

部队基层骨干实用丛书 BUDUI JICENG GUGAN SHIYONG CONGSHU

老司务长

谈

怎样当好司务长

张庆新 主编

军事科学出版社

The background of the lower half of the cover features a series of dark silhouettes of soldiers standing in a line, each holding a rifle high in the air. They are positioned against a bright, glowing sun that creates a strong lens flare effect, casting a warm, golden light across the scene. The overall composition suggests a sense of triumph, unity, and military discipline.

☆ 部队基层骨干实用丛书 ☆

老司务长

谈

怎样当好司务长

主 编	张庆新	
副 主 编	王志国	沈光好
	李景俊	靳焕来
	刘素凯	
编 委	张彬华	邵江华
	丁 洋	江海泉
	吴 璐	

军事科学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

老司务长谈怎样当好司务长/张庆新主编,
—北京:军事科学出版社,2000.9
ISBN 7-80137-253-0

I.老… II.张… III.军队后方勤务—中国
IV.E23

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2000) 第
37788 号

军事科学出版社出版发行

(北京市海淀区青龙桥/邮编:100091)

电话:(010) 62882626

经销:全国新华书店

印刷:北京海宏印刷厂

开本:1000×1400毫米 B6 版次:2000年9月北京第1版

印张:3 印次:2000年9月第1次印刷

字数:90千字 印数:1-4000册

书号:ISBN 7-80137-253-0/E·178 定价:8.50元

丛书序言

带兵、管理，是军队一项最实际、最大量、涉及面很广的工作，它渗透在作战、训练、施工、生产等各个方面，是完成各项任务的重要保证。搞好带兵、抓好管理，事关军队的生存和发展，事关江主席“五句话”总要求的全面落实，事关“打得赢”、“不变质”目标的实现。各级领导机关必须具有强烈的事业心和责任感，在努力提高干部骨干的科学管理水平和现代带兵能力上下功夫。

连队是军队的基础，是直接管理士兵，遂行作战、训练和保障等任务的基本单位。连队管理是整个军队管理工作的基础，连队管理教育工作搞好了，军队的整体管理水平和管理效能才能大大提高。抓住了连队管理这个环节，就抓住了军队管理的根本。连长、指导员、司务长、班长是连队建设的中坚力量，他们的带兵管理素质如何，直接影响连队管理水平的提高。因此，尽快提高连队骨干的能力素质，是当前抓好部队管理

必须首先下力解决好的一个重要问题。基于这种认识，我们结合组织部门的工作特点，利用下基层的机会，对近年来基层带兵骨干的能力素质进行了广泛的调查研究，收集整理了一些基层老骨干抓工作的经验做法，编撰成“部队基层骨干实用丛书”，供正在基层骨干岗位上工作和将要走上骨干岗位的同志学习和借鉴。

这套丛书以党的三代领导集体建军治军的重要论述为指导，立足部队基层建设和不同骨干工作岗位的现实需要，着眼世纪之交，市场经济两大时代背景，用智者之言、典型之事和能者之行来回答连长、指导员、司务长、班长工作所涉及的方方面面的问题，具有较强的针对性、可操作性和实用性，使读者能看得见，摸得着，读得懂，学得了，用得上。

丛书第一次比较全面地总结了基层连队不同类型骨干带兵管理工作的主要情况，力求用事实说话，寓理于事，夹叙夹议，有感而发，具有鲜明的时代感，集知识性、趣味性和指导性于一体，使人能从中长见识、学门道、得学问、受启示。我们真诚地希望“部队基层骨干实用丛书”成为基层骨干工作的助手、进步的阶梯。

由于我们水平有限，加之工学矛盾又比较突

出，错误和不妥之处，恳请各级领导和读者赐教指正。

丛书编委会
2000年6月18日



1 丛书序言



司务长角色篇

1 俯首甘当“红管家”

