

毛泽东 周恩来 刘少奇 朱德
邓小平 陈云 江泽民

论领导方法和领导艺术

毛泽东 周恩来 刘少奇 朱德

邓小平 陈云 江泽民

国家行政学院领导科学教研部 编

陈晋著 陈晋著 陈晋著 陈晋著
陈晋著 陈晋著 陈晋著 陈晋著

论领导方法和领导艺术



陈晋著 陈晋著 陈晋著 陈晋著

毛泽东 周恩来 刘少奇 朱德
邓小平 陈云 江泽民

论领导方法 和领导艺术

国家行政学院领导科学教研部 编

党建读物出版社

图书在版编目(CIP)数据

毛泽东周恩来刘少奇朱德邓小平陈云江泽民论领导方法和领导艺术/
国家行政学院领导科学教研部编. —北京:党建读物出版社,1997.9

ISBN 7-80098-239-4

I. 毛… II. 国… III. ①领导方法-革命领袖-著作-中国②领导艺术-
革命领袖-著作-中国 IV. ①D2-0②C933.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(97)第 17455 号

责任编辑:罗 哲 封面设计:燕 童

党建读物出版社出版发行

(北京万寿路西街甲 7 号 邮编:100036)

新华书店经销 北京科技印刷厂印刷

850×1168 毫米 32 开本 17 印张 456 千字

1997 年 9 月第 1 版 2001 年 4 月第 3 次印刷

印数:7001—9000

ISBN 7-80098-239-4/A·004 定价:25.00 元

本社版图书如有印、装错误可随时退换。

出版说明

江泽民同志号召各级领导干部都要研究领导科学,并明确指出:“领导科学就是指领导工作中合乎规律性的东西。我们在长期的革命实践中积累了许多经验,要把它上升到理论上来,使之科学化。我们党的领导人毛泽东、周恩来、刘少奇等的著作中关于这方面的论述,就是从革命实践中总结出来的带有规律性的东西。”这本文集,收入了毛泽东、周恩来、刘少奇、朱德、邓小平、陈云等老一辈无产阶级革命家和江泽民同志在不同历史时期论述领导方法和领导艺术的重要著作、讲话 109 篇。我们党的三代中央领导集体在领导革命和建设事业的伟大实践中,积累了极其丰富的领导经验,并从理论上对中国共产党的领导方法和领导艺术给予了全面系统的科学总结。在新的历史时期,认真学习这些重要著作,对于各级领导干部和理论教育工作者深入研究马克思主义领导理论,认识和把握新时期领导工作的科学规律,继承和发扬党的优良传统,全面提高领导素质和领导水平,具有重要意义。

本书除少数文章全文收入外,大部分为节选,旨在突出本书主题,又注意保持文章论述的完整性。全书篇目按领导人名排序。凡节选文章中新拟标题的,均在每篇题注中加以说明。为了帮助读者系统学习和掌握我们党的领导方法,本书特将中共中央 1958 年 1 月形成的《工作方法六十条(草

案)》(节选)作为附录收入。

本书由国家行政学院领导科学教研部主任吴江主编;参加编选工作的有:郑慕琦、张金马、胡冶岩、杜钢建、黄亦卓、刘东国等。国家行政学院副院长唐铁汉审阅了书稿。

本书编辑过程中,得到了中共中央组织部和党建读物出版社有关领导同志的热情支持和指导,谨此表示谢意。

编者

一九九七年七月

目 录

反对本本主义	毛泽东(1)
(一九三〇年五月)	
经济工作要有正确的领导方式和工作方法	毛泽东(9)
(一九三三年八月十二日)	
关心群众生活,注意工作方法	毛泽东(12)
(一九三四年一月二十七日)	
应该研究中国革命战争的规律	毛泽东(17)
(一九三六年十二月)	
实践论	毛泽东(27)
(一九三七年七月)	
用不同的方法去解决不同的矛盾	毛泽东(39)
(一九三七年八月)	
要着重抓住主要矛盾和主要的矛盾方面	毛泽东(49)
(一九三七年八月)	
反对自由主义	毛泽东(55)
(一九三七年九月七日)	
发扬自觉的能动性,化被动为主动	毛泽东(58)
(一九三八年五月)	
干部政策	毛泽东(61)
(一九三八年十月十四日)	
党员、干部要带头学习	毛泽东(63)
(一九三八年十月十四日)	

