



# '99 财富全球论坛 FORTUNE

GLOBAL FORUM

前瞻的财富观点

精彩的财富对话

透彻的财富思考

新华出版社

'99

财富

全球论坛

FORTUNE

GLOBAL FORUM

新华出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

'99 财富全球论坛/严纲编. —北京:新华出版社,1999. 10

ISBN 7-5011-4641-1

I. '9… II. 严… III. 跨国公司—企业管理—经验—世界 IV.  
F279.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字(1999)第 64697 号

## '99 财富全球论坛

★

新华出版社出版发行

(北京宣武门西大街 57 号 邮编:100803)

新华书店经销

北京博诚印刷厂印刷

★

880×1230 毫米 32 开本 10 印张 插页 4 页 233 千字

1999 年 10 月第一版 1999 年 10 月北京第一次印刷

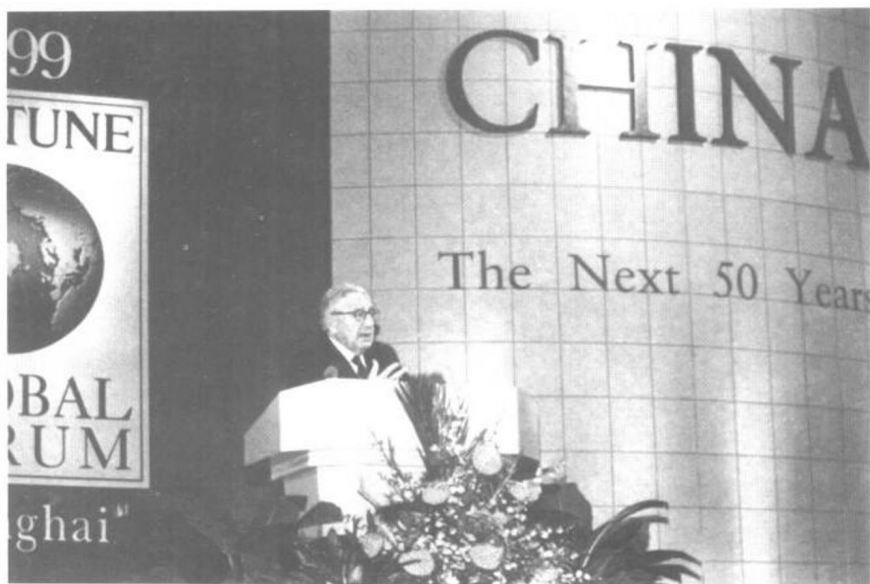
ISBN 7-5011-4641-1/F·665 定价:19.00 元



9月27日，“以信息技术为中心的首席执行官圆桌会议”聚集了世界信息产业界40多位顶尖精英，共商全球信息产业的发展方向和未来。《财富》杂志编辑部主任科尔文说：世界上几十个最优秀的头脑在此碰撞出最前沿的思想火花。



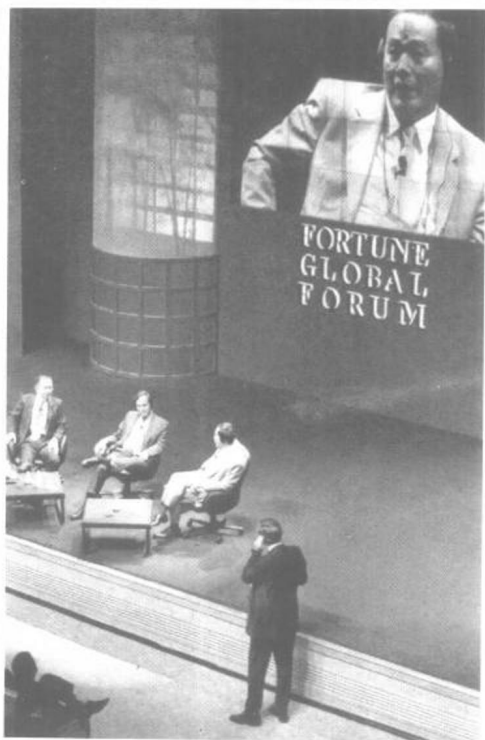
9月27日，参加论坛的世界500强中的上市公司总裁与中国上市公司50强的总裁在上海证券交易所对话。中国上市公司50强的年销售额的总和还不及通用汽车一个季节度的销售额，中国企业任重而道远。图为美中商会主席、霍尼韦尔公司总裁庞思诺在会上发表讲话。



