



中国近代史研究译丛
王庆成 虞和平主编

FRIENDS, GUESTS, AND COLLEAGUES

朋友·客人·同事

晚清的幕府制度

〔美〕K. E. 福尔索姆·著

刘悦斌 刘兰芝·译

刘存宽·校

In the midst of this seemingly hopeless situation – external invasion and internal rebellion – a few Chinese leaders in their desperation turned to an unofficial and informal system, which had existed as an adjunct to the rigid institutional structure of the Ch

中国近代史研究译丛
王庆成 虞和平主编

FRIENDS, GUESTS, AND
COLLEAGUES
朋友·客人·同事
晚清的幕府制度

〔美〕K.E.福尔索姆·著
刘悦斌 刘兰芝·译
刘存宽·校

图字:01—2001—4976号
图书在版编目(CIP)数据

朋友·客人·同事:晚清幕府制度研究/(美)福尔索姆著;刘悦斌,
刘兰芝译.一北京:中国社会科学出版社,2002.1

(中国近代史研究译丛/王庆成,虞和平主编)

书名原文:Friends, Guests, and Colleagues: the Mu-Fu System in the
Late Ch'ing Period

ISBN 7—5004—3259—3

I. 朋… II. ①福… ②刘… ③刘… III. ①幕府—政治制度—研
究—中国—清后期 ②李鸿章(1823~1901)—人物研究 IV. D691.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 087398 号

责任编辑 张小颐

责任校对 林福国

封面设计 毛国宣

技术编辑 张汉林

出版发行 中国社会科学出版社

社 址 北京鼓楼西大街甲 158 号 邮 编 100720

电 话 010—84029453 传 真 010—64030272

网 址 <http://www.csspw.com.cn>

经 销 新华书店

印 刷 北京新魏印刷厂 装 订 河北广增装订厂

版 次 2002 年 1 月第 1 版 印 次 2002 年 1 月第 1 次印刷

开 本 850 × 1168 毫米 1/32

印 张 7.25 插页 5

字 数 184 千字 印 数 1—4000 册

定 价 16.00 元

凡购买中国社会科学出版社图书,如有质量问题请与本社发行部联系调换
版权所有 傲权必究



李鸿章（天津，1871）。选自立德夫人：《李鸿章的生平和时代》（伦敦：卡塞尔出版有限公司，1903年），第72页。



李鸿章一家（北京，1898）。由左至右，后排：李国杰的夫人（张氏）、李经述的女儿、李经畴（李鸿章的小女儿）、李经迈的夫人（卞氏）、李经述的夫人（朱氏）。中排：李经迈、李经述、李鸿章。前排：李国熊、李国煦、李国燕、李国杰。照片由李国超提供。



李国超和李经迈（约1910）。李国超提供。



罗丰禄和李经方（伦敦，1896）。选自《伦敦画报》增刊，第 109 卷
(1896 年 8 月 15 日)，第 195 页。



李鸿章和他的幕友（香港，1899）。李鸿章左侧戴眼镜者为唐绍仪。
李国超提供。



海军衙门大臣（1886）。由左至右：善庆、醇亲王、李鸿章。选自立德夫人：《熟悉的中国》（伦敦：哈钦森出版有限公司，1899），第495页。



李鸿章（伦敦，1896）。选自立德夫人：《李鸿章的生平和时代》（伦敦：卡塞尔出版有限公司，1903年，书前插图）。

《中国近代史研究译丛》

编 辑 说 明

改革开放以来,中国近代史的研究取得了很大成绩。为了更适应于时代,更有益于社会,增进国际学术交流,中国近代史研究需要继续前进,获得新的发展。了解和借鉴国外的研究成果,是我国近代史研究进一步发展、提高和走向世界的途径之一。因此,在中国社会科学出版社的支持下,我们于1987年创刊了这套《中国近代史研究译丛》。10多年来,本译丛虽然刊行种数有限,但是颇得海内外学者的赞赏、鼓励和支持,为了迎接21世纪中国史学的新繁荣,我们将继续编辑出版本译丛。

《中国近代史研究译丛》选译外国学者有影响的学术著作,侧重于在研究领域、研究方法等方面有参考借鉴意义的专著。本译丛所选译著作的研究时限以1840—1949年为主,同时适当向前后延伸,以体现历史的连续性。

