两年半，在前后两次拍制过程中使用的胶卷达77万米，超过当时好莱坞使用胶卷最长的影片300倍。霍华德·休斯在电影艺术上精益求精，执著地追求完美主义，对《地狱天使》里的许多场面进行反复试拍、重拍和剪接，使这部影片最终获得巨大成功，受到世界著名电影艺术大师卓别林的称赞。

30年代中期，霍华德·休斯在加利福尼亚州的某机场附近的破旧的飞机库里，创建了休斯飞机制造公司，设计和研制出当时世界上最新式的H1型飞机，它的飞行速度与高度等性能都超过日本用来偷袭珍珠港的名噪一时的零式战斗机。1935年，霍华德·休斯驾驶H1型飞机第一次试飞，就创造了飞行时速的世界记录，这架H1型飞机至今仍保存在华盛顿的斯密逊航空博物馆里。

霍华德·休斯对自己取得的成就从不满足，总是朝着更高的目标冲刺。过了一年多以后，他又接连几次打破横越美国大陆的飞行世界记录，受到美国总统富兰克林·罗斯福的亲切接见和嘉奖。1938年霍华德·休斯还创造了驾驶飞机横越大西洋和进行环球飞行的两项世界记录，成为闻名遐迩的飞行英雄。

霍华德·休斯在经营管理企业方面具有远见卓识和惊人的胆略。在竞争非常激烈的资本主义市场上，他善于审时度势，

认真分析研究经济形势和竞争对手的各种情况，采取灵活多变的策略，当机立断地做出重大决策，使自己的企业立于不败之地，没有自行破产或者被对手吞并。

霍华德·休斯把人才视为企业的宝贵财富，经常用高薪网罗优秀的科学家、工程技术专家和企业高级管理人员，建立具有世界第一流水平的科学技术与企业管理人员队伍。

从不抱残守缺，固步自封；而是不断进取，锐意革新，努力追赶迅猛异常的科技革命的浪潮，这是霍华德·休斯的又一个特点。在 50 年代他创办休斯电子工业公司获得辉煌成就后，到了 60 年代，他又把目光投向宇宙航行和导弹技术领域，研究和开发了一系列高新科技的尖端产品。1966 年休斯飞机公司研制的无人驾驶的宇宙飞行器被送上月球，从此拉开了人类登上月球这一宏伟计划的序幕。

应该指出，生活在金钱万能的资本主义社会的霍华德·休斯，跟其他大富豪一样，对财富也是贪得无厌的，有时为了搞垮竞争对手甚至不择手段。不过，霍华德·休斯的精神生活主要是寄托在自己所热爱的事业上，而不是恣意追求豪华富贵的物质生活。他宁肯把数千万美元的巨额资金投入设计和研制新式飞机，创造世界飞行记录，研究和开发高新科技产品以及拍制电影等，而不愿意在吃喝玩乐方面耗费过多的金钱。在他去世后，根据他的遗愿，他拥有的数十亿美元的资产，都被捐献给了休斯医学研究基金会和其他的科研机构、高等学校以及社会福利团体等。

霍华德·休斯小时候性格非常内向，喜欢孤独，勤于思索，记忆力惊人。他长大成人后，在尔虞我诈的资本主义社会奋斗了 30 多年，成为赫赫有名的亿万富豪，他跟洛克菲勒、杜邦、

● 休 斯

摩根、福特等人并列为控制美国经济的十大财阀之一。霍华德·休斯与美国企业界、政界、军方和好莱坞电影界的不少权威人物交往密切，但他始终对垄断资产阶级上流社会纸醉金迷、灯红酒绿的奢侈生活不感兴趣。到了53岁时，他竟然完全脱离繁华似锦的大城市，在渺无人烟的沙漠地带过着隐居生活，一直到71岁时，他身患重病，在乘坐飞机返回故乡休斯敦的途中离开人世。可以说，霍华德·休斯一生的最后18年的隐居生活，给人们留下了不少无法解开的谜。在这段相当长的时期里，无论是在美国内华达还是智利圣地亚哥附近的空旷的沙漠地带，霍华德·休斯都是跟几名虔诚的摩门教徒生活在一起，这不能不使这位亿万富豪的晚年生活具有某种神秘的色彩。

美国著名的舞蹈家邓肯说：“我意识到，富贵和豪华都不会使人满足。对于有钱的人来说，在生活中要做出有意义的事情，的确更为困难。”霍华德·休斯却克服了这种“有钱的人”的“困难”，在企业经营管理、拍制电影、研制新式飞机、创造飞行世界记录、投资研究开发高新科技产品等领域，做出了许多卓越的贡献，这的确是值得人们钦佩的，我们也可以从中得到不少启迪。

