



军事后勤历史丛书

中国古代军事后勤史

资料选编

(上册)

主编 廖德清



金盾出版社

军事后勤历史丛书

中国古代军事后勤史
资料选编

(上)

主编 廖德清

金 盾 出 版 社

《军事后勤历史丛书》编委会成员名单

总 编:刘鲁民

副总编:王镇浩 王雅轩

编 委:山 桥 史乃光 苏德祥 崔连仲 徐德源
霍 震 杨惠萍 刘文英 廖德清 陈崇桥
张德良 郭清树 吴学海 张奇秀 陈孝文
王祖垣 徐庆儒 唐武文 吴立道 施广民
杨庆华

中国古代军事后勤史资料选编

(上)

主 编 廖德清

金盾出版社出版发行

北京市太平路5号

邮政编码:100036 电话:68214039 68218137

传真:68214032 电挂:0234

北京三二〇九工厂印刷

开本:大32 印张:15.2 字数:358.5千字

1996年11月第1版 1996年11月第1次印刷

印数:1-1000册 定价:23元

统一书号:5308·73

(内部发行)

《军事后勤历史丛书》序言

任何军队和战争都必须有一定的物质技术保障，否则就无法建军和打仗，也就谈不上强大和胜利了。后勤一词，虽始于近代，但是后勤工作却自古已有。综观古今中外战史，由于重视后勤而取胜或忽视后勤而致败的战例，都不胜枚举。在中国军事发展史上，如古代楚汉战争中，刘邦兵力虽弱，但由于注意后勤工作，人力物力能够得到源源不断的补充，故能屡败屡起，越战越强，终于变劣势为优势，取得最后胜利。反之，项羽虽然兵多将广，却因不善于用人和忽视后勤建设，以致终于大败而亡，不得复振。又如在袁曹官渡之战中，曹操利用袁绍不以重兵把守后勤基地乌巢的弱点，自率轻骑偷袭乌巢，烧掉袁军的粮草，然后乘其粮草断绝、军心动摇之际，一举打败了在兵力上居于优势的袁军。在世界军队发展史上也是如此，如拿破仑东征俄国的失败，第一次世界大战中同盟国的失败，第二次世界大战中轴心国的失败，都和人力物力匮乏、后勤保障困难有着密切的关系。

军事后勤工作历来受到军事家、政治家和革命家的重视。我国古代著名军事家孙武有句名言：“军无辎重则亡，无粮食则亡，无委积则亡。”西汉的著名政论家贾谊曾说：“苟粟多而财有余，何为而不成！以攻则取，以守则固，以战则胜。”西方古代著名军事家维基喜乌斯也说：“时间和机会可以协助挽救其他灾祸，但粮秣和给养如未能注意供应，其危害将是无法挽救的。”无产阶级革命导师恩格斯也曾经指出：“军队的全部组织和作战方式和与之有关的胜负，取决于物质的即经济的条件，取决于人力和武器这两种材料。”

这些科学论断深刻地阐明了后勤工作在军事上的重要地位。

在大纵深、立体化的现代战争中，后勤工作的重要性尤为突出。为了实现国防现代化，我们必须努力钻研后勤业务，加强后勤建设。正如毛泽东同志所指出的：“对于现代的军队，组织良好的后方勤务工作有极其重大的意义。任何轻视后勤工作、以为后勤工作不是重要的专门的科学、不需要有系统的学习、不需要精通业务的观点是完全错误的。”精通业务和系统学习是紧密相连的，要精通后勤业务，必须系统地学习后勤理论和后勤历史。

后勤历史和后勤理论都是军事后勤科学的重要组成部分。通过系统学习古今中外的军事后勤历史，既便于了解自古迄今的后勤沿革及其发展规律，从中汲取有益的经验教训；同时还可以利用已有的后勤历史知识，结合现实条件，去研究与发展后勤理论。

