

DANGGUAN YU ZUOREN

当官与做人

史纹青 著



红旗 出版社



DANGGUAN YU ZUOREN

史纹青 著

當官與做人

紅 旗 出 版 社

图书在版编目 (CIP) 数据

当官与做人 / 史纹青著

—北京：红旗出版社，1999.1

ISBN 7-5051-0323-7

I . 当 . . .

II . 史 . . .

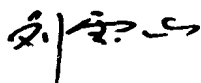
III . 领导人员 - 修养

IV . C933.4

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (98) 第 40580 号

书 名	当官与做人
作 者	史纹青
责任编辑	冷铨清
责任校对	晓荣
封面设计	邹大力
版式设计	蓝色创意
出版发行	红旗出版社
邮政编码	100727
地 址	北京市沙滩北街 2 号
印 刷	北京华龙彩色印刷有限公司
版 次	1999 年 1 月北京第 1 版 第 1 次印刷
开 本	850 × 1168 毫米 1/32
印 张	10.5
字 数	200 千
印 数	1-3500 册
书 号	ISBN 7-5051-0323-7/Z.105
定 价	39.80 元

序



纹青同志的又一本新作问世了，我为他高兴。他勤于笔耕、长于思考的特点在这本书中再一次得到了体现。

当官与做人，是纹青同志新作集中探讨的问题。研究这样的课题，确实需要理论勇气和实践的积累，但的确是件很有意义的事情。

当官与做人是两个有所不同而又密切相关的问题。从古至今，人们对这个问题进行了长期的探讨和总结，提出了各种各样的见解和看法，其中不乏真知灼见。如今，尽管社会环境和人们的思想观念发生了深刻的变化，如何处理好当官与做人的关系，把两者很好地结合起来，仍然是值得我们各级领导干部严肃思考和认真对待的问题。

讲究修身养性，重义尚德，主张先做人，后做官，既要当好官，又要做好人，是中国传统文化的重要内容和优良传统。因此，在封建社会，官场中就不乏先天下之忧而忧、后天下之乐而乐，公正廉明，两袖清风，申张正义，为民作主的清官良吏。他们的政声品

2 / 当官与做人

行受到历代百姓的称颂和怀念，青史留名。在以全心全意为人民服务为立党宗旨的中国共产党队伍里，更不乏像老一辈无产阶级革命家周恩来、邓小平，新时代的人民公仆焦裕禄、孔繁森等这样的优秀分子。他们“俯首甘为孺子牛”，为了国家的富强，人民的幸福，鞠躬尽瘁，死而后已，深受人民群众的拥护和爱戴。他们的高尚情操、高风亮节，是我们永远学习的榜样。

然而，在现实生活中，有些人总是不能够处理好当官与做人的关系。他们在没有当“官”之前还能够谦虚谨慎，而在走上领导岗位、手中有了大大小小的权力以后，往往摆不正自己的位置，不能正确处理个人与组织、个人与群众的关系，“一阔脸就变”，脱离群众，高高在上，甚至作威作福，欺压百姓。这种人最终都会遭到人民的唾弃。这对个人是一种悲剧，对党的事业是一种危害，教训是很沉痛的。

依我看，要处理好当官与做人的关系，首先要有自知之明。有些人之所以一当“官”就变样，很重要的原因是缺乏自知之明。由于在思想上放松了对自己的要求，久而久之，特别是在做出了一定的成绩以后，吹捧、奉承的人多了，就飘飘然起来，忘乎所以了。他们忘记了权力是人民给予的，一个人走上领导岗位，除了个人努力外，主要靠组织的培养教育，同时离不开群众的支持，包括一定的机遇等因素。因此，对自己一定要有清醒的认识，永远把自己看作是普通的一

