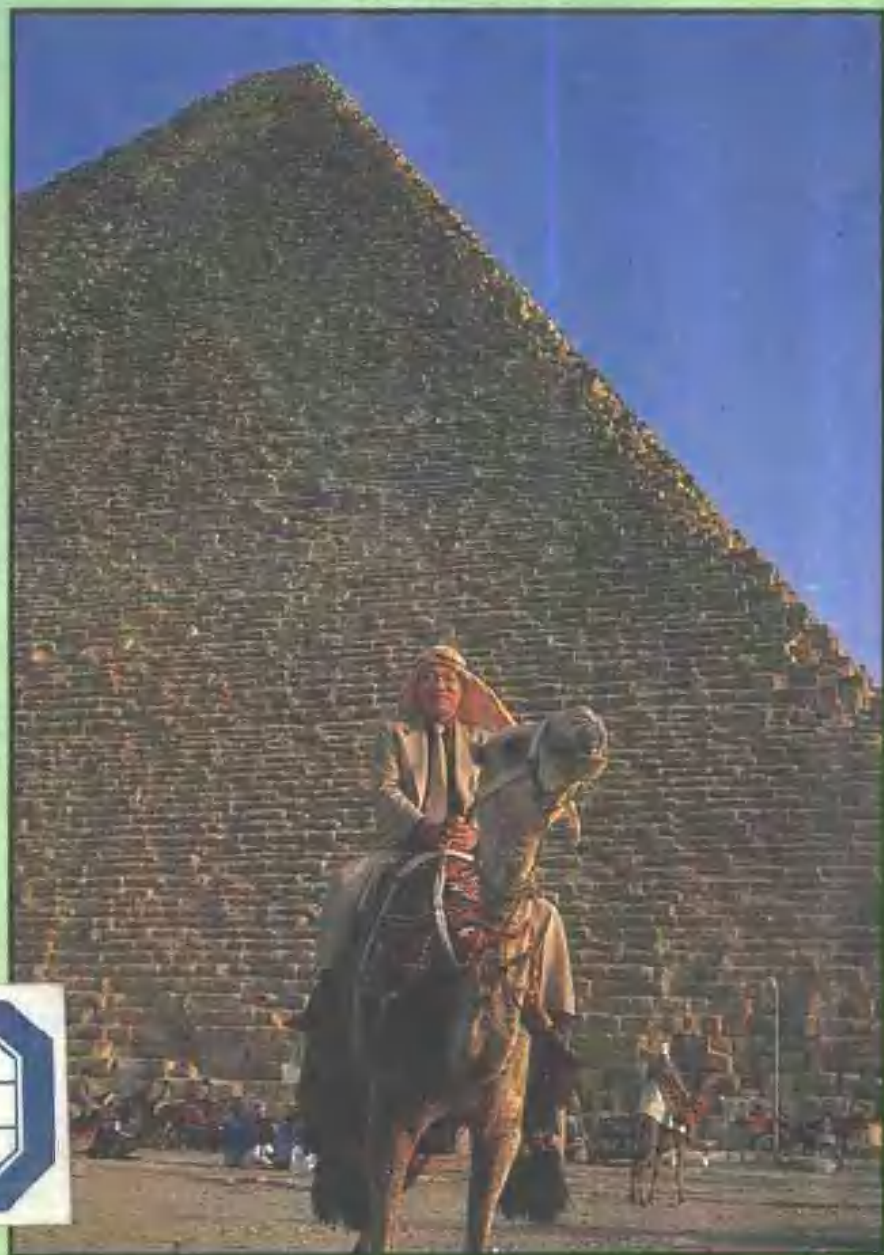


經濟日報叢書

非洲經貿

陳光榮 著



200
D25
257

非 洲 經 貿

陳光榮・著

經濟日報叢書

非洲經濟

著者 陳光榮

發行人 王必立

出版者 經濟日報社

新聞局登記證局版臺報字〇〇二七號

總經銷 聯經出版事業公司

臺北市忠孝東路四段五五五號

郵政劃撥帳戶一〇〇五五九號

電話：七六〇一六 一六二二五

印刷者 世禾印刷廠

定價：新臺幣一〇〇元

中華民國七十三年七月初版

印翻禁・權版有

序

雖然世界經濟景氣已逐漸復甦，但是如何有效地分散我國外銷市場，降低過份集中某些地區之貿易風險，仍然是一個值得我國政府部門與貿易業者共同繼續努力的課題。

非洲市場因具有豐富的農礦資源，眾多的消費人口，確是一個很有開發潛力的市場。但是要開發此一市場，却面臨了許多問題，例如：政經不穩定，貿易與投資風險大，外匯缺乏，私人公司資金不足，付款條件與能力皆差，政府保護國內工業，貿易管制措施繁多，各國經濟環境不同，發展需要各異，外商不易掌握，以及種族多，風俗習慣各異，嗜好不同等等。所以要想在這樣一個市場立足，必須先了解當地市場特性，廣泛蒐集市場資料，分析研判，釐訂整體行銷計劃，據以推行。

陳光榮先生，從事非洲貿易有十幾年的經驗，有感於國內非洲市場經貿資料的缺乏，特此利用工作之餘，不辭煩勞與辛苦，完成〔非洲經貿〕一書，毫無保留地將其多年的寶貴經驗與蒐集到的資料整理出來，藉供國人參考。承作者之囑撰文介紹，特綴數語，一以對陳先生為我國業界之貢獻表示敬佩，一以向我國貿易業者鄭重推薦。

江丙坤

七十三年六月十一日

自序

最近曾經在某大學講「沒有人去的地方，我去」主要是說，從事國際貿易家對分散市場的重要性。而探討市場。必須先行了解其人文地理、商業習俗、經濟指標、社會結構始為功。

筆者從事國際貿易業務，十多年來雖行踪遍及五大洲，但大都時間駐腳在中東、非洲兩地，且性好研討民俗，不論黑白，四海皆兄弟，易與當地商人攀親而得商機。

非洲經貿，是筆者繼「中東貿易市場」之重書，共計52國，並將國際商品列入。其中回憶與展望，將經濟重點畫出非洲之既往與將來，對從事國際貿易同業不無幫助。

