

图  
文  
经  
典

新编菜根譚

XINBIANCAIGENTAN

延边大学出版社



摄

政

卷

# 摄政卷

主 编：杨清波

副主编：顾少鸣 丁国正

延边大学出版社

责任编辑：张宏飞

封面设计：尧家仁

## 新编菜根谭

主编：杨清波

---

延边大学出版社出版发行

（吉林省延吉市公园路 105 号）

锦州金城印刷厂印刷

---

开本：850×1168 毫米大 1/32 80 印张

字数：1700 千字 印数：1—10020 册

2001 年 4 月第 1 版 2001 年 4 月第 1 次印刷

---

ISBN 7-5634-1505-X/IG. 274

（全套定价：131.60 元） 本册定价：18.80 元

# 前言

览千古风云，史著青文，人世匆匆，攘来熙去，求名逐利皆是空。

掩长卷沉思，涉事处事，嚼着菜根，百事可做，为人处世平常中。

当代中国社会，正处于极为复杂的社会变革与转变时期，“适者生存，强者发展”的物欲竞争理念更使人情冷漠，世态炎凉。上至达官显贵，下至黎民百姓，无不处在完全社会压力状态中，难得一片心理上的轻松。

我们生在中国、长在中国、根在中国。儒、释、道的思想从我们出生那一天起就自觉不自觉地扎根于我们每个人的心灵之中。《菜根谭》正是在中国传统文化土壤里长出一根“小菜”，它对儒家的“修身齐家、治国平天下”作了最经典的注解、对道家的“清静天为”作了最深入浅出的阐释、对释家的入世出世作了最完美的论证。它平淡、平和、平凡，但它又深刻、深沉、

深邃。它以人们所熟知的菜(叶)根为喻,将人生所涉及的修身、为官、治家、摄政、学问、御人、处事诸方面融为一体,构建了一套至理至上的中国式的《成功学》,于今天之众生无愧为一剂精神良方。

《新编菜根谭》,以全新的视角,现实的眼光,运用简洁明快、通俗易懂的语言,图文并茂,使《菜根谭》一出成为一套实用的大众人生哲学丛书。

当然,由于编写水平有限,书中难免有不足之处,尚请读者见谅,更望广大读者能不吝批评指证。

## 目 录

## 纳言篇

|                    |      |
|--------------------|------|
| 一、格言警句 .....       | (3)  |
| 善纳格言警句 .....       | (3)  |
| 常纳格言警句 .....       | (21) |
| 可纳格言警句 .....       | (27) |
| 二、经典名篇 .....       | (38) |
| 子产不毁乡校 .....       | (38) |
| 防民之口甚于防川 .....     | (39) |
| 触龙说赵太后 .....       | (41) |
| 君臣的相“和”与相“同” ..... | (44) |
| 汉高祖纳谏迁都 .....      | (46) |
| 至言若迂有益于国 .....     | (47) |
| 良药苦口利于病 .....      | (48) |
| 陈胜信谗斩故人 .....      | (49) |

|                  |      |
|------------------|------|
| 优旃讽谏 .....       | (51) |
| 优孟讽谏楚庄王 .....    | (52) |
| 至言有益 .....       | (54) |
| 逆耳之言不可不听 .....   | (58) |
| 不可以疑心听人言 .....   | (61) |
| 物以顺至当以逆观 .....   | (65) |
| 谏因其明处乃能入 .....   | (69) |
| 魏武侯纳谏 .....      | (72) |
| 梁王魏婴觞诸侯于范台 ..... | (73) |
| 淳于髡讽谏齐威王 .....   | (74) |
| 赵简子思周舍 .....     | (76) |
| 翟黄指责魏文侯 .....    | (79) |

