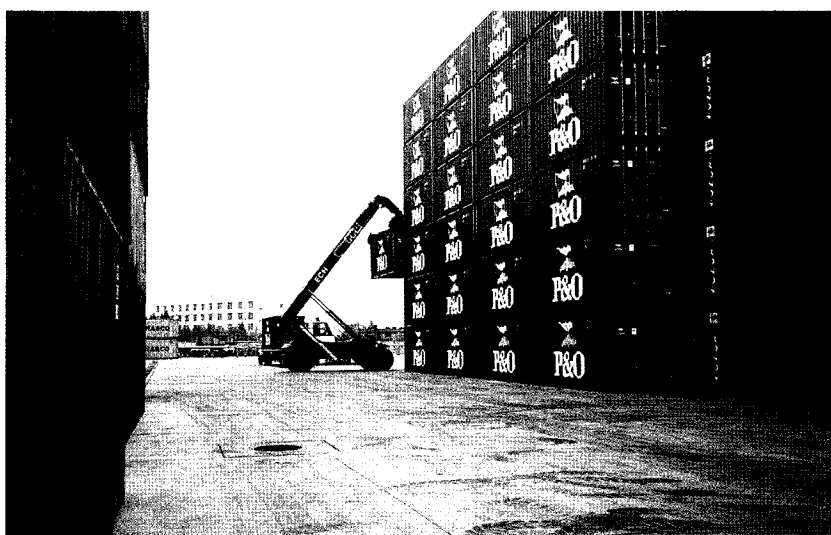




江泽民主席 1992 年 9 月亲切会见三井物产株式会社熊谷直彦会长。



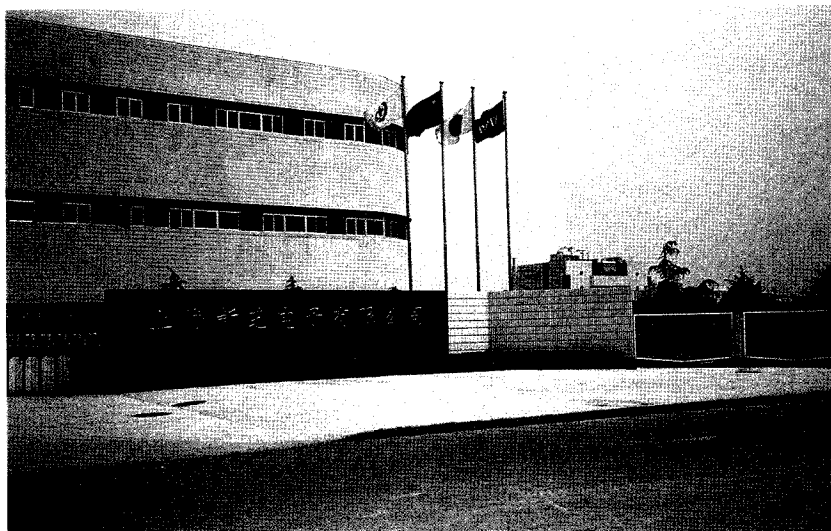
伊藤忠商事积极从事物流业建设，这是伊藤忠作为主要投资者投资的“上海南华国际物流有限公司”的集装箱堆场。(王志乐摄)



上海日立电器有限公司是一家大型中日合资企业，1993年创造了“当年开工、当年竣工、当年投产”的奇迹（王志乐摄）



松下万宝(广州)空调器有限公司和松下万宝(广州)压缩机有限公司是松下电器在华南投资的两家重要企业。图为这两家企业的主楼。(王志乐摄)



上海新芝电子有限公司是东芝与上海永新彩色显象管有限公司、三井物产公司三方合资的企业，主要生产彩色显象管限罩。(王志乐摄)



NEC公司与天津中环电子计算机公司等4家单位合资建立的天津日电电子通信工业有限公司，生产和销售程控交换机。(王志乐摄)



富士通与南京有线电厂合资建立的南京富士通通信设备有限公司主要生产和销售光纤传输系统。(王志乐摄)



三洋电机与大连冷冻机股份公司合资建立的大连三洋制冷有限公司生产大型吸收式制冷机。技术先进，产品畅销，经营良好。(王志乐摄)



