

旅遊文化小丛书

孙子兵法解说



金盾出版社

前 言

《孙子兵法》是我国最早最杰出的兵书，也是世界上最早最杰出的兵书。为满足广大读者学习这部古代军事名著的愿望，特约请军事科学院吴如嵩、于汝波等专家编写了这本通俗读物。本书简要地介绍了《孙子兵法》的产生、流传和它的军事思想，准确通俗地翻译了原著，并密切联系军事、经济等各方面的实际进行了解说，文笔生动流畅，说理深入浅出，资料丰富新颖，现作为《旅途文化小丛书》之一，以飨读者。

旅途乘车乘船，生活枯燥，容易疲劳，需要一些内容健康而又生动活泼的读物，以消闲解闷，增长知识，丰富旅途文化生活。为此，我们选编了这一套《旅途文化小丛书》，其中包括幽默笑话、奇闻趣事、佳联趣谈、成语故事、唐诗故事、宋词故事以及其它知识性读物等，将陆续与读者见面。这套丛书也可供广大读者茶余饭后阅读欣赏。希望它能得到大家的喜爱。

编 者

1993年12月

目 录

小引	(1)
《孙子兵法》概说	(4)
计篇	(16)
作战篇	(39)
谋攻篇	(54)
形篇	(71)
势篇	(87)
虚实篇	(105)
军争篇	(129)
九变篇	(148)
行军篇	(163)
地形篇	(181)
九地篇	(197)
火攻篇	(222)
用间篇	(234)

小 引

《孙子兵法》一书问世以来，历朝历代的研究家及其论著不知凡几；可是，能作为旅途之上、枕边案头提供鉴赏的介绍《孙子兵法》的读物，似乎并不多见。有鉴于此，我们编写本书的出发点之一，就是试图将译解与赏析融为一体，即不仅将每篇原文译成现代语言，而且逐篇就其思想内容、理论特色等进行鉴赏、剖析，并且适当联系历史上某些著名战例和非军事方面的运用加以解说，力求作到析理精微，深入浅出，有较高的思想性和可读性。

《孙子兵法》是世界上最早的一部伟大的军事著作，曾经给古今中外许多军事家以深刻的影响。有关《孙子兵法》的军事理论价值，本书各篇将有详细的解说，我这里就不多说了。我以为，《孙子兵法》一书不仅在军事上有很高的理论价值，而且具有很高的文学鉴赏价值。为了帮助读者赏析《孙子兵法》的固有旨趣，下面我着重说说《孙子兵法》的文学价值和文章风采。

第一，自然成韵的音律美。《孙子兵法》的体裁，不是诗歌而是散文，但从它全文 5913 字中，以先秦音韵考之，韵语迭呈。比如，“知彼知己，百战不殆；知天知地，胜乃可全”。此句，“己”、“殆”押“之”韵；

“地”、“全”则属“歌”、“元”通韵。其音律十分优美，读来铿锵有力。

第二，遣词造句的修辞美。《孙子兵法》处处闪烁着修辞艺术的夺目光彩。比喻、对照、对偶、夸张、层递、蝉联、反诘、排比等等，绚丽多姿，曲尽其妙。比如，“地生度，度生量，量生数，数生称，称生胜”，这种一个词既是上句的结尾，又作下句开头的蝉联辞式，如珠玉连串，简练、生动。

第三，谋篇布局的结构美。《孙子兵法》之文，不仅全书如常山之蛇，首尾相应，每篇各有其结构艺术，而且篇中亦多讲求行文的变化。比如，“用兵之法，有散地、有轻地、有争地、有交地、有衢地、有重地、有圯地、有围地、有死地”，全是三字句；往下，“散地则无战，轻地则无止，争地则无攻，交地则无绝，衢地则合交”，则全变作五字句；接着，“重地则掠，圯地则行，围地则谋，死地则战”，又一变而为四字句。整齐之中有变化，平实之中寓灵动。

第四，深富思辨的哲理美。《孙子兵法》全篇渗透着深邃的辩证哲理，启人心智，其中许多概念，内涵极为丰富。就以“能而示之不能，用而示之不用”为例，此句一般译为“能打装作不能打，要打装作不要打”。“打”就是交战。可是《孙子兵法》的“能”字并不限于交战，比如说能退装作不能退，能藏装作不能藏，诸如此类虽非“打”，却属于“能”字应含之义。再