- 要领导革命就须要学习 毛泽东(66)
(一九三九年五月二十日)
- 论政策 毛泽东(69)
(一九四〇年十二月二十五日)
- 《农村调查》的序言和跋 毛泽东(76)
(一九四一年三月、四月)
- 改造我们的学习 毛泽东(80)
(一九四一年五月十九日)
- 关于农村调查 毛泽东(87)
(一九四一年九月十三日)
- 整顿党的作风 毛泽东(92)
(一九四二年二月一日)
- 反对党八股..... 毛泽东(106)
(一九四二年二月八日)
- 关于领导方法的若干问题..... 毛泽东(113)
(一九四三年六月一日)
- 统一于“四条标准”..... 毛泽东(118)
(一九四三年八月八日)
- 马列主义的方法,基本的是分析的方法 毛泽东(124)
(一九四三年十月十四日)
- 提倡民主作风..... 毛泽东(127)
(一九四四年十二月十五日)
- 团结、批评、团结..... 毛泽东(129)
(一九四五年二月十五日)
- 中国共产党的三大作风..... 毛泽东(131)
(一九四五年四月二十四日)
- 没有预见就没有领导..... 毛泽东(135)
(一九四五年五月三十一日)

民主集中制问题·····	毛泽东(140)
(一九四五年五月三十一日)	
政策和经验的关系·····	毛泽东(142)
(一九四八年三月六日)	
关于健全党委制·····	毛泽东(144)
(一九四八年九月二十日)	
党委会的工作方法·····	毛泽东(145)
(一九四九年三月十三日)	
党内党外都要分清是非·····	毛泽东(149)
(一九五六年四月二十五日)	
正确处理两类不同性质的矛盾·····	毛泽东(151)
(一九五七年二月二十七日)	

*

*

*

我的修养要则·····	周恩来(161)
(一九四三年三月十八日)	
怎样做一个好的领导者·····	周恩来(162)
(一九四三年四月二十二日)	
领导作风的一个重要问题·····	周恩来(166)
(一九四八年二月五日)	
团结广大人民群众一道前进·····	周恩来(167)
(一九四九年四月二十二日)	
调查研究,实事求是·····	周恩来(171)
(一九六一年三月十九日)	
说真话,鼓真劲,做实事,收实效·····	周恩来(173)
(一九六二年二月三日)	
反对官僚主义·····	周恩来(176)
(一九六三年五月二十九日)	

过好“五关”..... 周恩来(180)
(一九六三年五月二十九日)

*

*

*

肃清关门主义与冒险主义..... 刘少奇(184)
(一九三六年四月十日)

肃清空谈的领导作风..... 刘少奇(189)
(一九三六年七月十五日)

正确建立党和群众的关系..... 刘少奇(193)
(一九三七年五月)

组织民众的三个基本原则..... 刘少奇(195)
(一九三九年五月一日)

领导者如何执行民主集中制的原则 刘少奇(206)
(一九四一年十一月)

一定要加强群众观念..... 刘少奇(217)
(一九四二年十二月九日)

正确地领导群众运动..... 刘少奇(219)
(一九四二年十二月九日)

关于党的群众路线..... 刘少奇(223)
(一九四五年五月十四日)

扩大民主生活,反对官僚主义 刘少奇(236)
(一九五六年九月十五日)

克服思想认识上的主观主义..... 刘少奇(238)
(一九五六年九月十五日)

如何正确处理人民内部矛盾..... 刘少奇(242)
(一九五七年四月二十七日)

认识和掌握建设的客观规律..... 刘少奇(248)
(一九六二年一月二十七日)

- 大力提倡说老实话,办老实事,当老实人…………… 刘少奇(250)
(一九六二年一月二十七日)
- 清理不正确的口号…………… 刘少奇(254)
(一九六二年一月二十七日)
- 不能依靠强迫命令行事…………… 刘少奇(257)
(一九六二年一月二十七日)
- 为了坚持真理,应该有“五不怕”…………… 刘少奇(260)
(一九六二年一月二十七日)
- 如何正确地贯彻执行中央的政策…………… 刘少奇(263)
(一九六二年七月十八日)