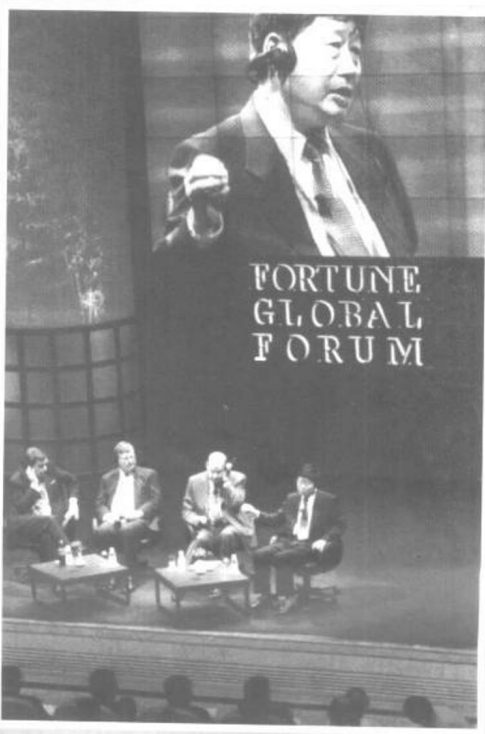
9月28日，美国前国务卿亨利·基辛格博士在发言时说：中国的历史至少有4800年是不需要美国参与的。



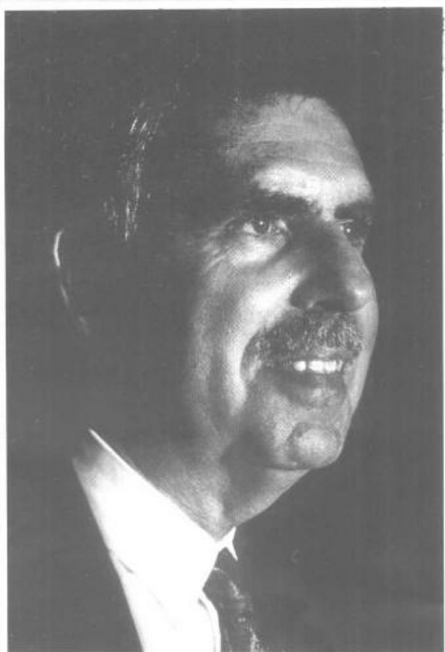
'99财富全球论坛9月27日在上海举行首次全体会议。美国贸易代表、前商务部长坎特等4位嘉宾及与会代表就中国现状及未来50年的发展进行讨论。他们一致认为，中国未来将面临众多挑战，但机遇远远大于挑战。



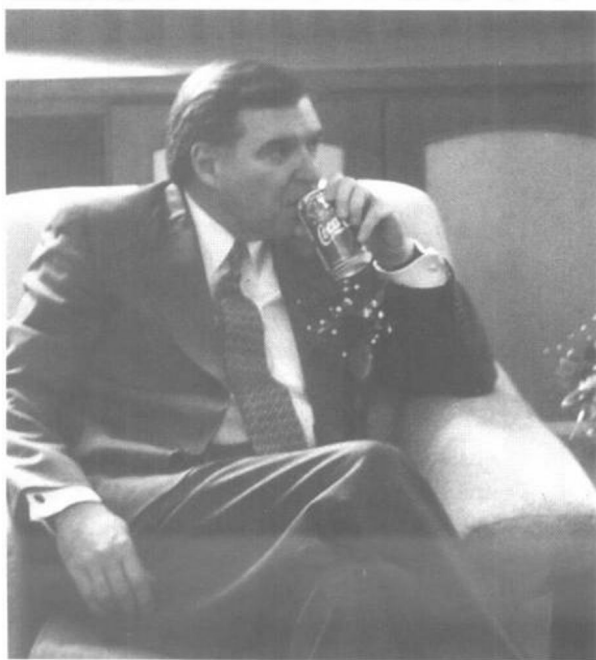
中国建设银行前行长、广东省常务副省长王岐山(右)、中国证监会副主席高西庆(左一)与中外企业家共同探讨中国金融体制改革及与世界接轨等话题。



