

邢福有 陈泽国 主编
当代世界出版社

THE
COLOSSUS
OF
RUSSIA

俄罗斯巨人

叶利钦

序

叶利钦,这是当代一个绝顶响亮的名字,其人亦是受到多种评论的世界级人物。从他进入克里姆林宫登上俄罗斯总统宝座那一刻起,就一直被世人所瞩目。

列宁是克里姆林宫权力宝座上的第一人,斯大林是继列宁之后的第二人。这两位伟大人物合力创建了第一个社会主义国家,把一个庞大的联盟国家统一在苏联共产党领导下。在列宁、斯大林身后的40多年,克里姆林宫权力更迭频繁,马林科夫半年,赫鲁晓夫11年,勃列日涅夫18年,安德罗波夫15个月,契尔年科13个月,戈尔巴乔夫6年。叶利钦是克里姆林宫权力宝座上的第九人,且度过了8年时光,时间长度在马林科夫、安德罗波夫、契尔年科和戈尔巴乔夫之上。

列宁和斯大林时代,苏联这个名字,如中天的烈日。其后,开始了由赫鲁晓夫、安德罗波夫的改革,乃至到戈尔巴乔夫执政时代推行的一条“新思维”和“人道的民主的社会主义”路线,整个国家的命运一波三折。

在这个历史进程中,克里姆林宫极不平静。列宁和斯大林时代,克宫发生了不少的震动,有革命派和反革命派的殊死决斗;有共产党党内的矛盾和冲突;卡普兰举枪把仇恨的子弹射向列宁,斯大林不明不白地死了,每一件事都让人触目惊心。

在列宁、斯大林身后的40多年中,克里姆林宫几乎成了政治集团、政客及阴谋家们决斗的场所,明争暗斗,尤为惨烈。其中,最大的变故是苏联社会主义制度的沉沦,它是20世纪历史上最震撼人心的政治事件。仅仅几年的时间,整个国家竟然在没有战争、没

有革命、没有外敌入侵的情况下,出现了前所未有的、非比寻常的巨变。具有 93 年悠久历史的苏联共产党解散了,具有 74 年历程的世界上第一个社会主义国家——苏联解体了,一个惟一能与美国抗衡、对世界格局有着重大影响的超级大国分崩离析了。对此,每一个致力于社会主义事业的人无不感到非常痛惜!

一个国家的巨变,有其内部和外部的许多原因,而内部原因占主导地位。内部原因还包括这个国家的历史、社会原因。苏联发展到 20 世纪 80 年代末期,已经举步维艰了,巨变是迟早的事,而叶利钦是这场党、国家政治命运大变革中的著名人物。了解叶利钦,应先从了解他本人的历史开始。他 1931 年出生于斯维尔德洛夫斯克州的一个农民家庭。在小学一直当班长,因品行问题,几次差点被学校开除,在七年级毕业时他终于被学校开除了。事情发生在毕业典礼大会上。当时,学校的全体教师、学生及学生的家长都来了,毕业的学生们在庄严隆重的气氛中依次接过毕业证书。当典礼大会正在进行时,叶利钦突然站起来要求发言,大会主持人以为他要表达一点感激的话,或者要做什么对大会有利的事,于是就让他发言了。叶利钦走上讲台,先是对他认为满意的教师表示感谢,然后就向和他发生过多次冲突的班主任教师发起了进攻。他说,我们的班主任无权做孩子的教师。她是在摧残孩子。叶利钦接着向大家讲这位女教师是如何嘲弄学生,如何伤害学生的尊严,如何不顾后果地污辱别人。结果礼堂里乱成一团,典礼活动不欢而散。第二天,州教委通知叶利钦的父亲,说他儿子被学校开除了,不能得到毕业证书。同往常一样,叶利钦的父亲又向叶利钦舞起了皮带。但这一回,叶利钦却生平第一次抓住了父亲的手,大声叫喊着说:“到此为止吧。今后,我要自己教育自己。”确实,此后叶利钦再也没有被他父亲整夜整夜地关在屋里罚站,再也没有挨过皮带的抽打。对被学校开除一事,叶利钦没有就此罢休,他开始到处奔走呼号,找区委会、市委会。结果市里成立了一个专门检查班