座落在上海浦东的欧姆龙公司在上海三家企业的生产基地



1994年以来,不少日本跨国公司在华设立投资性公司,统一协调在华投资活动。三井物产(中国)有限公司便是其中之一。



许多日本在华投资企业为职工提供了良好的福利待遇。图为三洋华强激光电子有限公司的职工宿舍。



1996年夏天，作者访问位于大连经济开发区的三井森包装有限公司，与总经理赤津武德先生合影。

(注：以上照片未署名者由有关公司提供)

前 言

今年9月29日,是中日邦交正常化25周年纪念日。明年8月12日,是中日和平友好条约签订20周年纪念日。在中日关系的这样两个重要纪念日之间,《日本企业在中国的投资》一书出版了。作为作者,对此感到由衷的高兴。

日本在旧中国的投资已经形成相当大规模。1945年前,日本是中国最大投资来源国。为了同改革开放以来日本企业在华投资相比较,有必要对这一段历史进行研究。笔者搜集了这方面的一些历史资料,并且吸收了这方面已有的一些研究成果。根据这些历史资料和研究成果,笔者对日本在旧中国投资的规模、影响作了回顾。这是本书的第一部分——历史篇。

中国改革开放以来,日本企业以新的姿态重新来华投资。按照中国有关方面统计,到1997年6月底,日本企业在华实际投资达到158.5亿美元。如果港澳台等地区投资不计,日本已经是中国最大的投资来源国。

在国家自然科学基金支持下,从1995年,笔者开始访问日本著名跨国公司在华投资企业。累积起来,一共访问了分布在上海、深圳、北京、大连等地70余家日资企业。其中包括60余家企业和10家投资性公司。与此同时,笔者还访问了近30个日本公司驻华代表处和一些机构。对一些投资性公司和代表机构进行过多次访问。在访问过程中,笔者先后同230人进行过接触和谈话,其中130多人是日本人,包括总代表、总经理和一般管理人员。根据这些调查搜集的在华日资企业大量材料,笔者研究了日资企业进入中国和巩固发展的战略,在华日资企业的规模、分布,日资企业的积极影响以及存在的问题和困难。由此形成本书的第二部分——

现实篇。

邓小平先生在 1984 年提出,“把中日关系放在长远的角度来考虑,来发展。第一步放到 21 世纪,还要发展到 22 世纪、23 世纪,要永远友好下去。这件事超过了我们之间一切问题的重要性”。现在,我们已经走近 21 世纪的门槛。中日经济合作是两国友好的基础。如何建立适应 21 世纪的中日经济合作关系,这是有待两国人民和企业谱写的未来篇。这是本书的第三部分。

笔者认为,中日两国经济关系有着不堪回首的历史,也有着平等合作、互惠互利颇为成功的现实。有了这样深刻的历史教训和成功的现实经验,中日两国企业间的合作应该而且能够创造出辉煌的未来。

本书第四部分是公司篇。日本著名跨国公司绝大多数已经进入中国。根据笔者调查,这些公司在华投资认真、谨慎,资金到位率高,企业技术工艺先进,管理规范,人力资源开发投入大。尽管这些公司在华投资中也出现过失误或问题,但是从整体看,它们是相当不错的投资者。笔者试图对日本这些著名跨国公司在华投资的一些好的做法、成功的经验加以总结,以使更多的跨国公司得到借鉴,提高在华投资水平,更多地为当地经济发展作出贡献。

我国企业在同日本跨国公司合作中出现了一些问题。有一些原因来自日本公司。但是,更主要原因来自我们经济管理体制中的问题,例如政企不分,条块分割;来自尚未完成转变的企业经营机制。在这种情况下,我们只有加快经济体制改革和企业经营机制转换才能从根本上解决与外商合作中产生的问题。中国企业应当抓住各国著名跨国公司纷纷进入中国,在中国展开国际水平竞争的时机,向包括日本在内的各国著名跨国公司学习,学会同它们合作,学会与它们竞争。通过学习、合作和竞争,完成经营机制的根本转变,从而发展自己,壮大自己。

