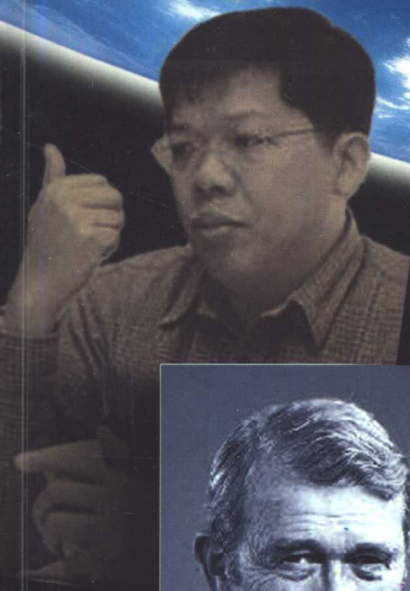


天骄网络文化丛书

电脑时代

的先锋



叶平 著
罗治馨

●天津教育出版社

叶平 罗治馨 著

先锋

的
电脑时代

丁骥

网络文化丛书



天津教育出版社

图书在版编目(CIP)数据

电脑时代的先锋/叶平, 罗治馨著. —天津: 天津教育出版社, 2001

(天骄网络文化丛书)

ISBN 7-5309-3370-1

I. 电… II. ①叶… ②罗… III. 电子计算机工业 — 工程技术人员 — 生平事迹 — 世界 IV. K816.16

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2001) 第 052101 号

天骄网络文化丛书

电脑时代的先锋

出 版 人 杨清文

选题策划 董 刚

作 者 叶 平 罗治馨

责任编辑 袁 颖

装帧设计 逸 人

出版发行 天津教育出版社

天津市张自忠路 169 号

邮政编码 300033

经 销 新华书店

印 刷 天津新华印刷二厂

版 次 2001 年 9 月第 1 版

印 次 2001 年 9 月第 1 次印刷

规 格 32 开(850 × 1168 毫米)

字 数 135 千字

插 页 3

印 张 8.25

印 数 1—5000

书 号 ISBN 7-5309-3370-1 · G · 2822

定 价 15.00 元



IT 英雄出少年

(代前言)



英雄出少年
(代前言)

世界第一台电子计算机 ENIAC 悄然走过了 50 多年历程。比起其他新兴学科,迎来知识经济时代的电脑科学,仍似豆蔻年华,光彩夺目。

这是一个被人们冠以“朝阳”的事业——朝阳学科、朝阳技术、朝阳产业。

朝阳,昭示着它已喷薄而出,冉冉升空,前程似锦。朝阳,预言着这片充满挑战又充满希望的神奇土地,从来就任凭青少年去叱咤风云,纵横捭阖。有人曾诙谐地指出:计算机这个行业,走的是无人踏勘的道路,要敢于“胡思乱想”,要有“异想天开”的勇气,因而非青少年莫属;“第五代”电子计算机探路人、日本学者渊一博甚至把话说到了极处:“成年人有时候可能经验太多,因而搞不成计算机革命。”

朝阳,就是青少年的象征;青少年一代,就是朝阳事业的擎



天柱！

自古英雄出少年，在计算机发展的历史过程中尤为如此，典型示例比比皆是。

发明世界第一台计算机 ENIAC 的埃克特，1946 年成就大业时年方 26 岁，除了他的合作者莫契利那年年近 40 外，ENIAC 研制小组的成员戈德斯坦、勃克斯等人，个个都处在多梦年华。



英雄出少年
(代前言)

被誉为“璀璨双子星”、“电子计算机之父”的冯·诺依曼和阿兰·图林，前者，30 岁荣膺美国普林斯顿高级研究院第一批终身教授；后者，23 岁当选为英国剑桥大学皇家学院高级研究员。冯·诺依曼教授以存储程序的计算机体系结构为现代电脑奠基；图林博士那篇关于“图林机”的划时代的论文，率先提出通用计算机理论，刚满 25 岁，他就成为开创计算机学科的泰山北斗，不久，又以另一篇论文荣膺“人工智能之父”的桂冠。

