

左宗棠

强经

人活就活在一个“强”字，否则就会不堪一击。

【原典】左宗棠【解译】司马烈人

【一生的九大手段】

中国华侨出版社

强 经

左宗棠一生的九大手段

【原典】左宗棠 【解译】司马烈人

中国华侨出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

强经：左宗棠一生的九大手段 / 司马烈人解译. —北京：
中国华侨出版社，2002.4
ISBN 7-80120-614-2

I. 强… II. 司… III. 左宗棠 (1812~1885) -
政治 - 谋略
IV. D691

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2002) 第 022772 号

● 强经——左宗棠一生的九大手段

原 典 / 左宗棠

解 译 / 司马烈人

责任编辑 / 世 炎

装帧设计 / 蓝 田

版式设计 / 蓝田视觉

责任校对 / 王 利

经 销 / 新华书店

印 刷 / 北京市宏飞印刷厂印刷

开 本 / 850 × 1168 毫米 1 / 32 印张 / 12.5 字数 / 220 千

版 次 / 2002 年 4 月第 1 版 2002 年 4 月第 1 次印刷

印 数 / 1 - 7000 册

书 号 / ISBN 7 - 80120 - 614 - 2 / K·133

定 价 / 24.80 元

中国华侨出版社 北京市安定路 20 号院 邮编 100029

E-mail: overseashq@sina.com

发行部: (010) 64443051 传真: 64443051

写在前面的话

在大清王朝的诸多重臣中，左宗棠是一个不能不提的人物，因为有“清不可一日无湖南，湖南不可一日无左公”的说法。

左宗棠一生曲折复杂，历尽沧桑，引人瞩目。他的人生格言是“境遇不耐苦，则无所成就之人”。他自己是这样评价自己的：“我一书生，蒙朝廷特达之知，擢任巡抚，危疆重寄，义无可诿，唯有尽瘁图之，以求无负，其济则国家之幸，苍生之福，不济则一身当之而已。”在大清掌权者的眼里，左宗棠“老成谋国，素著公忠”，他个性鲜明，敢作敢为，是一个强者。太平天国起义后，左宗棠在家乡办团练。后入两江总督陶澍、湖南巡抚张亮基、骆秉章幕。由曾国藩保举，特旨任命为四品京堂，襄办军务。历任浙江巡抚、闽浙总督、陕甘总督、东阁大学士、军机大臣、两江总督兼通商事务大臣。他长期与太平军作战，是镇压太平天国的主要人物之一。镇压捻军，又曾收复新疆。与曾国藩、彭玉麟并称“清代三杰”。

在此，我们极有必要考察左宗棠掌握一生的手段，希望能从中体悟他作为“清代三杰”是否名符其实。细究起来，左宗棠掌握一生的手段主要有九个方面，它们分别是：

铸造强者的个性；穷不怕，就怕没有上进的志向；天降大任予斯人必先苦其心志；没有一个人会轻易地成功；不把挣钱作为唯一目标；立大志读好书做好人；做人必须有条底线；强者的志向是常人无法企及的；立下的誓言，决不更改。

例如，敢作敢为，是一个人良好的品性。有了这种品性，一个人就能迎着困难冲上去，敢于用行动证明自己的能力。左宗棠对自己的人生处境始终保持头脑清醒，对任何事情都不懈怠，也不愿意回避困难。因此，左宗棠的成功，是一种个性的成功，即敢作敢为，不畏人言。当然，左宗棠在展示这种个性的时候，不是简单外露，也有自己的计策。

面对权力，每个人的心志都是不一样的。有人用权为民、有人以权谋私，这是两种最大的区别。左宗棠善于谋权、掌权，他从来都不把对手看作“拦路虎”，而是在紧张与轻松之间击败对手，既让对手抓不住太多的把柄，又让对手心服口服。

做人不是简单的说几句好话、办几件好事，就能赢得人心的。一个人要想不被人与人之间的各种关系伤害，必须练就一身躲闪自如的功夫，既能防人侵袭，也能快速地制约住攻方。左宗棠的虚晃功夫哪招该轻，哪招该重，哪招该缓，哪招该急，常令同僚佩服得五体投地。

有些人擅长钻进人缝中，拉关系，布战术，以此来打通人生各种障碍。左宗棠与这种人不同之处是：能够用一双犀利的眼睛洞察是非，在各种掩护下巧妙周旋，从而确保自己一生的“干净”和“明白”。

