

奥林匹克大视角丛书

OLYMPIC 完美使命

萨马兰奇与奥运改革

作者 郝勤



四川文艺出版社



奥林匹克大视角丛书

OLYMPIC

完美使命

萨马兰奇与奥运改革

作者 郝勤

四川文艺出版社



完 美 使 命

图书在版编目(CIP)数据

完美使命：萨马兰奇与奥运改革 / 郝勤著. — 成都：四川文艺出版社，2002.1

(奥林匹克大视角·影响奥运的重大事件/郝勤主编)

ISBN 7-5411-2054-5

I. 完... II. 郝... III. ①奥运会—改革②萨马兰奇—生平事迹 IV. G811.219

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2001) 第 083718 号

策 划：林文询 陈维 陈红 李卫国

主 编：郝 勤

责任编辑：李卫国

版面设计：顾求实

封面设计：周 明

责任校对：冯 琳 等

责任印制：黄 迅

奥林匹克大视角丛书

完美使命 郝勤著

四川文艺出版社出版发行

地址：成都盐道街3号

邮政编码：610012

发行部电话：(028)6666700

编辑部电话：(028)6662959

电子信箱：scwys@mail.sc.cninfo.net

新华书店经销 四川省印刷技术协会印刷厂印刷

开本 850 × 1168 1/32 印张 6.375 插页 2 字数 112 千

2002年1月第一版 2002年1月第一次印刷

印数：1-6,000册

ISBN 7-5411-2054-5 / I · 1767

定价：12.00元

版权所有，违者必究，举报有奖。举报电话：(028)6636481 6241146

本书若出现印装质量问题，请与工厂调换。电话：(028)7851176



完 美 使 命

写 作 人

11BAA68/06

郝 勤 成都体育学院教授、硕士生导师，主要从事体育新闻、体育史及奥林匹克研究与教学。出版个人专著 8 部、合著 8 部，在各类学术期刊发表论文七十余篇。

目 录

角

视

大

克

匹

林

奥





完 美 使 命

钟 声	/1
危 机	/17
抉 择	/34
信 念	/48
挑 战	/65
豪 赌	/76
斡 旋	/89
改 革	/100
灵 狐	/123
谋 略	/131
舵 手	/146
潜 流	/157
风 暴	/172
丰 碑	/185

钟声

角

视

大

克

匹

林

奥





萨马兰奇与
奥运改革

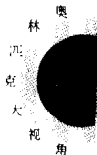
1980年7月16日。莫斯科。

当低沉有力的钟声从伊凡雷帝大钟楼塔顶轰响，穿透夏日傍晚突然堆积起来的那层淡淡乌云传向广袤的俄罗斯天空时，莫斯科国际贸易中心门前华灯骤亮，照得整个大厦内外通明。附近的地铁站口，下班的莫斯科人蜂拥进出。贸易中心华丽而辉煌的景色不过换来他们匆匆一瞥：有什么比劳作一天后赶回温馨的家中就着面包圈喝一小杯伏特加更令人惬意的呢？

然而，就在这座雄伟的大房子里面，一个将对20世纪人类文明与体育产生深刻影响的事件正在拉开序幕——国际奥委会第83届全体会议在此召开。其主题是选择他的第7任领导者。

当会议的主持者、即将离职的第6任国际奥委会主席基拉宁勋爵走上主席台宣布会议开始时，台下所有的与会者——共77名有投票权的国际奥委会委员表情凝重。他们深知当前形势严峻。他们将要做出的选择，将决定这个已有84年历史但如今深陷困境的运动今后的命运与走向。

按照《奥林匹克宪章》，国际奥委会主席必须在全体委员大会上以无记名投票方式在其委员中选举产生。任期为8年，可连选连任。从1894年6月在巴黎“国际体育运动代表大会”上成立国际奥林匹克委员会（IOC）以来，到这届全会止，已先后有6任主席。他



