

# 聚中国历代处世艺术之精华

曾国藩的衣钵大弟子

(对于他的恩师曾国藩而言，李鸿章则真正是青出于蓝而胜于蓝的官场大师)

慈禧太后的总理大臣

(在清末阴暗的女人专制王朝，李鸿章的确算得上是在慈禧老佛爷一人之下、万人之上的唯一汉人宰相)

## 图书在版编目(CIP)数据

李鸿章研究系列书/李鸿章原著;舒乡,李小圣编注. —长春:吉林摄影出版社,1999.8  
ISBN 7-80606-345-5/K·17

I. 李… II. ①李…②舒…③李… III. 李鸿章—人物研究 IV. K828.8

中国版本图书馆 CIP 数据核字(1999)第 38139 号

---

李鸿章研究系列

——李鸿章处世艺术

李鸿章 原著

舒乡、李小圣 编注

---

责任编辑:王保华

封面设计:杨 群

---

吉林摄影出版社出版发行  
(长春市人民大街 124 号)  
北京市北林印刷厂印刷

850×1168 毫米 32 开本 12 印张 300 千字  
1999 年 8 月第 1 版第 1 次印刷  
印数:1—8000 册

---

ISBN 7-80606-345-5/K·17

(全套定价:36.00 元)本册定价:18.00 元

9319/2

# 李鸿章处世艺术

李鸿章 / 原著 舒乡 李小圣 / 编注

吉林摄影出版社

李鸿章研究系列



## 卷 前 语

李鸿章是一位复杂而又有争议的人物，然而却是一位才华横溢、富有智慧的人物，他由一介书生而成为晚清重臣，其人生的成就不正是他光芒四射的智慧的证明？！他少年苦读，修身养性，受封建礼教之熏陶，醉心于功名，终于在风起云涌的时代浪潮中，窥见了自己成就功名大业的良机，投笔从戎，举办团练，成为曾国藩手下一名干将，由军旅起家，步步青云直上，终成为晚清王朝的擎天之柱。

李鸿章为何能够成功？换言之，他的人生智慧究竟表现在哪里？我们将李鸿章的人生智慧归纳为两个方面，一是为官智慧，二是处世智慧。有鉴于此，我们根据李鸿章的文集，包括他所著述的文章、奏折、书信等，编写了这两本书，前者系统介绍了李鸿章的官场诡谋，后者则全面分析李鸿章为人处世的高妙技巧。在当今充满激烈竞争的

市场经济社会中,相信它能对有志之人士有所启迪和教益。

本书一方面沙里淘金,从李鸿章浩繁的文献著作中,精选出反映其智慧和思想的语录,进行归纳总结,并配以白话译文,另一方面,结合李鸿章的人生实践活动,对其智谋进行注释。在注释过程中,笔者采用和借鉴了众多专家、学者有关研究李鸿章的学术有关成果(详见本书后记和参考书目)。在此,我们谨向被引用其研究成果的专家、学者致以衷心的感谢,希望得到他们的批评指正。

编者

1999年8月

# 目 录

## 第一章 修身养性 忠直处世

---

### ——李鸿章的修身艺术

#### 第一节 李鸿章修身智语 ..... (2)

##### 一、克勤克俭, 静心处世 ..... (2)

1. 以俭、敬、恕、谦立身 ..... (2)
2. 饭后千步, 行功之道 ..... (4)
3. 大度、从容、深沉、勿急 ..... (5)
4. 黎明即起, 养生有方 ..... (6)
5. 勤脱勤着, 胜于吃药 ..... (7)

##### 二、清心寡欲, 与世无争 ..... (8)

1. 退一步海阔天空 ..... (8)
2. 不聚钱财, 何畏生死 ..... (10)
3. 高官厚禄, 莫如强健之体 ..... (12)

##### 三、顺应天理, 力求有为 ..... (17)

1. 遭际本天定, 志当存高远 ..... (17)
2. 功成弗居, 退步立身 ..... (18)
3. 妙解养生, 百病皆除 ..... (20)

