

刁田丁 伏 宁  
潘享清 潘保军 编著

# 中国 机构改革的 理论与实践

## 机构改革 调控机制研究

ZHONGGUO JIGO GAIGE DE  
LILUN YU SHIJIAN



法律出版社

刁田丁 伏 宁 编著  
潘享清 潘保军

·022040

# 中国 机构改革的 理论与实践

■法律出版社

图书在版编目(CIP)数据

中国机构改革的理论与实践:机构改革调控机制研究/

刁田丁等著. - 北京:法律出版社, 1999

ISBN 7-5036-2707-7

I . 中… II 刁… III . 国家机构-体制改革-研究-中国

IV . D630.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字(1999)第 02213 号

---

出版·发行/法律出版社

经销/新华书店

印刷/北京理工大学印刷厂

开本/850×1168 毫米 1/32

印张/7.125 字数/173 千

---

版本/1999 年 5 月第 1 版 1999 年 5 月第 1 次印刷

印数/0,001—3,000

---

社址/北京市广外六里桥北里甲 1 号八一厂干休所(100073)

电话/63266794 63266796

出版声明/版权所有, 侵权必究。

---

书号: ISBN 7-5036-2707-7/D·2413

定价: 13.00 元

(如有缺页或倒装, 本社负责退换)

谨以此书献给

中华人民共和国建国五十周年

1983/24

## 代序

### 江泽民总书记在十五大报告 中关于机构改革的论述

(关于)推进机构改革。机构庞大,人员臃肿,政企不分,官僚主义严重,直接阻碍改革的深入和经济的发展,影响党和群众的关系。这个问题亟待解决,必须通盘考虑,组织专门力量,抓紧制定方案,积极推进。要按照社会主义市场经济的要求,转变政府职能,实现政企分开,把企业生产经营管理的权力切实交给企业;根据精简、统一、效能的原则进行机构改革,建立办事高效、运转协调、行为规范的行政管理体系,提高为人民服务水平;把综合经济部门改组为宏观调控部门,调整和减少专业经济部门,加强执法监督部门,培育和发展社会中介组织。深化行政体制改革,实现国家机构组织、职能、编制、工作程序的法定化,严格控制机构膨胀,坚决裁减冗员。深入人事制度改革,引入竞争激励机制,完善公务员制度,建设一支高素质的专业化国家行政管理干部队伍。

(1997年)

## 朱镕基总理在国务院第二次全体会议上 谈到国务院机构改革“三定”工作时说

党的十五届二中全会和九届全国人大一次会议审议批准《国务院机构改革方案》以后，在江泽民同志关于机构改革“既要积极，又要稳妥”的方针指导下，按照国务院第一次全体会议的部署，各部门抓紧研究制定“三定”（定职能、定机构、定编制）方案，现已全部经总理办公会议讨论批准并陆续下达。这标志着国务院机构改革迈出了成功的重要一步。总的看，各部门的“三定”方案，充分体现了党中央、国务院关于机构改革的精神。按照转变政府职能、实行行政企分开的要求，国务院各部门转交给企业、社会中介组织和地方的职能有 200 多项；在部门之间调整转移的职能有 100 多项；部门内设的司局级机构减少 200 多个，精简了 1/4；人员编制总数减少 47.5%。如果减去新设的国防科工委、纺织、轻工、有色金属工业局和知识产权局这五个单位新增的编制数，则人员编制总数基本达到了精简一半的预期目标。这次各部门“三定”方案能够在短期内完成，充分说明党中央、国务院关于机构改革的决策和方针是完全正确的，国务院机构改革的方案是切实可行的。人员定岗和分流是机构改革的难点，也是“三定”工作的重点。做好人员定岗和分流工作，要着眼于优化结构，改善素质，从严治政、提高效率，注意做到“四个结合”：一是把人员定岗和分流与优化结构、全面提高干部队伍素质结合起来；二是把人员定岗和分流与改革干部人事制度结合起来；三是把人员定岗和分流与从严治政、加强机关建设结合起来；四是把人员定岗和分流与加强法制建设结合起来。我们必须从战略的高度，深刻认识机关人员定岗和分流的重大而深远的意义，下定决心，毫不动摇，坚持以改革的精神把这项工作做好。