们分别是：希腊人维凯拉斯、法国人顾拜旦、比利时人巴耶·拉图尔、瑞典人埃德斯特隆、美国人布伦戴奇、爱尔兰人基拉宁。

今天，国际奥林匹克运动的接力棒又将传到新的继承者手中。这一次，新掌门人会是谁呢？

主席台上。即将卸任的基拉宁主席显得苍老而疲惫。自 1972 年他从布伦戴奇主席手中接过国际奥委会权杖以来，八年间，他像老了 20 岁。这会儿，他望着台下的委员们，心潮起伏，感慨万千。



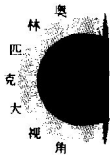
迈克尔·莫里斯·基拉宁勋爵，国际奥委会第 6 任主席。尽管他是一位恪尽职守的绅士，但他留给萨马兰奇的，是一个困难重重，问题成堆的奥林匹克运动。



尽管出身英国古老的贵族世家，基拉宁主席没有人们心目中伦敦上流社会圈子中惯有的矜持与倨傲。宽阔的额头、笔直的鼻梁、丰满的下巴都让人觉得他更像一位和蔼可亲的邻家大叔。作为一个大家庭的家长，他是再合适不过的了。但要作为一艘航行在变幻莫测的大海中的船长，他又多少显得过于温文尔雅。

8年前，在慕尼黑奥运会开幕前夕，58岁的基拉宁击败法国的德·波蒙伯爵当选为国际奥委会第6任主席。打那时起，厄运就像赶不走的阴影般缠住了他。上任不到两星期，就发生了震惊世界的慕尼黑惨案，搞得这位新任主席焦头烂额、一夜白头。从那以后，尽管他竭尽全力来操纵这条巨舰，但在任期间的3届奥运会，即1972年的慕尼黑奥运会、1976年的蒙特利尔奥运会，包括即将召开的1980年莫斯科奥运会，竟没有一届顺利过。来自信仰与现实、内部与外部、政治与财政的夹击，使他执掌的国际奥委会就像茫茫黑夜中驶入布满暗礁海域的大船，随时都可能倾覆与沉没。8年来的惊涛骇浪与颠簸风险令这位来自都柏林的绅士常感力不从心，退意日增。

较之性格坚强而固执的前任主席布伦戴奇，当过记者、军人、剧作家和电影导演的基拉宁以性情温和、广有人缘著称。他出生于英国伦敦一个古老的贵族家庭，先后就读于英国著名的贵族学校伊顿公学和剑桥大学，



获得文学学士学位。这是一条典型的伦敦上流人家子弟的成长之路。作为生活于动乱时代的青年，基拉宁经历广泛。大学毕业后他在报社当记者，1938年甚至以战地记者身份到中国采访过抗日战争。第二次世界大战期间他志愿加入英国皇家陆军，作战英勇，从士兵一直当到第30装甲旅副旅长。因参加诺曼底登陆有功，荣获帝国勋章。战后他在经商的同时主要从事电影艺术，导演过多部影片，并于1952年与著名好莱坞导演福特合作拍摄《沉默的人》一片而获奥斯卡最佳导演奖。如果他沿着这条路子走下去，完全可能成为世界上一流的电影艺术家。

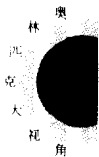
然而命运却使基拉宁走上了体育的道路。尽管他从小酷爱骑马、划船与拳击等运动，是爱尔兰赛马俱乐部的资深会员，但他成为体育领导人却是由于他的显赫经历与高尚品德。战后爱尔兰体育界因宗教和民族等原因一盘散沙。为了阻止分裂，人们推选深孚众望的基拉宁出山。1950年，他当选为爱尔兰奥委会主席，成为爱尔兰体育的最高领导者。这年他35岁，但已是著名的壳牌公司、英国石油公司以及伦敦巴特银行的经理。两年后，正当华年的基拉宁当选为国际奥委会委员，担任了首席礼宾官。这一职务使他有机会接触所有国际奥委会高层领导和各会员国政要，为其进入更高职务打下基础。1967年，他当选为国际奥委会执委，翌年又当选为