## 决策篇

|                |       |
|----------------|-------|
| 一、格言警句 .....   | (83)  |
| 谋划格言警句 .....   | (83)  |
| 权衡格言警句 .....   | (97)  |
| 审时格言警句 .....   | (107) |
| 度势格言警句 .....   | (113) |
| 二、经典名篇 .....   | (120) |
| 救弊毋为目前之计 ..... | (120) |

|                |       |
|----------------|-------|
| 天下之事不能两全 ..... | (122) |
| 利在一时害在万世 ..... | (125) |
| 适变 .....       | (128) |

## 协调篇

|                |       |
|----------------|-------|
| 一、格言警句 .....   | (135) |
| 上下协调格言警句 ..... | (135) |
| 左右逢源格言警句 ..... | (146) |
| 二、经典名篇 .....   | (160) |
| 去夫积弊当以其渐 ..... | (160) |
| 善治者无赫赫之功 ..... | (164) |

## 赏罚篇

|                |       |
|----------------|-------|
| 一、格言警句 .....   | (171) |
| 赏罚分明格言警句 ..... | (171) |
| 赏罚公平格言警句 ..... | (187) |
| 二、经典名篇 .....   | (196) |
| 荀子论赏罚 .....    | (196) |

西门豹治邺 ..... (201)

## 廉政篇

- 一、格言警句 ..... (207)
  - 知廉格言警句 ..... (207)
  - 爱廉格言警句 ..... (224)
  - 君德格言警句 ..... (252)
  - 臣行格言警句 ..... (293)
- 二、经典名篇 ..... (345)
  - 臣行 ..... (345)
  - 安官贪禄 ..... (350)
  - 遗诏 ..... (376)
  - 阿房宫赋 ..... (382)
  - 乞不用赃吏疏 ..... (386)
  - 论崇奢黜俭 ..... (388)
  - 析廉 ..... (392)

# 纳言篇

尊贤任能

信忠纳谏

从善如流

尚恐不逮





# 一、格言警句

## 善纳格言警句

●世主之患，耻不知而矜自用，好愎过而恶听谏，以至于危。耻无大乎危者。

——《吕氏春秋·似顺》

【译文】当今君主的弊病，在于鄙耻不知而矜大自用。喜欢坚持错误而讨厌听规劝之言，以至于陷入灭亡的境地。鄙辱无过于国灭家亡者。

●说必不入，不闻存君。

——《吕氏春秋·壅塞》

【译文】对别人的劝谏一点也听不进去，没听说这样的君主能够保全。

●恶闻忠言，乃自伐之精者也。

——《吕氏春秋·至忠》

【译文】厌恶听取忠言，正是最严重的自我毁灭行为。

●言能听,道乃进。

——《史记·殷本纪》

【译文】能听取和采纳意见,治国之道才能有长进。

●上日闻所不闻,明所不知,日益圣智。君今自闭钳天下之口而日益愚。

——《史记·袁盎晁错列传》

【译文】君主每天能听到难以听到的事,弄清楚自己所不了解的东西,就会越来越增加君主的智慧。而现在的君主把自己封闭起来,把天下人的嘴都封上,那么只能越来越愚庸。

●其君贤君也,而又有师者王。其君中君也,而又有师者霸。其君下君也,而群臣又莫若君者亡。

——(汉)刘向《说苑·君道》

【译文】国君若是个贤明的国君,身旁又有老师指点他,就可以称王。国君若是个中等才能的国君,身旁



又有老师指点他，就可以称霸。国君是个下等才能的国君，他身边的群臣又都不如他，就会丧失天下。

●君无谗谀之臣，父无谗谀之子，兄无谗谀之弟，夫无谗谀之妇，士无谗谀之友，其亡可立而待。

——(汉)刘向《说苑·正谏》

【译文】国君没有敢于直言进谏的臣子，父亲没有直言争辩的儿子，哥哥没有直言争辩的弟弟，丈夫没有直言争辩的妻子，士人没有直言争辩的朋友，他们的失败马上就会到来。

●忠良切言皆郁于胸，誉谀之声日满于耳，虚美熏心，实祸蔽塞。此乃秦之所以亡天下也。

——(汉)路德舒《尚德缓刑书》

【译文】忠良恳切的言辞都郁积在忠臣的胸中，称颂阿谀的声音天天塞满了君主的耳朵，他们被虚伪的赞美迷住了心窍，而实际上存在的祸患却被遮蔽掩盖住了，这就是秦朝之所以失去天下的原因。