进一步说,从互文见义的角度看,“不能而示之能,不用而示之用”也是《孙子兵法》隐含之义。

第五,博大精深的思维美。《孙子兵法》是高度抽象概括的格言体,充分表现出中国兵学的思维方式和语言特征。略而言之,一是立辞多断语,如“非利不动,非得不用,非危不战”,斩钉截铁,掷地有声。二是取象多类比,如为了说明奇正多变,用五声、五色、五味之变多方取喻。三是遣词多义蕴,书中所揭示的众多的范畴(如全破、虚实、形势、主客、奇正等等)和卓越的命题(如“攻其无备,出其不意”、“避实击虚”、“因敌而制胜”等等),无不具有丰富的涵义。

总之,《孙子兵法》文采照人,以致将其译成现代语言如要真正达到其固有的旨趣,难度实在太大了。然而译文仅是《孙子兵法》研究最基础的工作,其最重要的是它那详备富赡的军事思想和唯物辩证的军事哲理。关于这方面的内容,是这本小册子的主体,虽然我们作了力所能及的解说,但是囿于水平和篇幅,也只能称之为“点到为止”,不可能全面、系统、充分地介绍,这是要请读者谅解的。

吴如嵩

1993年12月1日

《孙子兵法》概说

《孙子兵法》是世界公认的“兵学圣典”。它虽然产生于中国春秋末期，其价值却远远超越了这一时空界限。它所揭示的若干军事原则具有深刻的哲理性、广泛而长久的实用性。当今，《孙子兵法》风靡世界，不但已成为许多国家的军事指挥员在战场上克敌制胜的锐利武器，而且已登上了一些国家的最高“殿堂”，成为他们战略决策的理论依据之一。许多财政要员、外交辩士、商界大亨、竞技能手、卫生专家、教育园丁等不同行业中有成就或有进取心的人，也都从此书中寻求启迪。其中智慧真可谓“无穷如天地，不竭如江河”。

一、《孙子兵法》的产生及流传

（一）《孙子兵法》的作者

《孙子兵法》的作者是孙武，后人尊称他为孙子。孙武的祖父是田书，字子占，为齐国的大夫。他在公元前 523 年奉命攻打莒国，赶走了莒共公，因功被齐景公赐姓孙氏，食采于乐安（今山东惠民）。后人据此就把乐安作为孙武的故里。孙武的父亲叫孙冯，字起宗，做过齐国的卿。孙武就是在这样一个军事世家中长大的。

孙武的生卒年已不可详考，大约与孔子同时。他从齐国移居吴国，结识了从楚国避难而来、已成为吴国重臣的伍子胥。在伍子胥的推举下，于公元前 512 年，吴王阖闾召见了这位当时还名不见经传的孙武。

孙武晋见阖闾，献上他撰写的兵法十三篇。吴王对他的军事理论非常赏识，又经过实际考察，正式拜他为将军。从此，孙武帮助吴王经国治军。吴国西破强楚，五战入郢，南服越国，北威齐晋，称霸一方，其中都有孙武的功劳。后来他死在吴国，死后被埋葬在姑苏城巫门之外。

（二）《孙子兵法》的流传

《孙子兵法》至今已流传 2500 余年。但这部兵法在春秋末期似乎流传不广，以致未见有这一时期记载孙武其人其书的文献传世。到了战国时期，出现了最早的“孙子热”。据《韩非子》说，当时已是“藏孙吴之书者家有之”。出现这种现象的根本原因是，《孙子兵法》的理论适应了当时社会发展的需求；孙武的后世子孙孙臆对这部兵法的广泛宣传和卓有成效的实际运用，则是造成这一现象的直接原因。

汉、唐时期是对《孙子兵法》整理、注释和实际运用的时期。《汉书·艺文志》著录有《吴孙子兵法》八十二篇图九卷，是后人在十三篇的基础上有所增益。东汉末，曹操撰成《孙子略解》，是迄今所见最早的《孙子兵法》注本。曹操只注十三篇，其余六十九篇和

九卷图陆续散佚。他注重名物训诂，更重实际应用，因此，该书学术性、实践性兼备，是诸家注中最全面者，对后世有重大影响。

宋代《武经》本《孙子》和《十一家注孙子》的校定刊行，是宋人对《孙子兵法》研究做出的重大贡献。此后所出孙子书大都以此两本为祖本，从而形成了孙子书传本两大基本系统。宋代官方将《孙子兵法》定为“武经”之一，从此《孙子兵法》成为国家武学中最重要军事教科书。此时，还出现了西夏文《孙子兵法》译本。这是迄今所见最早的少数民族文字译本。明代对《孙子兵法》研究也非常重视，仅研究专著就有100多种。清代由于距离现在较近，对孙子学研究保存下来的文献也比较多。