副主席，同时兼任国际奥委会新闻委员会主席。4年后，他终于从布伦戴奇主席手中接过权杖，坐上了这一仅次于联合国的世界组织的宝座。

基拉宁的最大特点是善于调解和处理各种复杂的关系与矛盾。他后来在其自传体的著作《我的奥林匹克岁月》一书中写道：“我开始我的奥林匹克生涯，并非由于我有任何体育方面的才能，而是我为解决争执与纠纷方面所做出的努力”。同布伦戴奇的专制和固执相比，基拉宁以其开明、友善、温和、乐于听取他人的意见而与其前任形成鲜明对比，并受到广泛拥戴。他在任8年间最大的功绩是使国际奥委会从布伦戴奇时的完全封闭组织走向开放，同时他对业余运动原则的“松绑”受到国际体育界的普遍欢迎与好评。

尽管这8年来国际奥委会的困境不能归之于基拉宁的无能，但他遇事犹豫不决、缺乏做重大决定的意志力的性格多少也使问题变得更加严重。事实上，在每一次危机发生的时候，基拉宁都为平息事端和解决问题做出了非凡的努力。正如他的继任者萨马兰奇所说，如果没有基拉宁，布伦戴奇留下的这个烂摊子本来会更麻烦。当年在慕尼黑移交主席职务时，后者甚至曾悲观地预言奥林匹克运动不会生存到两届奥运会之后。

如今，基拉宁主席多少带点伤感情绪主持着他的继任者选举会议。一段时间以来，不少亲密朋友和委员都



建议他竞选连任。毕竟，他是如今奥林匹克运动最得人心的领袖，他的正直、忠厚与敬业受到委员们的称道，为这个大家庭所做出的贡献有目共睹。他本人也很清楚，如果他出马再次竞选，连任的可能性极大。但是，基拉宁最终选择了放弃。他知道，虽然国际奥委会主席是世界上最荣耀的职务之一，但在这个分裂的世界里要胜任这一职务需要付出的代价实在太大了。8年来，他没有了生活的平静，失去了家庭的安宁，甚至付出了身体健康。就在前不久，由于工作压力太重，致使他的心脏病又一次发作。无休无止的分歧、抵制与争论使他深感厌倦。因此，他谢绝了朋友们的好意，决定将这副重担留给更具有魄力与决断的继任者。

然而，谁最有资格与能力来接掌这艘巨轮的舵把呢？

当会议主持人、国际奥委会副主席、英国的艾赛克特勋爵代表全体委员向基拉宁本人过去8年的杰出工作致谢时，后者的目光却扫视着台下的委员们，搜寻着报名参加竞选的4名委员。他们是来自加拿大的詹姆斯·沃勒尔、西德的维利·道默、瑞士的马克·霍德勒与西班牙的胡安·安东尼奥·萨马兰奇。对于这4个人，基拉宁是再熟悉不过了。他们都是他的战友，都是多年的国际奥委会资深委员，都对奥林匹克运动做出过杰出的贡献。在过去8年中，他与他们早晚共事，共同应付各



种危机，寻求解决各类问题的办法。对于国际奥委会主席的职务，他们都是当之无愧的。

然而，基拉宁也很清楚，眼下是一个非常时期。今天的国际奥林匹克运动需要一位真正的统帅与舵手，而不是慈祥和蔼的父亲。

基拉宁在人群中最先看到詹姆斯·沃勒尔。这位坐在前排的加拿大人长得高大健壮，仪表堂堂。沃勒尔为人忠厚，天生一副好脾气，在国际奥委会中素有人缘。更为重要的是，他得到了国际奥委会内部盎格鲁·撒克逊集团的支持。这一集团一向在国际奥委会内部事务中举足轻重。忠诚与敬业是担任这一俱乐部性质的国际组织领袖最重要的品格，沃勒尔是具备这样一种素质的人选。然而基拉宁清楚，在经历了美国人布伦戴奇 20 年的专制统治和过去 8 年自己掌权时期的种种风波后，国际奥委会内部反对盎格鲁·撒克逊白人新教集团的潜流正在变成一股不可小视的浪潮。加上沃勒尔并未表现出多少遇事决断的魄力，因此，基拉宁对沃勒尔能胜出没有多少信心。