计算机发展史上曾匆匆记下过这样一笔：1956 年，才过“不惑”的小沃森接过老父执掌的 IBM 公司大权。其后，他大胆启用一大批年轻人，使 IBM 独霸了早期计算机产业，IBM 701、IBM 7090 和 IBM 360 电脑依次成为第一代、第二代和第三代电脑的典型代表，IBM PC 也演变为个人电脑的代名词。

据科学史记载，推动电脑跨入第三代阶段的集成电路是一项“同时的发明”，德州仪器公司工程师基尔比和英特尔公司创始人诺依斯，分别独立制造出芯片的时候，年龄都没有超过 35 岁；被誉为“本世纪最伟大发明家”——发明微处理器的英特尔



公司马西安·霍夫, 1971 年首创 4004 芯片时也只有 34 岁; 而技工出身的季尔辛格 27 岁就挑起了 486 芯片设计的重担, 在他手中还诞生了举世瞩目的高速芯片“高能奔腾”。

历史现在已准确地告诉了我们, 20 世纪 70 年代在汽车库中发动的那场“计算机解放”运动, 就是影响深远的第二次计算机革命。一大批狂热青年, 有的被称为“玩家”或“新一代牛仔”, 举起了反叛电脑主机模式的旗帜, 背离传统大胆创新。这一场“计算机革命”的“代表作”就是苹果 II 型微电脑。1976 年, 它的发明人乔布斯和沃兹奈克在硅谷的汽车库里白手起家, 一个年仅 21 岁, 另一个也只有 26 岁。

现在的青少年, 很少有人不迷恋电脑游戏, 可很少有人知道电脑游戏最早的源头是一种叫做“乒乓”的电脑游戏机。1971 年, 它的发明者诺兰·布什内尔靠着 500 美元起家, 使雅达利公司迅速崛起为全球最大的电子游戏机企业。这位“游戏机之父”当时的年龄是 25 岁。全世界的人们都知道比尔·盖茨的大名。1975 年, 这个 20 岁的毛头小子竖起了微软公司的大旗; 20 年后, 这个“孩子董事长”竟一举成为世界首富, 让他的软件王国“统治”了全球的个人电脑, 成为知识经济时代到来的标志。

软件行业的确是年轻人一统天下: 布里克林 26 岁写出第一个电子表格 VisiCalc; 卡普尔 29 岁编制出更强大的“莲花 1-2-3”套装软件; 领导编写微软 Office 软件的功臣西蒙尼等人都是清一色的“微软小子”; Windows 视窗软件的设计主笔麦格利戈甚至比他们的董事长还要年轻一岁。硬件行业也有类似





的典范：1984年，刚刚18岁的迈克尔·戴尔兜里仅揣着1000美元注册资金从大学退学，在美国奥斯汀市挂出了戴尔电脑公司的招牌。到了1991年，当他以“电脑行销鬼才”的声誉，成为《财富》杂志所列全美500家大企业中最年轻的总裁时，年仅25岁。

在人类社会即将被经天纬地的互联网络“一网打尽”的今天，电脑科学家、发明家一个比一个年轻气盛：“阿帕网之父”拉里·罗伯茨29岁便有主持人类有史以来第一次电脑远程联网的壮举；马克·安德森22岁贡献出第一个浏览器软件“马赛克”，接着又协助创办网景公司，以“航海家”软件托起了万维网（WWW）的极度繁荣；杨致远26岁建起了“雅虎”网站，“杨致远神话”让他跻身于网络时代英雄楷模的行列……