本書插圖文字承公司鄭特別助理鴻瑞兄從數仟文件中選擇，並參加修刪、編排，費時多月，一併在此致謝。

本書雖費時兩載定稿仍感不足，如有遺漏出錯，敬請指正。

陳 光 榮

七十三年元月二十五日

目錄

序.....	I
自序.....	III
非洲市場開講.....	1
一九八三回顧・一九八四展望.....	5
北非五國.....	23
埃及.....	25
利比亞.....	27
突尼西亞.....	30
阿爾及利亞.....	35
摩洛哥.....	39
西非十六國.....	43
茅利塔尼亞.....	50
塞內加爾.....	53
甘比亞.....	57
幾內亞、比索幾內亞、綠角.....	59
獅子山.....	65
賴比瑞亞.....	71
象牙海岸.....	75

迦納.....	79
多哥.....	83
貝南（達荷美）.....	87
奈及利亞.....	91
馬利.....	97
尼日.....	101
上伏塔.....	105
中非八國.....	107
喀麥隆.....	111
赤道幾內亞.....	115
加彭.....	117
剛果.....	120
薩伊.....	125
聖圖美.....	129
中非共和國.....	131
查德.....	135
東非十三國.....	138
蘇丹.....	143

衣索比亞.....	149
吉布地.....	151
索馬利亞.....	154
肯亞.....	159
坦尚尼亞.....	161
烏干達.....	165
科摩羅.....	171
馬拉加西.....	173
模里西斯.....	177
塞昔耳羣島.....	179
蒲隆地.....	182
盧安達.....	185
南非十國.....	187
莫三鼻克.....	191
南斐.....	195
那密比亞.....	199
安哥拉.....	201
馬拉威.....	205

尚比亞.....	207
辛巴威.....	211
波札那.....	215
史瓦濟蘭.....	217
賴索托.....	219
非洲國際商品.....	221

