

人格魅力 人生财富 人性光彩

CCTV

中央电视台经济部《对话》栏目组



人才 成功人士为你搭建成才阶梯

探索 时代先行为你提供创业经验

视野 国际巨擘为你开拓未来视界

新经典文库



CCTV对话

中央电视台经济部《对话》栏目组

2003/03

南海出版公司

编者的话

两年前，我们第一次看到了《对话》，它的出现让人惊喜——它不仅献上了思想交流的“大餐”，更开启了一种“智”的视界与方式。节目中除了经常谈及经济领域中的前沿思考外，还有长期的人文关怀和人本思想，更有时代精英的人生经验与人性光彩……《对话》成了一种新的载道工具，一座承载理想、实现自我的桥梁。

《对话》播出100期之际，又将出版它的第二部书，这不是《对话》节目自身的一个简单总结，而是《对话》给所有希望自我进步的人一个弥足珍贵的礼物。它的珍贵，是因为《对话》节目理想主义色彩的制作灵魂——时代前沿的思考、重量级嘉宾、创造性的表现形式。正因为此，才会有如此之多的世界顶尖级人物，通过“对话”将个人财富无私地与大家分享。

在数十期《对话》节目中，我们精选了18个篇章。三条清晰的线索——人才、探索、视野指引着阅读者。

在开放的世界中，“人才”一直是决定竞争力的核心要素。对外贸易经济合作部首席谈判代表龙永图说，责任感是做人的最基本品质；微软公司副总裁李开复说，最重要的是人品；前科技部部长朱丽兰说，不创新，就去死。

“探索”向你讲述中国经济、中国企业在转型中的阵痛和坚韧。在新经济走入谷底时，王志东面临困境，但朴实的话语中透出稳健的激情，第二次创业对他来说是更高的起点；吴敬琏和石

滋宜两位大经济学家会诊举步维艰的中小企业，它们虽然百病缠身，但却不是不治之症。

“视野”展现的是全球化的竞争思考，众多世界经济界巨擘畅谈为商之道。伊梅尔特接过韦尔奇之棒继续统领庞大的GE军团，他说，我不是韦尔奇第二，我有我的风格，不变的只有GE的价值观：坚持诚信，注重业绩，渴望变革。打造全球第一并购案的美国在线时代华纳CEO莱文总在充满想像力地思考怎么去改变人类的生活。

这三个部分像人生的青春三部曲：“人才”是红色的，它激情四溢，心潮澎湃，跃跃欲试；“探索”是棕色的，它有痛有乐，但更多的是在路上的思考与反思；“视野”是蓝色的，就像著名未来学家托夫勒所描述的，虽然有过许多反复和挫折，但“它象征着很多积极的事情……我们要用行动创造未来”。

在阅读中，我们将不断遭遇启示性的场景和话语。在《再造惠普》中，女强人卡莉面对主持人提出的难题，果断地给出了自己的答案，并且告诉在场的所有人：“我从来不墨守成规。”这样的强硬和机智，在过去的电视访谈中几乎是从未见过的；在《未来从现在开始》中，托夫勒把自己对未来的预见和盘托出，他说，在不远的将来，“体验”会成为商品，人们会不惜金钱去购买陌生的人生“体验”。

阅读本书的过程，是一个自我发现、自我提升的过程，是分享他人经验、勇气和激情的过程。我们可以在这里发现自己的素质缺陷、体会人生爬坡所需要的毅力和智慧，并试着为自己设计尽可能伟大的远景。

在这里“下载”时代智者的人生财富吧，它将成为托起你事业的翅膀。

未来从这里开始……

.... 制片人语— 开放 创新 前沿

我们的视野

这是一个开放的平台。

开放指视野的开放，思维的开放，心态的开放。

我们的关注

全球化、互联网、WTO等等这样一些字眼在迅速地缩短各国之间的距离，然而它却不能填平发展中国家与发达国家之间的落差，我曾经多次去发达国家采访，清楚地意识到“发展中”这三个字眼实实在在的含义。

因此，《对话》始终关注的是那些在全球经济浪潮裹挟之下，在前沿阵地兴衰沉浮、焦虑惶恐、创新求异的中国人，即使我们所选取的对象是国外巨子，《对话》的出发点也永远是那些浴血奋斗着的中国人。