——谈司务长在连队怎样发挥作用

7 怎样尽快进入司务长角色

——谈司务长怎样迈好第一步

16 做“后勤部长”的好后勤

——谈司务长怎样增强工作的内
动力

21 过好“五关”其威自现

——谈司务长怎样树立自己的威信

- 28 怎样做一名公道、正派、热情的
司务长

※ **伙食管理篇**

- 33 账目公布清 制度莫放松
——谈怎样抓好伙食费账目公布
- 41 谱好食谱 唱好调
——谈怎样把食谱落到实处
- 46 巧妇巧做无米之炊
——谈怎样抓好“菜篮子”建设
- 51 怎样抓好“双休日”的伙食管理
- 55 伙食费实行“两表一簿”领报的好处

※ **财务管理篇**

- 59 设好财务管理上的“金哨”
——谈怎样发挥经委会的作用

- 63 | **眼光放长远 把住钱物关**
——谈怎样加强外出驻训的经费管理
- 67 | **经费标准心中记 结算仔细心中明**
——谈怎样做好退伍人员经费结算工作
- 72 | **心中装个“定盘星” 路费报销靠凭证**
——谈怎样做好探亲路费的报销工作
- 77 | **把住“三个环节” 做好交接工作**
——谈司务长怎样做好交接工作

※

农副业生产篇

- 83 | **怎样降低养猪成本**
- 89 | **念好副业生产经 艰苦奋斗不放松**
——谈怎样搞好业余生产

- 96 | 冬季储藏蔬菜的几点意见

※

被装管理篇

- 102 | 怎样抓好连队公用被装物资管理

- 106 | 抓好三个环节 搞好被装管理
——谈怎样搞好被装管理

- 110 | 服装要适体 小事莫小觑
——谈怎样让战士穿上合体服装

- 116 | 建立连队被装管理号型档案带来的甜头

- 121 | 一滴一度总关情
——谈怎样节约水电费

※

后勤训练指导篇

- 125 | 养兵战时用 给养觅途径
——谈战时怎样做好连队给养补给

- 128 对连队等级厨师应加强训、用、
管全过程控制
- 131 重视抓好炊事班的专业技能训练
- 136 司务长岗位练兵应注意的几个
问题
- 142 司务长也应该做到“四会”
- 145 怎样提高“快反”中的后勤保障
- ※ **连队后勤政工篇**
- 149 司务长工作一定要讲政治
- 154 司务长也顶“半个指导员”
——谈司务长也要善于做思想工作

160 多找战士拉家常

※

自身素质篇

165 司务长要牢固树立为官兵服务的思想

172 常在河边走 就是不湿鞋

178 后 记

俯首甘当“红管家”

——谈司务长在连队怎样发挥作用

部队工作千头万绪，连队任务层出不穷，围绕“军事训练”这个中心展开的一系列活动，均离不开后勤保障。后勤保障得有力与否，直接影响到军事训练、日常管理以及连队整个工作的开展，一个连队的全面建设能否搞得上去，应得力于连队后勤建设的程度，而对后勤建设起主导作用的就是司务长。我连是全面建设连续三年的先进达标连队，回想这几年来连队取得的成绩和自己工作中获得的荣誉，我就司务长怎样在连队全面建设中发挥作用谈几点粗浅认识。

一、做好本职，搞好后勤建设，当好连队的“助理”

后勤建设是连队全面建设的重要部分，我清醒的认识到作为一名司务长，必须树立以连



队为家的思想，认清自己肩上的责任，做名副其实的“红管家”。

(一)精心调剂，搞好连队的伙食管理。俗话说：“人是铁，饭是钢”。官兵们不吃饭不行，不吃好也不行，如何让全连官兵吃得饱、吃得好、吃得营养，不仅是官兵们身体的需要，也是连队完成各项任务的需要、是提高战斗力的重要保证。首先，要在炊事人员的烹饪技术和伙食调剂上下功夫。我连的七名炊事员中，有三名获得等级厨师证书，在集团军炊事专业比武中，有一名同志还获得了第二名的好成绩。在日常工作中我注意发挥他们的骨干作用，将单一的品种，做出多样的菜肴；连队任务轻重、季节变化、南北差异等情况该如何调剂，我都要心中有数，针对不同情况调剂好伙食，让官兵每顿都能吃上合口饭。其次，要在主副食的采购、加工、保管、制作以及改灶节煤等方面把住节约关。使钱不乱花、食不浪费、物不损坏，确保官兵伙食吃到标准。当司务长以来，我始终严格执行和落实给养逐日消耗登记、订食谱、伙食账目公布、厨房值班和帮厨等伙食管理制度，从制度上保证了跑、冒、滴、漏，防止超范围、无计划开支，堵塞了各种漏洞，从而保证了官兵吃到标准。再次，要