* * *

- 指挥员要关心部下…………… 朱 德(267)
(一九四三年四月十六日)
- 以身作则,练兵必先练心…………… 朱 德(269)
(一九四三年十月十六日)
- 怎样带兵…………… 朱 德(271)
(一九四三年十月十六日)
- 关于干部问题…………… 朱 德(276)
(一九四七年六月十日)

* * *

- 领导同志要学会拿笔杆…………… 邓小平(278)
(一九五〇年五月十六日)
- 克服目前西南党内的不良倾向…………… 邓小平(280)
(一九五〇年六月六日)
- 骄傲自满是团结的大敌…………… 邓小平(288)
(一九五四年二月六日)

- 总结群众的经验,集中群众的智慧 邓小平(294)
(一九五六年九月十六日)
- 民主集中制的两个基本问题 邓小平(302)
(一九五六年九月十六日)
- 巩固党的团结,维护党的统一 邓小平(307)
(一九五六年九月十六日)
- 共产党要接受监督 邓小平(312)
(一九五七年四月八日)
- 提倡深入细致的工作 邓小平(316)
(一九六一年十月二十三日)
- 重要的是做好经常工作 邓小平(318)
(一九六一年十二月二十七日)
- 坚持党的优良传统 邓小平(322)
(一九六二年二月六日)
- 领导干部以身作则非常重要 邓小平(334)
(一九七八年六月二日)
- 解放思想,实事求是,团结一致向前看 邓小平(336)
(一九七八年十二月十三日)
- 坚持四项基本原则 邓小平(347)
(一九七九年三月三十日)
- 经济工作要按经济规律办事 邓小平(356)
(一九七九年十月四日)
- 高级干部要带头发扬党的优良传统 邓小平(359)
(一九七九年十一月二日)
- 工作方法要适应四个现代化的要求 邓小平(372)
(一九八〇年二月二十九日)
- 党和国家领导制度的改革 邓小平(374)
(一九八〇年八月十八日)

针对新的实际,掌握马克思主义基本理论 邓小平(392)

(一九八五年九月二十三日)

最重要的问题是要胸襟开阔 邓小平(394)

(一九八九年五月三十一日)

在武昌、深圳、珠海、上海等地的谈话要点 邓小平(396)

(一九九二年一月十八日——二月二十一日)

*

*

*

这个巡视员的领导方式好不好? 陈 云(407)

(一九三三年七月五日)

论干部政策 陈 云(411)

(一九三八年九月)

关于干部工作的若干问题 陈 云(422)

(一九四〇年十一月二十九日)

学会领导方法 陈 云(429)

(一九四〇年十二月二十三日)

高级领导人要提高革命觉悟 陈 云(431)

(一九五四年二月十日)

怎样使我们的认识更正确些 陈 云(435)

(一九六二年二月八日)

提拔培养中青年干部是当务之急 陈 云(438)

(一九八一年五月八日)

成千上万地提拔中青年干部 陈 云(442)

(一九八一年七月二日)

培训革命化、年轻化、知识化、专业化的党政

领导干部 陈 云(447)

(一九八三年二月二十五日)

- 现代化建设和接班人培养问题…………… 陈 云(448)
(一九八三年六月三十日)
- 两个文明要一起抓…………… 陈 云(451)
(一九八五年六月二十九日)
- 要善于听取不同意见…………… 陈 云(453)
(一九八七年七月十七日)
- 不唯上、不唯书、只唯实,交换、比较、反复 …………… 陈 云(454)
(一九九〇年一月二十四日)
- 要维护和加强党中央的权威…………… 陈 云(457)
(一九九四年二月九日)

*

*

*

- 各级领导干部要研究领导科学…………… 江泽民(458)
(一九八六年十月四日)
- 坚持群众路线,改进领导作风 …………… 江泽民(460)
(一九八九年十一月九日)
- 关于改进领导工作…………… 江泽民(462)
(一九九一年九月二十七日)
- 努力提高党的执政水平和领导水平…………… 江泽民(466)
(一九九三年六月二十五日)
- 没有调查就没有决策权…………… 江泽民(470)
(一九九三年七月五日)
- 加强调查研究,改进工作作风和思想方法 …………… 江泽民(473)
(一九九三年十一月十四日)
- 学习学习再学习…………… 江泽民(475)
(一九九四年三月七日)
- 用现代科学技术知识武装起来…………… 江泽民(483)