非洲市場開講

我國對整個非洲大陸（52國）之外交關係，除了在南非、設有使館，有正式邦交外，如我國外銷非洲前十國中的奈及利亞、埃及、利比亞、蘇丹、肯亞等多國均無正式邦交。

因此，一般人對素有黑色大陸之稱的非洲外銷市場所知有限，尤其在非洲大陸劃分上，有時候含糊不清。非洲共劃分為：東、西、南、北及中非五大區域，面積共三千多萬平方公里，是世界第二大洲，人口大約4億3千多萬人，天然資源極為豐富。

在經濟不景氣中，我國於1981年對非洲輸出成長率達34.8%，高出我國對外貿易總成長16.5%，達一倍之多誠屬令人高興。唯自1982年第二期，如奈及利亞之進口政策改變，加上不景氣之加速，我國對非出口已呈現萎縮。

根據專家指稱，非洲的石油進口國家係全世界最貧窮的30個國家中，有20個國家在非洲。

非洲過去殖民統治者所留下來的技術人力非常缺乏。另外，最重要的問題是，非洲的食物供應無法應付其急速增加之人口消費。其他如政治問題、經濟結構等亦是使其經濟低成長的重要因素，非洲的經濟難題，已到了非採取激烈行動改革不可的時候。

非洲國家天然資源可說得天獨厚，只因經濟發展起步較遲，大部分資源仍未開發充分利用。

去年對非出口，根據資料顯示，奈及利亞與南非二國佔我出口非洲總金額61.2%，可以說是對非洲出口之二十大市場據點，其次為北非市場之埃及、利比亞市場。

不論其成長之多少，從總體上來看，非洲市場之變化很大，問題也特別多，值得業者注意和研討。

例如，我對非洲最大的市場奈及利亞，1982年3月23日突然間宣佈更改進口政策，一時使國際間震撼不已。其政府爲了清理已發出的進口執照，同時也清點外匯，使得向來忙碌的奈及利亞商人不知所措。

半年時間很快地過去，奈及利亞商人很自信地說，根據以往經驗，這種政策只是短暫的措施，很快就會恢復原狀，尤其明年大選將屆。

但1982年10月1日，也就是奈及利亞獨立二十二週年，正當奈國商人耐心等候好消息時，奈國總統卻在獨立紀念日宣佈，新規定再維持一段時間，緊接着，銀行界也宣佈所有信用狀「不再保兌」。

筆者於1982年10月到非洲轉了一圈，到奈國當地市場一看，碼頭空空，往日擁擠現象不再，市面上進口貨早已消化光了，只有一些居奇囤積貨品，或當地產品在支撐着所謂「西非的大市場」，商人也只有感嘆無奈。

西非的另一市場，國人所熟識的象牙海岸又如何呢？這個使用法語的市場也同樣籠上經濟不景氣的陰影，曾有四家外國石油探勘公司在當地忙碌了好一陣子，目前只剩下一家在努力擴大產量，據專家預測，象牙海岸要到1985年才會穩住經濟。

北非，面臨地中海一帶的利比亞、突尼西亞、埃及、阿

爾及利亞，也是就在廣義的解釋上，列入「中東回教阿拉伯市場」的部分國家也不樂觀。

其中利比亞 1981 年一口氣向我國進口三千多萬美元之「臺灣綠茶」，成為破紀錄的大宗買賣。但 1982 年則因油氣低迷，加上快速的經建耗費至鉅，導致收支失去平衡，而廣大的經建計畫亦不得不在四月間叫停。據悉，利比亞將跟其他產油國一樣，勢必花費相當長的時間來調整外匯的供需政策。跟西方關係加強，並獲得相當地外援。且在經建方面有顯著的進步，惟貧窮許久，外匯積欠尚多，同樣遭受經濟不景氣的影響。