9月28日，海尔集团总裁张瑞敏与可口可乐董事会主席艾华士、宝洁公司总裁贾格、巴斯夫公司董事局主席司徒伯在共商品牌经营战略时一致认为：没有全球通用的秘诀。



《财富》杂志由时代华纳集团主办，其属下的《时代》周刊在世界上具有更为广泛的影响。图为时代华纳集团董事长兼首席执行官李文。



这就是艾华士。  
随时随地都不忘为自己的  
可口可乐做广告。



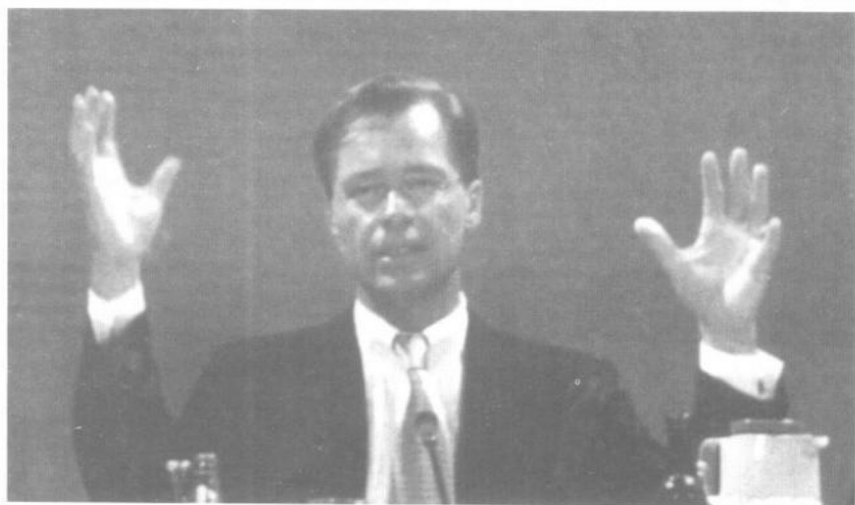
迈克·戴尔，世界40岁以下亿万富翁中的首富，由他一手创造的戴尔电脑公司在500强中排名210位，他说：“如果现在我只1000元，我就在中国互联网方面投资，不到15年我一定会成功。”



参加论坛的跨国公司总裁陆续乘私人商务专机抵达上海浦东国际机场。图为索尼(美国)公司总裁斯特林格(中)到达机场时的场面。



“把互联网装入每个人的口袋里”，诺基亚公司董事长兼首席执行官奥利拉(左二)在论坛上说，“‘必须在办公室工作’不久将会成为历史。”



德国第一大、世界第三大媒体贝塔斯曼集团公司新任总裁米德霍夫称，贝塔斯曼将致力于媒体全方位数字化的工作，进一步提高竞争力。

(以上图片由新华社摄影部提供)

## 目 录

江泽民在“'99《财富》全球论坛·上海”开幕晚宴上的讲话

### 第一篇 财富之约

|                            |    |
|----------------------------|----|
| 一 《财富》杂志与《财富》500 强 .....   | 7  |
| 二 《财富》全球论坛 .....           | 10 |
| 三 五届《财富》论坛情况比较 .....       | 12 |
| 四 '99 财富论坛选址内幕 .....       | 14 |
| 五 “中国:未来 50 年”是怎样产生的 ..... | 16 |