在饮食卫生方面严格把好“三关”：厨房卫生关、食物卫生关、炊事人员卫生关。做到厨房每餐一清扫，厨具一天一消毒；不买变质食物，不吃剩饭、剩菜；对炊事人员每周进行一次卫生检查，杜绝疾病传播途径。在这方面，我曾有过深刻的教训。记得那是走上司务长工作岗位的第一个星期，恰逢“八一”节连队会餐，刚刚就任的我，脑子里时刻绷紧“不要浪费”这根弦。中午会餐还剩些菜，当时连队还没有冰柜，就把剩菜放在厨柜里，晚上热了一下就端上了饭桌。到了深夜楼道里人来人往，都往厕所里跑，我自己也跑了两三次。我预感到是与晚上吃的剩菜有关，立即叫起卫生员，连夜给官兵们发了些药，才避免了更严重的问题发生。

(二)认真理财，抓好连队的财务管理。连队的每一件物、每一分钱都凝聚着全连官兵的切身利益，应该尽心尽意千方百计地管好“家”、理好财，学会过紧日子。怎样当好连队的“后勤部长”，把连队的财物管好，最根本的是要树立节俭意识。对财务管理，要做到“三靠”：一靠制度落实。“三好”、“五无”是基层连队财务管理准则，只有把这些财经制度的落实工作纳入连队的月工作计划和周工作表，做到雷打不动，经



常持久，理财就找到了路子。二靠支部领导。党支部是连队的领导核心，我连大项经费开支，都坚持在党支部集体研究决定，处处在党支部监督之中。这样不仅可以防止铺张浪费、化公为私，而且做到了少花钱，多办事，提高了经费使用效益。三靠民主参与。我当司务长以来，坚持发扬我军经济民主的光荣传统，依靠连队广大官兵的积极参与，群策群力，人人尽职，个个尽责，多听群众呼声。真正把经委会的作用调动起来。有了这三座“靠山”，连队的财务管理才能理得清、管得严。对物资管理，实行“两表”“一卡”。一表是统计表，对全连所有物资进行统计，明确责任人，记录物资流动情况。另一表是物资公布表，每月对全连公用物资流动情况进行公开，公布物资保管情况。“一卡”即公用物资责任卡，此卡贴于公用物资上，明确了责任人，谁损坏谁负责赔偿，使全连的物资时时处于管控之中。这些年来，我在工作中始终坚持这“三靠”、“两表一卡”，连队后勤管理取得了明显成效，多次被评为全旅的先进单位，我个人也曾三次被旅评为“红管家”，荣立三等功一次。

(三)艰苦创业，搞好农副业生产。连队的农副业生产主要是养好猪，种好菜。江主席多次强

调部队要过紧日子，部队不再经商，全部吃“皇粮”。连队伙食的补助、物质文化生活的改善、经费不足部分的弥补等一些开支，都得从业余生产经费收益中补充。因此，搞好农副业生产将起着关键作用。这几年来，我带领炊事班人员，坚持大力发展业余生产，养猪种菜，每年连队都要有10多头生猪出栏，产蔬菜近万斤，生产效益达7000元以上，用于补贴连队经费开支。

二、为连队建设出谋划策， 做支部的好“参谋”

司务长不仅仅是围着“三尺锅台”转，除了干好自己的分内事外，还要想连队所想，多为连队出谋划策，对连队建设多提合理化建议，当好“参谋”，发挥出司务长在党支部的支委作用。

第一，要管好连队的勤杂人员，多与他们谈心，做好思想工作。“八大员”是连队管理的重点和难点，对他们的管理稍有“走神”就会给连队管理工作带来隐患。去年，我连给养员小马工作一直是班里的“领头雁”，忽然有几天他精神有些不振，我就注意了的行踪……有一天晚上12点查铺时，发现小马的床上是空的，最后查