（1998 年）

## 目 录

<u>第一章 为什么要研究机构改革的调控机制</u>	1
第一节 历史的命题	1
一、建国以来的政府机构改革	1
二、机构改革调控机制的现实呼唤	4
第二节 机构改革调控机制的科学内涵	8
一、“机构改革调控机制”的定义	8
二、机构改革调控机制的中心内容	10
三、机构改革调控机制的根本宗旨	12
四、机构改革调控机制的总体目标	15
第三节 机构改革调控机制的科学体系	16
一、架构机构改革调控机制体系的基本原则	16
二、机构改革调控机制体系的基本框架	17
<u>第二章 机构改革的动力机制</u>	20
第一节 政府机构改革的政治动因	20
一、政府机构改革的诸动因	20
二、政府机构改革政治动因的主要表现	21
第二节 政府机构改革的经济动因	28
一、经济发展和管理职能扩展的要求	28
二、节约财政开支的要求	29

<b>第三节 政府机构改革的社会动因</b>	30
一、机构改革社会动因的特点	30
二、社会公共事务管理机构的变革趋势	31
<b>第四节 政府机构改革的自身动因</b>	32
一、机构改革自身动因的特点	32
二、机构改革自身动因的主要表现	33
<b>第五节 机构改革的动力机制评析</b>	37
一、机构改革动因的多样性和综合性	37
二、机构改革诸动因的重点不同作用不同	38
三、机构改革动力机制发展的长期性和阶段性	39
四、机构改革动力机制作用的被动性和主动性	40
五、机构改革动力机制发展的新趋向	42
<b>第三章 机构改革与体制改革的制约机制</b>	44
<b>第一节 机构改革是政治体制改革的重要内容</b>	44
一、机构与体制的关系	44
二、机构改革与政治体制改革的制约机制	45
<b>第二节 机构改革要和行政管理体制改革相结合</b>	47
一、机构改革与行政管理体制改革的关系	47
二、机构改革与行政管理体制改革的制约机制	48
<b>第三节 机构改革要和经济体制改革相适应</b>	50
一、我国经济体制的改革和转变	50
二、机构改革适应经济体制改革的当前任务	52
<b>第四章 机构改革的职能调控机制</b>	56
<b>第一节 政府职能在机构改革调控机制中的基础地位</b>	56
一、政府职能的本质内涵	56

---

二、政府职能的动态调控.....	60
<b>第二节 党政职能关系的调整 .....</b>	<b>64</b>
一、党政职能关系的基本原则 .....	64
二、党政职能关系中的一元化、一中心、一体化和 一肩挑问题.....	65
三、正确调整党政职能关系的历史经验.....	68
<b>第三节 中央和地方政府职能的调控 .....</b>	<b>70</b>
一、我国地方政府职能的一般特征.....	70
二、中央和地方政府职能关系及其对机构改革的 影响.....	72
三、社会主义市场经济条件下中央和地方政府职能 关系的调控任务.....	76
<b>第四节 地方政府层级职能的调控 .....</b>	<b>79</b>
一、各级地方政府职能调控的一般任务.....	79
二、地方政府层级职能调控的新课题.....	82
<b>第五章 机构改革的利益协调和心理调节机制 .....</b>	<b>84</b>
<b>第一节 机构改革的利益协调机制 .....</b>	<b>84</b>
一、社会主义的利益观.....	84
二、机构改革中的政府利益问题.....	88
三、机构改革利益协调机制的基本任务.....	92
<b>第二节 机构改革的心理调节机制 .....</b>	<b>95</b>
一、机构改革心理调节机制的内涵.....	95
二、机构改革中自我膨胀逆向心理的规律性.....	99
三、管理自动化对政府机构的心理影响问题 .....	103
<b>第六章 机构改革的程序调控机制.....</b>	<b>106</b>
<b>第一节 机构改革程序调控机制的内涵.....</b>	<b>106</b>

---

一、机构改革程序调控机制的基本要素 .....	106
二、实施“三定”的基本原则 .....	109
<b>第二节 定职能</b> .....	<b>110</b>
一、政府职能的转变 .....	110
二、部门职能的核定与配置 .....	112
三、定职能中的一些误区 .....	114
<b>第三节 定机构</b> .....	<b>116</b>
一、定机构的几种方式 .....	116
二、综合型机构改革方式的具体操作 .....	118
三、值得探讨的两个问题 .....	121
<b>第四节 定人员</b> .....	<b>123</b>
一、人员编制的内涵 .....	123
二、核定人员编制的影响因素 .....	123
三、核定人员编制数的方法 .....	125
四、超编人员的合理分流 .....	126
五、核定人员编制的配套改革 .....	127
<b>第七章 机构改革的法治保障机制</b> .....	<b>131</b>
<b>第一节 我国机构编制法制建设的历史与现状</b> .....	<b>131</b>
一、历史的经验 .....	131
二、现实的需求 .....	134
<b>第二节 机构编制法制建设的迫切、重要意义</b> .....	<b>137</b>
一、机构改革调控机制的保障环节 .....	137
二、克服机构编制管理中“人治”问题的 根本途径 .....	139
三、建立、健全机构编制法律体系的基础工程 .....	140
<b>第三节 建立健全机构编制管理的法律体系</b> .....	<b>144</b>
一、机构编制立法的重要基础 .....	144