左宗棠能够成就一生，与其藏露结合的本领有关，即他有时该藏不藏，有时不能藏则藏，有时该露则不露，有时不能露则露。这叫老练、胜算。因此，当左宗棠藏身、藏心之时，很可

能就意味着要在最关键的时刻要显身露一手。

有时人总是想轻而易举找到一条最佳路线,去实现自己的一场一场好梦;殊不知,由于自身能力问题,所以看不到脚下已经出现的路。左宗棠的特点在于:不靠别人指路,而靠自己探路,所以在他脚下都是出路。更重要的是,左宗棠的聪明之处是:独辟蹊径,走别人不太敢走的路。

能力是一个人成功的最大资本。左宗棠的能力可谓非同一般,但他绝不恃功自傲,不把能力张扬出来去吓唬人,而是把能力集中在一点上去解决根本问题,去成就大事。不是靠吹出来的,而是靠干出来的。

毫无疑问,无论是武功,文治,我们都应全面分析左宗棠掌握一生的手段,从中找到我们所需要的东西。只有这样,才能把左宗棠读“活”。

目 录

强经一 立志撒下一腔热血 (1)

一个人只有胸怀大志，才能成就大事。左宗棠一生都有一股倔强的个性，以天下为己任，显示出做人的豪迈气派。左宗棠是一个敢挑重担的人，不相信一个人能轻易成功，他立志读好书、做好人，把立下的誓言贯彻到底。显然，左宗棠不是一个懦弱者，否则无法承担起支撑大清王朝的重任。

1. 铸造强者的个性 (3)

强者总是有个性的，因为个性是人格的象征。左宗棠面对家国苦难，欲报国图强。在左宗棠的履历中，我们在大多数场合看到的是，他像一颗不屈的种子，不

断生长。

2. 穷不怕，就怕没有上进的志向……………（8）

“人活一口气”，“人穷志不短”，都是讲有志之人追求成功人生的精神。一个人如果不去争这一口气，去战胜贫穷，那么必定难以改变自己的命运。左宗棠则是一个一定要争口气、战胜贫穷的强者。

3. 天降大任于斯人必先苦其心志……………（11）

艰苦的环境的确能激励有着远大志向的强者树立比常人宏大的目标，促使自己决心与信心的坚定，成就未来的一番事业。人们往往以此作为通向自强之路的一个过程，然而之后就很容易地陶醉于浮华之中，而左宗棠体验过，但却并未回头索取过什么，而是成为他的一种人生态度，一种境界……

4. 没有一个人会轻易地成功……………（16）

成功，这是我们每个生活在社会中的人都向往的一种人生高度，但很多人在经历几次失败与挫折之后便怨天尤人，怀疑自己的能力，从而丧失自信，结果自暴自弃，毁在自己手里，但从左宗棠这里我们应看到，作为清末政坛举足轻重的他在年轻气盛时也是累遭打击，且还不是一次两次，一年两年……

5. 不把挣钱作为惟一目标 (22)

在金钱面前最能看出一个人的本质，而本质又直接影响此人的人生轨迹，作为社会中人，我们应承认一句话：“没钱是万万不能的！”但应“争辩”一句：挣钱是为了让我们更好的生活。生活的情趣是靠亲情、友情、人情等精神满足来维持的，有了这样的意识就有了未来的生活，左宗棠更是对钱有了深入认识，并悟到：“境遇以清苦淡泊为妙”……

6. 立大志读好书、做好人 (25)

读书与人格的关系不用多说，有些人为了“光耀门楣”，有些人为了“学而优则仕”，有些人为了改变生活挣大钱，反正人各有志，这时没有褒贬之意，这最起码有个志向吧！总比没志向无目的好，况且人类社会是多彩的！应允许持有不同志向者，但我们应多读书，读好书。左宗棠在那个时期读的书、立的志，以及后来的作为应该说对我们有诸多启迪。

7. 做人必须有条底线 (31)

在对待事情、处理事情上，每个人都应有个原则，飘摇不定的人是没有归属感的，这样才能称之为顶天立地，作为强者，左宗棠做到了这一点，在事关国家荣辱的大事上，保持着作为中国人应做到的一切，让欺辱中国惯了的列强真的见识到了中国人的硬脊梁。

程 程
——左宗棠一生的九大手段

8. 强者的志向是常人无法企及的…………… (37)

人人都有志向，人人也并非没有努力去拼搏，但人们实现其志向后在历史或人们中的影响却不同，这种不同正是志向是否远大，人们对其的看待如何的原因，作为左宗棠，他的志向正是当时他人无法树立，甚至连想都未想过，然而通过他后来的努力实现，历史和人们都承认了他……

9. 立下的誓言，决不更改…………… (43)