●尊贤任能，信忠纳谏，所以为安也；而暗君恶之，



以为不若奸佞阉茸谗谀之言者，此其将亡之征也。

——(汉)王符《潜夫论·思贤》

【译文】尊崇贤人，任用能者，信任忠良，勇于听取直言规劝，这是国家安定的原因。而昏暗的君主却讨厌他们，以为不如奸佞小人的阿谀谗毁之言顺耳，这是这个政权将要灭亡的征兆。

●忠言所以为安也，不贡必危。

——(汉)王符《潜夫论·明忠》

【译文】忠言之所以能够安定国家，是因为如果忠言不能进献于朝廷，国家就有危险。

●人之将疾也，必先不甘鱼肉之味；国之将亡也，必先恶忠臣之语。

——《文子·微明篇》

【译文】人将患病时，必定是首先对鱼肉等食物不感兴趣；国家将要灭亡时，执政者必定首先讨厌忠臣的直言。

●谏者，所以安主也；食者，所以肥体也。主恶谏则不安，人饕食则不肥。

——《管子·形势解》

【译文】进谏，是为了保全君主；吃东西，是为了强壮身体。君主不喜欢别人进谏，君位就不安定；人挑拣食品，身体就不强壮。

●言实之士不进，则国之情伪不竭于上。

——《管子·七法》

【译文】说真话的人不进言，国家情况的真假君主就不能完全掌握。

●下无言则上无闻矣。下无言则吾谓之喑，上无闻则吾谓之聩，聩喑，非害国家而如何也。

——《晏子春秋·内篇谏下》

【译文】下面的人不敢说话，那么执政者就听不到下面的意见。下面的人不敢说话，我称之为哑。执政者听不到下面的意见，我称之为聋。上聋下哑，那么不危害国家又会怎么样呢？

●近臣嘿，远臣喑，众口铄金。

——《晏子春秋·内篇谏上》

【译文】近臣默不作声，远臣有话不能说，但老百姓却敢于对国君同声指责，他们众口一辞，足可以使金属熔化。告诫统治者不要轻视民意。

●慢听厚敛则民散。

——《晏子春秋·内篇问下》

【译文】不愿听取人民意见，又对百姓征敛过多，人民就会离散。



●人之言曰：“予无乐乎为君，唯其言而莫予违也。”如其善而莫之违也，不亦善乎？如不善而莫之违也，不几乎一言而丧邦乎？

——《论语·子路》

【译文】有人说：“我做君主没有什么可高兴的，唯一高兴的事情是我说话没有什么人敢违抗”。如果说的话正确而没有违抗，不也很好吗？如果说的话不正确而没有违抗不是接近于一句话可以使国家丧亡吗？

●谄谀在侧，善议障塞，则国危矣。

——《墨子·亲士》

【译文】有善于拍马奉承的近臣在君主身边，正确的意见就会被堵塞，那样，国家就危险了。

●周幽、厉，所以败，不听规谏忠是害。

——《荀子·成相》

【译文】周幽王、周厉王之所以败亡，是因为他们不听规劝和批评，把忠臣当成了祸害。

●令臣钳口结舌而不敢言，此耳目之所以蔽塞，聪明所以不得也。

——（汉）王符《潜夫论·明忠》

【译文】使得臣下都闭上嘴不敢讲话，这是耳目之所以蔽塞，不能做到耳聪目明的原因。

●偏听生奸，独任成乱。

——（汉）邹阳《狱中上书自明》

【译文】只听一方面的话，那么就会出现奸邪；独断