

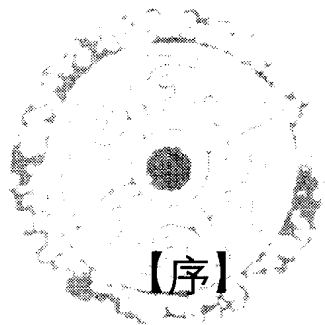
# 权谋智典

——一百二十则中国历代谋略家的经典权谋故事

〔台湾〕黄晨淳◎编著



哈尔滨出版社



权谋，是当今极为流行的名词之一，也是个颇为难缠的问题。出于正义，我们厌弃权谋；碍于道德，我们讳言权谋；鉴于精微，我们难辨权谋。但在多元化的现代社会，无论是家族亲情的培养与增进，公司企业的经营与管理，或是国家机器的运作与国际关系的改善，个个都离不开“权谋”。适当地运用权谋，对达成目标有很大的助益，是不容否认的事实。

古代有则笑话：某神仙来到人间，点石成金，救困扶危。他遇到一个穷人，点成瓦片大的金块相送，穷人摇头；又点给砖块大的黄金相赠，对方还是不满足。神仙问他要什么，穷人说要神仙点石成金的手指头。言下之意是，不要金子而要点金术。

如果我们将祖先的智慧比喻成金矿，那么，能够博采广收浩瀚古籍中的高明谋略，并举一反三，胸有丘壑，在现代社会中运用自如，则无异于取得了“点金术”！

中国的智谋学，是一个既深邃又广袤的天地。本书自历史典籍之中精选 120 篇权谋故事，我们以现代的观点，将古人的智识重新诠释、赋予新意，并采撷古今中外名人

的金句名言加以呼应,从这些故事中,我们可以看古人如何振兴国家、统军作战,如何克敌制胜、赢得生存,如何不失灵活、机变地施展手段而能顾全大局。

这一则则饱含前人智能的韬略故事,可以说是一个小小的智库,见微知著,借古鉴今,期望不同行业、不同层次的读者们都可以从中得到借鉴,作为指引行走在这个急遽多变的社会里的“金手指”。



# 目 录

## 【作者序】

### 卷一 建立功业的关键

越人蓬头赤脚/先秦《韩非子》韩非	2
偷天盗地/先秦《列子》列御寇	4
专修皇冠/明《五杂俎》谢肇淛	6
屠龙之技/先秦《庄子》庄周	8
田父得玉/先秦《尹文子》尹文	10
黔驴技穷/唐《柳河东集》柳宗元	12
量体裁衣/清《履园丛话》钱泳	14
苟助进饭/南朝宋《世说新语》刘义庆	16
爱人与害人/汉《淮南子》刘安	17

社鼠难治/先秦《韩非子》韩非	19
无计可施/先秦《庄子》庄周	21
王子搜避位/先秦《吕氏春秋》吕不韦	23
扁鹊见秦武王/汉《战国策》刘向	25
洛阳纸贵/唐《晋书》房玄龄	27
马价十倍/汉《战国策》刘向	29
龙之逆鳞/汉《说苑》刘向	31
屠夫娶公主/汉《韩诗外传》韩婴	33
小儿观虎/南朝宋《世说新语》刘义庆	35
管庄刺虎/汉《战国策》刘向	37
狡兔走狗/汉《战国策》刘向	39
御术诀窍/先秦《韩非子》韩非	41
本是同根生/南朝宋《世说新语》刘义庆	43
点石成金/清《广谈助》方飞鸿	45
假公济私/南朝宋《世说新语》刘义庆	47
余光分人/汉《战国策》刘向	49

防冻疮药 / 汉《战国策》刘向	51
买玉 / 汉《战国策》刘向	53
捕鼠之猫 / 汉《战国策》刘向	55

## 卷二 择人用人的利害

网开三面 / 先秦《吕氏春秋》吕不韦	58
美人绝纓 / 汉《说苑》刘向	60
吴起争功 / 汉《史记》司马迁	62
海大鱼 / 汉《战国策》刘向	64
得天下之因 / 汉《史记》司马迁	66
三不祥 / 汉《说苑》刘向	68
庭燎求贤 / 汉《韩诗外传》韩婴	70
如鱼得水 / 晋《三国志》陈寿	72
任座与翟黄 / 先秦《吕氏春秋》吕不韦	74
借马论人才 / 元《宋史》脱脱	76