20世纪90年代发生的事情更加令人瞠目：一位在赫尔辛基大学攻读硕士学位的芬兰青年李纽斯·托瓦斯，因不满意学校的服务器一次只能接待16个人联网，自己写了个程序进行改进，从此一发不可收拾。到第二年，他独自一人完成了令他誉满全球的操作系统软件“Linux”。第三年，李纽斯把这一软件在网上公布，任人下载，不收一分钱。Linux装机总数早已超过1000万台，分布于全世界，已对微软的Windows造成了巨大的威胁。人们算了算时间，李纽斯完成Linux时是20岁。

作为电脑和网络领域的后来者，中国青少年也不甘落后。无论是严援朝、卢明、吴晓军等“老一辈”电脑英才，还是周志农、求伯君等“后一代”创业者，他们建功立业的年龄都在20岁





到 30 岁之间。当电脑网络大潮在神州大地卷起了强劲的风暴，有人根据中国 IT 业界“老总”的年龄，总结出一个奇特的“少帅现象”：出生于 1960 年到 1970 年前后的总裁或董事长的名单，可以列出长长的一排：联想杨元庆、搜狐张朝阳、网易丁磊、新浪王志东、用友王文京、实达叶龙、8848 王峻涛……。“少帅”作为一个群体，作为一种“现象”，集中出现在中国的 IT 业，让我们倍感振奋。中国人也都不会忘记，那一年，我国改革开放的总设计师曾亲切地用手摸着一个孩子的头，语重心长说过一句名言：“计算机要从娃娃抓起。”如今，这个“电脑娃娃”李劲，已经成长为微软中国研究院挑大梁的“资深”研究员。

以因特网为基础的“赛伯空间”（Cyberspace），已经成为孩子们的乐园，孩子们更自觉自愿地依恋着这个空间。稍加留意就可发现：“距离现在的年代愈近，电脑和电脑网络英才们的年龄就愈加年轻”——这几乎是电脑史上的又一个“定律”。

麻省理工学院尼葛洛庞帝教授指出：“智慧，从历史上看，是等同于年龄的。我们能在数字化时代看到相反的情况吗？智慧 = 青年？或者有点创意地说：新思想 = 年轻？如果真是这样，我们是不是需要更多地学习孩子们的想法？……你可以把智慧定义为经受时间考验的事物，但革新却以多种方式产生，其中之一是由于往往不了解许多事情发生的不可能性，因此勇敢去做，最后得以成功。在这层意义上，很多革新是在孩子们的天真思想中产生的。”

人类学家玛格丽特·米德认为，人类发展的历史将经历三





种不同的文化：前喻文化是后代人必须向前代人学习；并喻文化是两代人必须相互学习；而后喻文化是老一代需要向年轻一代学习。在当今电脑领域，已率先从前喻文化发展为并喻文化，甚至后喻文化阶段，许许多多的孩子从小就接受了电脑和网络，他们生活在成年人难以理喻的世界，比上辈更理解什么是“赛伯空间”，他们是电脑新生代。



美国《新闻与世界报道》的文章说：“没有人确切知道，目前到底有多少孩子在经营技术支持、咨询以及设计万维网网址。但据美国劳工部统计数字，1996 年有 5.8 万年纪在 16~19 岁的青少年从事与计算机有关的工作，而在 10 年前这个数字是 4000 人。”有学者认为：未来将不再是我们能为孩子做些什么，而是孩子们能为我们做些什么。这就是具有典型特征的“文化反哺”现象，青少年将带领着他们的父母和祖父母进入数字化生活。

创业、创造、创新，这是知识经济时代的最强音。历史将告诉未来：21 世纪必将是一个人才辈出的世纪，必将为孩子们建功立业搭起更大的舞台。我们将以一篇篇中外 IT 英雄们少年时代的创业故事，给即将走向创业道路的莘莘学子提供一点启迪。或许，未来的少年英雄就在我们的读者中间！