学习军事后勤史，研究军事后勤史，不仅为军事人员特别是军队后勤人员所必需，而且对从事和研究财经工作的人员来说，也是必要的。为此，在总后勤部领导同志支持下，成立了《军事后勤历史丛书》编辑委员会，由后勤学院学术研究部后勤历史研究室组织部分专家学者和研究人员，编写了这套包括《中国古代军事后勤史》、《中国近代军事后勤史》、《中国人民解放军后勤史》、《世界军事后勤史》（分古代史、中世纪史、近代史、现代史四部）等七部专著，以及与上述各史相应的七部军事后勤史资料选编的大型丛书。

我们在编写过程中所接触到的大量史料，除部分属中国无产阶级革命战争后勤史外，其余多是奴隶制时代、封建主义时代和资本主义时代的东西。由于已往史学家们受其阶级地位和时代条件的限制，在他们有关后勤历史的论述中，不可避免地夹杂着许多这样或那样的唯心主义思想。为此，在编写军事后勤史的过程中，我们始终坚持在广泛搜集和占有史料的基础上，运用马克思主义的立场、观点和方法，去粗取精，去伪存真，然后整理编审成书。

中国军事后勤史与世界军事后勤史的编写，都是以后勤体制

和后勤保障为重点。但因中国军事后勤史，自古迄今前后一脉相承，而世界军事后勤史则国别多、头绪多，因而在编写体例和内容上便各有特色。其次，由于古今社会形态以及政治、经济、军事等制度的不同，使古代军事后勤史与近代、现代军事后勤史的编写体例和内容出现了很大差异。再者，古后勤史料的多寡悬殊，近代、现代部分史料多而系统，古代部分少而零乱，特别是古代中的上古部分史料奇缺而又支离破碎。因而近代、现代部分对后勤体制和后勤保障的论述细致而完备，古代部分则比较简略，甚至有不少缺项之处。

编写一套包罗古今中外的军事后勤历史丛书，既是一项大的系统工程，同时也是一项填补空白的新课题，所涉及的范围广，编审难度大，有些问题又受到史料和水平的限制，因而在编写中难免有所遗漏和其它不足之处，希望广大读者和各位专家多加批评指正，以便再版时修改补充。

在编写这套丛书过程中，得到了沈阳军区、辽宁大学的大力支持和协助，谨致衷心的感谢！

刘鲁民

一九八七年四月

前 言

军事后勤历史丛书的《中国古代军事后勤史资料选编》，其时限上起先秦，下止明清（鸦片战争前）。主要收集有关历代后勤体制和各项后勤保障发展情况的资料。根据内容按章分为上下二册，第一章先秦时期的军事后勤和第二章秦汉至南北朝时期的军事后勤为上册。第三章隋唐至元时期的军事后勤和第四章明清时期的军事后勤为下册。按册分编目录。

为便于读者系统地阅读资料，每章节都按历代后勤体制以及平时战时后勤保障两个组成部份来编写，在体例上力求一致。但由于历代史家对军事后勤的记载详简不一，因而对这些资料的辑录也有详有略，不够完整，甚至有缺项之处。

参加编写工作的有：廖德清、孙文良、渠时先、王鸿宾、张丕显、张玉升、刘敏洁、何贤武、齐振掣、张玉兴、张新清、王海晨、孔秦岩、孙琰、廖晓红、关秀玲、姜焱东、廖晓晴等同志。廖德清担任主编。中国人民解放军后勤学院赵志毅、李景林二同志进行统审，并作了分册修改补充，最后定稿。

我国古代史籍浩如烟海，选编所辑录的仅是其中的一部分，再加编者水平所限，难免有遗漏或错误之处，希望读者指正。

编 者

1991年12月

目 录

第一章 先秦时期的军事后勤

第一节 夏前及夏、商、西周	(1)
一、西周前后勤体制	(1)
1. 西周前军制	(1)
2. 西周前后勤体制	(4)
二、西周前平时战时后勤保障	(12)
1. 武器	(12)
2. 舟车	(31)
3. 衣甲	(41)
4. 粮秣	(47)
5. 仓库	(48)
6. 交通运输	(50)
第二节 春秋	(52)
一、春秋时期的后勤体制	(52)
二、周王室与诸侯国平时战时后勤保障	(54)
1. 武器	(54)
2. 舟车	(59)
3. 衣甲	(60)
4. 粮秣	(60)
5. 军费筹措	(64)

6. 仓库	(66)
7. 交通运输	(68)
8. 军马	(68)