我们的在意

我们聚集的是创新的理念、前沿的思考；

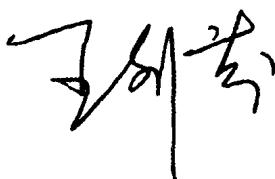
我们折服的是精神和人格的魅力；

我们感动的是做人的真诚；

我们佩服的是过人的智慧。

我们的操作

《对话》栏目所有人员都是团队中的一分子，每一分子的工作都是构成节目链条中的一环，环环相扣，无缝链接应是我们的操作心态。



C C T V

对话

本书不是《对话》节目自身的一个简单总结，而是给所有希望自我进步的人的一份弥足珍贵的礼物。

三条清晰的线索——人才、探索、视野指引着阅读者。

“人才”是红色的，它激情四溢，心潮澎湃、跃跃欲试；“探索”是棕色的，它有痛有乐，但更多的是在路上的思考与反思；“视野”是蓝色的，就像著名未来学家托夫勒所描述的，“它象征着很多积极的事情……我们要用行动创造未来”。

阅读本书的过程，是一个自我发现、自我提升的过程，是分享他人经验、勇气和激情的过程。我们可以在这里发现自己的素质缺陷，体会人生爬坡所需要的毅力和智慧，并试着为自己设计尽可能伟大的远景。

未来从这里开始……

特邀编辑：项竹微

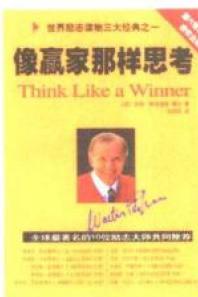
责任编辑：陈明俊 李昕

E-mail：chmj@95777.com

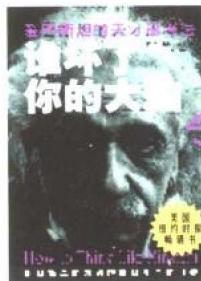
封面设计：新经典工作室

D I A L O G U E

获得真正的独立自主 达到无与伦比的成功境界



定价 21.00元



定价 21.00元



定价 21.00元



定价 25.00元

本书是世界励志读物三大经典之一，由全球最著名的10位励志大师联袂推荐，是世界上各大公司、大学和政府机构中个人和职业发展的教材。它能最大限度地让你了解并利用自己的才智与潜力，取得生活与事业的成功。

爱因斯坦说：“想像力比知识更重要。”作为硅谷技术创新典范，本书作者向你揭示爱因斯坦天才的思考方式，指导读者打破常规，用最简单的办法解决最复杂的问题。

为什么GRE、MBA、GMAT把逻辑列为必考科目？原因很简单，一个人的逻辑能力决定了他的思考能力、学习能力、管理能力、表达能力……本书全面地向一般读者讲解了识别扰乱思维的陷阱、克服易犯错误的方法。

本书作者为美国创意顾问集团主席，是美国最权威的创造力提升训练专家之一。本书被美国太空总署、联邦调查局、中央情报局、通用电气、IBM、惠普科技等数十家世界知名企业和研究机构列为创造力提升教材。

目 录

编者的话 - - - - - (1)

制片人语 - - - - - (1)

人 才

你是人才吗 - - - - - (3)

主嘉宾: **李开复** 微软公司副总裁
陈章良 北京大学副校长

团队为王 - - - - - (53)

主嘉宾: **郭为** 神州数码有限公司总裁
孙振耀 中国惠普有限公司总裁

龙永图谈人才 - - - - - (91)

主嘉宾: **龙永图** 中国对外贸易经济合作部首席谈判代表

朱丽兰: 激情创新 - - - - - (115)

主嘉宾: **朱丽兰** 全国人大教科文卫委员会副主任

探 索

联通先进生产力 - - - - - (139)

主嘉宾: **王建宙** 中国联合通信有限公司总裁

梦断资本 - - - - - (163)

主嘉宾: **董家威** 美商网董事

和光变法 - - - - - (189)

主嘉宾: **吴 力** 和光商务股份有限公司董事长
王长森 和光商务股份有限公司总经理
曲光普 和光商务股份有限公司南方区总经理
陶传志 和光商务股份有限公司物流总监
张华峰 和光商务股份有限公司副总经理
程雪祥 和光商务股份有限公司副总裁兼财务总监

点击王志东 - - - - - (213)

主嘉宾：王志东 原新浪网首席执行官

成思危解读风险投资 - - - - - (237)

主嘉宾：成思危 全国人大副委员长

成长的烦恼 - - - - - (261)