---

|                         |      |
|-------------------------|------|
| 四、自省吾身,宽以待人 .....       | (23) |
| 1. 以义处事,以理服人 .....      | (23) |
| 2. 施以柔远,济以刚猛 .....      | (25) |
| 3. 涵养太和,陶写胸趣 .....      | (26) |
| 4. 息谤在自涤,流言止于智 .....    | (27) |
| 五、心争无尘,凛然正气 .....       | (29) |
| 1. 养我胸中浩然之气 .....       | (29) |
| 2. 不慕虚荣,少耽逸乐 .....      | (30) |
| 3. 教子正道,刻苦自立 .....      | (31) |
| 第二节 李鸿章修身智谋 .....       | (32) |
| 一、办事求精,为人求真 .....       | (32) |
| 1. 严于公事,精于养生 .....      | (32) |
| 2. 只尊其主,余则不顾 .....      | (34) |
| 3. “忠”字第一,慈严相加 .....    | (35) |
| 二、受尽天下百官气,养就胸中一段春 ..... | (38) |
| 1. 开诚布公,善于抓心 .....      | (38) |
| 2. 恃才傲物,耻居人下 .....      | (40) |
| 3. 深谙国情,忍辱大度 .....      | (46) |
| 4. 中堂爱权,独不受财 .....      | (50) |

## 第二章 趋承奉上 苦心经营

|                     |      |
|---------------------|------|
| 第一节 李鸿章奉上智语 .....   | (54) |
| 一、勤勤恳恳, 尽心做事 .....  | (54) |
| 1. 任劳任怨, 应顺人心 ..... | (54) |
| 2. 出生入死, 荣利泊然 ..... | (56) |
| 3. 历尽艰险, 方成大事 ..... | (57) |
| 二、知恩图报, 以待时日 .....  | (58) |
| 1. 知遇之恩, 报答无时 ..... | (58) |
| 2. 报皇恩, 死而后已 .....  | (60) |
| 3. 杀降将俘幼天王 .....    | (61) |
| 三、奋发向上, 以谋大图 .....  | (63) |
| 1. 天下无不能之事 .....    | (63) |
| 2. 变法求才, 自强克敌 ..... | (64) |
| 3. 隐忍保国, 东山再起 ..... | (65) |
| 四、言辞适度, 修好四方 .....  | (66) |
| 1. 开张圣听, 追求真理 ..... | (66) |
| 2. 同舟遇风, 胡越一心 ..... | (68) |
| 第二节 李鸿章奉上智谋 .....   | (70) |
| 一、报效朝廷, 忠心耿耿 .....  | (70) |
| 1. 以退为进, 持盈保泰 ..... | (70) |

2. 曲意包庇,迎合太后 ..... (72)
3. 皇恩浩荡,移督直隶 ..... (73)
4. 备位近畿,风波迭起 ..... (76)
5. 趋承慈禧,攀附奕劻 ..... (82)
6. 扶摇直上,权倾朝野 ..... (84)
- 二、唯“后”是瞻,恩怨交加 ..... (85)
1. 主子奴才,互利互用 ..... (85)
2. 明里忠诚,暗里幽怨 ..... (88)
3. 不再唯命是从 ..... (92)

### 第三章 阴阳并用 同僚束手

#### 李鸿章善束同僚老辣

#### 第一节 李鸿章善束同僚智语 ..... (96)

##### 一、奏请皇恩,泽被后世 ..... (96)

1. 为已故大员奏请皇恩 ..... (96)
2. 抚遗孤于人间,慰亡友于地下 ..... (99)
3. 为因公殉职者请封 ..... (100)
4. 存者高勋,殁者美溢 ..... (103)

##### 二、宽以待人,诚信有嘉 ..... (105)

1. 以诚相待,何畏官高 ..... (105)
2. 讚下属,提携后生 ..... (106)
3. 内举部属,忠心一生 ..... (108)
4. 为同事请功 ..... (110)