目 录

· 休 斯 ·



WY 5/10

总 序 引 言

第一章	性格孤僻的孩子 ·····	1
1	老休斯创办工具公司·····	1
2	小休斯的童年生活·····	5
3	母亲和父亲相继病逝·····	9
4	继承遗产时胆识过人·····	14
第二章	狂热的制片人 ·····	19
1	结婚前夕写下遗嘱·····	19
2	从失败到成功·····	22
3	开始迷上了电影事业·····	26
4	令人震惊的拍片计划·····	28
5	追求完美主义的《地狱天使》·····	32
6	《疤脸人》轰动美国影坛·····	39
第三章	勇敢的飞行英雄 ·····	49

目 录

· 休 斯 ·

1	创办休斯飞机制造公司·····	49
2	向飞行英雄林白挑战·····	53
3	H1型飞机研制成功·····	57
4	多次打破世界飞行记录·····	61
第四章	航空公司的股东·····	69
1	面临着强大的竞争对手·····	69
2	称霸国际航空界的泛美公司·····	73
3	休斯和美国环球航空公司·····	77
4	充满艰险的环球飞行·····	81
5	赢得了巨大的成就和荣誉·····	87
第五章	爱国的亿万富豪·····	92
1	支持罗斯福总统的内外政策·····	92
2	为增强国防力量研制新式 飞机·····	96
3	KH1型水上飞机·····	100

目 录

· 休 斯 ·

4	制造大型飞机的先驱者	106
5	研制 XF11 型高空侦察机	110
6	拍制西部影片《不法之徒》	113
第六章	泛美公司的劲敌	120
1	战后国际航线的划分	120
2	环球航空公司陷入困境	124
3	试飞失事 身负重伤	127
4	普柳司脱和特利普发动联合攻势	134
5	审时度势和后发制人	137
6	举行谈判 大造社会舆论	142
7	在听证会上大获全胜	145
8	泛美公司的阴谋宣告破产	150
第七章	神秘的飞机大王	155
1	50 年代美国经济的复兴	155



· 休 斯 ·

2	人才是企业的宝贵财富	159
3	创办新兴的电子工业	162
4	经营管理的远见卓识	166
5	整顿环球航空公司	170
6	过着单身汉生活的亿万 富豪	174
7	在第二次结婚后销声匿迹	176
8	沙漠中的隐居生活	179
9	丧失环球公司的持股议决权	183
10	投资高新科技产品的研究 与开发	187
11	宇宙飞行器登上月球	190
12	在飞机上离开人世	194
13	轰动美国社会的“遗嘱 事件”	197

第一章 性格孤僻的孩子

1 老休斯创办工具公司

1905年12月24日，正逢圣诞节，霍华德·休斯出生在休斯敦一个富裕的家庭里。他跟父亲同名，当地居民都叫他“小休斯”或“休斯家的小子”，他的父亲也就被称为“老休斯”，其实年纪并不老。

休斯敦，现在全世界的人们对这个地名相当熟悉。它是美国南方第一大城市，人口200万。举世闻名的美国宇宙航行中心，就坐落在离城35公里的克利尔湖畔。

1969年人类第一次登上月球，休斯敦宇航中心的科研人员，最先通过宇宙飞船发回的电视传真，亲眼目睹了美国宇航员阿姆斯特朗登上月球时的壮丽情景。紧接着，在极短的时间

内，地球上的几十亿人，通过电视、无线电广播和报纸获悉了这个震撼人心的消息。

当然，人们也不会忘记，1966年6月1日这个日子，美国无人驾驶的宇宙飞行器首次登上月球，开始从月球表面向地球播送电视传真，而这一奇迹的创造者却是霍华德·休斯创建的飞机公司。

休斯敦，不仅是美国国家航空和航天局最大的空间研究和发展中心所在地，而且是世界上重要的石油加工和石油化学工业中心之一。这里的钢铁、石油与化学工业用的装备、合成橡胶等产业也很发达。它距墨西哥海湾约80公里，各种船只通过休斯敦运河入海后，可以驶往世界各地，因此，它也成为美国南方的一个重要港口。

早在一个世纪以前，在休斯敦一带就发现了石油，当时人们把它称为“黑色的金子”，吸引了大量的移民和投资商人来到这里，掀起了一场新的“淘金热”。

1901年，科罗拉多城的32岁的律师霍华德·休斯，也就是老休斯，听说休斯敦附近又发现了蕴藏量极其丰富的新油田，他再也按捺不住了，马上迁居休斯敦，投身到石油开采者的行列里，决定大干一场，发家致富。