- 提高领导干部的法律素质…………… 江泽民(486)
(一九九五年一月二十日)
- 努力成为新时期合格的领导干部…………… 江泽民(488)
(一九九五年六月三十日)
- 领导干部一定要讲政治…………… 江泽民(493)
(一九九五年九月二十七日)
- 关于讲政治…………… 江泽民(497)
(一九九六年三月三日)
- 努力建设高素质的干部队伍…………… 江泽民(502)
(一九九六年六月二十一日)
- 各级领导干部要努力学习法律知识…………… 江泽民(514)
(一九九六年八月十二日)
- 旗帜就是方向,旗帜就是形象 …………… 江泽民(517)
(一九九七年五月二十九日)

附录

- 工作方法六十条(草案)…………… (519)
(一九五八年一月)

反对本本主义^{*}

(一九三〇年五月)

毛泽东

一 没有调查,没有发言权

你对于某个问题没有调查,就停止你对于某个问题的发言权。这不太野蛮了吗?一点也不野蛮。你对那个问题的现实情况和历史情况既然没有调查,不知底里,对于那个问题的发言便一定是瞎说一顿。瞎说一顿之不能解决问题是大家明了的,那末,停止你的发言权有什么不公平呢?许多的同志都成天地闭着眼睛在那里瞎说,这是共产党员的耻辱,岂有共产党员而可以闭着眼睛瞎说一顿的吗?

要不得!

要不得!

注重调查!

反对瞎说!

二 调查就是解决问题

你对于那个问题不能解决吗?那末,你就去调查那个问题的现状和它的历史吧!你完完全全调查明白了,你对那个问题就有解决的办法

^{*} 毛泽东的这篇文章是为了反对当时红军中的教条主义思想而写的。那时没有用“教条主义”这个名称,而叫它做“本本主义”。

法了。一切结论产生于调查情况的末尾，而不是在它的先头。只有蠢人，才是他一个人，或者邀集一堆人，不作调查，而只是冥思苦索地“想办法”，“打主意”。须知这是一定不能想出什么好办法，打出什么好主意的。换一句话说，他一定要产生错办法和错主意。

许多巡视员，许多游击队的领导者，许多新接任的工作干部，喜欢一到就宣布政见，看到一点表面，一个枝节，就指手画脚地说这也不对，那也错误。这种纯主观地“瞎说一顿”，实在是最可恶没有的。他一定要弄坏事情，一定要失掉群众，一定不能解决问题。

许多做领导工作的人，遇到困难问题，只是叹气，不能解决。他恼火，请求调动工作，理由是“才力小，干不下”。这是懦夫讲的话。迈开你的两脚，到你的工作范围的各部分各地方去走走，学个孔夫子的“每事问”，任凭什么才力小也能解决问题，因为你未出门时脑子是空的，归来时脑子已经不是空的了，已经载来了解决问题的各种必要材料，问题就是这样子解决了。一定要出门吗？也不一定，可以召集那些明了情况的人来开个调查会，把你所谓困难问题的“来源”找到手，“现状”弄明白，你的这个困难问题也就容易解决了。

调查就像“十月怀胎”，解决问题就像“一朝分娩”。调查就是解决问题。

三 反对本本主义

以为上了书的就是对的，文化落后的中国农民至今还存着这种心理。不谓共产党内讨论问题，也还有人开口闭口“拿本来”。我们说上级领导机关的指示是正确的，决不单是因为它出于“上级领导机关”，而是因为它的内容是适合于斗争中客观和主观情势的，是斗争所需要的。不根据实际情况进行讨论和审察，一味盲目执行，这种单纯建立在“上级”观念上的形式主义的态度是很不对的。为什么党的策略路线总是不能深入群众，就是这种形式主义在那里作怪。盲目地表面上完全无异议地执行上级的指示，这不是真正在执行上级的指