

古今

谋略

编著

邹序欣
魏授章



上海教育出版社
SHANGHAI EDUCATION PUBLISHING HOUSE

古今谋略

编著

邹序欣
魏授章



SHANGHAI EDUCATIONAL PUBLISHING HOUSE
上海教育出版社

图书在版编目 (C I P) 数据

古今谋略 / 魏授章, 邹序欣编著. —上海: 上海教育出版社, 2002. 1

ISBN 7-5320-5684-8

I. 古... II. ①魏...②邹... III. 谋略—中国
IV. C934

中国版本图书馆CIP数据核字 (2002) 第001871号

古 今 谋 略

魏授章 邹序欣 编著

上海世纪出版集团 出版发行
上海教育出版社

(上海永福路 123 号)

(邮政编码: 200031)

各地新华书店经销

商务印书馆上海印刷股份有限公司印刷

开本 850×1156 1/32 印张 11.125 插页 2 字数 232,000

2002 年 1 月第 1 版 2002 年 1 月第 1 次印刷

印数 1-5,150 本

ISBN 7-5320-5684-8/G·5433 定价:(软精)16.50 元

谋 略 断 想

——代序

人与动物的一个重要区别,在于人的神经系统能延长对事物的反应,能在习惯性思维方式之外,“眉头一皱,计上心来”,进行无比丰富、层出不穷的思维活动。谋略就是人的一种整体性辩证思维,是人在特定环境中,为达到特定的目的所采取的巧妙方略。从这个意义上说,谋略乃是人类思维的缤纷花朵。

一部人类社会发展史,也可以将它看作是运用谋略进行变革、创新的历史。刚“走出”动物界的原始人群,就开始利用朴素的谋略思想来制造工具、认识自然、猎取食物,在异常恶劣的条件下求得生存繁衍。步入阶级社会后,人类除了要与自然抗争外,更有人与人、集团与集团、阶级与阶级、国家与国家之间的抗争,谋略也就有了滋生发荣的沃土。谋略的运用和发展,符合历史运动自身的辩证法:暴虐横行之处,必有正义的抗争;邪恶当道之时,必有善良的火种;真理被扭曲之处,必能在人民中得到矫正;悲剧到极限转喜剧;黑暗尽头是光明……在争取进步与光明的斗争中,谋略的内容与形式不断丰富起来。今天,随着科学技术的突飞猛进和生产力的持续发展,一门具有历史新质的边缘性交叉学科——谋略学

已经应运而生。

人生就是拼搏,拼搏必有谋略,谁都离不开这智慧的企划。政治家用它可以纵横捭阖;军事家用它可以运筹帷幄;企业家用它可以赢得市场;科学家用它可以点石成金;老百姓用它可以兴家致富……我们中华民族是一个崇尚谋略、讲究“用智”的民族。谋略在我国历史上一直盛传不衰。那一个个波澜壮阔、动人心魄的用谋典例和设谋人物,那些兵法典籍、智谋大全都被广泛地传颂着、学习着,从中寻求着竞争中获胜的智慧和韬略。中国古代谋略的精华早已传扬国外,《孙子兵法》在日本是经理人员的必读书籍,在美国成为大学的教材。我们今天学习谋略学,借鉴它并创造性地运用它,定然更求其“的”明“矢”准,讲究实效。

谋略是中性的,而人是复杂多层面的。对某个谋略的评价,取决于运用者的品格、动机与目的。有的人可用之力挽狂澜,安邦治国,济世利民;有的人则用之荼毒文明,篡权夺利,坑蒙他人。对此,我们必须有清醒的头脑,有清楚的界定。对于阴谋,应有所警惕,有所防范。在这方面,懂点谋略,既可防人暗施坏计,又可提高自身的“免疫功能”。至于有人编撰什么“爱情谋略”之类东西,那是为理不正,存心不诚的,实有馊败之味。那种用花花绿绿的诱饵“钓”来的“爱情”,最终得到的只能是廉价的诺言、片刻的欢娱、虚伪的甜蜜、白日的美梦,是对忠贞爱情的亵渎。