第三节 战国

一、战国七雄后勤体制	(70)
二、战国七雄平时战时后勤保障	(73)
1. 武器	(73)
2. 舟车	(85)
3. 衣甲	(86)
4. 粮秣	(89)
5. 军费筹措	(96)
6. 仓库	(97)
7. 军马	(98)

第二章 秦汉至南北朝时期的军事后勤

第一节 秦朝

一、秦朝后勤体制	(100)
二、秦朝平时战时后勤保障	(101)
1. 武器	(101)
2. 舟车	(109)
3. 衣甲	(117)
4. 粮秣	(125)
5. 军费筹措	(130)
6. 仓库	(131)
7. 交通运输	(132)

8. 军马	(138)
9. 医药	(140)
第二节 西汉	(141)
一、西汉后勤体制	(141)
二、西汉平时战时后勤保障	(144)
1. 武器	(141)
2. 舟车	(157)
3. 衣甲	(163)
4. 粮秣	(169)
5. 军费筹措	(190)
6. 仓库	(194)
7. 交通运输	(202)
8. 军马	(207)
9. 水源	(213)
第三节 东汉	(216)
一、东汉后勤体制	(216)
二、东汉平时战时后勤保障	(219)
1. 武器	(219)
2. 舟车	(227)
3. 衣甲	(229)
4. 粮秣	(231)
5. 军费筹措	(247)
6. 仓库	(251)
7. 交通运输	(252)
8. 军马	(265)

9. 水源..... (268)
10. 医药 (269)

第四节 三国 (270)

一、三国后勤体制 (270)

二、三国平时战时后勤保障 (272)

1. 武器..... (272)
2. 舟车..... (276)
3. 衣甲..... (282)
4. 粮秣..... (283)
5. 军费筹措..... (295)
6. 仓库..... (299)
7. 交通运输..... (300)
8. 军马..... (311)
9. 水源..... (313)

第五节 两晋十六国 (315)

一、两晋十六国后勤体制 (315)

二、两晋十六国平时战时后勤保障 (319)

1. 武器..... (319)
2. 舟车..... (326)
3. 衣甲..... (338)
4. 粮秣..... (340)
5. 军费筹措..... (357)
6. 仓库..... (360)
7. 交通运输..... (361)
8. 军马..... (367)

9. 水源·····	(372)
第六节 南北朝·····	(375)
一、南北朝后勤体制·····	(375)
1. 南朝后勤体制·····	(375)
2. 北朝后勤体制·····	(378)
二、南北朝平时战时后勤保障·····	(381)
1. 武器·····	(381)
2. 舟车·····	(396)
3. 衣甲·····	(414)
4. 粮秣·····	(421)
5. 军费筹措·····	(448)
6. 仓库·····	(454)
7. 交通运输·····	(457)
8. 军马·····	(466)
9. 水源·····	(473)

第一章 先秦时期的军事后勤

第一节 夏前及夏、商、西周

一、西周前后勤体制

1. 西周前军制

夏代有无常备军队,从文献上现无从考察。但武器的存在是确信无疑。……夏代的二里头文化及大约与其同时的夏家店下层文化、东下冯文化都发现有铜镞、铜戈、铜戚、铜刀等武器,说明夏代可能已有常备军队。

(北京钢铁学院冶金史组:《中国早期铜器的初步研究》,《考古学报》1981年3期。)

商代的统治者,为了镇压奴隶的反抗和对外进行掠夺战争,已经拥有强大武器的军队。

许多考古材料证明,从早商到晚商,从王都到各方国,不论是王室,还是邦伯、诸侯,都掌握了相当数量的军队。

……当时的王都郑州,便发现了铸青铜武器的陶范。……殷墟西北冈1004号大墓的墓道中曾发现带秘的戈69件和成捆的矛约700件,层层叠放在一起……无非象征这个死去的商王能够直接掌握大量的军队。

(北京大学历史系考古教研室商周组编著:《商周考古》第75页。文物出版社1979年版)