主嘉宾：吴敬琏 著名经济学家
石滋宜 全球华人竞争力基金会董事长

2001年度经济人物—卫留成 - - - - - (285)

主嘉宾：卫留成 中国海洋石油总公司总经理

2001年度经济人物—马蔚华 - - - - - (309)

主嘉宾：马蔚华 招商银行行长

视 野

把冰卖给爱斯基摩人 - - - - - (335)

主嘉宾：米尔顿·科特勒 著名营销大师

对话财商 - - - - - (355)

主嘉宾：罗伯特·T·清崎 畅销书《富爸爸，穷爸爸》作者

与莱文对话 - - - - - (377)

主嘉宾：莱 文 美国在线时代华纳集团首席执行官

接替韦尔奇 - - - - - (397)

主嘉宾：杰夫·伊梅尔特 通用电气公司首席执行官

再造惠普 - - - - - (423)

主嘉宾：卡莉·费奥莉娜 惠普公司首席执行官

未来从现在开始 - - - - - (445)

主嘉宾：阿尔文·托夫勒 著名未来学家

人 才

多年来的应试教育就好
像在削铅笔，社会、学校、父
母都来削，直到把铅笔削成
能用的样子。但用这种方式
培养出来的“格式化”人才与
新经济的要求格格不入。

不创新，毋宁死！政府
高级官员这样说。

团队为王，惠普总裁这
样说。

必须诚信，必须富有激
情，高新企业的领导人这样
说。

那么，我们到底是不是
具备这样的一些素质呢？我
们的教育制度该做出怎样的
反思？



主嘉宾：李开复 微软公司副总裁

陈章良 北京大学副校长

导演：赵倚卓

主持人：张蔚

首播时间：上集 2001年7月22日

下集 2001年7月28日

人才

你是人才吗



背景

随着暑期的到来，一年一度的大学生毕业分配已接近尾声，来自用人单位和应届大学生的反馈显示，能够达成理想的双向选择固然不少，但更多的人感觉不尽如人意。一边是企业求贤若渴的急切呼吁，另一方面则是大学生求职日益困难的严峻现实，那么在新技术、新知识、新观念层出不穷的今天，企业到底需要什么人才呢？面对全球经济一体化的日益迫近和新经济的蓬勃发展，用人单位的人才观也在加快与世界接轨的步伐。尤其是一些薪水丰厚、待遇良好的高新技术外企和中资企业更优中选优，百里挑一。面对新经济时代市场提出的新要求，大学生究竟该做何准备，人才又将被赋予什么新的内涵呢？这是我们正在面临的问题。

嘉宾介绍

李开复，1961年生于中国台北，少时游学美国，无论是在哥伦比亚大学，亦或是在卡内基梅隆大学，他都凭借其聪慧头脑，令同校师生刮目相看。1988年，他所开发的奥塞罗人机对译系统，因为击败了人类的国际象棋冠军而名噪一时。在成为计算机专家之前的学生时代，他已经是傲视北美的桥牌高手；在学术领域，他是攻坚策略的科研天才，他曾经是苹果电脑公司举足轻重的技术专家。他开发出世界上第一个非特定人连续语音识别系统，被《商业周刊》授予当年最重要科学创新家。作为一位天资卓越的华裔学者，他曾经受比尔·盖茨的委托，在中国创建微软研究院，日

前他已成为微软公司运筹帷幄的副总裁，是比尔·盖茨7人智囊团中的一员干将。

陈章良，1961年生于福建省一个渔民家庭。1987年获得美国华盛顿大学生物及生物医学部博士后回国。现任北京大学副校长、教授，是中国生物工程学会副理事长，国家“863”计划生物技术领域专家委员会委员，联合国教科文组织植物生物技术委员会主席。他曾获得联合国教科文组织贾乌德·侯塞因青年科学家奖，中国十大杰出青年，他还曾被美国十大周刊评为全球100位青年杰出人才。

我 觉 得 自 己 是 个 人 才

主持人：我想先问问现场的观众，有哪些认为自己是人才的，能不能举一下手？全都是人才，我们今天太幸运了。能不能用简短的三句话跟我说一下你为什么觉得自己是人才？再举一下手，这位先生。