谋略产生于动态的对抗之中,有的是正攻之谋、侧击之计,有的是防守之策、统御之略和用间之术,这些一般都是主动的;但也有出于被动的,就是所谓“智谋出于急难,巧计生于临危”了。可见,谋略有它的随机性和灵活性等特点,决不能

机械地照搬,盲目地套用,必须根据具体情况做具体分析,否则就会适得其反。例如汉初韩信的背水一战是“置之死地而后生”,而三国时徐晃的背水一战则是“置之亡地白送死”了。所以,谋略的运用必须视实情而定。“逝者之迹,来者可鉴”,但还须善鉴。

此书的两位编著者,是我的挚友,我们常相过从。近年来,他俩对谋略学有浓厚的研究兴趣。我曾听他们在一起商讨过成书之事。令人惊喜的是,他俩说干就干,宵衣旰食,“日夜兼程”,很快就把书稿写出来了。这是真诚友谊的结晶,可谓文史交融,相得益彰了。

此书资料翔实,故事生动,涵盖面较大;析理绵密,笔致娴熟,没有游谈无根的赘语。它向读者揭示了谋略的奇奥与魅力,将知识性、趣味性和实用性融为一体,给人以历史的思索和智慧的启迪。我相信,书中一道道谋略思想的辉芒一旦射进读者的心灵,定会催生出智慧的新芽,从而酿制出一段人生的春光。

徐岳范

2001年8月于上海

目 录

谋略断想

——代序 徐岳范(1)

一箭双雕

——晏婴二桃杀三士 (1)

杀鸡儆猴

——孙武训练娘子军 (5)

大度容才

——齐桓公重用管仲 (9)

投桃报李

——楚庄王与唐狡 (12)

用人不疑

——齐威王信任章子 (16)

以德为本

——叔向恭贺韩起 (19)

借刀杀人

——邻国之亡与图氏之死 (23)

用少务隘

——波斯兵败在海峡 (26)

李代桃僵

——孙臆教田忌赛马 (29)

围魏救赵

——桂陵之战与纯碱之争	(33)
远交近攻	
——范雎计献秦昭襄王	(36)
暗渡陈仓	
——韩信的迂回偷袭法	(40)
背水为阵	
——韩信的反向思维	(43)
任贤使能	
——刘邦得人得天下	(47)
给个希望	
——刘邦巧封计方侯	(52)
以身示人	
——李广身教感士卒	(55)
走为上	
——斯巴达克思的故事	(58)
无中生有	
——廉范计退匈奴兵	(61)
以迂为直	
——班超智勇服鄯善	(65)
调虎离山	
——孙策巧取庐江	(69)
美人计	
——王允借吕布杀董卓	(72)
未雨绸缪	
——孔明妙计算孙权	(76)
宽而容之	
——曹操唯才是举	(80)

激将法

- 诸葛亮三激孙权 (85)

将计就计

- 周瑜导演“盗书”戏 (88)

示假隐真

- 檀道济量沙唱筹 (92)

以歌激志

- 高欢借助敕勒歌 (96)

偷梁换柱

- 魏复智斩杀人犯 (99)

善待时机

- 李世民高擒大捷 (102)

敢谏善纳

- 唐太宗与魏徵 (105)

恩威并用

- 李世民与尉迟恭 (109)

请君入瓮

- 来俊臣依计审周兴 (112)

投石问路

- 陈子昂登龙有术 (115)

擒贼擒王

- 张巡大胜尹子奇 (119)

旁敲侧击

- 赵匡胤“杯酒释兵权” (122)

审时度势

- 虞允文擅权抓战机 (125)

金蝉脱壳

——悬羊击鼓与“U”形曲线	(128)
借题发挥	
——刘基借画谏太祖	(132)
假痴不癫	
——海瑞设计惩恶少	(135)
指桑骂槐	
——阿丑演戏讽汪直	(139)
顺水推舟	
——袁子才撮合姻缘	(143)
讥弹曲讽	
——莫扎特巧言训贵族	(147)
借文寓教	
——马克思教育女儿	(149)
声东击西	
——拿破仑开枪救人	(151)
随机应变	
——四则小故事的启示	(154)
反客为主	
——女记者采访总统有妙法	(159)
上屋抽梯	
——林肯庭审破伪证	(162)
掩人耳目	
——施特劳斯巧脱身	(165)
以小见大	
——金丝猫泄露指挥所	(169)
打草惊蛇	
——茅台酒打入世界市场	(171)