---

|                     |       |
|---------------------|-------|
| 三、纵论国事,以图太平 .....   | (111) |
| 1. 知己纵谈,此为最乐 .....  | (111) |
| 2. 弱而无纪,众奚足恃 .....  | (112) |
| 3. 家事国事,事事关心 .....  | (115) |
| 四、体恤下属,详察民情 .....   | (119) |
| 1. 为下属申辩冤屈 .....    | (119) |
| 2. 设祠堂追谥先烈英灵 .....  | (121) |
| 3. 为官清贫,应予提升 .....  | (123) |
| 4. 痛惜良将之凋谢 .....    | (124) |
| 五、举荐贤才 用人以德 .....   | (126) |
| 1. 博学多才,理应做官 .....  | (126) |
| 2. 精通洋务,备受保举 .....  | (127) |
| 3. 赞才识练达品望并优者 ..... | (128) |
| 4. 文武兼备,从优论恤 .....  | (129) |
| 六、优恤死者 以励后人 .....   | (131) |
| 1. 壮志未酬,理当赐谥 .....  | (131) |
| 2. 功罪相较,仍应封赏 .....  | (133) |
| 3. 追念前劳,从优设恤 .....  | (135) |
| 4. 战阵之功,不可泯没 .....  | (136) |
| 5. 为淮军请建昭忠祠 .....   | (137) |
| 第二节 李鸿章善束同僚智谋 ..... | (139) |
| 一、和戎保疆,排斥异己 .....   | (139) |
| 1. 师徒最终反目成仇 .....   | (139) |

2. 左、李之争,冤家聚首 ..... (147)
3. 恩将仇报害师子 ..... (157)
- 二、唯才是用,互利互惠 ..... (170)
  1. 魔高一尺,变出劲旅淮军 ..... (170)
  2. 让太平军叛将坐第二把交椅 ..... (173)
  3. 慧眼识才,刘铭传效忠疆场 ..... (175)
- 三、善络人心,培植势力 ..... (183)
  1. 借重私情,削弱政敌清流派 ..... (183)
  2. 刻意栽培洋务运动好帮手 ..... (192)
  3. 同沐师恩,竞相提携 ..... (203)

## 第四章 尊崇师道 弘扬教化



- 第一节 李鸿章尊师智语 ..... (216)
  - 一、师恩如山,教诲终生 ..... (216)
    1. 师之一言行终生 ..... (216)
    2. 言传身教,随时随地 ..... (218)
    3. 讚恩师,首倡义军 ..... (219)
  - 二、痛悼恩师,不忘修身 ..... (221)
    1. 悼恩师之逝 ..... (221)
    2. 薪尽火传,旷世之才 ..... (224)
    3. 守身用世,法宝挺经 ..... (225)

---

|                          |       |
|--------------------------|-------|
| 三、师友之道, 忠信为先 .....       | (228) |
| 1. 交友求师 .....            | (228) |
| 2. 取友贵忠信 .....           | (229) |
| 3. 好师、好友、好榜样 .....       | (230) |
| 4. 是非功过, 尚在人矣 .....      | (233) |
| 第二节 李鸿章尊师智谋 .....        | (234) |
| 一、良师诤友, 受益终身 .....       | (234) |
| 1. 角逐声名, 拜曾国藩为师 .....    | (234) |
| 2. 初显身手, 即非池中物 .....     | (237) |
| 3. 再入曾幕, 师生一日不见如三秋 ..... | (241) |
| 二、青出于蓝而胜于蓝 .....         | (243) |
| 1. 秉承曾意, 招募淮勇 .....      | (243) |
| 2. 与师携手, 共赴战场 .....      | (248) |
| 3. 裁湘留淮, 后来居上 .....      | (249) |
| 三、小树成材, 渐图独立 .....       | (254) |
| 1. 讨好恩师, 张弛有度 .....      | (254) |
| 2. 礼赞曾国荃, 借以取悦曾国藩 .....  | (257) |

## 第五章 立足儒家 兼收西学



### 第一节 李鸿章治学智语..... (262)

#### 一、贵恒贵专, 治学之道..... (262)

1. 为学之道贵在有恒..... (262)
2. 读经之道贵以精、专..... (264)
3. 论书法..... (267)

#### 二、兼容并蓄, 为我所用..... (272)

1. 向西方学习..... (272)
2. 建议设立语言馆..... (276)
3. 设电报商, 百利无一害..... (280)
4. 储备人才, 再选学生留学..... (282)
5. 留学回国, 人才应破格使用..... (285)

#### 三、躬身立范, 嘉奖优学..... (287)

1. 为王得胜等请奖..... (287)
2. 保举李凤苞兼管学生采办..... (289)
3. 调区谔华回国折..... (291)
4. 为洋教习请奖..... (293)