从“浪子”到“少帅”1

——小沃森创业

硅谷拓荒者9

——休利特与帕卡德创业

10 倍速时代的“偏执狂”16

——格罗夫创业

桀骜的异类23

——桑德斯创业

从弃儿到英雄30

——乔布斯创业

“我要赢!”36

——比尔·盖茨创业

菩提神功45

——布里克林与卡普尔创业

情系软件52

——西蒙尼创业

“生物细胞”语言	59
——阿伦·凯创业	
龙梦成真	64
——施振荣创业	
软件巨人	74
——王嘉廉创业	
“神喻”代言人	80
——埃里森创业	
网络就是计算机	87
——麦克尼里创业	
直销风暴	94
——戴尔创业	
少年领航员	101
——安德森创业	
第一位网络亿万富翁	108
——克拉克创业	
网络神话	115
——杨致远创业	

IT 新旗手	124
——钱伯斯创业	
顽童老板	130
——贝佐斯创业	
新媒体霸主	138
——凯斯创业	
为人生目标而战	144
——孙正义创业	
“终极黑客”	151
——李纽斯创业	
五笔字型之花	157
——王永民创业	
永远的 CCDOS	167
——严援朝创业	
走进大自然	174
——周志农创业	
机器翻译家	181
——陈肇雄创业	

不言放弃	188
——史玉柱创业	
软件金山	195
——求伯君创业	
第一个吃“螃蟹”的人	204
——张树新创业	
勇往直前	210
——张朝阳创业	
新浪潮的弄潮儿	217
——王志东创业	
追梦的男孩	224
——丁磊创业	
未上大学也能成才	231
——高春辉创业	
网络游侠老榕	237
——王峻涛创业	
电脑娃娃	243
——李劲创业	



新加坡一位资深电脑专栏作家曾经写道：“谈电脑，不能不谈 IBM。”

另一位日本电脑专家则更明确地断言：“电

脑的历史，就是 IBM 的历史。”他们的这些议论，虽然有失偏颇，但也不无几分道理。美国国际商用机器公司（IBM），无论是过去还是现在都是世界上最大的电脑公司，它的历史的确包含着整个电脑史的前半部，是现代电脑工业发展的缩影和化身。而这一段辉煌的历史，却与一个人的名字——小沃森紧密相连。

1947 年 4 月，美国曼哈顿一所绿荫掩映的大灰房子里，IBM 董事长老沃森（T. Watson）的咆哮声从他那宽大的办公室里传出。

老沃森的愤怒完全可以理解：他领导的 IBM 公司是当时美国实力最强大的制表机企业，美国人口普查和保险业务统计完全依靠这种机器来处理数据。可是，研制第一台电子计算机 ENIAC 的两位工程师——莫契利与埃克特不久前创办了一家小小公司，居然毫不费力就把 IBM 的大主顾——人口普查局和保险公司挖过去了，使 IBM 公司的当家业务受到了极大的

从“浪子”到“少帅”

——小沃森创业



从「浪子」到「少帅」——小沃森创业



父子交班

威胁。

沃森曾下令迅速研制 IBM 自己的“最好、最新、最大的超级计算机”。在花了 100 万美元后，IBM 推出一台“选择顺序控制计算机”。然而，这台机器属于传统与创新的“大

杂烩”，12500 只电子管和 21400 只继电器不协调地组装在一起，全长足有 120 英尺。它虽然代表着 IBM 从制表机行业迈向计算机领域，但业界却称它是“巨大的科技恐龙”。

“我知道研制出 ENIAC 的家伙得到了保险公司的支持，无非是他们造出了更先进的计算机，可你们为什么就做不出来呢？”老沃森训斥他手下的工程师道。

办公室的门被推开了，走进来一位 30 多岁的年轻人，他请走一脸委屈的工程师，对老沃森说：“您的工程师已经尽力了。我们恐怕要组织更大、更新的队伍，研究新的机器，才能打赢这一仗。”老沃森压着怒火，用不大信任的目光，看着面前这个从长相到脾气都像自己的儿子。他太了解自己的这个儿子，多年来，这小子可没让他省心。

