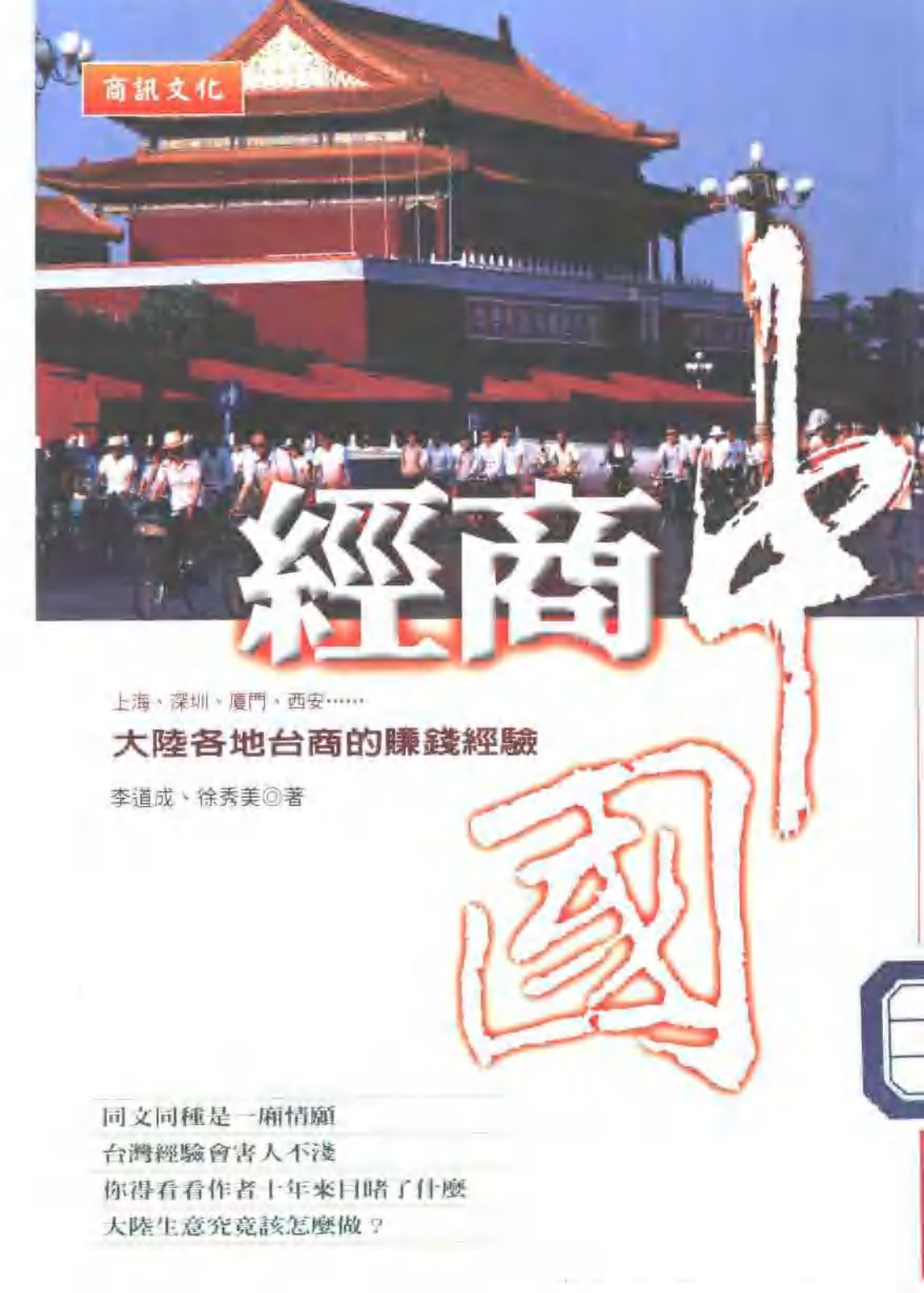




商訊文化

中國經商

上海、深圳、廈門、西安……

大陸各地台商的賺錢經驗

李道成、徐秀美◎著

國

同文同種是一廂情願

台灣經驗會害人不淺

你得看看作者十年來目睹了什麼

大陸生意究竟該怎麼做？

112
7-11
132
四季報投資系列

3

經商中國

大陸各地台商的賺錢經驗

李道成、徐秀美 著

商訊文化

國家圖書館出版品預行編目資料

經商中國：大陸各地台商的賺錢經驗／李道成、徐秀美 著。--第一版。--台北市：商訊文化
2001；民 90：

面；公分。--（四季報投資系列；3）

ISBN 957-8733-41-0（平裝）

1. 經濟-中國大陸 2. 投資-中國大陸

552.2

90001495

四季報投資系列 3

經商中國——大陸各地台商的賺錢經驗

作 者	李道成、徐秀美
總 經 理	陳永誠
經 理	江希陸
美術編輯	邱欽男
電腦排版	應慧工作室
出 版 者	商訊文化事業股份有限公司
地 址	台北市大理街 132 號
電 話	(02) 23380861 (代表號)
傳 真	(02) 23084608
郵政帳號	19044738
郵政帳戶	商訊文化事業股份有限公司
印 刷 廠	利全美術印刷製版有限公司
總 經 銷	育智圖書股份有限公司
地 址	台北縣板橋市松江街 21 號 2 樓
電 話	(02) 22518345
版權所有・翻印必究	

2001年 2 月第一版第一次印行 (1 ~ 3600 本)

2002年 1 月第一版第十三次印行 (14601~15600 本)

ISBN 957-8733-41-0

定價 220 元

本書如有缺頁、破損、裝訂錯誤，請寄回本公司調換。

序

徐秀美

自新政府上台以來，台灣企業再掀起一波大陸投資與移民熱潮，而這波熱潮被台商們形容為「前所未有的」的大浪潮，也只是台灣人移民大陸的第一大波，未來一波接著一波不斷的投資與移民潮，將不斷地接踵而來。