---

二、机构编制立法的基本原则 .....	148
<b>第四节 建立健全机构编制法律体系的若干基本问题 .....</b>	<b>149</b>
一、机构编制法律体系的内容如何构成 .....	149
二、机构编制法律应当是程序性的还是 实体性的 .....	151
三、机构编制法律是否应当单一性与 散在性兼备 .....	152
四、机构编制法律中的监督和制裁问题 .....	154
<b>第五节 机构编制主管机关的法律地位 .....</b>	<b>157</b>
一、机构编制法律关系的主体 .....	157
二、机构编制管理主体的建设 .....	159
<b>第八章 机构改革调控机制的评价系统——政府价值观 .....</b>	<b>163</b>
<b>第一节 我国政府价值观的历史选择 .....</b>	<b>163</b>
一、政府价值观的内涵 .....	163
二、两种政府价值观的比较 .....	165
三、我国政府价值观的历史选择和定向 .....	170
<b>第二节 政府价值观与机构改革绩效评估 .....</b>	<b>173</b>
一、绩效评估的指标体系 .....	173
二、绩效评估的误区 .....	177
<b>第三节 机构改革调控机制在深圳和海南的检验 .....</b>	<b>179</b>
一、深圳市的机构改革与绩效评估 .....	179
二、海南省的机构改革与绩效评析 .....	188
<b>附录：中国行政体制和机构改革历史文献选 .....</b>	<b>193</b>
<b>后记 .....</b>	<b>213</b>

# 第一章 为什么要研究机构 改革的调控机制

## 第一节 历史的命题

### 一、建国以来的政府机构改革

在中国，机构改革既是政治体制改革的重要内容，也是行政管理体制改革的组成部分，并要和经济体制改革紧密联系、相机适应。我国的机构改革，实际上包括了党、政、事业和企业单位的广泛内容，但重点是政府机构改革，本书的研究任务也主要在此，并适当联系其他方面。

我国政府机构改革的历史前奏，可以追溯到作为共和国雏形的陕甘宁边区政府及其他根据地政府在 1942 年实行的“精兵简政”。虽然已经过去半个世纪了，但它那种艰苦奋斗、令行禁止、兵精政简、保障有力的革命精神，至今仍有现实指导意义。

在建国以来的 50 年中，政府机构的整编、精简和改革已有多次。学术上对其成效的评估，从以下几种不同视角的分期研

究中可以窥见一斑。<sup>①</sup>

第一种分期研究,关于政府机构调整、精简的演变过程:(一)建立和逐步完善的时期(1949—1956);(二)中央政府机构的第一次大精简(1957—1959);(三)调整时期中央政府机构的再度膨胀(1960—1965);(四)“文革”初期中央政府机构的变动(1966—1970);(五)中央政府机构逐渐恢复正常时期(1971—1981);(六)新形势下中央政府机构的调整(1982—1983);(七)经济体制改革中的中央政府机构的变化(1984—1986)。

第二种分期研究,关于地方政府机构设置的演变:(一)建国初期(1949—1952);(二)第一个五年计划建设时期(1953—1957);(三)“大跃进”和调整国民经济时期(1958—1965);(四)十年动乱时期(1966—1976);(五)社会主义建设新时期(1976—1988)。

第三种分期研究,关于政府经济管理部门精简——膨胀的往复循环:(一)基本格局的形成时期(1949—1957);(二)第一次由精简到膨胀的循环(1958—1965);(三)第二次由精简到膨胀的循环(1966—1981);(四)第三次由精简到膨胀的循环(1982—1989)。

第四种分期研究,关于行政管理体制和机构改革的探索过程:(一)基本体制的形成时期(1949—1955);(二)改革探索时期(1956—1965);(三)“文革”时期(1966—1976);(四)新时期的改革(1977年至今)。还有按照经济建设五年计划的顺序或全国人大的届次作为分期,来研究政府机构的演变情况。