西周设司马管理军赋,为中央六卿之一。

惟王建国,辨方正位,体国经野,设官分职,以为民极,乃立夏官司马,使帅其属而掌邦政,以佐王平邦国。

政官之属,大司马卿一人,小司马中大夫二人,军司马下大夫

四人、與司马上士八人，行司馬中士十有六人，旅下士三十有二人，府六人，史十有六人，胥三十有二人，徒三百有二十人。

司馬之下還設有：（按：有關後勤機構及官員）

馬質。中士二人，府一人，史二人，賈四人，徒八人。

鄭玄注：質，平也。主買馬，平其大小之賈直。

賈公彥疏：司馬者，主以供軍之用。馬質主平，馬賈買之，故亦列職居前也。

量人。下士二人，府一人，史四人，徒八人。

鄭玄注：量猶度也，謂以丈尺度地。

賈公彥疏：在此者以其掌營軍之舍，量其市朝州涂軍社之所理，其中雖有余事，要以軍事為重，故亦列職于此也。

掌固。上士二人，下士八人，府二人，史四人，胥四人，徒四十人。

鄭玄注：固，國所依阻者也。國曰固，野曰險。《易》曰：王公設險以守其國。

賈公彥疏：鄭云：固，國所依阻者也，者欲見固據在國而言云，國曰固，野曰險者，對下文司險是在野之義也。以其掌固，職云：掌修郭溝池樹渠之固。

司險。中士二人，下士四人，史二人，徒四十人。

掌疆。中士八人，史四人，胥十有六人，徒百有六十人。

賈公彥疏：其職……蓋掌守疆界，亦是禁戒之事，故在此也。

司甲。下大夫二人，中士二人，府四人，史八人，胥八人，徒八十人。

鄭玄注：甲，今之鎧也。司甲兵戈盾官之長。

賈公彥疏：在此者其職雖闕，但甲者軍師所用，在此宜也。言甲，今古鎧者，今古用物不同，其名亦異。古用皮謂之甲，今用金謂之鎧。……司甲兵戈盾官之長者，以其此官下大夫，又在上已，下皆士，官故云長者。