员、人民中的一分子。这样，才能够保持一颗平常心，永葆人民公仆的本色。

其次要淡泊名利。每一个生活在社会中的人都会受到名与利的诱惑。尤其是手中掌握着一定权力的领导干部，更要经受权力、金钱、美色的考验。要真正做到淡泊名利很难，但唯其难，方显示出它的重要和崇高。共产党的领导干部在名利问题上理应有更高的思想境界，关键是要树立正确的人生观、价值观，加强思想修养和党性锻炼。同时要扎根群众，多想想普通老百姓的艰难，关心群众的疾苦，倾听群众的呼声，不断地从群众中汲取思想营养，做到自重、自省、自警、自励。

第三要服务人民。共产党的宗旨是全心全意为人民服务。党的干部都是人民的公仆。小平同志说：对待工作，可以有两种态度，一个是做官，一个是做点工作。我想，谁叫你是共产党人呢，既然当了，就不能够做官，不能够有私心杂念，不能够有别的选择。这番真挚感人的肺腑之言，正道出了共产党人的高尚本质和崇高追求。作为党的领导干部，必须要有强烈的事业心和责任感。应该明白，当官就意味着一种责任，官越大责任越重。既然选择了这条路，就要舍弃一些个人的享受。关键要有崇高的理想和坚定的信念，有了理想和信念，才能够找到思想动力和力量源泉，真正做到吃苦在前，享受在后，甘当苦力，无私奉献。

总之，当官与做人是个重大而严肃的课题。对这

4 / 当官与做人

个问题，纹青同志在本书中从各个层次和多个侧面作了详尽的探讨。我借着这个话题谈了一点个人的粗浅的看法，权且为序。

一九九八年八月于北京

目 录

官德论

当官与做人	3
官	7
清官	10
贪官	13
保护廉洁	16
官与民	18
表率	21
作风	24
爱民说	27
小环境	30
家有贤妻	34
正派	37
忧患	40
坦诚	43
团结	46
公正	49
关怀	52
检点	55
名声	59
人格	63
诚实	66
穿着细事	69
慎交	72

目 录

离任	74
传统官德	77

心态论

选择	83
达观	86
秩序	89
自知之明	92
做平常人	95
宽容	98
责任	103
权威	106
大局为重	109
得意与失落	112
成功与成仁	114
兼济与自修	118
毁誉与立身	121
志存高远	124
理想	128

素质论

博学	133
口才	137
思维	141
远见	145

目 录

经验	149
善断	153
幽默	156
风度	160
分身有术	163
魄力	166
严格	169
机智	173

业绩论

新官上任	179
为民造福	183
法制意识	187
政绩	190
务正求实	194
良药苦口	197
集思广益	201
命令	204
批评	207
协调	211
抓落实	215
难得糊涂	218
副职	221
领导与秘书	225
崇俭	230
不唯书	234

目 录

事不轻举	237
内方外圆	241
求贤若渴	244
人无完人	248
用人不疑	252
人不可貌相	256
善待下级	259

性情论

本性	265
人与人	268
人缘	272
人情	274
人伦	276
“好人”论	279
自尊心	283
虚荣心	287
羞耻之心	290
滴水之恩	294
爱恨情愁	297
喜怒哀乐	301
悲欢离合	305
七情六欲	309
爱情	313
婚姻	317
人和为贵	321
达观生死	324

官

德

論

一个好人不一定是个好官，
而一个好官却必须是一个好人。

当官与做人

君子不患位之不尊，而患德之不
崇；不耻禄之不夥，而耻智之不博。

——晋·范晔

当官与做人是两个有所不同而又密切相关的问题。众所周知，在儒家思想占主导地位的传统观念中，一个人的价值和社会评判，总是以他在仕途上的成败得失为标准。从入世出仕的社会理念出发，做官可以实现一个人的政治抱负和时事主张；从衣食住行的个人需要出发，做官可以程度不同地达到生活的盈余富足。所以，在封建社会，最有前途的就是做官了。做官作为实现个人价值和荣华富贵的最佳方式和最终目标，一直使人们世代魂牵梦绕。如果说中国的历史是一部政权更迭的历史，那么在这部历史中，许多人的一生就是在仕途上摸爬滚打、沉浮困达的历史。如何做官不仅承载着个人和家庭的理想，也寄托着君王和