善于将将 / 汉《史记》司马迁	78
战马推磨 / 宋《大庄严经》天灾息	80
功狗功人 / 元《十八史略》曾先之	82
名驹伏枥 / 汉《战国策》刘向	84
鸡与鸿鹄 / 汉《新序》刘向	86
举人避亲仇 / 先秦《吕氏春秋》吕不韦	88
毛遂自荐 / 汉《史记》司马迁	90
献马招祸 / 明《诚意伯文集》刘基	93
巨翮与软毛 / 汉《新序》刘向	95
不以爱憎匿善 / 南朝宋《世说新语》刘义庆	97
钓鱼经 / 汉《说苑》刘向	99
后来居上 / 汉《史记》司马迁	101
捉刀英雄 / 南朝宋《世说新语》刘义庆	103
黎丘丈人 / 先秦《吕氏春秋》吕不韦	105
安知路边无如公者 / 宋《资治通鉴》司马光	107
郭子仪论亲疏 / 宋《资治通鉴》司马光	109
大钟毁国 / 汉《战国策》刘向	111

权力/汉《战国策》刘向	113
美人掩鼻/汉《战国策》刘向	115
妇人之仁/汉《战国策》刘向	117

### 卷三 执掌权柄的谋略

高祖封臣/宋《资治通鉴》司马光	120
田恒爱民/汉《说苑》刘向	123
曹操焚信/宋《资治通鉴》司马光	125
勾践敬蛙/先秦《韩非子》韩非	127
望梅止渴/南朝宋《世说新语》刘义庆	129
设令必行/汉《说苑》刘向	131
景公奔晏子丧/汉《说苑》刘向	133
晋文公攻原得卫/先秦《韩非子》韩非	135
田单攻翟/汉《说苑》刘向	137
一鸣惊人/先秦《韩非子》韩非	140



人非尧舜/南朝宋《世说新语》刘义庆	142
杖杀神策将军/宋《资治通鉴》司马光	144
马如羊,金如米/明《纲鉴》顾锡畴	146
季札挂剑/汉《史记》司马迁	148
愚公谷/汉《说苑》刘向	150
愿赐一国之饥者/宋《资治通鉴》司马光	152
齐桓公欲伐卫/先秦《吕氏春秋》吕不韦	154
镇定如恒/南朝宋《世说新语》刘义庆	156
邻狗溺井/汉《战国策》刘向	158
简公被杀/先秦《吕氏春秋》吕不韦	160
曾参杀人/汉《战国策》刘向	162
李离伏剑/汉《史记》司马迁	164
纸上谈兵/汉《史记》司马迁	166
以鼠责人/南朝宋《世说新语》刘义庆	169
挂牛头卖马肉/先秦《晏子春秋》晏婴	171
舜有膻行/先秦《庄子》庄周	173

事必躬亲 / 宋《资治通鉴》司马光	175
一傅众咻 / 先秦《孟子》孟轲	178
爱好丑恶的人 / 汉《说苑》刘向	180
子张辞行 / 汉《新序》刘向	182
生长富贵当念惜福 / 元《宋史》脱脱	184

#### 卷四 维系霸业的方法

治国之道 / 汉《说苑》刘向	188
楚庄王伐晋 / 汉《说苑》刘向	190
士尹池谏楚王 / 汉《新序》刘向	192
马上得之, 诗书治之 / 汉《史记》司马迁	194
苑囿过大 / 先秦《孟子》孟轲	196
苛政猛于虎 / 先秦《孟子》孟轲	198
害群之马 / 先秦《庄子》庄周	200
武王使人探殷 / 先秦《吕氏春秋》吕不韦	202
围魏救赵 / 汉《史记》司马迁	204