回顧自己大陸多年工作的經驗，這種一窩蜂的大陸熱現象不禁令人感到憂心，大陸的投資環境並非想像中的好，不論是政策、稅收、法律、人身安全等等，皆還有其根本性問題。儘管大陸即將加入世界貿易組織，潛在的商機無限，但大陸現階段離實際開放政策的時間，還有一段很長的時間，台灣企業若沒有仔細地停、看、聽，就貿然進入投資，實非明智之舉。

另外，大陸物大地博，一個省就是一個國家的不同風俗文化，讓台灣人在當地的經商與生活困難重重，稍一不注意即導致企業萬劫不復；而經營成功，並不代表個人成

功，多少台商有了成功的事業，卻失去家庭，多少台籍幹部一到大陸，失去朋友與台灣女友。單調的生活與不同的環境，台胞卻非得長居久不可，於是他們迫使自己快速地在大陸落地生根，更不知要有多少人走上不歸路，如過河卒子般舉家遷居大陸。

「經商中國」這本書是我和道成長期採訪大陸新聞以來，所親身經歷與所見所聞。過去近十年累積至今，我們的足跡已經遍佈大陸各地大大小小台商企業，看著不少台胞從早創到蓬勃發展的現狀，這本書清楚地刻畫描寫台商們在大陸奮鬥的技巧與血淚史，台籍幹部們與家眷們不為外人知的單調生活與保命法則，有趣的生活點滴，以及大陸一些光怪陸離的社會現象。

我們希望在這波的大陸投資熱潮中，提供最實際與最真實的大陸投資面貌，包括稅收、理財、人身安全、法律、人員管理、台商協會功能、定居、旅遊等面向，綜合各地台商的實務經驗與意見，更貼近讀者的需要，全面地點出大陸投資環境的利弊與成功要訣。

投資大陸，移民大陸，已是多數台灣企業再創第二春不可避免的趨勢，也是許多台灣年輕人創業的天堂。如何用最少的錢獲得最大的投資報酬率，「經商中國」希望能給

大家投資彼岸的啟示與前人經驗，

「保命箴言」，這是台商到大陸投資的第一要件。在大陸有了錢，沒有命，一切都枉然。大陸失業率高，民工到處流竄，人身安全的風險係數高，台商在大陸發生被謀財害命的事件不斷，然而，被大陸人誤認為有錢的台灣人，在大陸應如何保身，才不會成為歹徒覬覦的對象？本章從最簡單的食衣住行娛樂的角度切入，讓讀者了解，平常的日常生活中，台灣人皆有可能成為歹徒眼中肥羊。

「搞好當地關係」，大陸政府機關是台商打大陸市場的第一關，「成也領導，敗也領導」，早期台商的成敗多決定於地方官員，而時至今日，隨著大陸改革開放日益擴大，又要加入世界貿易組織，地方政府機關作風是否有了新面貌，「關係」是否依然重要，年節送禮、紅包還要不要？本章有相當務實的剖析。