男儿的诺言，是不应轻易更改的，当然除非不是现实、盲目的诺言，然而左宗棠却并非如此，在收复新疆的征程中，他所遇到的困难是无法想象的，但他却只认一个死理，就是坚决收复，并抬棺西征，这种宁折不弯的个性在当时的政坛却被冷眼、被利用，但他依然我行我素，一往直前……

10. 男儿立志，“勇”字在前…………… (49)

一个人的志向，并不单纯是这个志向多么高，多么远！也不是勾画的如何美好，如何全面！而应是否实际，是否有勇气、有能力去实现，往往有了志向，但当进行了一步两步，因为无法克服实现志向过程中的重重困难，如果有勇气首先战胜自己，坚持下去，再铲除征程中的荆棘，那么，志向定会实现，左宗棠树立志向的勇气当今国人应习之。

强经——左宗棠一生的九大手段

强经二 敢作敢为，不畏人言 (53)

敢作敢为，是一个人良好的品性。有了这种品性，一个人就能迎着困难冲上去，敢于用行动证明自己的能力。左宗棠对自己的人生处境始终保持头脑清醒，对任何事情都不懈怠，也不愿意回避困难。因此，左宗棠的成功，是一种个性的成功，即敢作敢为，不畏人言。当然，左宗棠在展示这种个性的时候，不是简单外露，也有自己的计策。

11. 不鸣则已，一鸣惊人 (55)

每个人在社会生活中都急不可待地想把才能施展出来，能做到语惊四座，一鸣惊人那就更让人自豪了。左宗棠初出茅庐，对世事略加分析，慷慨陈词，便引得众人一致地刮目相看。

12. 必须表达的意思绝不逃避 (60)

正义的事情，应该是理直气壮，堂堂正正的，能做到维护正义，那么这个人也决不愧称正人君子，终究是会引得舆论承认的。左宗棠正是在对待洋人的问题上有着与众不同的看法，或者说是正义之辞，得到国人

强经
——
左宗棠
一生的
九大
手段

永远的称道。

13. 独辟蹊径，步入另一种境界 …………… (63)

开创之路，是一条充满荆棘与鲜花的刺激之旅。要么跌得很惨，要么掌声雷动。但肯定的是你在这个过程中是要付出很多的。读了十几年八股文，考了数次科举的左宗棠，敢于在那个时代放弃读书人唯一的一条人生天梯，实在需要超人的胆气。

14. 绝不作纸上谈兵之人 …………… (67)

“纸上谈兵”的典故你我都有所知晓，赵括空谈军事理论的恶果是他连回头都来不及的，所以，读什么样的书，怎么读书就显得尤为重要。左宗棠放弃了科举，拿起了些“野书”。在我们眼里，或许有人认为此非正儿巴经之举，但这恰是他独特的思维强烈的折射。

15. 座右铭中没有“书中自有黄金屋” …………… (70)

“书中自有黄金屋”的意思并非让你树立这种读书的目的，而是书读多了人就长了见识，在社会中拥有一席之地，这即读书的一方面作用。在自己及教育子女的读书方面，左宗棠坚决反对为功名利禄、荣华富贵而读书，因为他认为那样只会让人书未读好人却变得利欲熏心。

16. 不随波逐流，也不认死理 …………… (74)

大千世界，异彩纷呈。有些人如同墙头草——风吹两

边倒，有些人却对待某些人和事是老死不相往来。在对待变幻不定的事物，左宗棠持有一套方式，不摇摆不定，一哄而上，也不绝对封死，而是把问题看得客观公正，一览无余。

17. 明白如何提高自己 (78)

读书不以功名为目标，人的层次自然获益匪浅，更明理，人再做得地道，在社会生活中定有发展，能够丰衣足食，对于浮华之事淡泊也同样怡然自得。

18. 扎实做人，反对轻狂浮躁 (82)

扎实，是使别人信赖你的一个重要标准，做人行事马马虎虎的人不仅不能把事情办好，反而有可能坏了你的事。如果左宗棠不是一生扎扎实实、认认真真地把事办好，他也不会满人横行的清廷混得那般威风。

19. 不愿意低下头颅 (85)

对于卖主求荣的奴才，谁都是义愤填膺的，对于那些骑在众人头上，在外人面前却卑躬曲膝的欺上压下者，许多人却只有敢怒不敢言，左宗棠却不吃这一套，关键的时候大声痛斥起来。

20. 在其位，决不懈怠地谋其事 (89)

人们都说“在其位，谋其事”，说明别人信赖你，重用了你，把你摆在一个你能更好发挥才能的位置，你就应不遗余力地在那个位置上发挥自己的能量，无论

是遇到多么大的阻碍，你都应竭尽全力地克服它、解决它，争取不负别人的一片赤诚信任之心。

21. 个性就是一块招牌 (93)