主任行为的委员会,根据调查结果,叶利钦的班主任被开除出了学校,叶利钦被恢复学籍并得到了补发的毕业证书。中学毕业后,叶利钦考入乌拉尔工学院建筑系,大学毕业后被分配到乌拉尔重型管道建设托拉斯。先当工人,后当工长。再后来,他被派往第13工程局当总工程师。1961年叶利钦加入苏共,他在基层生产单位工作了14年,1968年升任斯维尔德洛夫斯克州的州委建设部部长。在这一任上,他干了七年,于1976年顶替升任中央书记的原州委第一书记里亚博夫成为该州党的最高官员,时年45岁。1981年3月当选苏共中央委员,并与戈尔巴乔夫建立了良好的关系。叶利钦以“熟悉经济”的特长受到戈尔巴乔夫器重。1985年,即在戈尔巴乔夫上台后,叶利钦升任中央书记,并调任莫斯科市委第一书记。1986年,他成为政治局候补委员,正式进入苏联的权力班子。在与戈尔巴乔夫共事的几年里,叶利钦执导了许多令人费解的一幕又一幕。

1991年12月叶利钦成为克里姆林宫的新主人,从此,克里姆林宫开始了政权的轮流交接和举世瞩目的政治经济大变革,开始了俄罗斯有史以来最为动荡的7年,俄政坛党派林立,群雄四起,掀起种种波澜。无论是在前政府中留任下来的,还是通过角逐入主克里姆林宫的;无论是被信任平步青云的,还是作为异己被迫退出政治舞台的;无论是作为第一当权者的,还是作为第二、第三当权者以及克宫某个层次的当权者的,每一派政治势力和每一个政治人物的亮相登场,都给人以震撼、惊讶或复杂玄妙的感受。叶利钦及其政府和国家杜马之间的争斗一刻也没停止过,总统被依法进行弹劾过,还一轮接一轮地被国家杜马通过决议弹劾、杜马议会党团呼吁弹劾以及被请求自动辞职,几乎天天被弹劾,天天被要求自动辞职,一天总统宝座也没坐稳过。政府三次被解散,从盖达尔、切尔诺梅尔金下台到基里延科,政府换人如走马灯,而每一次人事变动,每一次政策出台,总统、总理和国家杜马之间都斗得天

翻地覆,筋疲力尽,留给人们无尽的震动与茫然。而国家杜马就像挂在总统手腕上的一个瓶子,捉摸不定,被脸色一会儿一变的总统弄得不得安宁,在议会不如他的心意时,他采用的办法是用机关枪和迫击炮连续数日轰击议会大厦,后来又把带头反叛的人关押起来。尔后强行通过了一部宪法。这部宪法使实际权力几乎完全握在他一个人的手中。

在俄政局始终动荡的情况下,叶利钦遵循的准则是:不管出了什么错都必须归咎于他人。所以当俄罗斯几次陷入危机深渊,政府的方针政策出了麻烦或受到公众的反对时,叶利钦便坚决果断地归咎于被他任命的人,把责任推卸得一干二净。叶利钦对俄罗斯的驾驭是通过矛盾、混乱和颠覆来进行的。作为一位领导人,第一,他希望能把俄罗斯带入西方国家的联盟,受到人们的重视。第二,他念念不忘俄罗斯是一个了不起的大国,希望能用某种办法使他的国家摆脱在第三世界中应有的地位,恢复其帝国时代的强大。但他的两大愿望,几乎每天都相互冲突,他心里念念不忘地要成为一位西方领导人,这种痴迷已经达到了可悲的程度。但是,他的行动却像个苏联人,像先前那些苏联领导人一样,对大棒的威力深信不疑。