近代孙子研究和古代相比，有了重大变化。一是《孙子兵法》与火器条件下的战争实践紧密结合，在战役战术乃至战略思想上均有新的重大发展；二是《孙子兵法》的理论与西方军事理论相融合，已不单是闭关锁国的近亲繁衍；三是突破了训字、注词、解句、讲章的局限，初步将《孙子兵法》的军事理论概括为战争问题、战争指导、战略战术、治军思想等几个方面进行比较系统的论述。

建国后的《孙子兵法》研究在继承近代研究成果的基础上进入了一个全新的时期。刘伯承、郭化若等老一辈革命家在现代首开以马克思主义为指导研究

《孙子兵法》之端，建国后遂成一代新风。郭化若《孙子译注》、银雀山汉墓竹简整理小组《银雀山汉墓竹简(壹)·孙子兵法》、吴如嵩《孙子兵法浅说》、杨丙安《孙子会笺》、陶汉章《孙子兵法概论》、吴九龙《孙子校释》等，各以其特有的光彩流传于世。这一时期的论文更如雨后春笋，这些论文大多不拘成说，开辟了多学科、多领域研究的新局面。有的从系统论入手，有的从决策学着眼，有的从管理学探讨，还有的从预测学、谈判学、语言学、心理学、逻辑学、地理学、数学等不同角度进行研究。《孙子兵法》的非军事利用研究逐步成为孙子学中的一个重要分支。

《孙子兵法》在国外流传也相当广泛，有关著述以日本为最多。公元716年，日本吉备真备来唐留学，公元735年回国，将《孙子兵法》等典籍带回日本，并在军队中传授，此后这一研究在日本经久不衰。据不完全统计，日本有不同版本的《孙子兵法》200种左右。《孙子兵法》于1772年被旅居北京的神父约瑟夫·阿米奥译成法文，传入欧洲。1905年由在日本学习的卡尔思罗普译成英文，后又出版了多种英译本。除此之外，《孙子兵法》还有俄文、朝鲜文、越南文、泰国文、缅甸文、马来西亚文、希伯来文、阿拉伯文、法文、德文、意大利文、捷克文、罗马尼亚文、荷兰文、希腊文等不同语种的译本。

国外对《孙子兵法》的评价很高。日本学者尾川

敬二称孙武是“兵圣”，“东方兵学的鼻祖，武经的冠冕”。美国战略学家约翰·柯林斯说：“孙子是古代第一个形成战略思想的伟大人物。”英国战略学家利德尔·哈特说：“《孙子兵法》是世上最早的兵法著作，但其内容之全面与理解之深刻，迄今还无人超过。”

《孙子兵法》不但适用于军事领域，而且，其他领域也可借鉴。据《史记·货殖列传》记载，最早将《孙子兵法》引入经营管理的是战国魏文侯时的白圭。他将孙吴兵法、商鞅之法的原理，用之于生产经营，善观时变，采取“人弃我取、人取我与”等策略，取得成功，天下“治生”者都以白圭为祖。20世纪60年代，日本把《孙子兵法》引进了企业管理。日本企业家大桥武夫的《兵法经营学》特别强调以《孙子兵法》管理企业。美国通用汽车公司的史密斯自称他的经营之道来自中国的《孙子兵法》。美国著名管理学家乔治在《管理思想史》中则说：“你想成为管理人才吗？必须去读《孙子兵法》！”

二、《孙子兵法》的军事思想

《孙子兵法》的军事思想是一个博大精深、缜密完整的体系。

（一）关于战争问题的认识

国家至上，胜利第一。这是《孙子兵法》战争观中最重要的一个内容。它认为，决定战与不战最根本的

依据是国家利益；要求将帅“进不求名，退不避罪”，对于国君错误的指令也可以不执行，执行与否的最高标准是唯民是保，安国全军。要维护、扩大国家利益，就必须取得对敌斗争的胜利。因此，《孙子兵法》全书论述的中心问题是如何在对敌斗争中取得胜利。《孙子兵法》说到底是一部“制胜法”，从庙堂多算到战场指挥，从选将到治卒，所有的谋划和行动都是为了一个“胜”字。

