

水产养殖企业经营管理

葛光华 曹少璞 成长生 编著

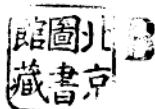
上海科学技术出版社

5.1

水产养殖企业经营管理

葛光华 曹少璞 成长生 编著

上海科学技术出版社



责任编辑：张雪娟

水产养殖企业经营管理

葛光华 曹少球 成长生 编著

上海科学技术出版社出版、发行

(上海瑞金二路450号)

上海水产大学印刷厂印刷

开本787×1092 1/32 印张6.25 字数135,000

1989年12月第1版 1989年12月第1次印刷

印数1~5,000

ISBN 7-5323-1926-1/S·220

定价：3.00元

前 言

近几年来,我国新建和改建了一大批水产养殖企业,为水产业作出了重要贡献。我国水产养殖产量已超过了水产品总产量的一半以上。实践表明,要进一步巩固、发展、提高水产养殖生产,加强水产养殖企业的经营管理十分重要。几年前我们根据教学及生产实际需要,曾编写了《水产养殖企业经营管理》讲义,为了进一步提高教学质量和适应养殖企业提高经营管理水平的需要,我们又进行调查研究,对原有的讲义作了较大的修改、充实,重新组织编写了《水产养殖企业经营管理》一书。我们力求使该书内容丰富,深入浅出,实用价值较强,以供各级行政部门、广大农村养殖企业领导与实际工作者以及养殖专业户参考,以便能有效地提高管理水平和企业经济效益。本书也可做为农业、水产院校的教学参考用书。

本书由上海水产大学葛光华编写第一、五、六、七章,曹少璞编写第三、九、十章,成长生编写第二、四、八章。限于编者水平,及其种种主客观原因,其中缺点和遗漏之处在所难免,请广大读者批评指正。

编 者

1989.7.

目 录

第一章 水产养殖业在农业和水产业中的地位和作用 (1)	
第一节 水产养殖业的特点…………… (1)	
第二节 我国水产养殖业的现状及其发展趋势… (4)	
第三节 水产养殖业在农业和水产业中的地 位和作用…………… (8)	
第二章 水产养殖企业的管理体制和管理方法………… (14)	
第一节 经营管理的意义和内容…………… (14)	
第二节 管理体制…………… (18)	
第三节 经营管理方法…………… (21)	
第三章 水产养殖企业的经营预测与经营决策………… (23)	
第一节 经营预测…………… (23)	
第二节 经营决策…………… (31)	
第三节 长期投资决策…………… (38)	
第四章 水产养殖企业的经营计划和经济合同………… (46)	
第一节 经营计划的任务和管理要求…………… (46)	
第二节 经营计划的种类与内容…………… (52)	
第三节 经济合同…………… (54)	
第五章 水产养殖企业的综合经营…………… (59)	
第一节 综合经营的意义…………… (59)	
第二节 综合经营的效益…………… (65)	
第三节 综合经营的主要形式…………… (69)	

第六章 水产养殖企业的生产技术管理	(79)
第一节 生产技术管理在水产养殖企业管理 中的重要性和基本任务	(79)
第二节 生产管理的基本内容	(83)
第三节 技术管理的基本内容	(106)
第七章 水产养殖企业的劳动管理	(117)
第一节 劳动定额	(117)
第二节 劳动力的合理安排和利用	(122)
第三节 劳动组织	(129)
第四节 劳动报酬	(132)
第八章 水产养殖企业的销售管理	(138)
第一节 销售管理的意义和任务	(138)
第二节 销售计划	(140)
第三节 销售业务的组织	(142)
第九章 水产养殖企业的成本管理	(148)
第一节 水产养殖企业的成本计划与核算	(148)
第二节 量、本、利分析	(153)
第三节 加强成本管理、降低水产品成本	(160)
第十章 水产养殖企业的财务管理	(164)
第一节 财务管理的对象和内容	(164)
第二节 利润管理和收益分配	(173)
第三节 经济活动分析	(179)
附 录	(187)
I. 承包合同	(187)
II. 淡水鱼定购合同	(191)