身为总统的叶利钦,他的一言一行不是个人的,是俄罗斯的一个缩影,反映了社会主义苏联解体后这个国家内政和外交诸多方面的矛盾性。历史是一面镜子,研究过去是为了今天,研究今天是为了明天,以叶利钦为主角的俄罗斯政治舞台上的一系列的矛盾、斗争与变化,蕴涵着深刻的历史内涵,了解叶利钦,必将有助于我们了解俄罗斯,进而了解当代世界。

本书仅从一个侧面客观地向读者介绍苏联剧变及其之后的一些情况。

作 者

2001年8月于北京

目 录

序

第一回 改革时代造就改革人物 (1)

叶利钦充满传奇无人不晓

- “自斯大林以来最有权力的人”
- 反酗酒法
- 合二而一的论点被推翻
- 格里申去领养老金了
- “加速战略”
- 《改革与新思维》

第二回 三大派有三条路线 (8)

叶利钦沉下又浮起

- 戈尔巴乔夫气冲冲走出会场
- 正式的辞职申请
- 安德烈耶娃的长篇来信
- 目光一齐投向叶利钦
- “全面改革”

第三回 紧急会议戈氏收权 (18)

多党制在苏联出生

- 政治秘密
- 葛罗米柯表情木然
- 首届人代会
- 长达9个小时的辩论
- 莫斯科十万人集会
- “人民阵线”成立
- 修改宪法第6条

第四回 四面楚歌戈登总统宝座 (29)

二十八天叶利钦退党

- 30年的不正常关系
- 莫洛托夫的报道和图片
- “三大障碍”
- 戈氏海参崴讲话
- “见面礼”
- 《联合公报》

- 生死存亡之秋
- 选举苏共副书记
- 要求苏共改名
- 不能换领袖
- 利加乔夫的遗憾
- 人道的民主的社会主义

第五回 戈氏提出急救经济方案 (37)

俄罗斯带头闹“独立”

- “500天计划”
- “综合方案”
- 波罗的海诸国宣布独立
- 是否保留苏联
- 雷日科夫拍案而起
- “不相信雷日科夫政府”
- 7位高官离开领导层

第六回 人代会叶利钦反败为胜 (48)

戈尔巴乔夫签署“9+1”声明

- 激进派的幕后操纵
- 抛开全民公决
- 新联盟条约
- 雅科夫列夫的预言
- 冒险的政治游戏
- “转折的开始”
- “非党化”命令
- 五位不速之客

第七回 一招不慎被困别墅 (55)

“8·19”骤起风云

- 通信线路被完全切断
- 紧急状态委员会
- 市民和坦克兵交谈
- 令人愕然的早间新闻
- “国事罪”
- 枪声传到“白宫”

第八回 戈尔巴乔夫返回克宫 (63)

叶利钦成为“苏联英雄”

- 沙皇时的红蓝白三色旗
- “常识和理智”
- 苏联宪法被宣布失效
- 一张简报
- 苏联粮仓“乌克兰”
- 为建立新联盟国家而奔波

第九回 俄、乌、白成立联合体 (68)

戈尔巴乔夫交出核按钮

- 就苏联前途举行会晤
- “新思维”的实质

- 三次政变
- 军队的态度
- 最后一次会晤
- 克里姆林宫的悲惨一幕

第十回 独立一年面临政变 (75)

人代会叶氏免劾弹

- 1000 多个政党和社团注册
- 在英国两院发表讲话
- 解散议会
- “红褐色反对派”
- 政治选择
- 七次人代会上的争吵
- 五点妥协建议
- 内阁前途未卜

第十一回 俄议会否决公决要求 (86)

叶利钦出国树立形象

- 2000% 的通货膨胀
- 改革得救了
- 盖达尔下台
- “俄罗斯号”座机飞向北京
- 叶利钦的口才
- 《联合声明》和 24 个文件
- 与苏联共产党接近
- 令人担忧的状态