繞道東非、中非等國，則對外負債沉重，其中有十國無法清償到期外債而延後支付外債本息，甚至更有二次以上延後記錄者。

有些不為外人知的問題，如坦尚尼亞、模里西斯等國家，如按照國際準備金之存底計算，竟然不足進口一個月之所需，情況嚴重。最近二年來，非洲農礦產品等大宗貨物之國際價格慘跌（如可可以前可售二千多英磅一噸，現在跌至五百多磅），因此貿易收支上更形惡化，有限的外匯也將逐漸用盡。

另方面，近年來非洲地區食米的用量迅速增加，以前非洲人能吃到米食是富戶人家，現在則普及大家，而不得不進口大量食米。

再說，跟我國有如蜜月期之盟友「南非」以出口金額而言，僅次於奈及利亞，為我對非洲之第二大市場。

唯南非人口相當複雜，加上有些國家之抵制，且最近二年的國際重要金屬原料價格大幅下跌，造成經濟上的收支不平衡，以及外匯存底枯竭等嚴重問題。

綜合以上所述，不難看出，我國對非洲市場之貿易，在短

期上應注意其外匯收支情形，或透過歐洲（原為這些非洲國家之宗主國）進行交易，使減少風險。尤其最重要的是，必須常常巡迴當地市場，針對各市場之人民風俗、市場通道，掌握各不同之行銷方式，俾有助於拓展非洲市場而紮根。

一九八三回顧・一九八四展望

需要美國領導，改善經濟情況

工業先進國家，在 1983 年都已步向復甦，都有或多或少的經濟成長。但是非洲大部份國家仍未脫離不景氣影響，外債負荷沉重；國際商品價格低迷；急待外援。因此 1983 年 12 月 7 日，美國雷根總統，決定裁減美國對國際發展組織之津貼，非洲各國大失所望。

非洲各國經濟發展所需資金，大部份來自國際發展組織所提供之低利融資，因此雷根總統決定，這項津貼不得超過 7 億 5 仟萬美元，使國際發展組織之運用資金，降低到只有 90 億美元，而世銀總裁原先要求各國提供之津貼總金額，至少要 160 億美元，才能應付目前非洲各國的需要，及中共提出之融資申請。

聯合國糧農組織指出，倘援助不能增加 5%，在撒哈拉沙漠南部的二十二個國家，合計 1 億 5 千萬人口嚴重缺糧情形每下愈況，加上戰爭旱災造成的難民，使情況更形惡化。1/5 的非洲嬰孩都活不到一歲，其他 3/4 遭遇半饑餓狀態。

雖然雷根政府遁辭，此項決定來自美國國會，但是非洲各國都不同意此一解釋，因為去年和前年，津貼金額都為 9

億 4500 萬美元，只要雷根對國會施以壓力，國會一定會通過，和美國國防預算3040億美元比較，此項津貼實為小數，有例在先，起先國會對國際貨幣基金會的要求也要削減，在雷根的壓力下，終於同意不予削減。

非洲各國認為美國此舉實為不智，勢必影響美國在非洲的影響力，對美國不利，非洲各國對美國支持南斐早已不滿，此舉加深各國的怨恨。

比較起來，法國就重視非洲各國政府的意見，因此各國對法國都很友好，美國應該向法國看齊，爭取友誼，何況不少實施共產主義的國家，在經濟方面，都要求西方國家合作，日後一定會倒向西方陣容，脫離蘇俄和古巴的控制。美國政府應早日改弦更張，勿再為仇者快親者疼。

為了讓雷根總統有機會改變決定，國際開發組織的其他會員國，在 1983 年12月 9、10日的二天會議中，決定再給美國，一個月的時間，重新考慮。同意美國國務院的要求至少每年要提供10億美元的津貼。

由於世界景氣復甦步調加速，第三世界各國可減少外債，國際貨幣基金會預測，1984 年世界貿易成長將為 4.5%，比 1983 年的 3.5%，增加一個百分點，未來數年中西方國家能保持一個百分點的貿易成長，使第三世界的出口貿易，增加 350 億美元的外匯收入，相形之下可減少外債負荷，從二年前的 1,100 億美元，減到 670 億美元，對整個世界經濟都有幫助。因此雷根總統，值得改變主意。