外国学者研究中国历史的指导思想,大多与中国学者不同。我们选译出版某书,并不意味着同意它的观点。书中的优点、缺点和错误,相信读者自能鉴别。

我们对外国学者的研究成果所知所见有限,希望海内外史学界同行给予关心、支持,提出批评建议,并且推荐选题。

《中国近代史研究译丛》编委会
2001年8月

MAc 94/09

《中国近代史研究译丛》编辑委员会

主 编 王庆成 虞和平
成 员 (以姓氏笔画为序)

王庆成 牛大勇 朱荫贵 张小颐
罗志田 郭沂纹 夏春涛 黄庆华
虞和平

常务编委 夏春涛 张小颐

前　　言

现在奉献给读者的，是美国学者福尔索姆撰写的有关李鸿章与幕府制度的专著。幕府制度在中国政治制度史中占有特殊地位，它的特殊性就在于，它不是国家正式行政机构的组成部分，而是由地方官员自己出资聘请专门人才襄理政务的一种非官方机构。到了晚清，由于“西学东渐”，中国社会从传统向近代转型，幕府制度发生很大变化，幕府规模扩大，职能增加，幕宾地位有所提高。尤其是晚清重臣曾国藩、李鸿章二人的幕府，在政治、军事、经济等领域中扮演了重要角色，影响了晚清政局的演变。国内外史学界注意到晚清幕府制度的变化，并对曾国藩、李鸿章的幕府进行了较为深入的研究，发表了一些有价值的论著，美国学者福尔索姆的这本专著，可以说是其中具有代表性的上乘之作，它的翻译出版是一件值得庆幸的事。

本书简要回顾了中国幕府制度的形成和演变过程，详细论述了清朝前期幕府的构成、职能以及清政府对幕府的政策，阐明了中国近代社会的巨变使幕府制度具有了不同于以往的新的特点，导致了晚清新式幕府制度的诞生。著者认为，1853年初曾国藩编练湘军是幕府制度发展的转折点，曾国藩与湘军的崛起改变了幕府制度的面貌，使之开始带上近代色彩。李鸿章继承了曾国藩的衣钵，将幕府制度发展到顶峰。本书是著者在研究李鸿章时发现幕府制度对李鸿章一生仕途的影响之后转而研究幕府制度的成果，

因而该书的重点自然放在对李鸿章与晚清幕府政治的分析上。

本书在研究方法上有一定特色。由于幕府不是官方机构，而是靠各种社会关系来维系的私人机构，所以为了探讨幕府内部及其与政府的关系，著者首先从中国传统文化入手，分析了中国传统的社会关系以及个人与国家之间的关系，然后再把这些关系融会贯通于对曾、李其人其幕的分析研究之中，使前有着落，后有所据，前呼后应，联为一体。

本书资料翔实，参考论著多达 200 余种，不但引用了大量中、英文的档案、信札、著述等，汲取了中外学者的研究成果；而且利用了一些调查材料。作者曾多次函访、走访李氏后人如李鸿章之孙李国超、曾孙李家煌、李家炜等，获得了不少有价值的材料，比如李鸿章去世后其直系子孙订的分家“契约”，为我们提供了一份李鸿章在安徽、江苏两省的不动产清单，这是此前鲜为人知的。

本书出版后，受到了海外史学界的重视。在已故费正清教授主编的《剑桥中国史》第 10 卷的书目介绍中，曾两次提到该书（见《剑桥中国晚清史》上册，第 655、658 页，中国社会科学出版社出版）。我相信该书的翻译出版，必将有助于汲取国外学者的研究成果，推动国内学者深入开展对李鸿章和晚清幕府制度的研究工作。

苑书义 2001 年 10 月 4 日

著者前言

在中国史研究中，历史事件、制度和人物太多地散发着一种冷冰冰的、没有人情味的气息。中国人的浓烈的温情和仁爱消失在在职官名称、章奏和上谕的一片混杂之中。只凭变换那些著名官员的姓名就可以在实质上完成你对历史的叙述。巨大的语言障碍只是部分原因，更为重要的原因则在于中国传统史志和传记的特质。其中固然有我们需要的原始材料，但是通常却缺乏私人生活情况的记载。一个中国政治家的政绩会被详细记载下来，可他的生日却通常付之阙如。中国的历史记载是从国家的观点来写的，因而，查寻历史人物的七情六欲的任何努力通常都会一无所获。只有把从私人信函、日记和奏折中搜集来的点滴材料拼凑在一起，研究者才能开始看到既有弱点又有力量、既有欲望又有嫌恶的活生生的中国人形象。