第一章 水产养殖业在农业和水产业中的地位和作用

我国是世界上渔业生产发达的国家之一，1988年水产品总产量已突破了一千万吨，渔业已成为我国国民经济不可缺少的组成部分。多年的实践证明，发展渔业的出路在于人工养殖，目前世界上已有许多国家突出人工养殖渔业的发展。因此，水产养殖业在农业和水产业中发挥着越来越大的作用。

第一节 水产养殖业的特点

水产养殖业，是指利用水域养殖水产经济动物、植物的生产事业。它是我国渔业的重要组成部分，按作业水域分，可分为淡水养殖和海水养殖；按养殖对象不同分，可分为鱼类养殖、虾类、蟹类养殖、贝类养殖和藻类养殖。其特点如下：

一、水产养殖业不与农业争地

水域是发展水产养殖业的必需条件，而我国的大陆海岸线有18000公里，岛屿岸线有14000多公里。据全国海岸带调查统计，理论基准面至水深10米以内的浅海、滩涂面积有3044万亩，总面积超过2亿亩，可供养殖面积达2000万亩以上。我国又是世界上内陆水域最多的国家之一，内陆江

河纵横交错，湖泊、水库、河沟、池塘星罗棋布，总水面约3亿亩以上，可养殖水面有8500万亩。我国河流流域在100公里以上的有5万条。分布在我国湖泊，大型的有20多个，湖面在1500亩以上的有2800多个，湖泊总面积近8400万亩，可供养殖面积2500万亩；塘堰2000万亩，可供养殖面积1650万亩；1981年全国已建成水库8.7万座，总库容4000亿立方米，可供养殖面积达3200万亩。此外，还有江河、沟渠1亿多亩，可供兼养水产品的水田3.8亿亩；可供开发养殖的沼泽地1.7亿亩。

因此，发展水产养殖业既不与农业争地，还可与农、林、牧业相互促进，同时开发荒芜的滩涂、沼泽。浅海不仅不占用耕地，不与农业争水争肥，而且荒滩经过几年灌水养鱼后，可以改良土壤，为农业提供大片良田。

二、水产养殖业投资少、见效快

发展水产养殖业具有投资少、收效快、产量高、收益大、生产稳定、易于人工控制等特点，在广大农村易于推广。而且鱼类是冷血动物，能量消耗少，饲料转化率比畜、禽高。有些养殖对象可以通过天然饵料和农家饲料促其生长发育。有些增殖方式，可以依靠天然饵料、肥料饲养经济鱼、虾、贝、藻类，如，湖泊养鱼具有不投或少投饵料的优点，只靠湖泊天然水生动、植物饵料和内外源物质转化。只要加强管理，科学养鱼就能获得较高的产量和较大的收益。又如，海洋农牧业，即采用类似农业和畜牧业的生产方法进行生产的海洋渔业。其特点是运用现代科学知识和技术装备，栽培海藻、增殖和养殖鱼、虾、蟹、贝类等。因此在饲料来源长期匮乏的情况下，大力发展水产养殖业是保证副食品有效供应的主要来源之一。

总之，充分利用水面、滩涂、浅海，发展水产养殖业，既有利于建立合理的生态系统，加快农业发展速度，又可增加渔民、农民的收入。

三、水产养殖是一项复杂的生产活动

水产养殖业的特点与农牧业很相似，它的生产过程是生物因素与自然因素矛盾统一发展过程，它的经济再生产与自然再生产过程交织在一起，劳动时间与生产时间不一致，具有强烈的季节性。由于养殖生产的对象是有生命的经济动物、植物，要求与一定的外界条件相适应，才能促进其生长发育。养殖生产技术措施只有符合动物、植物生长发育和繁殖规律时，才能获得高产。因此，根据自然规律，利用动物、植物生理上机能来确定生产技术措施，才能取得较好的经济效益。而且，养殖生产是露天生产，整个养殖生产过程是一项很复杂的生产活动，其气候、水域等条件与生物之间是相互影响并时刻变化着，用同样的劳动消耗，只有在风调雨顺的年份里才能取得较显著的增产效果，加之我国地域广阔，同一品种在不同地区其经济效益也不相同。且投入水平也决定其产出水平。因此，水产养殖生产是一项十分细致的生产活动。