一鼓作气/先秦《左传》左丘明	206
虞卿见赵王/汉《新序》刘向	208
可追与不可追/晋《三国志》陈寿	210
田忌赛马/汉《史记》司马迁	212
李愬论战/宋《资治通鉴》司马光	214
唇亡齿寒/先秦《韩非子》韩非	216
秦王有诈/宋《资治通鉴》司马光	218
出尔反尔/先秦《孟子》孟轲	221
翟之妖/汉《说苑》刘向	223
市人逐兔/汉《说苑》刘向	225
鲁婴泣卫/汉《韩诗外传》韩婴	227
两大之间难为小/先秦《孟子》孟轲	230
宋襄公打败仗/先秦《韩非子》韩非	232
威公痛哭/汉《说苑》刘向	234
民以食为天/唐《资治通鉴》司马光	236
西门豹治邺/汉《说苑》刘向	238
目不见睫/先秦《韩非子》韩非	240

郑公伐胡 / 先秦《韩非子》韩非	242
宋人卖酒 / 先秦《韩非子》韩非	244
烹雁之争 / 明《应谐录》刘元卿	246
苗湖容水 / 明《谑浪》陈良卿	248

卷 一

# 建立功业的关键



# 越人蓬头赤脚

先秦《韩非子》韩非

对商人而言,最重要的莫过于灵活。

——伊藤忠

## 原文

鲁人身善织屨,妻善织缟,而欲徙于越。

或谓之曰:“子必穷矣。”

鲁人曰:“何也?”

曰:“屨为履之也。而越人跣行。缟为冠之也,而越人被发。以子之所长,游于不用之国,欲使无穷,其可得乎?”

## 改译

一个鲁国人很善于编麻鞋,他的妻子善于织生绢,夫妻二人为了摆脱目前的贫困,决定迁徙到越国去谋生。

有人告诉他说:“你们真搬到越国去,一定还是一样贫穷。”

鲁国人感到奇怪,就问他为什么这么肯定?

那人说:“麻鞋是用来穿的,可是越国人大多是光着脚走路;生绢是做帽子用的,而越国人都披头散发,根本不戴帽子。所

越人蓬头赤脚

以,以你们所拿手的绝活,跑到用不着的国家,想要不穷,那怎么可能呢?”

智 库 语 录

懂得顺应时势,才能乘势而为,要将自己的才能用在适合的地方,做到学以致用,学用结合,否则知识再多,技术再高,也是徒劳的。





# 偷天盗地

先秦《列子》列御寇

丧失成功的确切原因是丧失时机。

——沙尔

## 原文

齐之国氏大富，宋之向氏大贫，自宋之齐请其术，国氏告之曰：“吾善为盗，始吾为盗也，一年而给、两年而足、三年大壤。”

向氏大喜，喻其为盗之言，而不喻其为盗之道，遂踰垣凿室，手目所及，亡不探也。未及时以赃获罪，没其先居之财。向氏以国氏之缪己也，往而怨之。

国氏曰：“嘻！若失为盗之道至此乎？今将告若垣、建吾舍。陆温禽兽，水盗鱼龟，亡非盗也，夫禾稼、土木、禽兽、鱼龟，皆天之所生，岂吾之所有？然吾盗天而亡殃之夫金玉、珍宝、谷帛、财货、人之所聚，岂天之所与？若盗之获罪，孰怨哉？”

## 改译



齐国人国氏是一个大富翁，宋国人向氏是一个穷光蛋，因此向氏就从宋国到齐国向国氏请教致富之道，国氏告诉向氏说：“我会偷哩。一年可以勉强自强，两年便可丰衣足食，三年便大有结余。”

向氏没有追根究底，而且还领会错了国氏的意思；返家后做起真正的强盗来。于是向氏就爬墙穿室，打家劫舍，没多久便失风获罪，逃捕亡命。兼程再来齐国，抱怨国氏使他误入歧途，身败名裂。

国氏在了解原委后，仰天大笑着说：“你竟然不知为盗之理吗？天有时，地有利，我所盗的是天时地利；雨云滂润，山泽宝藏，陆盗禽兽，水盗鱼鳖，山盗矿藏，生养滋息，源源不绝。最大的目标是人与天争，控制宇宙，役使自然。

你所采取的手段，夺人财物，坏人居室；最大的目标，是人与人争，结伙行凶，大家分赃而已。纵然侥幸得逞，也将造成天下大乱，民穷财尽。”

向氏恍然大悟，但已经迟了。

### 智库语录

知天、知地对于商人来说，知天为知气象，包括天气的变化，政治、军事、经济的风云变化；知地为知地理、民俗、风土、人情。能够掌握天时地利，才能有所作为啊！