再加上，國際發展組織的其他會員國，一向都以美國的態度，決定各國津貼金額，所以雷根必需以老大哥的身份，領導西方國家，爭取非洲國家的好感，脫離共產主義。

東非三國

坦尚尼亞、肯亞、烏干達，三國元首，於 1983 年 11 月中旬，在坦尚尼亞的阿路夏，舉行高峯會議。為改善各國經濟情況，決定恢復三國舊有同盟關係；肯亞和坦尚尼亞的邊境，前因二國關係惡化而關閉，此次會議彼此同意開放；三國合資經營的事業，為股份比例，爭吵六年不得解決此次會議也達成協議。

三國合資事業，除了航空公司各佔 1/3 外，其他的郵政電訊和電力公司，這次會議已決定股份比例如下；肯亞佔 42.5%；坦尚尼亞佔 32.5%；烏干達佔 25%。目前的資產生財，估價將近 9 億美元。所欠的長期債務 2 億 2 千萬美元，也依股份比例分攤。肯亞和坦尚尼亞同意補償 1 億 9,600 萬美元給烏干達，作為補償烏國股份比例所受到的損失。但是肯亞和坦尚尼亞本身也鬧窮，無法即刻付現，只得暫時掛帳。三國深刻了解，只有互通有無，才能改善經濟惡化情況。

坦尚尼亞，在 1983 年經濟繼續惡化，由於外匯短缺，限定只有基本必需品，和機械設備的零件，才能進口，通貨膨脹率高達 30%，為其主要貿易夥伴國家的通貨膨脹之 5 倍；全國生產金額，1981 年下降 1.7%；1982 年下降 3.2%，1983 年仍繼續衰退。

雖然挪威、瑞典、西德、義大利；於 1984 年將維持融資，但是坦尚尼亞必需借到一筆大錢，才能突破惡性循環：生產力降低，產能老化，沒有外匯買零件，保養機器設備。要想舉債，必需先通過國際貿易基金這一關，實施緊縮預算，貨幣貶值等規定，坦尚尼亞在 1983 年已朝此方向進

行尚未得到國際貨幣基金會的認同，1984年將繼續努力達到規定，才能借到3億美元。

積欠外債為25億美元，坦尚尼亞要求債權銀行重新訂定順延的還款日程，倘債權銀行同意，國際貨幣基金會才匯融資，供其改善經濟體質。

坦尚尼亞雖然經濟問題重重，但是五年計畫仍在進行，水壩第三期工程，需2億3,470萬美元。歐洲經濟同盟提供融資的港口工程；鐵路工程，正在舉行開標中。

肯亞於1982年8月，發生不成功的軍人政變，莫艾總統着手革新政府形象，凡是不受人民歡迎的措施，儘量改善。擊敗其政敵，再度贏得大選。肯亞的經濟情況，比坦尚尼亞好一點，竭力控制支出不得超過19億美元，為鼓勵工業製品的產量及各種商品出口，不惜減低稅收，此舉使國際貨幣基金會贊同，於1983年3月份批准新貸款1億8,500萬美元。1984年2月份，世界銀行將撥發第二期的融資1億3,000萬美元，以改革肯亞的經濟體制，開放穀物自由買賣，採取獎勵投資條文。肯亞政府全力配合此等要求。爭取融資改善肯亞經濟情況。

經過二年的努力，1983年的烏干達經濟有復興氣象，國內生產毛額已有6.1%成長率，預測到1985年可保持此一成長率，1985年以後，每年可維持5%的成長率。

1983年農業成長相當可觀，咖啡產量已超過國際咖啡組織所規定的上漲13萬噸，到達14萬4千噸，烏干達要求提高上漲為18萬噸。穀物產量也增加不少，1983年8月份已和坦尚尼亞簽訂新的玉米供應合約。棉花產量已超過1982年的5萬5千噸，一倍以上。

工業方面成長尚未到達標準，機器開工率只有30%，以往缺少砂糖、鹽、石油的現象已不存在，消費品數量不足，