### 第二篇 财富观点

|                                 |    |
|---------------------------------|----|
| 一 中国该怎么办 .....                  | 21 |
| 二 2003 年的世界会是什么样? .....         | 31 |
| 三 没有全球通用的秘诀 .....               | 38 |
| 四 中国的历史至少有 4800 年不需要美国的参与 ..... | 40 |
| 五 我们生活在“半山腰” .....              | 44 |
| 六 前进的步伐没有理由慢下来 .....            | 46 |
| 七 终身教育成为必须 .....                | 49 |
| 八 现在到了艰难的时候 .....               | 51 |
| 九 完整的工业链是很难跳过的 .....            | 53 |
| 十 速度比规模更重要 .....                | 55 |

## 目录

|     |                        |    |
|-----|------------------------|----|
| 十一  | 跨国公司首脑畅谈在华投资成功秘诀 ..... | 59 |
| 十二  | 中国——一个经济巨人? .....      | 64 |
| 十三  | 应保持一种开放的态度 .....       | 66 |
| 十四  | 生意怎么做? .....           | 68 |
| 十五  | 两害相权取其轻 .....          | 69 |
| 十六  | 信息业巨子世纪大预言 .....       | 74 |
| 十七  | 创新不是一味的模仿 .....        | 80 |
| 十八  | 中国确定信息产业方向 .....       | 82 |
| 十九  | 过度保护就是保护落后 .....       | 83 |
| 二十  | 中国将继续开放金融业 .....       | 85 |
| 二十一 | 竞争激励人们前进 .....         | 85 |
| 二十二 | 中国几乎是一张白纸 .....        | 88 |
| 二十三 | “我们不是狼” .....          | 89 |
| 二十四 | 中国定将跻身世界经济强国 .....     | 91 |
| 二十五 | 保险市场“有利可图” .....       | 92 |
| 二十六 | 投资中国,值得! .....         | 93 |
| 二十七 | 精彩观点一句话 .....          | 95 |

## 第三篇 财富对话

|   |                          |     |
|---|--------------------------|-----|
| 一 | 与瓦格纳和胡茂元对话 .....         | 101 |
| 二 | 与瓦格纳对话 .....             | 107 |
| 三 | 与柯德川和李东生对话 .....         | 111 |
| 四 | “中国未来 50 年会超出我的想象” ..... | 115 |
| 五 | 两位“巨头”精彩对话 .....         | 116 |
| 六 | 与瓦迪亚和何界生对话 .....         | 118 |
| 七 | 二十一世纪将属于中国 .....         | 121 |
| 八 | 与杨致远对话 .....             | 122 |

|                                             |     |
|---------------------------------------------|-----|
| 九 与贾格和张瑞敏对话 .....                           | 124 |
| 十 与张瑞敏对话 .....                              | 127 |
| 十一 访皮埃尔·毕尔热 .....                           | 132 |
| 十二 创新科技带你进入移动信息社会<br>——诺基亚董事长在清华大学的演讲 ..... | 134 |
| 十三 走近约玛·奥利拉 .....                           | 142 |
| 十四 与约玛·奥利拉对话 .....                          | 147 |
| 十五 与正田紘对话 .....                             | 150 |
| 十六 与戴尔和柳传志对话 .....                          | 153 |
| 十七 与樊纲对话 .....                              | 160 |
| 十八 与叶龙对话 .....                              | 165 |
| 十九 与曾强对话(一) .....                           | 172 |
| 二十 与曾强对话(二) .....                           | 177 |
| 二十一 与王选对话 .....                             | 181 |
| 二十二 与尼葛洛庞帝和张朝阳对话 .....                      | 185 |
| 二十三 与张维迎和许小年对话 .....                        | 188 |

#### 第四篇 财富思考

|                                   |     |
|-----------------------------------|-----|
| 一 500 强的“中国情结”与中国的“500 强情结” ..... | 199 |
| 二 财富论坛留给我们什么 .....                | 207 |
| 三 500 强:今天的启示 .....               | 213 |
| 四 500 强:未来的企望 .....               | 219 |
| 五 500 强:梦想与现实 .....               | 224 |
| 六 50 强与 500 强 .....               | 230 |
| 七 财富论坛给中国企业的警示 .....              | 233 |
| 八 向世界 500 强学什么 .....              | 236 |