老沃森的儿子与父亲同名，也叫托马斯·沃森(T. Watson, Jr)。为了区别老子和儿子，IBM 公司的人都叫他“沃森二世”，或者直接叫他“小沃森”。

小沃森的童年是在一个距纽约 20 英里的名叫肖特黑尔的





镇子里度过的。他是长子，下面还有两个妹妹一个弟弟。在镇子里，小沃森是有名的淘气鬼，凡镇上出乱子，一准有他，镇上的人们称他为“可怕的汤米”。他可以带着一群顽童，把人家刷墙的油漆偷出来，让镇子的大街变成“大花脸”；刚穿半天的皮夹克，可以因为玩火而烧得面目全非。为此他可没少挨父亲的皮鞭。

小沃森在学校的成绩经常是 D 或 F，捣乱却是全校闻名。有一次，他把黄鼠狼的臭腺塞进通风管道口，臭得师生没法上课，只好宣布全校放假。老沃森气得又要揍他，他却跑得没了影。由于在学习上老是失败，小沃森把热情和精力投入到体育活动中，虽然他长得又高又瘦，但动作十分笨拙，根本没有体育天赋，在球队里他的出勤率最高，却只能与替补队员一起坐冷板凳。

看到儿子郁郁寡欢，老沃森也很着急，安慰他说：“童年时期往往不是人生最快乐的阶段，但你必须向前看。”小沃森听不进父亲的规劝，中学时期换了三个学校，直到 19 岁才勉强毕业。老沃森四处奔走，甚至亲自找普林斯顿大学校长求情，希望能把小沃森送进这所名牌大学。可校长把小沃森在每个中学的学习成绩一一摆在桌上，讥讽地说：“沃森先生，请看一下，郎的成绩吧，他注定要失败的。”

碰了一鼻子灰的老沃森仍不死心，为这个不争气的儿子到各个大学转悠，最后终于设法让布朗大学接收了小沃森入学。就在这一时期，老沃森创立的 IBM 公司正在不断发展壮大，收





人也在快速增长。据 1936 年统计，老沃森已是全美最高收入者，报纸称他“日进千金”。小沃森看到的，是很多人向父亲鞠躬致意、曲意讨好。IBM 所有的办公室都挂着父亲的照片，他们一家人过着一般人无法企及的富裕生活，经常坐飞机到世界各地旅游。因此，大学时代的小沃森并没有改弦易辙，他结交了更多的富家子弟，过着花天酒地的生活。他有自己的公寓和名牌汽车，有父亲给他的大把金钱。老沃森不时也会给他写写信，希望儿子发奋，但通常儿子看过几行就把信撕掉。小沃森也不是什么都干不好，他相信自己是个飞行天才，因为只学了 5 个半小时，他就驾驶飞机飞上了蓝天。

如果不是第二次世界大战，小沃森可能始终不过是个纨绔子弟。战争，为这个纨绔子重铸了灵魂。作为一名普通空军飞行员，在二战的 5 年里，他驾驶着轰炸机，冒着枪林弹雨，飞行长达 2500 小时，多次历经生死考验，获得空军中校军衔。战争，还使他学会了奋不顾身和勇往直前，使他学会了运筹帷幄，学会了如何组织和团结部属。

小沃森知道，父亲已是 70 多岁的高龄，变革对他来说力不从心。他的声望太高，以致于在《美国名人录》里创下所占篇幅最大的“纪录”。他不愿意看到 IBM 掉队的事实，故作镇静地把制表机标榜为“穷人的 ENIAC”，但心中却非常清楚，老制表机已成“鸡肋”——食之无味，弃之可惜。老沃森麾下那些出色的高级工程师们也老了，他们中间几乎没有一人懂得电子为何物，电子计算机从天而降对他们就像是一场灾难，甚至连总工