个性，是人格突出的一方面表现，在不同人的眼里，其优缺点也不尽相同，有人倍加欣赏，有人认为那是异类，但这总比没有个性好，它是一个独立人的独特风度的展现。左宗棠个性极强，但总是有限度地爆发个性的力量，常让对手胆颤心惊。

强经三 把权力变成利剑 (99)

面对权力，每个人的心志都是不一样的。有人用权为民、有人以权谋私，这是两种最大的区别。左宗棠善于谋权、掌权，他从来都不把对手看作“拦路虎”，而是在紧张与轻松之间击败对手，既让对手抓不住太多的把柄，又让对手心服口服。

22. 掌握权力有方法 (101)

手里握些权力，心中也便硬朗得多。能用手中之权力亮亮自己的招牌，也实则是人人乐此不疲的过瘾之举，如果用得好，用得利索，说不定手中的权力会愈来愈大，愈来愈有威力。左宗棠最忌讳滥用权力！

23. 把权力同智谋结合起来 (104)

左宗棠认为：有些人手中有了些权力，便不知哪面朝前，以至于滥用一气，以致不定哪一天被打回原形哭爹叫娘。明白了使用权术应多多结合些谋略智慧，这样才可越用越顺手，越用越大。

24. 让他人有求于你 (107)

在左宗棠看来，别人畏惧你，是因你手中有权，别人有求于你，也是因你手中权力可主宰某些事，权力的魅力在现实生活中实在太具有效力了，它使得你成为众人眼中的佼佼者，任何事任何人都会以你为中心而围成一个圈圈，任你点拨，任你吆东喝西……

强经四 练就一身躲闪自如的功夫 (113)

做人不是简单的说几句好话、办几件好事，就能赢得人心的。一个人要想不被人與人之间的各种关系伤害，必须练就一身躲闪自如的功夫，既能防人侵袭，也能快速地制约住攻方。左宗棠的虚晃功夫哪招该轻，哪招该重，哪招该缓，哪招该急，常令同僚佩服得五体投地。

25. 挤独木桥绝非智者所为 (115)

现在社会的生活方式是多种多样的，选择方式也是花样翻新，但对于当今社会的现代人，依然出现门庭若市挤独木桥的行为，这无论如何都不是智者之举，在选择方面，我们有自己的爱好，有自己的行为方式，及时地把握机会，选择一件事并努力做好它，相信结果不会让你失望。左宗棠在“学而优则仕”的封建年代，能摆脱世俗灵活地做出自己的抉择，难道是“糊涂”吗？

26. 虚晃一招，再露庐山真面目 (120)

机遇，是人们求之不得的，只因它来得突然，来得让人感到惊喜，于是人们往往在幸运之神降临之时顿时手足无措起来，这种对机遇的失态之举往往会让它又转瞬即逝，只有谨慎主动地把握机遇你才能拥有并利用它。左宗棠在机遇来临之时，惊喜之余却把玩其于掌间，且还玩出了些味道来……

27. 循规蹈矩只会死路一条 (126)

左宗棠认为，有个原则，办起事来便有了个规范，但过于追求规矩，那便成了死板，甚至于步入绝境。左宗棠在事关紧要之时，也给自己开了一个后门，将愈来愈紧的情境瞬间变得柳暗花明。

28. 不要做好处给别人自己却背黑锅的好人
..... (129)

与人相处是一门很深的学问，好多知识渊博的老学究一生只知引经据典，而人情事故却门庭冷落，说明处人是很难的，做一个好人就更难了，左宗棠时刻铭记一句话：做好人，但决不做那种好处给别人自己却背黑锅的老好人。

29. 统筹好事情的轻重缓急 (131)

一件事情，在不同人的眼里手中，看待处理的方法也大有不同，有些人不分事情之中的轻重，到手就做，结果把过程变得十分复杂，以至于到最后鸡飞蛋打，只落得自己穷抱怨，譬如左宗棠，指挥几十万军队，遥遥万里去荒漠边关打一场漫长的仗，其中的前期准备、进军安排、后勤保障却如同神在幕后参与了一般。

强经五 最知关系学的微妙作用 (135)

有些人擅长钻进人缝中，拉关系，布战术，以此来打通人生各种障碍。左宗棠与这种人不同之处是：能够用一双犀利的眼睛洞察是非，在各种掩护下巧妙周旋，从而确保自己一生的“干净”和“明白”。

强经五——左宗棠一生的九大手段