以人为本	
——科内尔公司招考出怪招	(173)
别出心裁	
——把木梳卖给和尚	(176)
混水摸鱼	
——精工表巧战星辰表	(180)
欲擒故纵	
——贺龙智擒走私犯	(183)
借人树威	
——阿迪达斯公司的推销术	(187)
狐假虎威	
——彼得森借“名”起家	(190)
关门打狗	
——八路军击毙“名将之花”	(195)
假道伐虢	
——萨克斯说服罗斯福	(199)
转患为利	
——巧除鸽患扬美誉	(202)
曲直相生	
——陈毅讲话有艺术	(205)
胜利逃亡	
——英军敦刻尔克撤退	(207)
丢卒保车	
——丘吉尔牺牲考文垂	(211)
笑里藏刀	
——偷袭珍珠港前后	(214)
釜底抽薪	

——英国破坏德国征兵计划	(217)
苦肉体验	
——狄更斯上门乞讨	(220)
空城计	
——空棺迷敌与空文却敌	(223)
巧于周旋	
——周恩来化解敬酒令	(227)
借尸还魂	
——传奇式的英国皇家飞行员	(231)
隔岸观火	
——推延近三年的第二战场	(237)
以逸待劳	
——斯大林胜算罗斯福	(240)
按图索骥	
——安娜巧计认窃贼	(243)
顺手牵羊	
——9名解放军战士俘敌 350 人	(246)
分寸得宜	
——毛泽东的称谓技巧	(250)
树上开花	
——法国“白兰地”打进美国市场	(253)
寓刚于柔	
——毛泽东宴请斯大林	(257)
尊重人才	
——周恩来要回钱学森	(260)
趁火打劫	
——戴高乐与奥比洛的“如愿”之道	(263)

亦庄亦谐	
——周恩来的杰出辩才	(267)
家丑外扬	
——亨利公司的推销术	(270)
假戏真做	
——周总理智取“九龙杯”	(273)
见端知末	
——大庆油田在哪里	(276)
独占鳌头	
——泰国“鳄鱼大王”杨海泉	(279)
出奇制胜	
——法国服装巨擘皮尔·卡丹	(283)
抛砖引玉	
——周总理的乒乓外交	(289)
瞒天过海	
——基辛格秘密访华	(293)
高人一筹	
——周恩来与《上海公报》	(296)
移花接木	
——布赖特磨床与重型多轴卡车	(299)
香饵诱鱼	
——让猫吃辣椒与“做一笔大生意”	(303)
合纵抗强	
——香港华资财团与英资财团的争斗	(307)
础润备伞	
——亚默尔洞察商机	(311)
虚实错位	

——英军马岛(马尔维纳斯群岛)布迷阵	(314)
偷梯登楼	
——景泰蓝和宣纸的遭遇	(318)
捷足先登	
——“康师傅”快马夺神州	(322)
以毒攻毒	
——黑大个设计教化阿球	(326)
勾捧套抖	
——算命看相的套人术	(331)
反弹琵琶	
——锦旗奖馋嘴与大麦割嫩苗	(334)
绵里藏针	
——邓小平智对“铁娘子”	(337)
一国两制	
——邓小平的天才创造	(341)
后记	(344)

一箭双雕

——晏婴二桃杀三士

春秋时，齐国有田开疆、古冶子、公孙捷三勇士，很得国王齐景公的宠爱。这三人结拜为异姓兄弟，自诩为“齐国三杰”。他们挟恃功劳，横行霸道，目中无人，甚至在国王面前也“你我”称呼。这时，乱臣贼子陈无宇、梁邱据等人乘机将他们三人收买了过去，阴谋推翻国王，夺取政权。