第十二回 总统、议长严重对立 (96)

“全民公决”矛盾暂缓

- 《稳定宪法制度决议》
- 划分权力的人代会
- 发表告公民书和实施特别治理
- 叶利钦来到红场
- 4 月 25 日——全民公决日

第十三回 总统议会剑拔弩张 (104)

白宫广场血流人亡

- 对国家发动的政变
- 为不符合宪法的行动辩解
- 被宣布解散的人代会
- 保卫议会大厦
- 妥协协议失败
- 不进攻白宫的流言失信

第十四回 反对派结成统一阵线 (112)

共产党向私有化提出挑战

- 前总统的抨击
- 搬动叶利钦
- 47 岁的杜马主席
- 哈斯布拉托夫走出监狱

○ 3月16日的联合声明 ○ “8·19”纪念日

○ 共产党的国家杜马议员被打死

第十五回 金融丑闻惊动全国…………… (127)

改革失败两次休克

○ 5500万人成了股东

○ 联邦机关结构规则化

○ 坚定地捍卫改革

○ 两项治国方针

○ 国情咨文

○ MMM公司

○ 黑色星期二

○ “政府总理已交出辞呈”

第十六回 车臣不称臣俄出兵…………… (140)

杜马反内战吁停火

○ 前议长哈斯布拉托夫来到车臣

○ 开始浴血

○ “愿意为车臣的自由和独立而死”

○ 妇女和儿童离开首都

○ 谈判三原则

○ 最后时刻

○ 总统的保证

○ 《今日报》传出的消息

第十七回 人质事件叶利钦再遭谴责…………… (151)

议会通过对政府不信任案

○ 67人被杀

○ 杜马的暴怒

○ 叶利钦的人情调

○ 久加诺夫

○ “俄罗斯民主选择”的选择

第十八回 危机重重叶氏参加竞选…………… (158)

三方角逐政局动荡不安

○ “十分困难的决定”

○ 预算“黑洞”

○ 11人登台亮相

○ 第三势力

○ 退休金和奖学金

○ 60万党员的大党

○ 美国人的怀疑

第十九回 竞选难料叶氏两手准备…………… (165)

诸雄争入克宫明火执杖

○ 有史以来最诚实的选举

○ 总理代替总统会晤

- 7月3日的政治命运 ○ 潜在的权力对手
- 第二十回 切尔诺梅尔金暂代总统…………… (176)
经济滑坡叶氏重组内阁
- 惊人消息 ○ 国家不可一刻无主
○ “根本性的改革” ○ 私有化计划的策划者
○ 连发二道总统令 ○ 今日八国成员
- 第二十一回 俄共坚持提出对政府不信任案…………… (183)
叶利钦三赴北京发表联合声明
- 总统的希望 ○ 暂时的政治骚动
○ 少数有活力的政党 ○ 下届总统选举
○ “四方会谈” ○ 秘密会议
○ 访问中国 ○ 多极化战略
- 第二十二回 高稿酬丑闻扯出丘拜斯…………… (191)
俄共提议组建联合政府
- 不意味着卢布贬值 ○ 字值45万卢布的“金书”
○ 暂停国有财产私有化交易 ○ 幸存者
○ 俄共的主张 ○ 历史最高记录
- 第二十三回 叶利钦宣布解散内阁…………… (200)
前总理声言竞选总统
- 叶利钦开始怀疑 ○ 一个出人意料的建议
○ “急性呼吸道感染” ○ 不会“销声匿迹”
○ 对手也无话可说
- 第二十四回 提名基里延科七嘴八舌…………… (216)
国家杜马否决总理人选
- “新的二重唱” ○ “身体至少能保证10年”
○ “圆桌会议” ○ “不打算作出让步”