「人山人海難管」，這是多數台商企業共同的心聲，「一個口令一個動作」是大陸員工共通的毛病，怎樣讓幾千名、幾萬名員工遵守公司規定，發揮最大的工作效率，看看在東莞建立裕元王國的寶成鞋業集團、台達電怎麼做？

「台商協會幹什麼」，台商協會的力量越來越大，越能替台商爭取權益。協會是台

商赴大陸投資的中途之家，任何經營、甚至生活上發生的問題如人身安全與隔海抓外遇，先找台商協會協助準沒錯。本章旨在告訴後來的台商或台籍幹部：善用台商協會，不但「花小錢省大錢」，又能交到好朋友與作正當的休閒活動。

「大陸醫院奇譚」，人到哪裡，總免不了小病小痛，這波的大陸熱潮中，不少是移民的心態舉家赴大陸投資，生老病死的人生大事無法避免，大陸求醫可得有心理準備；「台灣家庭到大陸」諸篇章，說的就是台商或台籍幹部家庭到大陸居住所需面臨的生老病死、食衣住行等生活點滴，如何適應大陸醫療體系與看病型態，一定非得忍痛回台灣看病嗎？中國阿姨與菲傭、印尼傭誰會做台灣菜？大陸行前，看看這些篇章將使你在大陸生活更自在。

用心經營，用心看待大陸，審慎的評估與計畫，相信台商可以減少投資、生活上的風險與經營困擾。我們雖到過大陸許多地區，採訪過各行業大大小小的台商企業，但大陸實在太大，各地差異甚大，難將各投資型態與生活百態面面俱到，我們將採訪經驗一分享給對大陸投資經商、移民有興趣的朋友們，提醒同胞大陸之行該注意的事項。

目錄

第一章 我在大陸的日子

快樂的文化苦旅

6

第二章 台灣家庭在大陸

台灣報紙與第三台

20

教阿姨燒台灣菜

25

台灣主婦（夫）一片天

28

子女教育困擾多

34

第三章 在大陸置產和理財

買股不買屋

46

43

第四章

保命箴言

大陸保險保障低

買房陷阱多

計程車匪公路路霸

自家廠內最危險

聲色場所藏殺機

黑店現象

第五章

大陸的醫院奇譚

大陸生病：自求多福

醫療水準落差太大

王永慶來了

第六章

台商協會幹什麼

什麼忙都幫

100

團結力量大

104

台商協會坑人嗎

110

台灣同鄉會

113

第七章

中國法律有特色

擺平的代價

122

莫壓地頭蛇

125

人民幣最有用

132

第八章

台灣薪水大陸納稅

139

國稅局江湖作風

142

第九章

人山人海人難管

統治裕元王國

不看你一眼

只愛浙西人

你買屋我貸款

大陸專才不便宜

第十章

拿了錢就跑

第十一章

顛覆男女關係

花心者變本加厲

到了大陸，學壞

事業生機婚姻危機

196 190 182 177 169 164 160 155 152 148 147

第十三章 搞好地方關係

不同行業搞不同關係

中國四種官

公關公司應運而生

第十三章 別怕攤派人頭稅

第一章

我在大陸的日子

台灣人到大陸是如何調適生活？這是很多未曾在大陸工作的台灣人所好奇的。

就我所接觸的很多台商或台籍幹部來看，到大陸工作實在相當辛苦，每天除了工作之外，還是工作。想想看，很多台商企業都位於郊區小鎮，買個東西都很不方便，這也就算了，最嚴重的是食衣住行、心理調適問題。

天氣來說，北方冬天又冷又乾燥，要吹暖氣，習慣濕氣重的台灣人，簡直被這乾燥的天氣折騰死。我每次冬天到北京，鼻子常是乾的不得了，還有乾到流鼻血的經驗，身體也癢的受不了；冬天到北京，坐電梯、開計程車門，時時被電到，有時還會出現火光，與人握手時也會觸電，要是個帥哥肯定是來電，只可惜不是。許多台商和我一樣，初到北方很難適應這樣乾燥的氣候。「早些年在北京、

西安，冬天還可以不穿衛生褲，現在年紀大了，一到冬天要穿毛褲，可是穿著又癢的要死，不穿又不行」，已在大陸已投資十年的陳先生說。

那東北更不用說，零下幾十度，根本不敢出門，習慣副熱帶氣候的台灣人根本無法承受這樣的低溫。華東地區還好些，雖然冬天不像北方冷的令人直打哆嗦，但還是冷。越是往南走，台商在天氣上的適應問題越少，廣東、福建的天氣跟台灣很像，這方面華南地區的台灣人幾乎沒有適應不良症（倒是香港腳和皮膚病非常棘手）。