观众1：我觉得我是人才。第一，我做事很认真；第二，我很有独创能力；第三，我跟同事合作的方法很好。

主持人：所以你是个人才。

观众1：是。

主持人：谢谢你，谢谢你。还有哪位观众朋友？这位小伙子。

观众2：我觉得我是人才，是因为我有丰富的知识背景，我现在学了两个专业。另外，我觉得我和同学、同事们相处能力，尤



其和他们沟通的能力不错。还有，我觉得我有吃苦耐劳的精神。

主持人：跟他有点儿像啊。

观众 2：大概是吧。

主持人：谢谢，谢谢。有没有哪位女同学觉得自己是人才？

观众 3：我觉得我是人才。第一我觉得我做事比较细心；第二我觉得我比较有合作精神；最后一条我比较好学。

主持人：比较好学、勤学，谢谢，谢谢。还有没有哪位观众朋友愿意跟我分享一下，为什么你是人才？

观众 4：我觉得我是人才。主要是从两方面：一方面从我参加工作以来，从我的同事、从我的上级反馈中得到的，他们一致认为我是个人才。第二方面我认为我这个人有什么好处呢？第一我得到的知识背景很广泛，我的知识背景技术性很强；第二我做事很认真负责，我有责任心；第三我注意团队精神，我注意和人的沟通和协作。就是这样。

主持人：他分了两大点，然后第二点有三小点，给他鼓励一下。

你觉得除了你以外谁还是人才？

观众 4：我觉得我们的观众中很多人都是人才。

主持人：比如说出一个，你觉得**最佩服的人才**？

观众 4：我觉得……比尔·盖茨。

主持人：比尔·盖茨是你心目中最**理想的人才**？

观众 4：我是他的崇拜者。

主持人：其实咱们自己说自己是不是人才还不够，我今天特意为大家请了一位专家，他是华人公认的人才，他还为人才方面的问题特别给我们的青年学者写过一封信。

李开复在信中说：“看到众多渴求知识、充满希望的眼睛，我突然产生了一种冲动，那就是给中国的学生们写一封信。”他认为大学生一定要坚守诚信、正直的原则。要生活在群体之中，要做一个主动的人，勇于挑战自我，开发自身潜力，能够与人进行客观、直接、恰当的沟通；并且他还特别提到，学生们应该尽量完成学业，珍惜校园学习生活。

主持人：我们有请微软公司的副总裁、比尔·盖茨的7人智囊团之一的李开复先生入场。你好，欢迎来到我们的节目。

李开复：你好，谢谢。

主持人：刚才我们现场的观众朋友很多都认为他们是人才，你听了他们的回答觉得他们是人才吗？

李开复：我觉得他们都是人才，因为他们的回答正是我们在微软重视的，而且非常重要的几点都讲出来了，包括了团队精神，包括了刻苦，包括了对专业有非常深的理解，还包括了知道怎么样和别人合作。这些都是非常重要的。

主持人：要是你们微软现在正好有空缺的话，他们哪一位来应聘
你是不是都准备聘他们？

李开复：每一位来我想都有希望，但是要看我们的空缺，要看我们专业的需求。

主持人：刚才我们的观众朋友很多都认为他们自己是人才，我倒想问问您，您觉得自己是人才吗？

李开复：是啊。

主持人：为什么？

李开复：我觉得我在计算机方面做的一些工作得到了我同事的认可，我认为我在产品和研究方面有一些比较成功的结果。



主持人：您是什么时候觉得自己是个人才的？有没有一个槛，有一天突然觉得，啊，我成才了。

李开复：如果说有一刹那让我觉得自己是个人才，可能就是看到我的语音识别结果的一刹那。

主持人：特别兴奋？

李开复：是的。

主持人：心咚咚在跳。

李开复：对，没错。

主持人：我发现刚才我问您您是不是人才的时候，您的回答特别自信。那么您从小都是这么自信的吗？

李开复：我从小都是很自信，我想每一个人都会对自己的智商、对自己的一些思维和别人做一个比较，所以我在做比较的过程中觉得自己还算比较优秀。

主持人：那么我想问，刚才我问的这个问题你是不是人才，别人问过你吗？

李开复：没有问过。

主持人：没有问过，第一次回答就这么肯定？

李开复：第一次回答就这么肯定，和观众们的回答一样肯定。

主持人：我知道当时比尔·盖茨选你到中国来建立微软研究院，其实让你做的就是来挑人选人，来为微软搜罗中国最好的学习计算机方面的人才。在那之前你有没有来过中国，对中国的人才市场了解吗？

李开复：刚开始来的时候感觉中国的大学生的水平和外国是有一些差别。

主持人：在哪儿？

李开复：应该说在他们对技术的理解有些差别。