四、生产周期长短不一，立体利用水面技术复杂

从生产过程看，有的养殖对象生产周期短，如：对虾养殖只有半年左右的时间，而鱼类养殖周期较长，从鱼苗到食用鱼少到2年，多则3~4年。而且我国的养殖生产方式多种多样，它是利用各种养殖对象的不同食性和栖息习性，进行多品种、多规格的混养密放，立体利用水面。在生产过程中，它们之间存在着互相促进、互相制约的作用。所以，在发展水产养殖生产时有其一定的复杂性，既要遵循经济规律，又要受自然规律的制约。

五、水产养殖业是一个商品率高、商品性强的专业化生产行业

水产养殖业与农业相比是一个商品率极高、商品性极强的专业化生产行业，养殖产品的商品率高达80%以上。但淡水鱼难以贮存运输，加工尚未突破，目前仍以鲜销为主。而我国海水增养殖产品仍以海带、紫菜、贻贝和其它贝类为大宗产品，海藻的加工利用占总产的1/3不到，贝类仍处于淡干品状态。

第二节 我国水产养殖业的现状及其发展趋势

一、我国水产养殖业的现状

我国的水产养殖业是渔业的重要组成部分，七十年代后期又进入了一个崭新的历史发展时期。水产工作在总结建国以来经验教训的基础上，把大力发展养殖业作为振兴渔业，繁荣农村经济的战略重点。明确提出：八十年代的水产事业，主要靠发展养殖。实行“以养为主，养殖、捕捞、加工并举，因地制宜，各有侧重”的方针，进一步放宽政策，坚持国营、集体、个人一起上。产供销、渔工商、内外贸综合经营，提高质量，讲求效益。进一步调动了广大渔农发展水产养殖业的积极性。生产面貌发生很大变化，主要概括为以下几个方面：

1. 养殖面积不断扩大：我国内陆水域有可养水面8500万亩，发展水产养殖业一直是我国渔业发展的重点。到1978年我国淡水养殖面积发展到4084.27万亩，水面利用率达48%。

1987年全国淡水养鱼面积扩大到5789万亩，比1978年扩大了40%左右，1988年比1987年增加53.46万亩。

我国的海水养殖面积在1978年仅利用了150.89万亩，到1987年扩大到553万亩，平均年扩大38.6万亩。可以养殖的滩涂、浅海利用率由1.3%提高到27%。其中滩涂养殖341万亩，利用率达30%，浅海养殖扩大到26万亩。

2. 产量增加，产品结构改善：我国淡水养鱼产量，1986年跃至295.1万吨，在1978年的基础上翻了两番，平均年增长率高达35.9%，1987年产量增至348.4万吨，比1986年增加18%。占全国渔业产量的36.47%。1988年比1987年增产22.9万吨。

海水养殖产量，1978年仅有45万吨，到1987年增至110万吨，比1978年增产1.44倍，平均年增加6.8万吨。这样的高速增长，在我国历史上从未有过。其产品结构也得到了很大改善，1978年前，我国海水养殖产品结构很不合理，贝、藻类占海养总产量的99%，而鱼虾和海珍品产量不到海养总产的1%。八十年代，对虾、海水鱼和海珍品的养殖有了很大发展，1987年鱼、虾、蟹和海珍品的产量上升至20%，海带、贻贝和缢蛏等大宗产品的比重降至56%。