下一个是维利·道默。他是西德国家奥委会主席。8 年前的慕尼黑奥运会从申办到举办，都有赖于他非凡的气魄和能力。尽管在运动会期间发生了恐怖主义事件，但借助这届奥运会，德国人向全世界展示了战后新形象。严格地说，道默是个称职的技术人才，是一位优



秀的战术家而非统帅。如果他在组织管理方面与其做具体技术工作的才能一样的话，也许当年的“黑九月”就不会在慕尼黑轻易得手了。道默一直负责为国际奥委会制定有关政策，如今正绞尽脑汁地想找一个保守派与改革派都能接受的关于业余主义的完美定义。虽然基拉宁认为这是徒劳的，但做这类技术性工作正是这位处事严谨的巴伐利亚人之所长。对于他的参选，基拉宁也并不看好。

正与身旁的委员轻松地小声说着什么的是马克·霍德勒，他是基拉宁的密友。这位担任国际滑雪联合会主席职务的瑞士律师是一个值得充分信赖而又具备问鼎实力的竞选者。霍德勒人品高尚而又通情达理，工作讲究实际，能正视问题并积极地去解决，被视为国际奥委会中最能干的人才之一。他不仅与来自各国的委员们都有良好的关系，而且在圈子中有很高的威信。如果将国际奥委会的权杖交给霍德勒，他是完全能够胜任的。问题在于，这位瑞士律师是位淡泊名利的人。他从未表示过他对国际奥委会主席的职务有一点兴趣。他宁愿平静闲适地度日，劳碌而规律地工作，而不愿投入到国际奥委会主席职务所命中注定要带来的暴风骤雨般的生活。对于霍德勒参加这次竞选，说来好笑，是很多朋友与支持者，包括基拉宁本人拼命劝说的结果。但瞧瞧他本人是怎么说的？他竟然公开说出这样的话来：“虽然他们要

推我出来，但是我不为之奋斗。”这种态度使他竞选成功的可能性大打折扣。

真正的希望还在于第4个人。基拉宁主席在人群中终于捕捉到了那双炽热而沉静的眼睛。这双眼睛深如湖底，平静地注视着即将发生的一切。那就是萨马兰奇！这位前西班牙驻苏联大使，几年前还是一位不太出众的普通委员而已。而如今，他是国际奥委会一颗冉冉升起的明星。这是个能力非凡的人，生性聪明圆滑，但一旦做出决定，就没人能动摇他的决心。基拉宁有时觉得好奇，不知道这位目光深邃的矮个子是如何将狮子的意志与狐狸的狡猾集于一身的。他不仅能与欧美国家的委员们水乳相融，而且连一向最难打交道的苏联与东欧社会主义国家的委员也对他赞誉有加。这一点，甚至连基拉宁本人都难以做到。

就内心来说，基拉宁感觉萨马兰奇多少显得处事圆滑、有时好耍点手腕，还有点令人觉得高深莫测，这些都让在伦敦贵族家庭教育长大的基拉宁多少有点感到格格不入。尽管如此，基拉宁还是高度评价与支持萨马兰奇，对其忠诚与能力毫不怀疑。他清楚萨马兰奇不仅与他一样具有妥协与宽容气度，更有他所缺乏的遇事决断与刚毅坚定性格。眼下处境艰难的国际奥林匹克运动正需要这样一位统帅。

这个人能成为他的继任者吗？基拉宁知道，很多委