休斯家族是威尔士人的后裔，他们的祖先远涉重洋，来到北美的英属殖民地弗吉尼亚，最初居住在詹姆士镇。后来，随着美国西部地区的不断开发，他们的家庭逐渐向西部迁移，从肯塔基到伊利诺斯，再越过密西西比河，到了密苏里州。

19世纪初期，密苏里州的大部分地区，还是人迹罕见，野兽出没的所谓“蛮荒之地”，到处是荒野和深山老林，那里的真正主人是仍然过着原始部落生活的印第安人。来自美国东

部的移民们，经常与印第安人展开生死搏斗，大小战斗接连不断。老休斯的祖父在一次战斗中立下了汗马功劳，获得了40英亩耕地的奖赏，于是，他一家人在密苏里州定居务农。

老休斯的父亲是一个很有作为的人。他当过教师，后来携带全家大小，迁移到大陆中部的衣阿华州，在那里担任过市长、推事和律师等职务。

老休斯从小生活在比较好的家庭环境里，可是，他非常顽皮，周围的邻居都十分讨厌他。他经常跟其他孩子打架斗殴，干恶作剧，或者斗鸡耍狗，东游西荡。到了15岁时，他忽然醒悟过来，开始发愤读书，中学毕业后竟然考取了著名的哈佛大学法学院，使全家人和邻居们对他刮目相看，视为奇才。

老休斯在哈佛大学只学习了一年多，据说是由于他自由散漫，屡犯校规，被校方勒令退学。不过，他还是通过了律师资格考试，在科罗拉多的律师事务所工作过一段时间。

老休斯开采过银矿、铅矿和锌矿，尽管接连失败，吃尽苦头，但他并不气馁。他始终具有发财致富的强烈欲望和努力拼搏的开拓精神，可以说，这是来到美国西部拓荒和淘金的千千万万移民的共同特征，在这方面小休斯从小就不知不觉地受到父亲的熏陶。

一个人要想在事业上取得成功，除了能力与勤奋之外，能否认清和把握机遇也是很重要的。老休斯刚来到休斯敦时，一心扑在开采石油上，他雇用不少工人钻井，十次有八九次碰上的都是相当坚硬的岩层，钻头用坏了。这时，老休斯不像其他的采油商人那样，不惜成本，耗费大量钻头，只顾指使工人们拼命打油井，或者经常变换井址而专门选择岩层硬度相对较低的地段钻井。

老休斯远见卓识，他毅然放弃钻井采油，把目光转向研制新型的钻井工具方面。他深入分析当时普遍采用的钻井机，发现它们一般都是蒸汽钻井机，无法穿破特别坚硬的岩层，对于得克萨斯的绝大部分新发现的油田无可奈何。他的好友夏浦也有同样的见解。夏浦是一位机械工程师，为许多采油商人承包修理钻井机，技术精湛。他俩志同道合，潜心研究新型的钻井机。经过反复设计，大量实验，终于发明了一种新型的钻井机。它安装有特殊的空气压缩式旋转锥，钻穿坚硬的岩层时能将采油管伸入地底下的油层，同时可以在钻头上自动加油，尖端有 166 个刀口，钻入数百公尺深的岩层时刀口自动上油，不至于在中途因损坏而无法操作。

1908 年老休斯和夏浦怀着无限喜悦的心情，到华盛顿申请了新型钻井机的专利权。他俩抓紧时机，筹集资金，在休斯敦合伙创建了夏浦·休斯工具公司。

当时的美国已经进入资本主义垄断阶段，成为世界上工业最发达的国家。对于具有“工业的血液”之称的石油的需求量急剧增加。在加利福尼亚、宾夕法尼亚、弗吉尼亚、得克萨斯等州发现的大小油田愈来愈多，石油钻井机如同雨后春笋般地耸立在美国西部的原野上。

老休斯和夏浦发明的新型钻井机应运而生，马上成为美国采油机械设备制造业的名牌产品，上门订货的厂商络绎不绝。这时，老休斯又独出心裁，出乎人们意料之外，他不急于大量生产新型钻井机投向市场出售。夏浦·休斯工具公司只是以每一口油井 3 万美元的租金，把公司独有的一定数量的新型钻井机的钻头租给采油商人们，由公司派技术人员去各个油井装配和维修，钻完油井后，公司收回钻头，再租给其他需要钻井的