## 第五篇 财富中国

|   |                           |     |
|---|---------------------------|-----|
| 一 | 中国企业家纵论走向世界 .....         | 243 |
| 二 | 中国银行:中国老牌 500 强 .....     | 246 |
| 三 | 中化公司:身在 500 强,还想强中强 ..... | 251 |
| 四 | 中粮公司:到世界上二次创业 .....       | 253 |
| 五 | 海尔靠什么 .....               | 256 |
| 六 | 长虹向何处去 .....              | 260 |
| 七 | 春兰在干什么 .....              | 266 |
| 八 | 刘永好谈“企业家精神” .....         | 271 |
| 九 | 财富论坛上的中国企业 .....          | 274 |

## 附 录

|           |                               |     |
|-----------|-------------------------------|-----|
| 一         | 在中国直接投资:美梦还是恶梦 .....          | 281 |
| 二         | 香港美国投资者对中国商业前景的看法 .....       | 287 |
| 三         | 中国最受赞赏的外资企业 .....             | 289 |
| 四         | 《财富》500 强分析 .....             | 291 |
| 五         | 参加本次论坛的 60 家 500 强企业 .....    | 298 |
| 六         | 1995 年以来进入世界 500 强的中国企业 ..... | 299 |
| 七         | 《财富》500 强最新排名 .....           | 300 |
| 后 记 ..... |                               | 316 |

## 在“'99《财富》全球论坛·上海”开幕晚宴上的讲话

(1999 年 9 月 27 日)

江泽民

李文先生,各位嘉宾,  
女士们、先生们、朋友们、同志们:

在这月明中秋的良宵,我们在东海之滨的上海欢聚一堂。我代表中国政府和人民,向前来参加时代华纳集团举办的“'99《财富》全球论坛”活动的朋友们,表示热烈的欢迎!

这次论坛的主题是:“中国:未来五十年”。中国是一个发展中的社会主义大国,它的未来发展,不仅直接关系到中国人民的前途,而且对亚洲和世界的发展与进步也会产生重要影响。

在过去的一百多年间,中国人民历经沧桑,在奋起斗争的过程中进行了伟大的历史变革。新中国五十年的发展取得了令世人瞩目的巨大成就。

今晚我们所在的上海浦东陆家嘴地区,六年前还是一些简陋的住宅和农田,如今已是高楼林立、生机盎然的金融贸易区。五十多年前,我到上海读大学,对旧中国的贫困落后和国势衰败有着深刻感受。正是在那个时候,我立志献身于建立独立、自由、民主、统一和富强的新中国的伟业,并一直奋斗到今天。十四年前,我任上海市长,经历了中国这座最大城市改革开放和现代化建设的进程。我相信,在座各位也目睹了上

海日新月异的变化。上海的发展,从一个侧面反映了中国所发生的巨大变化。

在二十世纪的前五十年里,中国人民坚持不懈地继续着鸦片战争以来为改变自己悲惨命运而进行的努力,经过艰苦卓绝的斗争,终于在中国共产党的领导下结束了半殖民地半封建的历史,赢得了民族独立和人民解放,建立了中华人民共和国。

在二十世纪的后五十年里,中国人民自力更生,奋发图强,开展社会主义建设,在旧中国一穷二白的基础上建立了比较完整的工业体系和国民经济体系,使自己的物质生活水平和精神文明程度得到了大幅度提高,中国日益走向繁荣昌盛。现在,中国人民正满怀信心地沿着邓小平同志开创的建设有中国特色社会主义道路走向未来。中国人民进行的这些历史性的创造,不仅彻底改变了近代中国的悲惨命运,而且也是中华民族对人类进步事业的重大贡献。

在即将跨入二十一世纪的时刻,展望未来五十年的前景,我们充满信心。中国人民将继续坚定不移地走改革开放的道路。我们的目标是,到下个世纪中叶基本实现现代化,把我国建成富强民主文明的社会主义现代化国家,实现中华民族的伟大复兴。