日本著名跨国公司在华投资过程中展现出包括战略管理在内

的企业管理的成功经验。笔者对此进行了分析研究,希望这些经验对我国企业改革能够提供一些借鉴。

应当指出的是,第二次世界大战后日本企业在中国投资最早的地区是香港和台湾。笔者利用赴香港访问机会调查过一些日资企业。但是因条件所限未能对台湾的日资企业进行调查。因此,本书的重点是日本企业在中国内地的投资。笔者希望将来有机会调查日资企业在台湾的投资,弥补目前研究中的缺憾。

在写作和出版本书时,笔者得到了许多帮助。对此,笔者深表感谢。

笔者调查访问和写作过程中得到三井物产、三洋电机、松下电器等许多日本公司的大力协助。在笔者访问过的 70 余家日本企业中,来自两国的管理人员也给予笔者许多帮助。日中投资促进机构北京事务所、日本贸易振兴会上海事务所等日本机构也给予了大力支持。

本书写作过程中,中国外经贸部亚洲司吕克俭副司长和中日投资促进机构的官员向笔者提供过很有价值的见解。笔者就职的外经贸部国际贸易经济合作研究院院长施用海教授也向笔者提出了中肯的意见。

这里特别要感谢季崇威先生。他抱病阅读了书稿,并且为本书撰写了序言。几年来,他一直对笔者的调查研究工作进行指导,使笔者深受教益。

这里还要感谢外经贸部国际贸易经济合作研究院的同事们,他们为笔者的工作提供了多方面的帮助。刘海梅女士为本书作了大量资料工作。

最后,作为作者,希望这本书能够受到读者欢迎,并对本书的缺点加以指正。

王志乐

1997 年 10 月于北京

序 言

摆在我面前的是王志乐同志撰写的第四本关于外国企业在华投资的著作——《日本企业在中国的投资》原稿。三年来他已先后出版了《成功的合作，广阔的前景——德国企业在华直接投资》、《著名跨国公司在中国的投资》和《韩国企业在中国的投资》等三部著作。

我为王志乐连续四年多对外商在华投资的活动锲而不舍地进行系统深入的调查研究精神所感动，并且受到在他调研活动中所了解的真实情况启发和鼓舞。毛泽东同志教导我们“没有调查就没有发言权”。江泽民同志在中共十五大政治报告中指出：“实事求是马克思列宁主义的精髓，也是邓小平理论的精髓”，“在走向新世纪的新形势下，面对许多我们从来没有遇到过的艰巨课题，邓小平理论要求我们进一步解放思想，增强和提高实事求是的坚定性和自觉性，一切以是否有利于发展社会主义的生产力，有利于提高人民的生活水平这‘三个有利于’为根本判断标准，不断开拓我们事业的新局面”。对于利用外资的利弊得失，我想也必须以“三个有利于”作为判断标准。而为了作出正确的判断，就必须先进行大量的调查研究。王志乐同志正是这样做的。因此他所提供的事实和结论就符合客观的实际，也就有较强的说服力。

中国利用外资的道路是邓小平同志亲自倡导和开拓的。为什么要举办“三资”企业呢？邓小平认为主要目的当然是吸收外国的资金，但是他更重视加强国际交流，引进发达国家的先进经验，先

进科学技术。他说：“要实现现代化就要善于学习，大量取得国际上的帮助，要引进国际上的先进技术、先进装备作为我们发展的起点。”（《实现四化，永不称霸》1978年5月7日，《邓小平文选》第二卷第111页）“资本主义已经有了几百年历史，各国人民在资本主义制度下所发展的科学技术，所积累的各种有益的知识经验都是我们必须继承和学习的。我们要有计划、有选择地引进资本主义国家的先进技术和其他对我们有益的东西。但是我们决不学习和引进资本主义制度，决不学习和引进各种丑恶颓废的东西。”（《坚持四项原则》1979年3月20日《邓小平文选》第二卷第167、168页）他又说：“我们有些经济制度，特别是在企业管理，企业的组织这些方面，受苏联影响比较大。这些方面资本主义国家先进的经营方法，管理方法，发展科学的方法，我们社会主义应该继承。”（《社会主义也可以搞市场经济》1979年11月26日《邓小平文选》第二卷第235页）“要弄清什么是资本主义，资本主义要比封建主义优越。有些东西并不能说是资本主义的。比如说，技术问题是科学，生产管理是科学，在任何社会对任何国家都是有用的。我们学习先进的技术，先进的科学，先进的管理来为社会主义服务，而这些东西本身并没有阶级性。”（《在武昌、深圳、珠海、上海等地的谈话要点》1992年1月18日—2月21日，《邓小平文选》第三卷第372、373页）