这些从各种不同视角的分期,来研究政府机构改革的历史过程、特点和成效,虽然各有差异,但认识逐步加深,共同点也是很明显的。主要表现在:

(一)随着新中国的诞生,我国政府的行政体制和机构框架有一个基本形成的阶段,比较精干而高效,适应并保证了巩固新生政权和恢复、发展生产的需要。

(二)大致从50年代中后期开始到80年代末,在长达30年的

时间里，先后进行的几次权力下放和机构精简，除“文革”期间的非正常状态外，都是在当时的历史实践需求下进行的，起到了相应的历史作用。随着社会主义建设事业的发展，政府管理的内容也在逐步发展变化，有些比较稳定的政治、行政机构需要扩展内涵，有些比较薄弱或缺少的机构需要加强或新增，有些职能转化或消失的机构应当改造或撤销。事实说明，机构改革不是单纯的数量精减，而是有增有减，总的的趋势是增多于减。这里有经验也有教训，不宜简单肯定或否定，要作具体分析。

(三)在这个过程中，主要是在经济管理方面，确实出现了两种交互存在的怪圈：一是经济管理体制上的集权——放权——再集权——再放权的往复循环；二是政府机构的精简——膨胀——再精简——再膨胀的往复循环。虽然党的十三大明确提出了机构改革要避免重走老路，关键在于转变政府职能，但因这种不良循环的长期存在，积弊甚多，其惯性影响至今仍在困扰着人们的头脑和行为。以致1997年5月召开的全国机构编制座谈会，一方面肯定1993年以来从中央到地方的机构改革进展平稳、健康，取得了显著成效；一方面强调要加强机构编制管理，防止编制再度膨胀。同年9月，党的十五大报告在谈到机构改革时指出，“机构庞大，人员臃肿，政企不分，官僚主义严重，直接阻碍改革的深入和经济发展，影响党和群众的关系。这个问题亟待解决。”

为了贯彻十五大精神，1998年3月，全国人大九届一次会议审议、通过了新的国务院机构改革方案。国务委员兼国务院秘书长罗干在对方案作说明时指出：由于历史条件的制约和宏观环境的限制，政府机构存在的诸多问题虽经多次改革仍未得到根本性的解决，机构设置与社会主义市场经济发展的矛盾日益突出。因此，必须加快政府机构改革，为推动经济体制改革，促进经济发展，维护社会稳定创造有利条件。机构改革是一场革命。改革不可能没有阻力和风险，但是改革势在必行，不改革没有出路。这次机构

改革的目标是：建立办事高效、运转协调、行为规范的行政管理体系，完善国家公务员制度，建设高素质的专业化行政管理干部队伍，逐步建立适应社会主义市场经济体制的有中国特色的行政管理体制。这次机构改革的原则：一是按照发展社会主义市场经济的要求，转变政府职能，实现政企分开。要把政府职能切实转变到宏观调控、社会管理和公共服务方面来，把生产经营的权力真正交给企业。二是按照精简、统一、效能的原则，调整政府结构，实行精兵简政。加强宏观经济调控部门，调整和减少专业经济部门，适当调整社会服务部门，加强执法监督部门，发展社会中介组织。三是按照责权一致的原则，调整政府部门的职责权限，明确划分部门之间的职能分工，相同或相近的职能交由同一个部门承担，克服多头管理、政出多门的弊端。四是按照依法治国、依法行政的要求，加强行政体系的法制建设。这次机构改革的重点是国务院组成部门，除国务院办公厅外，国务院现有组成部门为 40 个，经过改革减少为 29 个，人员编制总数减少一半，减编定员在 1998 年底以前完成，人员分流将用三年时间。

这次国务院机构改革方案的突出特点，一是决心大，二是力度强，三是行动快。所以能够如此，是因为它科学总结了改革开放、机构改革的多年经验教训，既考虑到改革和发展的需要，又考虑到社会的承受能力；既有突破性的进展，又有一定的过渡性；既有难度和风险，又是比较积极可靠的。所以九届人大一次会议在审议、通过这个方案时，赞成票占出席代表总数 2877 人的 97.8%，几乎是全票通过。这也充分说明，是方案的科学性和革命性赢得了国家主人翁们的信赖、拥护和支持。只要我们坚决执行，精心部署，细致操作，不动摇，不走样，一定可以顺利实施，取得预期的效果。