这里,我愿同大家谈谈中国人民的一些基本价值观念。不了解这些,就难以把握中国正在和将要发生的事情。

中华民族历来尊重人的尊严和价值。中国共产党领导人民进行革命、建设和改革,就是要实现全中国人民的自由、民主和人权。今天中国所焕发出来的巨大活力,生动地反映出中国人民具有自由、民主地发挥创造力的广阔空间。中国有十二亿多人口,社会生产力仍不发达,必须首先保障人民的生存权和发展权,不然一切其他权利都无从谈起。中国确保十

二亿多人的生存权和发展权,这是对世界人权进步事业的重大贡献。中国人民主张集体人权与个人人权、经济社会文化权利与公民政治权利紧密结合,这是适合中国国情的人权事业发展的必然道路。

中华民族历来坚持独立自主。中国人民珍惜自己经过长期奋斗而得来的独立自主权利,也坚决维护一切民族享有这种权利。我们主张各国都有选择适合本国国情的社会制度和发展道路的权利,不同社会制度的国家应该相互尊重主权和领土完整,平等相待,和平共处,反对任何国家以任何形式把自己的社会制度和意识形态强加于别国的作法。

中华民族历来爱好自由与和平。中国人民在近代饱受战争和被侵略的痛苦,深感和平的珍贵。中国进行现代化建设,需要和平的国际环境。我们希望世界人民能够生活在没有战争、没有暴力的世界里。中国实行以和平为宗旨的外交方针,坚决反对一切危及世界和平的行为。中国的发展不会对任何人构成威胁,而只会促进世界的和平、稳定和发展。永远不称霸,这是中国人民对世界的庄严承诺。

中华民族历来珍惜国家统一。维护祖国统一是全中国人民的坚定意志。香港已经回归祖国,澳门将于今年 12 月 20 日回归。台湾问题最终必将得到解决。任何一个国家都不会允许自己的领土分裂出去,也不会允许外国势力制造或支持这种分裂。我们解决台湾问题的方针是“和平统一、一国两制”。在解决台湾问题上,我们不承诺放弃使用武力,正是为了促成和平解决。中国人民一定要也一定能够实现祖国的完全统一。台湾地区最近连续发生的强烈地震,牵动了全中国人民的心。借此机会,我再次向受到地震灾害袭击的台湾同胞表示深切的慰问。

世界是丰富多彩的。各国人民走自己选择的发展道路,

实现自己追求的理想,这是人类文明进步和世界民主发展的必然要求与基本标志,因而是不可阻挡的历史潮流。我们主张,世界上存在的社会制度差异和不同政治信仰,不应该被人为地用来阻碍各种正常的经济技术合作和交流。今晚与会的各位企业家,都是你们所在行业的佼佼者,具有丰富的成功经验和战略眼光。你们把眼光投向中国,中国欢迎你们。中国的现代化建设需要你们的参与,中国的经济发展也将为你们提供巨大的机遇。我希望,中国的企业要学习外国企业的先进经验,走出去在经济全球化的浪潮中经风雨见世面,增强自身的竞争力。中国政府将为来华投资的外国企业提供良好的条件,创造更好的环境。

中国的发展与外国的发展,世界南方的发展与北方的发展,是相互联系、相互补充的,应该平等互利地加强交流与合作。中国人民希望过上和平幸福的生活,也希望各国人民都能够享受和平和过美好的生活。各国人民应该携手努力,战胜人类生存与发展面临的各种挑战,保护生态环境,缩小贫富差距,建立公正合理的国际经济新秩序,实现共同发展和普遍繁荣。发达国家在这方面应多承担责任,发展中国家要自强不息。

人类又来到一个世纪之交和千年之交的历史关头。主动权掌握在各国人民的手中。让我们为促进人类和平与发展的崇高事业而共同努力!我坚信,中国的明天将会更加美好,世界的明天将会更加美好。

谢谢各位。