3. 养殖品种增多：在六十年代中期前，我国淡水养殖的主养品种是青、草、鲢、鳙、鲤、鲫等几种传统的养殖鱼类，六十年代末期开始，推广了一批生长快、易管理、适应性强的优良品种，使养殖鱼类的品种逐步扩大，从国内优选了团头鲂、细鳞斜颌鲷、胡子鲶、东北鲫及许多鲤鱼优良品种，七十年代以后又陆续引进罗非鱼、大阪鲫、胡子鲶、虹鳟、加州鲈、白鲟等养殖鱼类的品种，由过去8~9种扩大到20种以上。特别是混养团头鲂、罗非鱼和东北鲫等鱼类已成为池塘精养高产的主要措施之一。

海水养殖品种，在五十年代只有 7 个品种，到八十年代发展到 35 个品种，其中海带、贻贝、缢蛏、牡蛎、花蛤、对虾等 6 个品种的产量居世界之首。

4. 实用新技术已在生产中推广应用：我国的淡水养殖，特别是池塘养殖业，历史悠久，技术进步。近年来，由于采取了将高产地区技术向中、低产地区转移，推广应用大面积池塘精养高产技术，从而使少数高产试验塘发展到千亩、万亩甚至数万亩连片的稳产高产商品鱼生产基地，生产经营由粗放养殖向集约化精养转变。人工配合颗粒饲料的研制成功，使养鱼产量和经济效益显著提高。育种、鱼病研究有了很大进展。

由于网箱养鱼迅速崛起和推广应用大水面综合开发技术，为大中型水域发展养殖业开辟了新的途径。特别是八十年代初期，在大中型湖泊、水库中围栏精养技术的突破，开创了大中型水域开发利用的新局面。这种围栏精养、网箱套养、大湖粗养的养殖方式，从原来“人放天养”的旧模式，上升到“人放人养”的新模式，创建了利用大中型水面养鱼独特的有效技术，使湖库总体产量大幅度增长，平均单产剧增。1986 年全国大水面围栏养鱼面积发展到 47 万亩，使这项养殖新方式进入了大规模推广应用阶段。以渔为主，综合经营立体开发的生产方式正在扩大、普及，为建设渔、农、牧、副综合生产基地开拓了新道路。

海水养殖继五十年和六十年代海带、紫菜人工育苗和养殖技术突破后，七十年代贻贝采苗和养殖技术突破，使贻贝养殖规模不断扩大。八十年代对虾育苗和人工养殖技术成功，使对虾养殖成为海水养殖业的重要组成部分。不到十年时间，对虾养殖业已成为沿海 170 个县区渔业经济的主要产

业。扇贝、鲍鱼、石斑鱼、鲷鱼等海珍品的增养殖也取得了可喜成绩。在全国创建了十大片面积万亩以上的高产量、大规模、高效益的海水养殖生产的丰产典型。

二、水产养殖业的发展趋势

根据国家渔业部门的发展规划，到本世纪末，我国渔业总产量要在1980年450万吨的基础上翻两番，达到1800万吨，实现人均占有量15公斤，海、淡水养殖产量力争达到70%以上。

为了实现上述目标，计划在“七五”期间水产品总产量达到900万吨。可喜的是，“七五”计划执行3年来，突破了原有指标，1988年养殖产量首次超过捕捞产量。根据初步测算，本世纪我国水产养殖业的发展趋势大致如下：

1. 池塘养鱼仍是增产的主要途径：在淡水养殖生产中，池塘养鱼在实现渔业翻番的战略目标中，仍具有举足轻重的地位，1986年池塘养鱼突破2000万亩，不仅原有池塘已全部利用起来，而且还新开鱼塘100~200万亩。近年来，不少省把增加投入，改善生产条件，作为提高产量、提高效益的主要措施，池塘养鱼的产量约占淡水养殖产量的70%以上，今后的池塘养殖基地将向河滩、湖滩、海滩和库湾等地扩展。