百姓的期望。社会秩序总是由社会成员间的关系来维护的。具体到每一个人，如何做人不仅是个人的事情，也关系到人际伦常，所以，在儒家思想中，社会上的每一个人首先是一个“伦理人”。个体的人要在社会上立身处世，尤其要想在仕途上得到发展，成为一个“政治人”（古语称“官人”），就必须好好做人。中国封建社会的典章制度浩如烟海，但是记载政治斗争多，记载科学技术少；中国古代哲学思想博大精深，但是探讨修身养性多，阐释逻辑思辩少。当官与做人就是传统思想经久不息的两大流脉和两大主题。今天，尽管世事更迭，市场经济使人们的官本位意识有所淡化，但挤入仕途的人也达到了十羊九牧、空前绝后的程度；虽然许多传统的伦理道德被人遗弃，但做事先做人的道理仍然被眼花缭乱的事实反复验证。这就是说，不管社会现象多么纷繁复杂，人的价值观念多么新奇独特，政治和伦理都是难以回避的两个问题。尤其是对于领导干部来说，既当好官又做好人，就显得尤为重要了。

我们说好官与好人有所不同，是在若干个方面体现的。好人是诚实善良、真诚宽厚、勤劳勇敢、乐于助人；好官则要廉洁奉公、勤政为民、不图虚名、有所作为。好人至多影响身边的几个人，好官则能率先垂范，凝聚民心；好人是通过自己的言行表现的，牵动的多是个人利益；一个好官是通过政务表现的，关系的却是集体和多数人的利益。所以，一个好人不一

定是个好官，而一个好官却必须是个好人。

关于当官与做人的道理，古代思想家的论述浩如烟海，当代的思想成果也层出不穷。我感到，一个当官者集好官与好人于一身，需要这样几个特征。

积极的心态。如何看待当官反映着一个人的人生观和世界观。所谓积极的心态，就是说当官前应认真做事、踏实做人，通过正当的努力去争取政治上的进步，当官后要谦虚谨慎、公正廉明、勤勉务实、为民造福。不看重个人一时一地之荣辱，不计较一事一利之得失，毁誉在人，修身在己，达则兼济，穷则自修。这种宽广的胸怀就是积极的心态。

良好的素质。如果说一个好人就是心地善良，与人为善，那么，一个好官则要勤政廉洁，为民造福。所以，一个人能否担当大任固然需要一定的条件和机遇，但更需要才干和本领。许多人沉着干练，举重若轻，在芸芸众生中脱颖而出，就是凭借自己的聪明才智。

高尚的官德。官德高尚不是一个抽象的形容，而是一个严格的尺度。首先，思想境界要高。对为官之本、为官之理、为官之德、为官之义要有清醒的认识。对当官应该做些什么、注意些什么，有很高的自觉和清醒的认识。这样，无论处理公事、私事起点就高，把握的就比较准确，同时，要求自己严格。常言说，不把自己混同于一个老百姓，就是在道德品质上的要求。

6 / 官德论

突出的政绩。当官就要做事，为民造福。这是当官的责任，也是当官者存在的意义。那么，要担负起这个重任，就要勤于政事，科学决策，创造性地开展工作，这就体现了当官的价值。

健康的性情。领导者不论职位高低，资历深浅，都具有人的共同属性，一个好官就要善于忍让和自我约束，自觉地克服人性的弱点，陶冶和弘扬高雅的情趣和美好的人性。

总之，为官者要廉洁自律，修养品行，做一个心胸开阔的人，德能双馨的人，性情美好的人，有所作为的人。这样的人即使离开了官位，也仍然富有魅力，受人钦佩和爱戴。