- 第二十五回 久加诺夫坚持反对总理…………… (224)
基里延科声望不断上升
- 罪魁祸首
 - “软”分裂
 - “从头做起的愿望”
 - 六位副主席
 - 30 至 60 名背叛者
- 第二十六回 各党派团体谋求政府职位…………… (236)
列别德竞选行政长官成功
- “家园”准备好了名单
 - 第一批内阁成员
 - 纯属政治挑衅
 - “相互牵制和平衡”
 - 总统“卫队”
 - 四位将军
- 第二十七回 金融动荡政府紧急应付…………… (251)
叶利钦声望下降至最低
- 投资者猜疑
 - 危机浪潮席卷了“宫廷”
 - 绰号“大眼睛”
 - 丘拜斯班子的残兵败将
- 第二十八回 叶利钦称有人想夺权…………… (265)
杜马代表遭枪击身亡
- 3 日凌晨 4 时杀害
 - “夺权”和“政变”
 - 新一轮的金融危机
 - 226 亿美元
 - 别列佐夫斯基的愿望
- 第二十九回 基里延科政府被迫解散…………… (276)
切尔诺梅尔金再起东山
- 合格的领导人
 - 祭坛安葬
 - 最后一轮会晤
 - “利害攸关”
 - 让卢布贬值
 - 牺牲品
- 第三十回 一个热门职务杀出三个竞争者…………… (292)
叶利钦提名普里马科夫为总理
- “洛戈瓦兹集团”的大富翁
 - 家庭的安全

- 二次否决
- 绍欣愤然辞职
- “落日总统”
- 普里马科夫
- 女议员遇刺身亡
- 同胞联手挑战克官

第三十一回 斯捷帕申出任新总理…………… (307)

普京宣布参加总统竞选

- 解除别列佐夫斯基的职务
- 斯库拉托夫和两个妓女
- 新当选总理斯捷帕申
- 弹劾结果尚难预料
- 叶利钦对普京充满信心

第三十二回 叶利钦交出“核匣子”…………… (323)

在任八年“毁誉参半”

- 竞选集团动作频频
- 克官又传出重大新闻
- 把一支钢笔送给普京
- 总统人选的“激烈辩论”
- 医生也起了关键作用
- 身后留名

后 记…………… (330)

第一回 改革时代造就改革人物 叶利钦充满传奇无人不晓

讲述叶利钦的传奇故事，一定离不开一个人，这个人就是当时名闻世界的戈尔巴乔夫。戈尔巴乔夫是1985年3月11日下午，当选为苏共中央总书记。这是苏联历史上第七任共产党首脑。他与前任当选时的最大不同，是他创下了两项惊人的纪录：一是年轻，时年54岁；二是速度快，从进入权力最高层到登上权力顶峰仅用了28个月，而且在前任谢世的第二天就当选为总书记。戈尔巴乔夫上任后的第一个惊人举动，就是恢复了安德罗波夫的“清洗”工作。苏共召开了中央全会，除了确定了二十七大召开的日期外，中央委员会还把切布里科夫、利加乔夫、雷日科夫提升为中央政治局正式委员，后两位没有经过候补委员这个阶段。索科洛夫元帅当选为政治局候补委员。维克托·尼科诺夫任中央委员会分管农业的书记。这些任命提高了戈尔巴乔夫的个人权威。甚至使戈尔巴乔夫成为是“自斯大林以来最有权力的人”。

被戈尔巴乔夫提拔在自己身边的是安德罗波夫派的改革家，因为政治局的3位新成员都是安德罗波夫的人，在戈尔巴乔夫接任总书记的关键时刻，这3人支持了他，但这3个人是独立的，不属于哪一派。他们的提升并不意味着戈尔巴乔夫拥有唯我独尊的权力，也不意味着3人将如何对戈尔巴乔夫感恩戴德。3人均