### 第二节 李鸿章治学智谋..... (294)

#### 一、才志之士, 登高望远..... (294)

1. 崇尚读书, 一心科举入仕..... (294)

|                           |       |
|---------------------------|-------|
| 2. 得师真传, 立志诗书报国 .....     | (298) |
| 二、中学为体, 西学为用 .....        | (302) |
| 1. 钻研义理, 以图经世致用 .....     | (302) |
| 2. “师夷”旗手, 冲破守旧文化氛围 ..... | (303) |
| 3. 外须和戎, 内须变法 .....       | (310) |
| 4. 学“西洋长技”, 开展洋务新政 .....  | (319) |
| 5. 人微言轻, 中体西用化泡影 .....    | (322) |

## 第六章 治家有道 待人亲和

### 李鸿章治家智慧

|                     |       |
|---------------------|-------|
| 第一节 李鸿章齐家智语 .....   | (330) |
| 一、俭以养德, 静以致远 .....  | (330) |
| 1. 以俭治家, 传之万代 ..... | (330) |
| 2. 勿露锋芒 .....       | (334) |
| 二、老幼亲族, 尽奉尽责 .....  | (335) |
| 1. 孝敬老人, 立世之本 ..... | (335) |
| 2. 关心母亲身体健康 .....   | (336) |
| 3. 顺道省亲, 享乐天伦 ..... | (337) |
| 4. 严教子侄, 光宗耀祖 ..... | (338) |
| 5. 保全身体, 尽人之道 ..... | (341) |
| 6. 善待亲族, 知恩报恩 ..... | (343) |
| 三、图报皇恩, 克己奉公 .....  | (344) |
| 1. 感谢皇上赏匾之恩 .....   | (344) |

---

|                             |              |
|-----------------------------|--------------|
| 2. 不可为母亲代领恩赏 .....          | (345)        |
| 3. 为不能告休而作 .....            | (346)        |
| <b>第二节 李鴻章齐家智谋 .....</b>    | <b>(348)</b> |
| 一、以俭治家, 传之万代 .....          | (348)        |
| 二、孝敬老人, 立身之本 .....          | (349)        |
| 三、严教子侄, 光宗耀祖 .....          | (351)        |
| 四、老幼和睦, 善待亲族 .....          | (353)        |
| <b>附录 李鴻章峥嵘而复杂的一生 .....</b> | <b>(355)</b> |
| 1. 耕读世家, 锐意功名 .....         | (355)        |
| 2. 读书应考, 穷经守道 .....         | (356)        |
| 3. 帮办团练, 宛转随人 .....         | (358)        |
| 4. 两入曾幕, 再得提携 .....         | (360)        |
| 5. 组建淮军, 眼明手辣 .....         | (362)        |
| 6. 镇压捻军, 血染花翎 .....         | (364)        |
| 7. 倡导洋务, 虚心忍辱 .....         | (365)        |
| 8. 老来失计, 屈约遗恨 .....         | (366)        |
| <b>后记 .....</b>             | <b>(369)</b> |
| <b>参考书目 .....</b>           | <b>(370)</b> |

# 第一章

## 修身养性 忠直处世

---

——李鼎祚《周易集解》

## 第一节 李鸿章修身智语

### 一、克勤克俭，静心处世

#### 1. 以俭、敬、恕、谦立身

##### 【原文】

“俭”之一字，能定人之恒久。曾涤生夫子训诸子弟曰：“余兄弟无论在官在家，彼此常以‘俭’字相勖，则可久矣。”此其明证也。

——《家书·致三弟》

##### 【译文】

“勤俭”这个词，能够使人的事业保持长久，曾国藩先生曾经训诫他的弟子们说：“你们兄弟几个，不论是在官府做官，还是在家持家，如果彼此以‘勤俭’互相激励，则必定能使你们所干的事长久。”这可以作为证据。

##### 【原文】

月之初八日，接颂手谕，命儿为官清正，毋作贪想，临事尤宜谨慎等，敢不遵命！当儿来此接篆之时，一般谋缺者纷来道贺，户为之穿，彼等有愿以巨金为儿寿。儿弗论财物，却而壁之，盖不义之财，不取为是也。

——《家书·禀母》

##### 【译文】

这个月的初八，我接到母亲您的谕书，您要求儿子我为官清