## 二、机构改革调控机制的现实呼唤

建国 50 年来的历史经验充分说明，政府机构改革必须高度重视

视、坚持进行,但也确实殊非易事,不仅难度大、费时力,而且奏效比较缓慢、常有反复。正如列宁晚年作为政治遗嘱的几篇短文中所说,作为“文化建设”,“国家机关及其改善的问题,是一个非常困难、远未解决同时又亟待解决的问题”。要解决这个问题,“不应当追求数量和急于求成”,“不应该舍不得时间,而应该花上许多许多年的时间”。<sup>②</sup>我们的社会主义实践也证明了这种预言。

为了探索政府机构改革的有效途径和方法,近些年来学术界和实际工作部门已经注意从更深的层次上,研究问题产生的原因,提出相应的对策,大体说来主要有以下几个方面:

(一)缺乏现代管理科学和行政管理科学的理论指导。80年代以前的调整、精简机构,从任务和目标的确定到实施的步骤和方法,基本上是靠经验指导的。这种经验指导什么时候都是需要的,在一定时期和一定范围内具有不可替代的合理性。但它毕竟还不是科学指导,不能全面反映、本质体现普遍的规律性,那种机构精简、膨胀的不良循环,正是经验指导效应的有限消长。80年代以来,随着我国政治学、行政学和管理学研究的恢复和发展,机构改革中的经验指导,正在逐步让位于现代行政管理科学的理论指导。但在目前仍然存在两个方面的滞后情况:一方面,行政管理学的研究工作,还不能及时适应机构改革的进程和迫切需要,作出切实有效、操作性强的科学回答。另一方面,在机构改革的具体实践中,对于已经得到传播、阐明的科学知识和理论成果,要真正得到理解、接受、运用和检验,也还有一个难免的过程。这都有待于从理论和实践的结合上,不断提高认识水平,积极实现科学指导和适用经验的恰当结合。

(二)高度集中的计划经济体制的束缚和影响。由于过去的历史背景所决定,和对社会主义本质的认识局限性,我们在实行民主集中制的政治、行政体制和计划经济体制的过程中,长期存在着“集权过分”的弊端,导致党政不分、以党代政,政企不分、以政代

企,政府机构尤其是经济管理机构,随着社会经济的发展,愈益职责交错不清,机构重叠臃肿,人员结构失调,行政效率低下,财政不堪重负,官僚主义严重,只是到了“不能容忍”的地步,被迫进行“非改不可”的数量精简。但是由于体制问题未曾触动,一时的精简效果很难稳定、巩固下来。如果说 50 年代后期到 60 年代前期以及 70 年代后期,精简机构和人员的效果,还可以稳定一段时间的话,那么 80 年代的机构改革,虽然也有少数好的典型单位,但大多是精简不久就重新膨胀,甚至是边精简边膨胀。这种状况,迫使人们再也不能就事论事,而把机构改革和体制改革联系起来,通盘考虑问题,全面探索出路。于是提出了克服过分集权,进行适当分权,正确处理中央政府和地方政府的职权关系;机构改革的具体进程,要同政治体制改革、行政体制改革和经济体制改革相适应;要实行党政分开、政企分开,并和人事制度改革相配套;适应计划经济体制向市场经济体制的转变,明确提出了转变政府职能是搞好机构改革的核心和关键,严格实行“三定”(定职能——定机构——定人员)是搞好机构改革的科学程序,这在理论上和实践上都是突破性的进展。但是,计划经济体制的废止和市场经济体制的确立,市场机制的作用和计划手段的运作,都是一个逐步实现的过程,同这个过程相适应的机构改革,也不能不呈现出一定的过渡性和长期性,不断克服计划经济体制遗留下来的束缚、影响和惯性作用,不断适应市场经济体制发展变化的需求,仍是机构改革的艰巨任务。

(三)机构管理和改革中法治权威乏力,“人治”色彩浓重。目前,我们虽然还没有出台一部机构编制管理的专项法律,但是有关机构管理和改革的行政法规、政策决定和实施办法并不少见。例如,各类国家机构的组织法;多次机构改革的政策规定、计划措施和组织纪律等。尽管如此,在机构管理和改革的具体实践中,能够真正自觉,一贯严肃遵守有关法规、决定和纪律,巩固精简成果,抵制重新膨胀的部门和单位,不是没有,而是很少。其重要原因之