比戈尔巴乔夫年长，有更丰富的党政工作经验。

利加乔夫在西伯利亚的托木克斯州担任党委书记达 17 年之久，后在戈尔巴乔夫的推荐下，担任莫斯科的组织部部长，后又升为中央书记，到 1983 年，已有大批党委书记和部长们被调换，这个态势被称为“戈尔巴乔夫——利加乔夫轴心”。现在，利加乔夫仍是党的第二把手，主管意识形态方面的工作，他成为党的监督者，负责党纲与党章的最后定稿和党代会的组织工作。他刚强不屈，信念坚定，不轻易表达自己的观点。在安德罗波夫开展反贪污腐化运动期间和以后，他经常与一些州和共和国的党委书记诸如谢尔比茨基、库纳耶夫、格里申等在免除他们主管地区贪污腐化的工作人员的职位时发生冲突。他力图把与在商业及住房分配方面的贪污腐化有牵连的莫斯科某些区委书记开除出党，他是一个强硬的、传统的、正统的领袖人物。

当然，利加乔夫已 65 岁。作为一个久经磨炼的党的元老，利加乔夫可能认为他的某些莫斯科同僚，包括戈尔巴乔夫在内都太软弱，太容易妥协。

雷日科夫只比戈尔巴乔夫大两岁，但具有更丰富的政府管理经验，有非常成功的经历。1970 年他就任俄罗斯运输机械制造部第一副部长。1979 年任俄罗斯国家计划委员会第一副主席。1982 年安德罗波夫把他提升为苏共中央委员会书记。作为工业方面无可争辩的专家，他比任何一个资历较深的政治局委员都更了解俄罗斯工业的优缺点。一旦雷日科夫成为政治局委员，他会是部长会议主席职务的最强有力竞争者。

切布里科夫，62 岁，也是一个具有独立性的人物。他是政治局中惟一有真正的军事经验的委员。1941 年入伍当二等兵，到 1946 年升为少校，担任营长。1941 年至 1942 年退却时期和 1943 年至 1945 年进攻时期，他多次战斗在第一线，包括著名的斯大林格勒保卫战。战后，毕业于第聂伯罗彼得罗夫斯克冶金学

院。安德罗波夫 1967 年任克格勃主席时，把在第聂伯罗彼得罗夫斯克州委任第二书记的切布里科夫调到莫斯科，担任克格勃干部局局长，这被认为是勃列日涅夫决定的。

新提拔的其他人还有索科洛夫元帅。他没有什么需要感谢戈尔巴乔夫的，他的提升完全是由于他过去的地位。但他已 74 岁，担任国防部长的时间可能不会太久了。

惟一由戈尔巴乔夫自己挑选提拔的是接替他任中央委员会农业书记的尼科诺夫。他 56 岁，是受过训练的农学家，有八年从事农业工作实践经验，包括担任一个农业机器拖拉机站的经理。1979 年他任俄罗斯联邦中部地区的马林斯克州委第一书记时，戈尔巴乔夫挑选他担任新建的全苏农业技术设备联合公司的领导。这个联合公司的任务是改革有机肥料和无机肥料在农业中的使用。尼科诺夫在担任这一庞大组织领导的同时，还担任苏联农业部副部长。尽管 1978 年至 1983 年无机肥料的产量有了很大增长，但农业技术设备联合公司却没有对谷物的收成和整个农业生产产生预期的影响。虽然从专业知识来说，尼科诺夫比 1978 年任农业书记的戈尔巴乔夫更有资格担任中央委员会农业书记，但他要主管整个苏联农业还是力不从心。看来他不是个改革派。他 1980 年至 1984 年在报纸上发表的有关苏联农业问题的文章都缺乏批评精神。这不免使人联想到，他是一个坚信“社会主义农业”优越性的、守旧的、死硬派的典型。

叶利钦毕业于乌拉尔工学院，原是斯维尔德洛夫斯克州委第一书记。很显然，他是雷日科夫的门徒，主管重工业和军事工业。扎伊科夫也是一个工程师，这其中，谢瓦尔德纳泽和叶利钦是坚决支持戈尔巴乔夫改革的。