2. 大中型水域是发展水产养殖业的主要基地：淡水大中型水域有可养水面4000~5000万亩，是我国淡水养殖业的主要基地。由于网箱养鱼和围栏养殖的迅速崛起，为这些水域的综合开发利用和我国渔业翻两番开辟了新的途径。近几年来，江苏、湖南、湖北、河北等省开发利用大中型水面速度很快，对湖、库实行“养、增结合，精、粗结合，集约化养殖”的养殖方式已进入了大规模推广应用阶段。“渔业法”的颁布实行，解决了水面经营权等有关问题，维护了湖

泊、水库渔业的正常生产秩序，各地还运用经济、行政等手段管理湖、库养殖渔业，促进了内陆大中型水域的开发利用。

3. 海水增养殖生产潜力很大：海水增养殖业又称海业“栽培渔业”，它是当今世界各国水产发展的新潮流。我国十分重视发展海上“栽培渔业”，1978年以来，海水养殖面积不断扩大，产重逐年提高，产品结构得到改善，海水增养殖生产从试验走向规模生产，产量已突破百万吨大关，占水产品总产量的12%。目前滩涂、浅海水面利用率只占可养面的27.6%，发展的潜力很大。预计，海水增养殖业在今后若干年内将会稳步、持续的发展。根据有关部门规划和预测，到1990年，海水养殖面积将扩大到650万亩，产量达到120万吨；到本世纪末，养殖面积力争达到1000万亩，产量达300万吨。近几年将重点解决苗种、饲料和服务体系的配套，进一步调整养殖品种结构，开展精养高产试验，为后十年的大发展打下良好基础。后十年采取养殖、增殖并举，精养高产多品种等综合措施，使鱼、虾、蟹及海珍品产量明显提高，到本世纪末力争达到海水增养殖总产量的30%。

第三节 水产养殖业在农业和水产业 中的地位和作用

一、水产养殖业的地位

近年来由于传统渔场的过度开发和200海里专属经济区的扩大，很多国家的渔业捕捞业已大幅度下降，海洋捕捞已远远不能满足本国人民对水产品的需求。因此，许多国家十分重视发展水产养殖业。联合国粮农组织最近指出：水产养

殖已成为世界上增加鱼类来源的最迅速方式。特别是日、苏、美等渔业大国，把注意力转向发展水产增、养殖业。日本早在六十年代就提出：“从捕捞渔业向养殖渔业发展”的口号，养殖产量从1957年20万吨，至1986年已达到128.4万吨。目前，世界水产养殖产量约占水产品总量的1/10。同时由捕捞到养殖也是生产力发展的必然趋势。

以养为主，养捕结合，不仅是我国当前发展渔业的客观需要，而且是渔业发展的一个必然趋势。在渔业发展史上，最早出现的是捕捞业。养殖业的出现和发展标志着在渔业领域内人类由等待自然赐予到主动索取的一次飞跃，这也是社会进步的表现。科学技术的发展，给人们展示了可以完全按人们意志生产水产品的前景，充分利用水域生产力，生产出更多更好的符合人们需要的水产品。

国内外实践证明，凡是重视水产增、养殖业的国家和地区，水产生产都取得了稳步、持续的发展。因此，大力发展水产增、养殖业是当今渔业发展的必由之路。水产增、养殖业的迅速发展，使其在整个农业和渔业生产中的地位和作用越来越受到人们的重视。

二、水产养殖业的作用

1. 为人民提供优质的蛋白质：我国是人多资源薄的发展中国家，目前我国人民的食物构成是以粮食为主，而动物蛋白质和脂肪远远低于世界人均水平。为了改善人民的食物构成，提高人民的健康水平，增加农副产品有效供给，丰富城乡人民生活，在增产粮食的同时，必须持续稳步地发展畜牧业和水产业。开发利用浅海滩涂资源和内陆水域，大力发展水产增养殖业，可以为社会提供大量的味道鲜美营养丰富的水产食品。