相国晏婴，洞察端倪，眼见这股恶势力日渐猖獗，危害国政，时刻忧虑不安。他明白，奸党的王牌在于三勇士的武力，只要干掉这“三横”，陈无宇他们的阴谋就不能得逞。但有碍于国王的宠信，故迟迟不得下手。

一天，邻邦的国王鲁昭公，带着司礼的臣子叔孙婼，前来谒见齐景公。景公立即设宴款待，由相国晏婴司礼，文武百官列席作陪，以壮威仪。三位勇士也全副武装地伫立于齐景公左右，摆出一副盛气凌人、不可一世的骄态。

酒过三巡，晏婴上前奏请说：“眼下御园里的金桃熟了，难得逢此盛会，可否摘些来敬客？”

景公同意，即派掌园官去摘取。晏婴说：“金桃是稀有的仙果，须让我亲自去监摘，这才显得庄重。”景公允诺。

一会儿，金桃摘来了，装在盘子里，每个有碗口般大，红扑扑、香喷喷的。景公一见就问：“只有这么几个吗？”

晏婴答道：“树上还有三四个没有成熟，只可摘下这六个。”

两位国王各拿一个吃了起来，互相赞赏着。景公乘兴对叔孙婼说：“这仙桃是难得之物，叔孙婼大夫贤名扬于四海，有功于两国邦交，赏你一个吧！”

叔孙婼跪答道：“我哪里及得上贵国的晏相国呢？仙桃应该赐给他才是。”

景公便说：“既然你们谦让，那就各人吃一个吧！”

盘里剩下了两个金桃。

晏婴又请示景公，传谕两旁文武官员，可自报功绩，功劳卓著者能得仙桃。

勇士公孙捷首先挺身而出，激昂地自夸说：“从前我跟主公在桐山打猎，亲手打死一只吊睛白额猛虎，解了主公的围厄，这功劳大不大呢？”

晏婴连忙说：“这是擎天保驾之功，应该受赐！”

公孙捷很快就把金桃咽下肚去，翻着傲眼向左右横扫了一下。

古冶子也抢着自报起来：“打虎有什么了不起？当年我在黄河的惊涛骇浪中，浮沉九里，斩断妖龟之头，救回主上一命，你看这功劳怎样？”

景公接口说：“真是难能可贵，功彰劳著。那次若不是将军舍身相救，恐怕一船人都会溺死！”说着，便把剩下的一个金桃加上一杯美酒赐给了他。

这时，另一位勇士田开疆却气冲冲地发起牢骚来了。他

说：“本人曾奉命去攻打徐国，俘虏了 500 多人，迫使徐国纳款投降，从此齐国威震四方，邻邦纷纷上表朝贡，为国家奠定了盟主地位。这算不算功劳？能不能受赐？”说完，把眼光四下一扫，像要把各同僚压低一寸似的。

晏婴立刻回奏齐景公：“田将军攻无不克，确实比公孙捷和古冶子两位将军的功劳要大十倍。可惜金桃已经赐完，能否先赐一杯酒，待金桃熟了再补赐呢？”

景公也安慰田开疆说：“田将军！算来你的功劳最大，可惜你说得太迟了。”

田开疆再也听不下去了，手按利剑，气愤地大声叫嚷起来：“打虎斩龟，有什么了不起？我为国家跋涉千里，血战功成，反被冷落，而且在两国君臣之间受此侮辱，为人耻笑，还有什么脸面见人呢？”说罢即拔剑自刎而死。

公孙捷大吃一惊，亦拔剑而出，说：“我们功小而得到赏赐，田将军功大反而吃不着金桃，于情于理，绝对说不过去！”随即顺手一剑，就把自己结果了。

古冶子跳了出来，激动得几乎发狂了，他大声说：“我们三人是结拜兄弟，发誓同生共死，今两人已亡，我又岂可独存？”话刚说完，人头已经落地。景公想要制止也来不及了。

从此以后，晏婴便顺利地把奸党逐个收拾掉，畅通无阻地施展他的伟大抱负。

后人 有诗叹道：

步出齐城门，遥望荡阴里。

里中有三坟，累累正相似。

问是谁家冢？田古公孙氏。

恃功迷心窍，结佞日骄恣。