本书是透过中国历史的表层深入到它的人类感情和人际关系的底层世界的一个尝试，并在这一研究中给19世纪晚期一位重要的历史人物注入一些生气。尽管我已经专注于对李鸿章的研究，而且开始感到近代中国史学家们并没有对他作正确的观察，但是当我在福特基金会国外地区训练研究基金会资助下在台湾进行了为期九个月的研究之前，我并未意识到幕府制度的重要性及其对李鸿章一生仕途的影响。在台湾，我还开始意识到人际关系渗入中国社会的程度是如何之深，而外国人对它的真正了解又是如何

之少。“初生牛犊不畏虎”:我决定通过李鸿章和幕府制度的综合研究,对中国的人际关系领域作一探索。时间和空间使得有必要限制一下这一研究的范围,但是我希望这一研究在近代中国历史这一迷人的侧面会给他他人揭示一些新的研究途径。

许多人给我的研究提供了帮助,在此列名向每个人致谢,读来会冗长乏味。然而我还是想不避自相矛盾之嫌,列举几个特别值得一提的人。

我首先要感谢前国立台湾大学李定一教授,是他将我引入幕府制度研究中,并无偿让我占用他的时间,分享他的观点。没有他的帮助,这一研究是不可能的。李氏家族成员中,李国诚、李家煌、李家炜,特别是已故的李国超,给我提供了关于李鸿章及其家庭的有关材料。我还要感谢伯克利加利福尼亚大学的J.R. 勒文森教授、W. 埃伯哈德教授和H.F. 舒尔门教授,感谢他们在本研究过程中给予我的建议、批评和指导;感谢戴维斯加利福尼亚大学刘广京教授通读书稿并提出了许多有益的建议;感谢乔治·华盛顿大学中苏研究所近代中国校际研讨会各位成员特别是该研讨会主席弗兰兹·迈克尔(梅谷)教授,他们讨论了本书的一些基本观点。当然,毋庸置疑,书中的史实讹误、阙漏或阐释不当概由本人负责。

福特基金会国外地区训练研究计划基金会和马里兰大学总研究局给本研究提供了财政资助,在此一并致谢。最后,我还要感谢乔治·阿伦和安文出版公司允许我引用袁枚的一首诗,这首诗原载于阿瑟·韦利所著《袁枚——18世纪的中国诗人》一书中。

K.E. 福尔索姆

目 录

前言	(1)
著者前言	(1)
第一章 社会背景	(1)
第二章 传统的幕府	(33)
第三章 曾国藩的幕府制度	(57)
第四章 曾国藩和李鸿章	(75)
第五章 李鸿章幕府的三大支柱	(93)
第六章 李鸿章的幕友	(116)
第七章 李鸿章的权力网	(152)
结语	(184)
征引书目	(190)
部分译名对照表	(219)
合肥李氏家谱	(221)

第一 章

社会背景

19世纪40年代，中国开始经历了一场备受蹂躏的遭遇，其影响至今犹存——这就是中国文明被一种彻头彻尾的异族文化所入侵、征服。这一来自世界另一半球的文化，对中国来说并非完全陌生，此前几百年间它们曾经有过程度不同的接触，但是中国人却一直将其视为不过是另一种蛮族文化而已。然而，到了19世纪，欧洲国家开始执行更具侵略性的政策，执行这种政策的动因是商业竞争，它以先进的军事技术和装备为后盾，包括经济、科学、政治、宗教以至社会思想，所有这些，对中国人来说全都是格格不入的。这一政策上的变化，中国人并未觉察到，他们仍将西方人看作是野蛮人，在与之打交道时，仍然坚持用与一切未开化民族打交道时使用的那种历史悠久的方式——与其保持一定距离，而又对其施以恩惠，这是世界上惟一真正文明的民族施于上述愚昧民族的那种恩惠。

随着19世纪渐渐逝去，中国人遭受了一次又一次军事失败，与此相伴随的是被迫在经济和领土上让步。一些目光较为敏锐的中国人开始意识到，这些外国人是一种新型的夷狄，与以往的征服者不同，他们不是来占领中国，然后用中国的方式来统治中国，而是确实停留在中国领土的边缘地区，满足于在经济、宗教和智能上战胜这个国家。这种夷狄用朝贡制度这种惯用的方式来对付是不行的，特别是由于他们拒绝承认中国固有的上国地位，拒绝谦恭、