水产品是人们喜爱的营养食品，它具有含蛋白质高，脂肪、胆固醇低，有多种维生素、易于人体消化吸收，促进新陈代谢的特点，这是其他肉类所无法比拟的，而且水产品正是最适宜人类健康的蛋白质资源，世界上许多国家都把利用海洋水面作为解决人类食用蛋白质的重要来源。据分析，每公斤青鱼肉含蛋白质 195 克，而猪肉为 95 克，鸡蛋为 136 克，牛奶为 31 克；每公斤青鱼肉的脂肪只有 52 克，而猪肉为 598 克，鸭蛋 147 克。虾类和贝藻类也是高蛋白低脂肪的水产食品，贝类中的牡蛎被人们称为“海中牛奶”，其贝肉含蛋白质高达 45~57%。

2. 水产养殖业是综合开发资源的一个组成部分：发展水产养殖业不仅有利于调整农业生产结构，保持生态平衡，而且也是综合开发我国国土资源战略的一个组成部分。

发展养殖渔业，把渔业引进农区，实行农、林、牧、渔多种经营，有利于合理调整农业内部结构，促使农、林、牧、渔协调发展。

中央确定“决不放松粮食生产、积极开展多种经营”的方针，是根据我国国情提出来的。在农村开展多种经营，向浅海滩涂和水域进军，扩大生产领域发展水产养殖业是一条切实可行而有利的途径。

众所周知，鱼类是冷血动物，不需要大量饲料来维持体温，能量消耗少，饲料转化率高，生产等量的鱼类比畜禽所消耗的饲料少，经济效益高。因此向水域进军是一项投入少、产出高、经济效益好的生产事业。同时，我们应该看到，农业是个有机整体，农、林、牧、副、渔五业之间存在着互相依存相互促进的内在联系。因此，因地制宜开展多种经营，充分合理地利用各种自然资源，全面发展农、林、牧、

副、渔业,使农业生产结构日趋合理,取得农业生产综合效益,这不仅是必要的,而且也是有可能的。如广东省斗门县改造低洼田、挖塘养鱼、淤泥抬高田面,种植粮食甘蔗,鱼塘面积为耕地面积的十分之一,不仅使农业生产结构合理,而且形成良性生态平衡。所以在广大农村发展养鱼为越来越多的人所追求。

在自然界,水生生态系统和农田生态系、森林生态系、畜牧生态系组成了大农业的生态系统。它们之间互相影响,互相促进,它要求整个农业是一个合理的经济结构。农业和渔业及其他各业之间有共存的基础,对保持生态平衡,发挥综合效益,有共同要求。即不仅渔业发展要求保持一定的水域面积,农、林、牧业也同样需要一定的地面贮水量的面积。因此水是维持动、植物生命机能的重要因素,也是农业的命脉。如:湖北省原称千湖之省,仅千亩以上的湖泊原有1065个,据有关部门测算,如果全省湖泊面积能长期稳定在400万亩以上,就丰水年份大约能承接150亿立方米的水量,既起到蓄洪作用,又可贮水抗旱,调节气候,稳定大气和水体之间的热量交换,对保持良好的生态环境,保持农、林、牧、渔各业协调发展将起到重要的作用。

池塘养鱼也是如此,塘泥可促进农业增产。珠江三角洲和太湖流域的桑基鱼塘,使农、桑、渔有机结合,节约能源,循环利用废物,保持生态平衡,提高经济效益。

而人们在进行各项生产、生活活动都不能不受生态平衡这一自然规律的制约,否则将受到大自然惩罚。

所以,开发利用浅海滩涂和内陆水域资源,因地制宜发展水产养殖业,对改善农业经济结构,促进整个农业经济的发展都十分必要的。