在又提拔了上述三位新人后，7 月 2 日最高苏维埃会议传出了更重要的消息，特别是对外交界来说更是如此。葛罗米柯担任

最高苏维埃主席团主席，他的外交部长职务由谢瓦尔德纳泽担任。这时葛罗米柯已年近 76 岁，担任活动频繁、周游列国的外交部长对他来说的确太繁重了。他丰富的阅历使他成为安德罗波夫和契尔年科不可多得的人才。他们两人身体欠佳，都很少出国。新任总书记年轻又精力旺盛，希望积极开展个人外交，葛罗米柯的作用就显得不那么重要了。让他担任最高苏维埃主席团主席是最适宜不过的，广大群众也会赞同这个动议。确切地说，从苏维埃体制的权力再分配的角度来观察，苏联公众通常把最高苏维埃主席团主席的职务看成比外交部长的职务重要得多。而且它可以成为，并已经成为终身职务。这或许也是戈尔巴乔夫对他的报答。

在 9 月下旬的最高苏维埃主席会议上，当年过八旬的洪吉诺夫提出退休时，他的要求得到了批准。随即戈尔巴乔夫提议雷日科夫为部长会议主席。

现在还有一个格里申没有着落，他因为同戈尔巴乔夫竞争总书记之职未果，戈尔巴乔夫不能动作太快地打倒他，但到了 1985 年的 12 月，格里申也被解除了莫斯科市委第一书记之职，叶利钦取代其位。

与此同时，苏联各部委、加盟共和国、州委、市委的各级领导也随之同步进行调换。从 1985 年 3 月至 1986 年 2 月，最高苏维埃主席团 17 个正副主席中有 8 个被撤换，部长会议 13 个正副主席中退休 7 人，提拔 7 人。另有 4 个中亚共和国党中央一把手被撤换，6 个共和国部长会议主席、9 个共和国最高苏维埃会议主席易人。

此外，在戈尔巴乔夫上台一年内还有 35 个部长、46 个区委的第一书记被撤换。经过这些调整，勃列日涅夫时代的元老被解除职务，这些位置由支持戈尔巴乔夫改革路线的新人所代替。

戈尔巴乔夫要建立一个能人统治的管理机制，旧的那一套相互提携照应的亲信关系网宣告结束。

戈尔巴乔夫解决了干部问题之后，他的目的在于选拔自己内外政策的执行者。通过这次人事调整，戈尔巴乔夫名声大振，并得到公众如此热情的拥戴。他的深孚众望主要是由于其精力充沛、魅力引人、才华横溢、智慧超群等素质。他在电视上出色表演所起的作用远比他的声明及讲话的内容重要得多。公众那么快地承认戈尔巴乔夫是他们的领袖，原因是多方面的，既有积极的一面，也有消极的一面。不少人感到戈尔巴乔夫可能真是一个令人鼓舞的人物，真能带给人们一种心理上的变化。

戈尔巴乔夫的作风颇得人心，但他的某些具体措施却不太受欢迎。因为他事先不经过任何讨论就发号施令，因此不免带有某些强制性、惩戒性和过分自信。在知识分子看来，这既不预示出新世纪的到来，也不是他们所期望的自由主义。

戈尔巴乔夫这时已算烧完了上任的第一把火。第二把火是提出发展经济战略。1985年4月，他在苏共全会上报告说：要大力加快社会经济进步，更大胆地沿着扩大企业权力和独立的道路前进。

1986年2月，苏共召开第27次全国代表大会，讨论了1986~1990年间经济和社会发展基本方针草案。会上，戈尔巴乔夫作了长篇报告，强调加速经济发展。根据27大方针，会后苏联开始推行一系列经济领域的改革。第二年6月，苏共政治局提出《根本改革经济管理的基本原则》，从而使以经济体制和管理体制改革为核心的“加速战略”进入高潮。

到1987年，戈尔巴乔夫把目光从经济体制改革转移到政治体制改革上来了，形成了他自己的“新政治思维”，在这一年，苏联社会的“民主化”、“公开性”加强了，思想日趋活跃。同时