慎战。《孙子兵法》认识到战争是关乎国家存亡、人民生死的大事，因此强调必须对战争高度重视。“兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。”重战，就必须备战，要“无恃其不来，恃吾有以待也；不恃其不攻，恃吾有所不可攻也”。要在政治、经济、军事等方面都做到胜敌一筹，甚至要“以镒称铢”，“先为不可胜”，造成绝对优势。备战，但不可浪战，而必须“慎之”，“警之”，“非利不动，非得不用，非危不战。主不可以怒而兴师，将不可以愠而致战”。

多因素制胜。《孙子兵法》认为，决定战争胜负的主要因素是道、天、地、将、法。道是政治，要使人民与统治者同心同德，就必须政治修明。这一条是决定战争胜负的首要因素。天是天时，地为地利。将是将帅，《孙子兵法》要求将帅必须具备智、信、仁、勇、严“五德”。法是编制、法规、法令的制定与施行。后人称这五条为“五事”。此外，《孙子兵法》还看到了战争对经

济的依赖关系，认为经济实力是决定战争胜负的物质基础，《作战篇》、《用间篇》都论及了这一问题。

（二）关于战略战术原则

先知原则。《孙子兵法》说：“故明君贤将，所以动而胜人，成功出于众者，先知也。”先知就是预先掌握情况，预见战争胜负。孙子提出：“知彼知己，百战不殆”。强调对敌、我双方的情况都必须掌握，并对如何知彼作了专门的论述。书中对“知己”也多有论述。先知是进行决策的前提，是指挥军队的先决条件（“三军有所恃而动”），因此要不惜爵禄重金，采取一切可以采取的手段达到这一目的。《孙子兵法》的这一思想具有超越时空的价值，是其战略战术原则中首要的原则之一。

先胜原则。《孙子兵法》说：“胜兵先胜而后求战。”先胜，就是先要使自己在作战之前，在政治、经济、军事、外交、谋划等方面都超过敌人，形成积水于千仞之山之势。在全局上占优势，还要在局部上也占优势，这就要合理部署；如在全局上处于劣势，更要通过专我分敌、示形欺敌等手段，造成自己局部上的优势，达到在战役战斗上先胜的目的。《孙子兵法》认为，实力优势是取得胜利的先决条件，但如果放松警惕，或不善谋划，也会遭到失败。因此，它强调在强化实力的同时，在谋划上也须胜过敌人，“多算胜，少算不胜，而况于无算乎？”

全胜原则。《孙子兵法》提出，“百战百胜，非善之善者也；不战而屈人之兵，善之善者也”，进而要求“必以全争于天下，故兵不顿而利可全”。这就是著名的“全胜”原则。这里有两点需要注意：一是“必以全争于天下”的“全”，是要求在谋划上全面周到，算无遗策。既知利，又知害，既知进，又知退，既知奇，又知正，等等，即把各种相反的可能性都考虑到。这个“全”讲的是思想方法的全面性。二是“兵不顿而利可全”的“全”，这里讲的是实际操作和结局，这个“全”并非一定完满无缺，“全”中允许有“破”，这是一种相对的“全”。国不能“全”，就退而求全军，军不能“全”，就退而求全旅……这些都符合“全胜”原则。在指导思想，要求力争完满的“全”，在实践中，要“全”“破”结合。最终目的是使敌人屈服于我，而把损失减少到最小。今天，这一原则仍具有强大的生命力。

致人原则：《孙子兵法》说：“善战者，致人而不致于人。”所谓“致人而不致于人”，就是调动敌人而不被敌人所调动，讲的是关于战争的主动权问题。战争是智与力的较量，谁掌握了主动权，谁就可以充分发挥自己的长处，有时即使短处也可变为长处，同时压制对方之长处，从而取得胜利。反之，就会被动挨打，遭到失败。主动权问题，至今仍是致胜的铁则，是军事科学研究中一项常新的课题。