司兵。中士四人，府二人，史四人，胥二人，徒二十人。

贾公彦疏：其职云掌五兵五盾及授兵。从司马之法，此亦为军事，在此宜也。

司戈盾。下士二人，府一人，史二人，徒四人。

贾公彦疏：其职云：祭祀，授旅賁，故士戈盾授舞者兵，皆武事，故在此也。

司弓矢。下大夫二人，中士八人，府四人，史八人，胥八人，徒八十人。

郑玄注：司弓矢、弓弩、矢箠，官之长。

贾公彦疏：在此者按其职云掌六弓四弩八矢，给武之所用，在此宜也。云司弓矢、弓弩、矢箠，管之长者……，故得与之长为也。

缮人。上士二人，下士四人，府一人，史二人，胥二人，徒二十人。

贾公彦疏：在此者按其职云掌王之用弓弩矢箠，亦是武事，故在此也。云缮之言劲也，善也者，以其所掌弓弩有坚劲而善，堪为王用者，乃入缮人以共王，故郑云此解之也。

槁人。中士四人，府二人，史四人，胥二人，徒二十人。

郑玄注：箭干谓之槁。此官主弓弩、箭矢，故谓之槁人。

贾公彦疏：在此者职云掌六弓八矢四弩，是军事所用，故在此也。

校人。中大夫二人，上士四人，下士十有六人，府四人，史八人，胥八人，徒八十人。

郑玄注：校之为言校也，主马者必仍校视之，校人马官之长。

贾公彦疏：在此者以马共军所用，故其职云凡军事物而颁之，故在此官特尊而多者，以王马多故也。

趣马。下士皂一人，徒四人。

郑玄注：趣马，趣养马者也。

贾公彦疏：在此者按其职云掌正良马而齐其领食，是以郑云趣

马。趣，养马者，故在此也。

牧师。下士四人，胥四人，徒四十人。

郑玄注：主牧放马而养之。

贾公彦疏：在此者按其职云掌牧地，是放马，故以校人连类在此也。

圉师。乘一人，徒二人，圉人良马匹一人，騶马丽一人。

郑玄注：养马曰圉。四马为乘。良善也。丽，耦也。

贾公彦疏：在此者以其掌养马刍牧之事，以役圉师，亦是为马，故亦连类在此也。

（《周礼注疏》卷二十八，《十三经注疏》830—832页 中华书局印，1979年）

“苍兕”是西周早期主管舟楫的官吏，它当时只是组织船只把军队运过黄河，而不是专业的水战部队。

（杨泓：《水军和战船》，《中国古兵器论丛》文物出版社 1985年第二版）

2. 西周前后勤体制

〔按：我国是一个农业国家，无论是经济、政治，抑或军事制度，无不与农业、土地发生密切关系，井田制度就是“兵农合一思想”的具体体现。所以说井田制度也就是古代的后勤制度。〕

滕文公问为国，孟子曰：“民事不可缓也”。诗云：晝尔于茅，宵尔索陶，极其乘屋，其始播百穀。民之为道也，有恒产者有恒心，无恒产者无恒心。苟无恒心，放僻邪侈，无不为已，及陷乎罪，然后从而刑之，是罔民也。焉有仁人在位，罔民而可为也。是故贤君必恭俭礼下，取于民有制。赵岐注：古之贤君身行恭俭，礼下大臣，赋取于民不过十一之制也。阳虎曰：“为富不仁矣，为仁不富矣。夏后氏五十而贡，殷人七十而助，周人百亩而彻，其实皆什一也。彻者，彻也，助者，藉也。赵岐注：民耕五十亩贡上五亩，耕七十亩者以七亩助公家。耕百亩者彻取十亩以为赋，虽异名而多少同，故曰皆什一也。彻，犹取。人彻。取物也。藉者，借也，犹人相借力助也。

龙子曰：“治地莫善于助，莫不善于贡，贡者，校数岁之中以为

常。赵岐注：龙子，古贤人也。言治土地之赋无善于助者也。贡者，校数岁以为常，类而上之，民供奉之，有易有不易，故谓之莫不善于贡也。乐岁粒米狼戾，多取之而不为虚，则寡取之。凶年糞其田而不足，则必取盈焉。为民父母，使民盼盼然，将终岁勤动，不得以养其父母，又称贷而益之，使老稚转乎沟壑，恶在其为民父母也。夫世禄，滕固行之矣。诗云：雨我公田，遂及我私。惟助为有公田。由此观之，虽周亦助也。赵岐注：《诗·小雅·大田》之篇言，太平时民悦其上，愿欲天之先雨公田，遂以次及我私田也，犹殷人助者为有公田耳，此周诗也而云雨公田，知虽周家之时，亦有助之之制也。设为庠序学校以教之。庠者养也，校者教也，序者射也。夏曰校，殷曰序，周曰庠。学则三代共之，皆所以明人伦也。人伦明于上，小民亲于下。有王者起，必来取法，是为王者师也。诗云：周虽旧邦，其命惟新，文王之谓也。子力行之，亦以新子之国。使毕战问井地。赵岐注：毕战，滕臣也。问古井田之法。时诸侯各去典籍，人自为政，故井田之道不明也。

孟子曰：“子之君，将行仁政，选择而使子，子必勉之。夫仁政，必自经界始。经界不正，井地不钧，谷禄不平。”赵岐注：子毕战也，经亦界也。必先正其经界，勿慢邻国，乃可均井田，平谷禄，谷所以为禄也。《周礼·小司徒》云，乃经土地而井其田野，言正其土地之界，乃受其井牧之处也。是故暴君污吏，必慢其经界。经界既正，分田制禄，可坐而定也。夫滕壤地褊小，将为君子焉，将为野人焉。无君子莫治野人，无野人莫养君子。请野，九一而助。国中，什一使自赋。赵岐注：九一者，井田以九顷为数而贡什一郊野之赋也。助者，殷家税名也，周亦用之。龙子所谓莫善于助也，时诸侯不行助法。国中什一者，周礼园廛二十而税一，时行重法，赋责之什一也，而如也自从也。孟子欲请使野人如助法什一而税之，国中从其本赋二十而税一以宽之也。卿以下必有圭田，圭田五十亩，余夫二十五亩。赵岐注：古者卿以下至于士皆受圭田五十亩，所以供祭祀也。圭，洁