另外，在吃的方面，北方的口味是又鹹又油，華東地區食物也是油、鹹、甜，台商形容什麼菜加上一把鹽、一把油和一把糖，就是「道上海菜」。

王小姐一個人拋夫離子到大陸創業，七年來，大陸生活對她而言，只能用枯燥、水深火熱來形容，為什麼？「如吳你月了一個阿姨（幫傭），跟你七年還不會燒台灣菜，永遠抓不到老闆的口味，你說這樣的生活苦不苦？」，「可見要在大陸吃到台灣家鄉味的食物，除非自己燒，不然就得上台灣人開的餐館」。

食衣住行方面的適應還不是難題，最難的是心理上的調適，隨著地區的差異

性與個人個性，時間的長短因人而異。早來的台籍幹部對後來的台籍幹部不能提早適應是很重要的關鍵，畢竟同事間白天在公司碰面，晚上又住在同一宿舍，個性要是合不來，調適的時間再加長。

一般來說，從陌生、好奇心、到心態平靜面對新環境，心理調適要經過好幾個階段，台灣男人會不會變壞也要看個性，有人個性天生活潑、需要有變化大的生活；有些人只要給他書、運動，就能打發多餘的空閒時間。

在深圳的好朋友林先生，每個月有二十天待在深圳，他就非常喜歡在深圳的生活，在深圳除了每天在工廠裡面管理外，剩下的時間就是他人生最大的享受，「看書。」在台灣要開會、加班、朋友聚會一大堆忙不完的事等著我，回家已像條狗累癱了，還有什麼時間看書，沒想到大陸設廠經營，反而讓我有更多的時間去做一直無法做的休閒樂趣——讀完所有的世界名著與各項書籍，有時候我常想在大陸雖辛苦，但卻有更多的時間做自己想做的事。」

鍾先生在中山一家電子大廠擔任經理，每天除了工作，還是工作，從早上到晚不停地工作，下班回宿舍早已十點多，洗個澡就趕緊上床睡覺，假日也留在工

廠裡面加班，偶爾和同事到市區逛一逛，打發時間。

像鍾先生這樣生活模式的台籍幹部，我在大陸各地跑了幾十個城市，隨便一抓便是一把。尤其台商企業工廠都是設在郊區的工業區內，一到晚上夜深人靜，到市區裡面可能要花上一個小時的車程，到市區待不到兩、三個小時，商店又全關門，這樣的來回路程倒不如回宿舍睡大頭覺。

九二、九四年左右的大陸，商店打烊關門的早，北京八點多不到九點，王府井街上已一片漆黑，要找個地方吃宵夜，簡直比登天還難，和如今繁榮的景象有天壤之別。

昆山的許經理，五十歲了，被派到大陸四年半，頭兩年在大陸也很不適應，不論在食衣住行方面都很辛苦，當時的昆山是一個小地方，可以想像四周都是工廠，晚上就黑鴉鴉一片，連路燈都沒有，哪有現有的繁榮景象，加上工作不順遂，心裡真是苦啊！

「要是年輕，我早就跑了，還撐到現在？」

「對很多事情已經視而不見，所以撐下來了！」

也有台籍幹部為了讓自己在異地的情緒平靜，每天聽著從台灣帶來的梵音，按時的詠頌佛經，藉著佛法讓心情平靜，也有人為了消磨時間，不想花大把鈔票找妹妹，乾脆上網找網友聊天，既不會發生感情問題，又能暫時填補空虛又難耐的夜晚。

我每到上海必聯絡的翁先生，剛到上海時，為快一點熟悉大陸生活，每天買當地報紙，看報紙、電視，看的連台灣的消息一點也不知道，還是台北公司同事告知台灣發生了什麼事，才發現台灣的點點滴滴離他好遠。為了重拾對台灣的關心，以後下班就常到台商開設的餐廳、茶館看台灣報紙，這樣的生活維持一段時間後，開始覺得無聊、了無生趣，於是找朋友去KTV、抱妹妹，但高消費的夜晚，讓翁先生荷包快速縮水，最後下定決心，改變打發時間的方式：

交當地朋友，約出來喝喝咖啡、聊聊天，既可省錢又可以了解大陸人的想法，翁先生認為這樣的生活比較健康。偶爾也和三五好友在假日時往鄰近的蘇州、杭州、南京、周莊等地玩一玩，在車上打打屁，晃一晃時間也就過了。

翁先生已很能在大陸自在的生活，他最喜歡上傳統市場看小販怎麼賣菜、主