仁诡原则。在一些儒家学者看来，仁信与诡诈是

水火不相容的，仁者不诡，诡者不仁。《孙子兵法》是既讲仁，又讲诡，最早创立了仁诡辩证统一的战争指导理论。《孙子兵法》的仁主要体现在进步的民本思想和人道主义上。它强调慎战与不战的一个重要原因是战争会给人民带来严重灾难；提出仁是将帅必须具备的条件之一等。这些都说明了它是重视仁、实行仁的。但它同时又认识到，光靠仁是打不赢战争的，要打赢战争，还必须使用诡道。所谓诡道，就是军事欺骗，如能而示之不能、避实击虚、奇正相生等。而在孙子看来，打不赢战争就是最大的不仁，“不仁之至也”。因此在战争中使用诡诈，是无可非议的。但这种手段只能使用于敌人，而不能使用于自己内部。“兵者诡道”，“兵以诈立”，“兵”字的前置，对施用诡诈的范围和对象做出了界定。所以，《孙子兵法》的诡是“仁诡”，而非不仁之诡，《孙子兵法》的仁是智者之仁，而非迂腐之仁。仁与诡互相界定，互相为用，以取得战争的胜利为目的。

突袭原则。《孙子兵法》突出强调进攻和速决的作战指导思想，主张深入到敌国作战，认为“深入则专”，能充分激发士卒的斗志；可以“因粮于敌”，“食敌一钟，当吾二十钟”等。进攻速决的最好方式是突然袭击，提出“善攻者，动于九天之上”，“兵闻拙速，未睹巧之久也”。反对旷日持久，暴师于外。《孙子兵法》之所以强烈地主张突袭，速战速决，一则因为，时

间过长，国家承受不起经济上的重负；二则因为，只有突袭才能出敌不意，攻其不备，取得胜利，这是由“兵之情主速”这一客观规律决定的。

奇胜原则。《孙子兵法》认为，“战势不过奇正”，要求“以正合，以奇胜”，即以正兵迎战，以奇兵取胜，提出“奇正相生，如循环之无端”，不可胜穷。这一谋略原则几千年来一直被兵家视为致胜的妙谛。一般地说，符合常规的为正，超出常规的为奇。具体地讲，在兵力部署上，担任常备性任务的为正，机动力量为奇；在作战方式上，正面攻击为正，迂回侧击为奇；公开对阵为正，暗中偷袭为奇；按一般原则作战为正，采取特殊战法为奇。从军事心理上看，合乎常情的、人们预料之内的为正，出乎常情的、人们预料之外的为奇等。奇正理论的精髓是“奇正相生”，即以奇为正，以正为奇，变化无穷，使敌莫测。

击虚原则。《孙子兵法》说：“兵之所加，如以礲投卵者，虚实是也。”提出了著名的“避实而击虚”的原则。虚实是指兵力大小、众寡；士气的高低、凝散；军队的治乱、劳逸；兵势的锐钝、勇怯；部署的主次、坚瑕等。击虚是指打击敌人虚弱而要害之处。击虚可以使敌之实也变为虚，使强敌变成“易胜”之敌。《管子·制分》中揭示了击虚原则的真谛：“攻坚则瑕者坚，乘瑕则坚者瑕”。

任势原则。所谓任势，就是运用力量，因势施谋，

借势成事。《孙子兵法》之“势”的基本含义是力，它包括军队的正面冲击力、多向威慑力、各种势力互相作用的力（即所谓“态势”）、自然界因各种差异形成的力（如地势）等。所谓任势，首先是要正确发挥主观的力量，这就要合于利而动，不合于利而止，集中力量，渐蓄乍用等。其次是充分利用客观矛盾之间互相作用的力量以达成我之目的。如石之不能自转，因山之险而成不可遏之势；物之难以力举，借水之疾漂之远去；矢之不能自射，凭弩之力而劲发，借他力为我所用，用小力而获大功。要求之于势而不责于人，如“置之死地而后生”，就是以“死地”之势使人自发地去殊死战斗。

善守原则。《孙子兵法》不但强调善攻，而且也主张善守，即善于防御作战。要求“善守者，藏于九地之下”。为了取得防御作战的胜利，在兵力部署上要重点守备，并掌握一定数量的机动兵力，反对“所备者多”，更反对“无所不备”；其次，强调发挥防御作战的优势，“先处战地”，“以逸待劳，以饱待饥”，利用有利的地形，搞好防御伪装，制造假象，欺骗敌人；再次，在防御作战中灵活用兵：“敌则能战之，少则能逃之，不若则能避之”，在敌“整众而来”时，先夺其所爱，以调动敌人，以攻为守，破坏敌人的进攻企图；或坚守不出，“画地而守”，使敌不得与我战等。

（三）关于军队建设