在《日本企业在中国的投资》一书中，我们确实看到了从外商投资企业中可以学习到的先进经验。证明了小平同志的教导是颠扑不破的真理。李鹏同志在中国共产党第十五次代表大会上北京代表团讨论中发言说：“引进外资发展混合经济不仅不会影响民族工业的发展，而且还会带动民族工业登上新台阶。比如家电行业，国内产品不仅在国内市场上占了很大份额，不少产品还打入了国际市场。这说明，引进国外资金和先进技术发展混合经济，有利于壮大发展民族经济，有利于促进民族工业上档次。”（1997年9月

14 日《人民日报》)这就是我国 18 年来兴办“三资”企业实践的总结。我认为一切真正爱国的人们,都应该高举邓小平理论的伟大旗帜,努力帮助办好和继续发展外商投资企业,从而把建设有中国特色社会主义事业全面推向 21 世纪,促进中国早日实现现代化。

季崇威

1997 年 10 月 4 日

目 录

前言

序言

第一部分	历史篇	日本在旧中国的投资	(3)
	第一章	投资规模	(4)
	第二章	发展与扩张	(10)
	第三章	投资分布	(20)
	第四章	作用与影响	(26)
	第五章	历史的启示	(53)
第二部分	现实篇	日本企业在中国的投资	(63)
	第一章	从历史到现实	(64)
	第二章	投资概况	(68)
	第三章	进入方式	(95)
	第四章	巩固发展	(108)
	第五章	积极影响	(116)
	第六章	问题与困难	(141)
第三部分	未来篇	面向 21 世纪的中日企业合作	(155)
第四部分	公司篇	日本著名跨国公司在中国的投资	(163)

第一章	日本跨国公司在华投资的发展	
		(164)
第二章	三井物产在华的投资	 (175)
第三章	伊藤忠商事在华的投资	
		(197)
第四章	NEC 在华的投资	 (211)
第五章	东芝在华的投资	 (227)
第六章	日立在华的投资	 (243)
第七章	松下电器在华的投资	 (258)
第八章	富士通在华的投资	 (281)
第九章	三洋电机在华的投资	 (295)
第十章	欧姆龙在华的投资	 (312)

第五部分 附录

附录 1	22 家日本制造业公司在华企业名录	
		(327)
附录 2	世界最大 500 家企业中的日本公司	
		(337)

第一部分 历史篇

日本在旧中国的投资

历史的经验值得记取。

研究外国企业目前在中国的投资,也应当研究它们过去在旧中国的投资。外国在旧中国投资中,日本具有特殊地位。日本投资进入中国比英、法、俄等国晚。但是,伴随着对中国侵略的逐步深入,日本取代英、法、俄等国成为中国最大的投资来源国。日本在旧中国的投资扩大的过程实际上是日本对华侵略深入的过程。研究日本在旧中国的投资,可以使我们从这一段不幸的历史中汲取必要的历史教训和启示,从而促进中日两国企业间目前的经济合作。

日本投资进入中国始于甲午中日战争之后。此后,经历过三个阶段的扩张。旧中国四分五裂,统计资料残缺不全,统计口径极不统一。因此,我们对一个世纪以来日本在华投资史的研究面临许多困难。本文依据国内外已有的一些研究成果加以归纳和整理,探讨日本在旧中国投资的规模、发展、特点、作用等问题。这些成果包括美国学者雷麦(C. F. Remer)1932年完成的《外人在华投资》一书,中国学者吴承明1955年撰写的《帝国主义在旧中国的投资》,杜恂诚撰写的《日本在旧中国的投资》以及许涤新、吴承明撰写的《中国资本主义发展史》等。